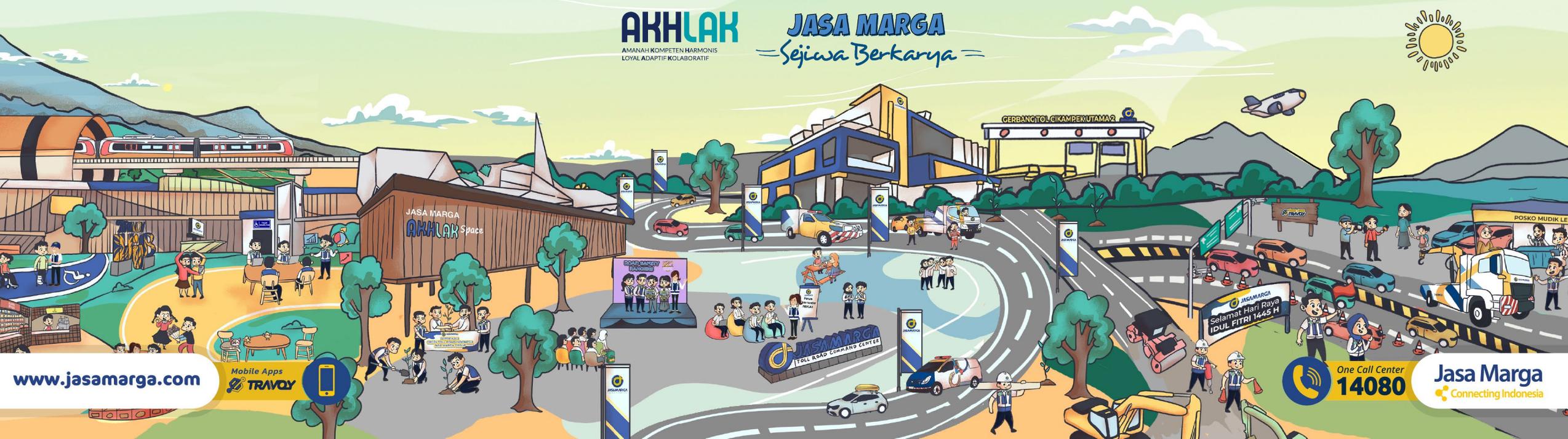


# Public Expose Live 2024

28 Agustus 2024

**AKHLAK**  
AMANAH KOMPETEN HARMONIS  
LOYAL ADAPTIF KOLABORATIF

**JASA MARGA**  
= Sejiwa Berkarya =





# Pernyataan Penyangkalan

**Dengan menghadiri presentasi ini, Anda setuju untuk terikat dengan batasan yang ditetapkan di bawah ini. Kegagalan untuk mematuhi pembatasan ini dapat merupakan pelanggaran terhadap undang-undang yang berlaku.**

Pemaparan ini memuat pernyataan-pernyataan yang merupakan dan bersifat “pernyataan prospektif” yang terkait dengan kejadian di masa mendatang. Informasi kejadian di masa depan umumnya mengandung pernyataan dengan kalimat yang diawali atau mengandung makna “antisipasi”, “yakin”, “mengharapkan”, “merencanakan”, “bermaksud”, “memperkirakan”, “mengusulkan”, atau kata-kata serupa yang mengisyaratkan hasil di masa mendatang atau pernyataan mengenai suatu pandangan. Setiap pernyataan, selain pernyataan yang bersifat fakta historis yang terkandung dalam Pemaparan ini, meliputi namun tidak terbatas pada hal-hal mengenai posisi keuangan di masa depan dan hasil operasi, strategi, rencana, tujuan, sasaran dan target, termasuk hal-hal yang berkaitan dengan pengembangan atau ekspansi, pembagian dividen, serta kalimat-kalimat yang diawali, diikuti, atau yang mengandung makna “yakin”, “mengharapkan”, “tujuan”, “bermaksud”, “akan”, “kemungkinan”, “proyek”, “memperkirakan”, “Target”, “antisipasi”, “memprediksi”, “mencari”, “seharusnya” atau kata-kata yang serupa dengan kata tersebut merupakan pernyataan yang terkait dengan kejadian di masa mendatang.

Kejadian di masa mendatang yang merupakan pernyataan prospektif mencakup risiko-risiko baik yang diketahui maupun yang tidak diketahui, ketidakpastian dan faktor lainnya, yang berada di luar kuasa Perseroan, yang dapat berdampak pada hasil aktual, kinerja, pencapaian atau hasil usaha, dimana hal-hal tersebut secara material berbeda dengan rencana di masa mendatang, kinerja, pencapaian Perseroan yang disebutkan dalam pernyataan prospektif dalam Laporan ini.

Pernyataan prospektif dalam Pemaparan pada Rapat ini disusun berdasarkan berbagai asumsi mengenai strategi bisnis terkini atau strategi bisnis di masa depan serta lingkungan dimana Perseroan beroperasi di masa mendatang. Para Pemegang Saham diingatkan berhati-hati dan memperhatikan bahwa pernyataan prospektif bukan jaminan akan kinerja Perseroan yang akan diperoleh di masa mendatang karena hasil aktual dari kinerja dan kondisi Perseroan di masa mendatang dapat berbeda secara material dengan hal-hal yang dinyatakan, diproyeksikan atau diasumsikan dalam pernyataan prospektif.

# Agenda

- » Sekilas Jasa Marga
- » Ikhtisar Kinerja Perseroan
- » Target dan Upaya Peningkatan Kinerja



# Sekilas Jasa Marga





# Sekilas Jasa Marga

## Tinjauan dan Fokus Utama Bisnis Jasa Marga



### Informasi Saham JSMR

Kode Saham	Bursa Efek Indonesia : <b>JSMR</b>
Tanggal IPO	12 Nov 2007
Harga Saham*	Rp5.550,-
Volume Transaksi*	10.188.400 lembar saham
Kapitalisasi Pasar*	Rp40,3T
Pemegang Saham	Pemerintah Indonesia: 70% Publik: 30%
Jumlah Karyawan	7,949 (per 31 Desember 2023)
Lini Bisnis	<ul style="list-style-type: none"> <li>Konsesi Jalan Tol</li> <li>Pengoperasian Jalan Tol</li> <li>Prospektif</li> </ul>

\*Per tanggal 31 Juli 2024



### Peringkat Kredit Perseroan

id **AA/Stable**

Untuk PT Jasa Marga (Persero) Tbk dan Obligasi Berkelanjutan II Jasa Marga Tahap I Tahun 2020



### 3 Lini Bisnis Jasa Marga



Lini Bisnis  
Konsesi Jalan Tol

**36**

Konsesi  
Jalan Tol

**13 Jalan Tol Lama**

**23 Jalan Tol Baru**



**±1.736 km**



Lini Bisnis  
Pengoperasian Jalan  
Tol



**JASAMARGA**  
TOLL ROAD OPERATOR

Menyediakan layanan  
operasional untuk

**±1.446 km**

jalan tol di Indonesia



**JASAMARGA**  
TOLL ROAD MAINTENANCE

Menyediakan layanan  
preservasi untuk

**±1.111 km**

jalan tol di Indonesia



Lini Bisnis  
Prospektif



**JASAMARGA**  
RELATED BUSINESS



Mengelola 27 *rest area*



Manajemen gedung,  
periklanan, dan  
penyewaan tanah di  
sepanjang koridor jalan  
tol



Melakukan  
Pengembangan *Transit  
Oriented Development  
(TOD) / Toll Corridor  
Development (TCD)*

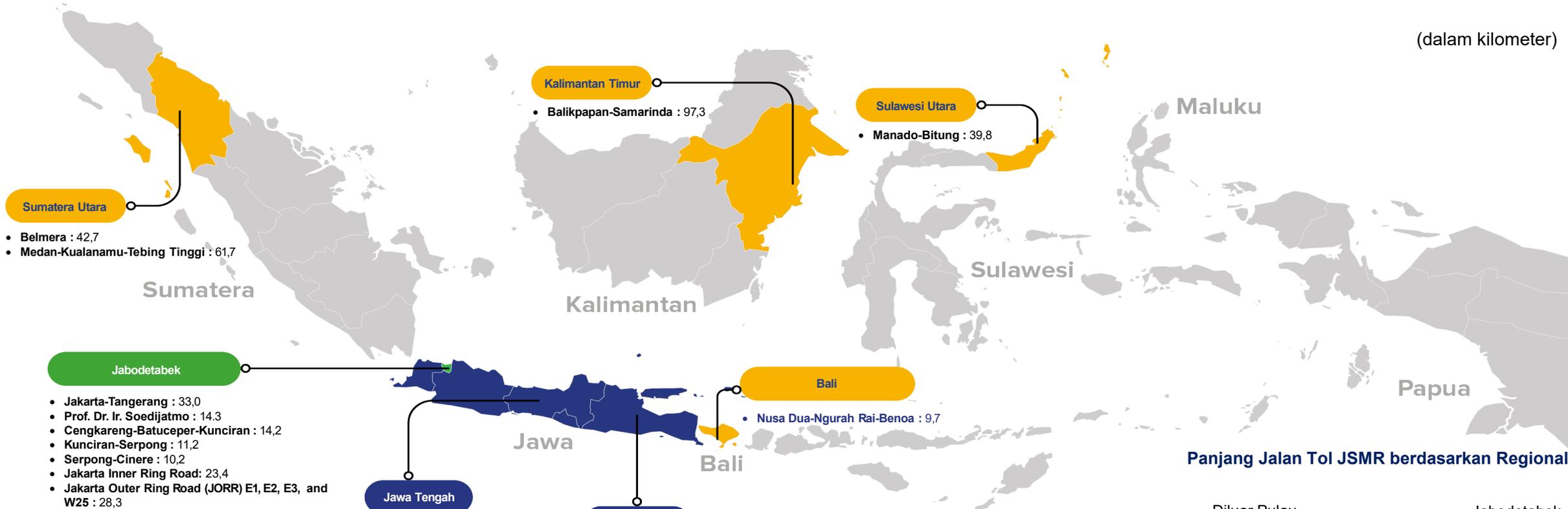


# Jaringan Jalan Tol Perseroan

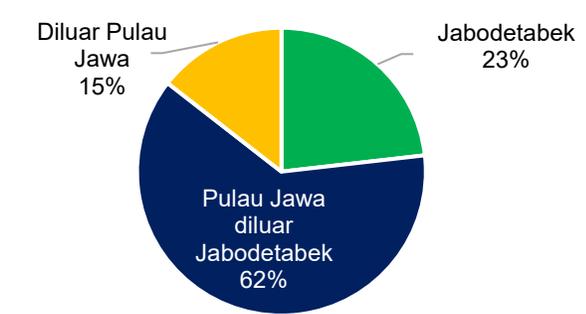
## Portofolio Bisnis Konsesi Jalan Tol Jasa Marga Tersebar di Seluruh Indonesia

Jasa Marga memiliki 36 konsesi jalan tol yang mencakup 1.736 km dan mengoperasikan 1.264 km jalan tol. Bisnis jalan tol Jasa Marga tersebar di seluruh Indonesia, di mana sebagian besar jalan tol sudah terhubung, menciptakan dampak positif pada konektivitas. Selain itu, sebagian besar jalan tol terletak di Pulau Jawa.

(dalam kilometer)



Panjang Jalan Tol JSMR berdasarkan Regional



**Keterangan**

- Beroperasi Penuh
- Beroperasi Sebagian
- Dalam Pembebasan Lahan dan Konstruksi

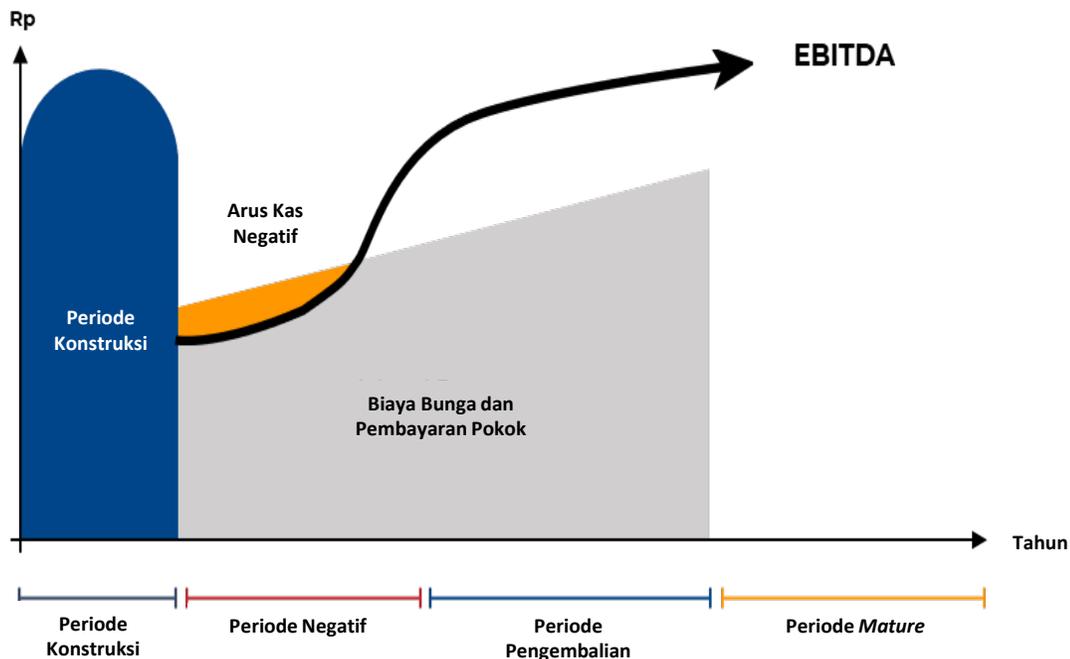


# Industri Jalan Tol di Indonesia

Karakteristik Bisnis Investasi Jangka Panjang dengan Pendapatan yang Solid



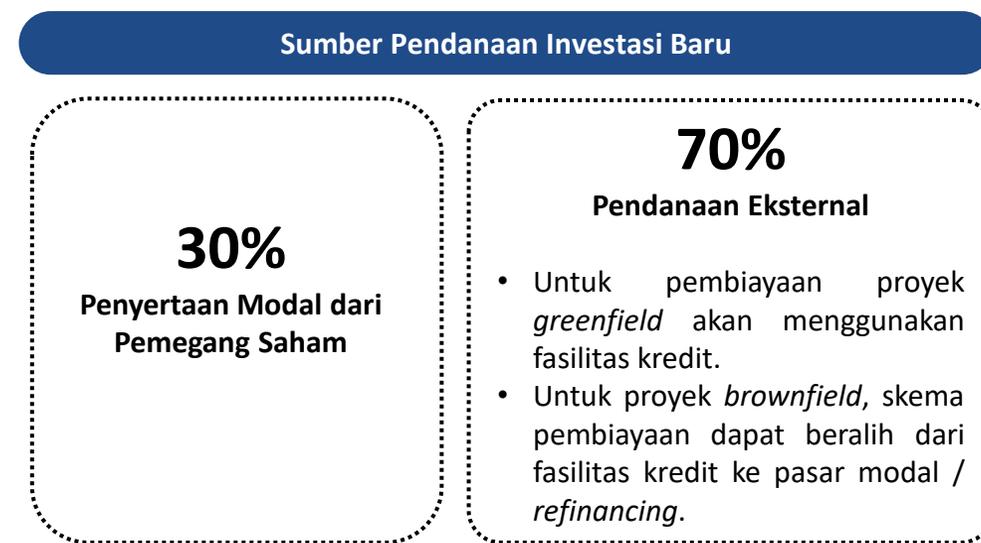
## Karakteristik Bisnis Koneksi Jalan Tol



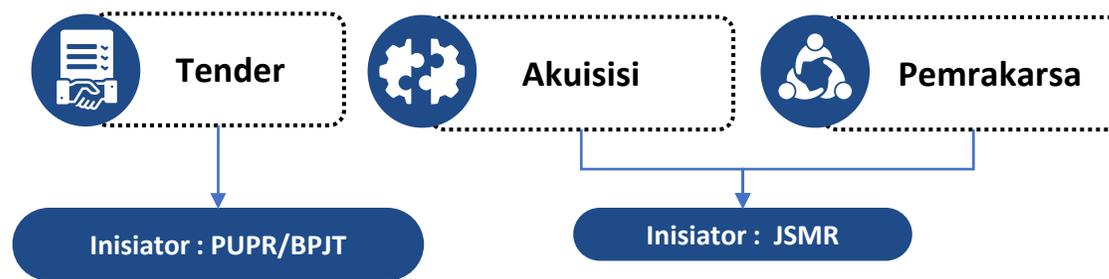
- **Biaya investasi** awal ±250-400 juta/km.
- **Arus kas negatif** pada periode awal (5-10 tahun pertama).
- **Periode pengembalian investasi** biasanya 15-25 tahun.
- **Pendapatan yang solid.**



## Sumber Pendanaan untuk Proyek Jalan Tol



## Cara Memperoleh Koneksi Jalan Tol





# Industri Jalan Tol di Indonesia

Regulasi Jalan Tol Indonesia yang Mendukung, Memelihara Kondisi Iklim Investasi yang Kondusif



## Struktur Regulator Perseroan

Badan

Peran

Pemerintah Indonesia



**BUMN** UNTUK INDONESIA  
Kementerian  
Badan Usaha Milik  
Negara

- Pemegang saham utama
- Menerbitkan regulasi terkait BUMN

**Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat**

- Perencanaan jaringan jalan tol
- Menerbitkan perjanjian konsesi
- Menerbitkan peraturan jalan tol (termasuk kenaikan tarif dan standar pelayanan minimum)



PT Jasa Marga (Persero) Tbk

- Mengembangkan dan mengoperasikan jalan tol

## Regulasi yang Mendukung Secara Komersial



### Pembebasan Lahan

- Sejak diimplementasikannya UU No. 12 Tahun 2012 secara menyeluruh pada tahun 2016, **kecepatan pembebasan tanah meningkat.**
- Pemerintah bertanggung jawab atas proses & pembayaran untuk proyek yang dikategorikan sebagai PSN.
- **Investor dapat menyediakan pinjaman dana talangan tanah untuk mempercepat pembebasan lahan, dan Pemerintah akan mengganti dana tersebut kepada investor setelahnya.**



### Skema Pendukung Pendanaan

- Seluruh proyek jalan tol JSMR merupakan proyek yang layak secara komersial.
- **Untuk memastikan suatu proyek memiliki tingkat pengembalian yang menarik,** Pemerintah memberikan supportnya melalui skema **Viability Gap Funding / VGF** (sebagian biaya konstruksi ditanggung Pemerintah melalui APBN).



### Model Konsesi

- Jangka panjang, 35 hingga 50 tahun.
- Lamanya konsesi tergantung pada karakteristik masing-masing proyek, biaya investasi, dan lokasi.
- Risiko realisasi volume lalu lintas sepenuhnya ditanggung oleh investor.



### Penyesuaian Tarif

- Sebagaimana diatur dalam UU Nomor 2 Tahun 2022 tentang Jalan, **tarif jalan tol akan disesuaikan setiap dua tahun sekali dengan mengacu pada inflasi daerah.**
- Setiap ruas jalan tol perlu memenuhi Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang dipersyaratkan untuk mendapatkan kenaikan tarif regular tersebut.



### 100% Pembayaran Elektronik

- Sejak tahun 2007, Pemerintah mewajibkan seluruh transaksi di gerbang tol 100% elektronik.
- Hal ini memastikan **keakuratan pendapatan tol yang diterima, waktu transaksi yang lebih efisien sehingga mengurangi kemacetan, dan mengurangi risiko terhadap penipuan pendapatan / pencurian uang tunai.**



### Standar Pelayanan Minimal

- Standar Pelayanan Minimal Penyelenggaraan Jalan Tol diatur dalam Peraturan Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Nomor 16 Tahun 2014 tentang Standar Pelayanan Minimal Jalan Tol.
- Evaluasi atas Standar Pelayanan Minimal dievaluasi setiap 6 bulan sekali oleh Regulator terkait.



# Manajemen Perseroan

Dewan Komisaris dan Direksi Jasa Marga



## Direksi



**Subakti Syukur – Direktur Utama**



**Mohamad Agus Setiawan –  
Direktur Pengembangan Usaha**



**Bagus Cahya Arinta B. –  
Direktur Human Capital dan Transformasi**



**Fitri Wiyanti – Direktur Operasi**



**Reza Febriano – Direktur Bisnis**



**Pramitha Wulanjani –  
Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko**



## Dewan Komisaris



**Mohammad Zainal Fatah – Komisaris Utama**



**M. Roskanedi – Komisaris**



**Raja Erizman – Komisaris**



**Chandra Wijaya – Komisaris Independen**



**Seppalga Ahmad – Komisaris Independen**



**Marsetio – Komisaris Independen**



**Abdul Rachman – Komisaris Independen**

# Ikhtisar Kinerja Perseroan





# Pencapaian Perseroan di Tahun 2024

## Berhasil Mencapai Target Perseroan di Seluruh Aspek Bisnis

### Pencapaian di Lini Bisnis Koneksi Jalan Tol

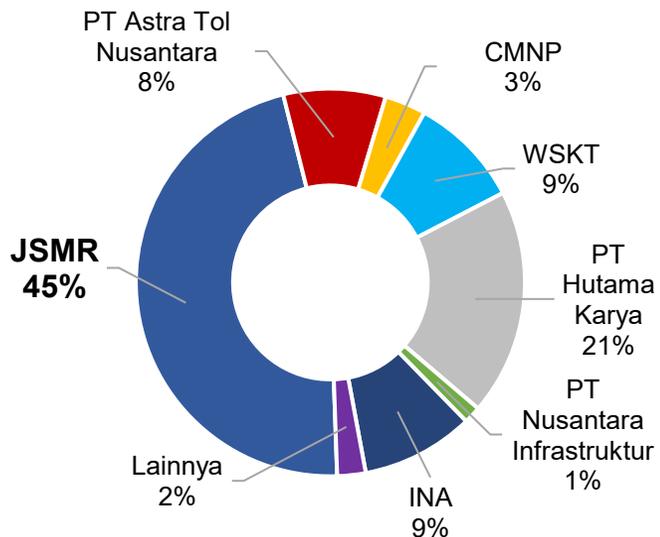


#### Penyesuaian Tarif

Mengimplementasikan penyesuaian tarif di **7 ruas jalan tol**

#### Pangsa Pasar JSMR

Mengoperasikan **1.264 km** jalan tol di seluruh Indonesia



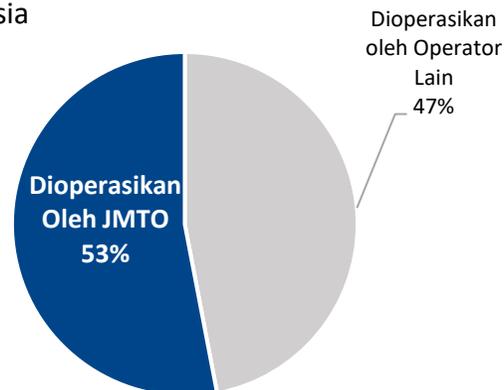
Dalam hal panjang jalan tol yang dioperasikan (km)

\*) Per tanggal 31 Juli 2024

### Pencapaian di Lini Bisnis Pengoperasian Jalan Tol

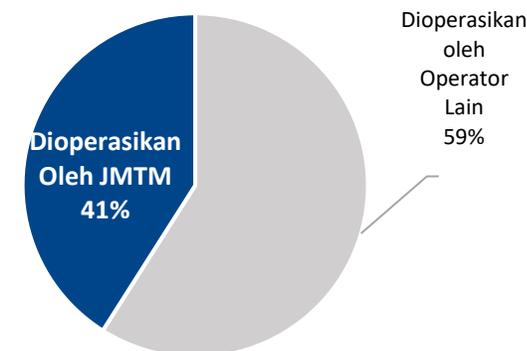
#### Pangsa Pasar JMTO

Menyediakan layanan pengoperasian untuk **1.446 km** jalan tol (baik milik JSMR maupun perusahaan jalan tol lainnya) di seluruh Indonesia



#### Pangsa Pasar JMTM

Menyediakan layanan preservasi untuk **1.111 km** jalan tol di seluruh Indonesia.



### Pencapaian di Lini Bisnis Prospektif



Pengembangan **Transit Oriented Development (TOD)** fase 2 dan 3 yaitu pembangunan **Rumah Sakit Brawijaya Taman Mini** yang terintegrasi dengan Travoy Hub dan Stasiun LRT Taman Mini.

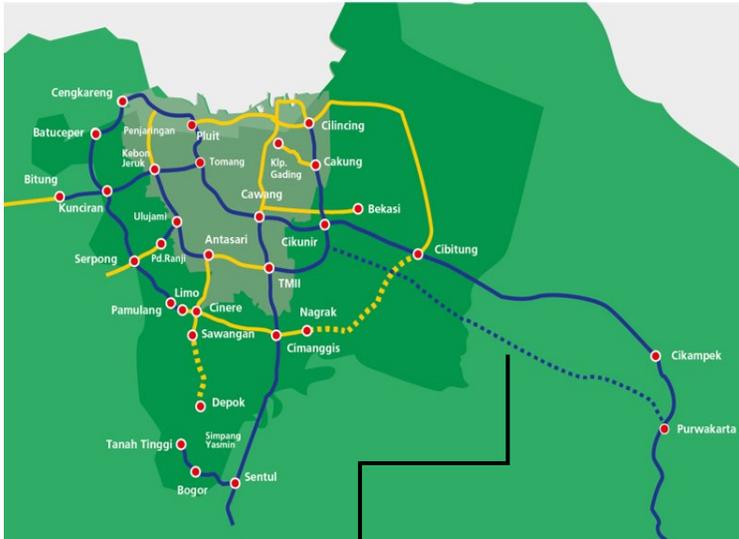


# Fokus Pengembangan Jalan Tol

## Progres Proyek Jalan Tol Jasa Marga yang Akan Datang

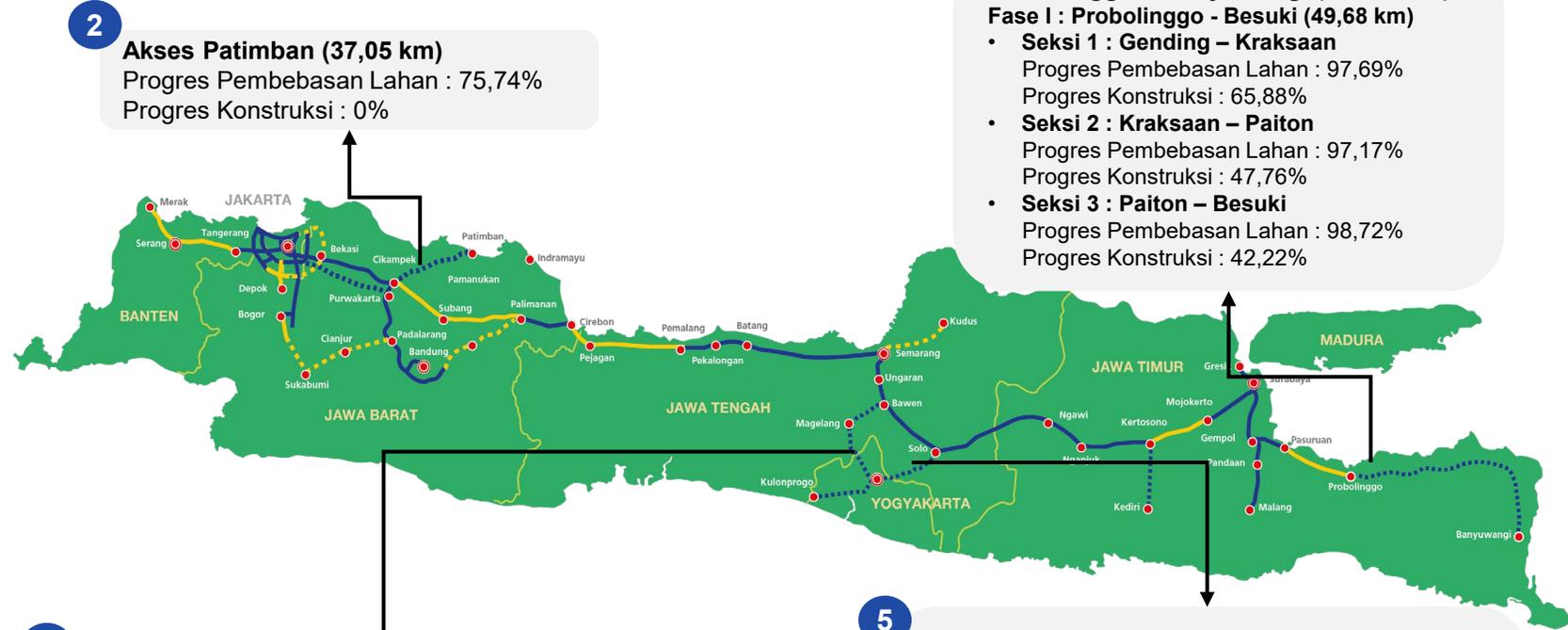


### Jabodetabek – 1 Proyek



- 1 Jakarta Cikampek II Selatan (64 km)**
- **Fase I : Sukabungah - Sadang (31,25 km)**  
Progres Pembebasan Lahan: 97,95%  
Progres Konstruksi : 86,08%
  - **Fase II : Setu – Sukabungah (23,50 km)**
    - 1. Seksi A : Setu – Sukaragam**  
Progres Pembebasan Lahan : 77,95%  
Progres Konstruksi : 19,34%
    - 2. Seksi B : Sukaragam - Sukabungah**  
Progres Pembebasan Lahan: 95,82%  
Progres Konstruksi : 33,53%

### Jawa – 4 Proyek



- 2 Akses Patimban (37,05 km)**  
Progres Pembebasan Lahan : 75,74%  
Progres Konstruksi : 0%

- 3 Jogja – Bawen (75,82 km)**
- **Seksi 1 : Yogyakarta – SS Banyurejo (8,25 km)**  
Progres Pembebasan Lahan : 94,96%  
Progres Konstruksi : 64,71%
  - **Seksi 6 : Ambarawa – Bawen (5,21 km)**  
Progres Pembebasan Lahan : 74,78%  
Progres Konstruksi : 28,56%

- 4 Probolinggo – Banyuwangi (175,90 km)**  
**Fase I : Probolinggo - Besuki (49,68 km)**
- **Seksi 1 : Gending – Kraksaan**  
Progres Pembebasan Lahan : 97,69%  
Progres Konstruksi : 65,88%
  - **Seksi 2 : Kraksaan – Paiton**  
Progres Pembebasan Lahan : 97,17%  
Progres Konstruksi : 47,76%
  - **Seksi 3 : Paiton – Besuki**  
Progres Pembebasan Lahan : 98,72%  
Progres Konstruksi : 42,22%

- 5 Jogja – Solo (96,57 km)**
- **Seksi 1A: Kartasura – Klaten (22,30 km)**  
Progres Pembebasan Lahan : 96,30%  
Progres Konstruksi : 97,05%
  - **Seksi 1B: Klaten – Purwomartani (20,08 km)**  
Progres Pembebasan Lahan : 94,97%  
Progres Konstruksi : 54,65%
  - **Seksi 2.2B : Trihanggo – JC Sleman (3,25 km)**  
Progres Pembebasan Lahan : 71,96%  
Progres Konstruksi : 33,17%

**Keterangan**

- Jalan tol beroperasi yang dimiliki Jasa Marga
- Jalan tol beroperasi yang dimiliki Perusahaan jalan tol lain

- Jalan tol dalam fase konstruksi yang dimiliki Jasa Marga
- Jalan tol dalam fase konstruksi yang dimiliki Perusahaan jalan tol lain

\*) Per tanggal 9 Agustus 2024



# Inovasi Berbasis Teknologi

## Penerapan Inovasi Berbasis Teknologi dalam Operasional & Preservasi Jalan Tol



### Electronic Toll Collection (ETC)



Klasifikasi golongan kendaraan menggunakan **Automatic Vehicle Classification (AVC)**



Implementasi Resi/Struk Digital



Implementasi SLFF Let it Flo dengan menggunakan teknologi RFID berbasis e-wallet



Let it Flo



Aplikasi Travoy



### Intelligent Transportation System (ITS)



Implementasi ITS menggunakan *dashboard* terpadu (JID) yang dipantau selama 24 jam oleh **Jasa Marga Tollroad Command Center (JMTC)**



**Advanced Traffic Management System (ATMS)** yaitu deteksi kecepatan, kepadatan, secara *realtime* menggunakan radar, dan kamera analitik, *speed camera*, dan *weigh in motion*



**Advanced Traveller Information System (ATIS)** yaitu percepatan informasi kepada pengguna melalui call center 14080, media sosial, *Dynamic Message Sign (DMS)*, dan Travoy® dengan asisten perjalanan



**Incident Management System (IMS)** yaitu percepatan deteksi kecelakaan menggunakan teknologi *Motorway Incident Detection and Automatic Signaling (MIDAS)*



Jasa Marga Tollroad Command Center (JMTC) & One Call Center 14080 yang dikelola oleh JMTC



### Integrated Toll Road Maintenance System (ITMS)



JM bersama **iRAP (International Road Assessment Program)** dengan alat survey Hawkeye menilai keselamatan Jalan Tol dengan *star rating*



**JIMMS (Jasamarga Integrated Management System)** teknologi pendukung database layanan preservasi seluruh aset yang terintegrasi



Pemanfaatan **Early Warning System (EWS)** *water level* sensor sebagai deteksi genangan air di jalan tol



Survey kondisi jembatan dengan **Bridge Inspection Gantry**



Jasamarga Integrated Maintenance Management System (JIMMS)



# Pencapaian bidang *Human Capital*

Mengedepankan Pengembangan Karyawan serta Menjaga Lingkungan Kerja Kondusif



## Menjaga Komitmen dalam Keberagaman Gender dan Inklusi Generasi



Salah satu KPI utama Jasa Marga ialah menekankan **jumlah perwakilan perempuan yang saat ini mencapai 38,9%**, serta menjaga **jumlah milenial di Perseroan yang kini berada di level 55,6%** di antara talenta yang ada. Ini mencerminkan komitmen Jasa Marga terhadap keberagaman gender dan inklusi generasi.



## Pengembangan Kapabilitas *Human Capital*



Pemberian **beasiswa** pada tahun 2024 kepada karyawan untuk melanjutkan sekolah baik di **dalam negeri (31 orang) dan luar negeri (3 orang)**.



## Mendukung *Employee Well-being* melalui Roadster Sportivo



Dalam rangka mendukung implementasi *Employee Well-being Policy* di Perseroan sesuai SE Menteri BUMN, Perseroan membentuk **Roadster Sportivo (Sport, Art, Interest, Activity, & Community)** sebagai wadah yang membina kegiatan karyawan di bidang olahraga, kesenian, hobi, aktivitas dan komunitas, untuk mendorong terciptanya karyawan yang sehat, aman, nyaman dan bahagia.



# Perolehan Penghargaan Tahun 2024

Membuktikan Prestasi melalui Perolehan Penghargaan Perseroan

1



Berperan Aktif dalam Penyelenggaraan Angkutan Lebaran 2024, Jasa Marga Raih Apresiasi dari Kementerian Perhubungan.

2



Jasa Marga Raih Penghargaan *5<sup>th</sup> Corporate Reputation Awards 2024* Kategori *Toll Operator* dalam Ajang *5<sup>th</sup> Indonesia Public Relations Summit 2024*.

3



Jasa Marga Sukses Raih *Gold Award Excellent* dalam Ajang *The Best Indonesia Enterprise Risk Management Award VI 2024*

4



Jasa Marga Raih Tiga Penghargaan dalam Ajang *ESG Initiative Awards 2024*, Buktikan Komitmen Keberlanjutan

5



Jasa Marga Raih Penghargaan *Best Brand Popularity, Best Commercial Reputation* dalam Acara *The Economics BUMN Forum 2024*

6



Hadirkan Transformasi Kepemimpinan Perempuan di Lingkungan Kerja, Jasa Marga Sabet Dua Penghargaan *Top 100 Indonesia Inspiring Women Award 2024*



# Pencapaian Kinerja Keuangan

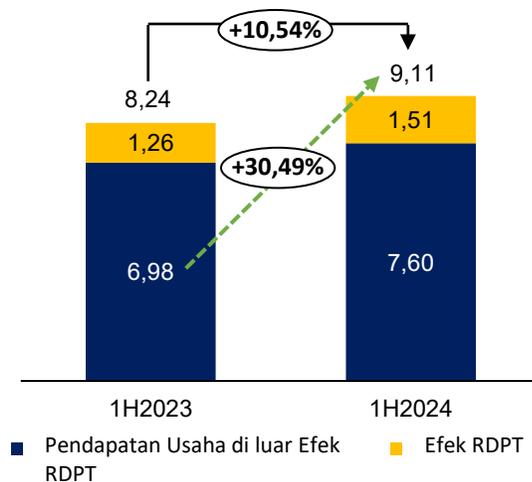
## Perseroan Berhasil Mencapai Target Kinerja Keuangan

Pertumbuhan kinerja Jasa Marga pada Semester I tahun 2024 secara YoY dipengaruhi oleh konsolidasi kembali 3 ruas jalan tol yaitu Semarang-Batang (JSB), Solo-Ngawi (JSN), dan Ngawi-Kertosono (JNK) setelah melaksanakan skema opsi pembelian kembali Reksa dana Penyertaan Terbatas (RDPT) pada Juli 2023. Jasa Marga mampu meningkatkan pendapatan usaha di luar konstruksi, pertumbuhan laba, dan menjaga kinerja rasio keuangan yang semakin membaik pada 1H 2024.



### Pendapatan Usaha di luar Pendapatan Konstruksi

(dalam triliun rupiah)

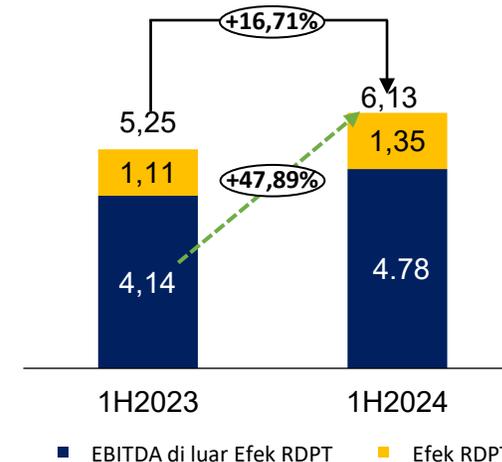


Kinerja pertumbuhan Pendapatan Usaha di luar Pendapatan Konstruksi 1H 2024 tumbuh sebesar **30,49%** dibandingkan tahun sebelumnya, namun apabila dilakukan normalisasi atas kinerja pendapatan usaha di luar konstruksi 1H2023 dengan menambahkan efek kinerja 3 ruas jalan tol tersebut, maka peningkatan pendapatan usaha di luar pendapatan konstruksi Perseroan adalah sebesar 10,54% secara YoY.



### EBITDA

(dalam triliun rupiah)



Kinerja pertumbuhan EBITDA 1H2024 tumbuh sebesar **47,89%** dibandingkan tahun sebelumnya, namun apabila dilakukan normalisasi atas kinerja EBITDA 1H2023 dengan menambahkan efek kinerja 3 ruas jalan tol tersebut, maka peningkatan EBITDA Perseroan adalah sebesar 16,71%.



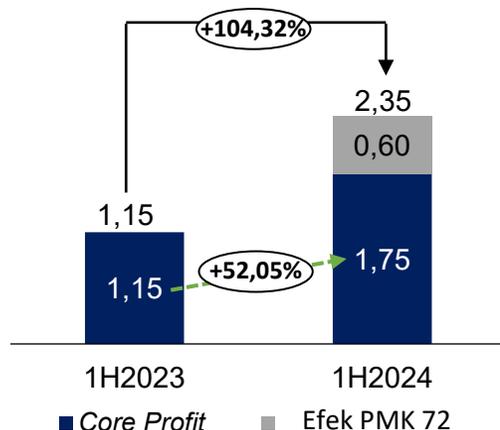
# Pencapaian Kinerja Keuangan

## Perseroan Berhasil Mencapai Target Kinerja Keuangan



### Laba Bersih

(dalam triliun rupiah)



#### Peningkatan dalam laba bersih disebabkan oleh :

- Pelaksanaan penyesuaian tarif jalan tol pada 21 jalan tol di tahun 2023 dan 6 jalan tol di Semester 1 tahun 2024.
- Pelaksanaan opsi pembelian kembali pada bulan Juli tahun 2023, sehingga tiga jalan tol Transjava (JSB, JSN, JNK) telah dikonsolidasi kembali.

### Penyesuaian atas Penerapan Peraturan Menteri Keuangan (PMK) 72

Perseroan awalnya menggunakan periode amortisasi 20 tahun untuk sebagian besar aset jalan tol, namun sejak diberlakukannya PMK 72/2023 terkait Penyusutan Harta Berwujud dan/atau Amortisasi Harta Tak Berwujud, Perseroan diberikan pilihan untuk menggunakan periode amortisasi 20 tahun atau mengikuti masa manfaat sebenarnya (hingga akhir konsesi).

Perseroan melakukan penyesuaian untuk perhitungan amortisasi ruas jalan tol baru yang menggunakan periode amortisasi hingga akhir konsesi dan hal ini menyebabkan penambahan pencatatan Pendapatan Pajak Tangguhan sebesar Rp600,41 miliar (*non-cash*). Apabila efek atas penyesuaian PMK 72/2023 tersebut dikeluarkan dari perhitungan Laba Bersih, maka diperoleh nilai *Core Profit* Perseroan sebesar Rp1,75 triliun pada Semester I Tahun 2024, tumbuh 52,05% dibandingkan dengan Semester I Tahun 2023.

(dalam miliar rupiah)

	1H2023	1H2024
Laba Bersih yang diatribusikan ke induk	1.149	2.347
Efek PMK 72 yang diatribusikan ke induk	-	600
<i>Core Profit</i> yang diatribusikan ke induk	1.149	1.747



# Stabilitas Kondisi Keuangan untuk Keberlangsungan Usaha

Menyeimbangkan Kinerja Keuangan untuk Mempertahankan Keberlanjutan Perseroan

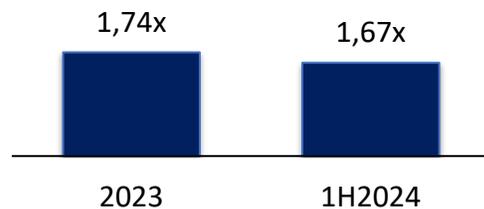
Rasio keuangan Jasa Marga pada 1H2024 lebih baik dari pada tahun sebelumnya, hal ini menunjukkan Perseroan selalu memperhatikan keberlanjutan bisnisnya dan menyeimbangkan antara pencapaian kinerja dengan ekspansi usaha. Perseroan tetap mampu menjaga *gearing ratio* dan memiliki kapasitas yang baik dalam hal memenuhi pembayaran kewajibannya.

## Rasio Keuangan



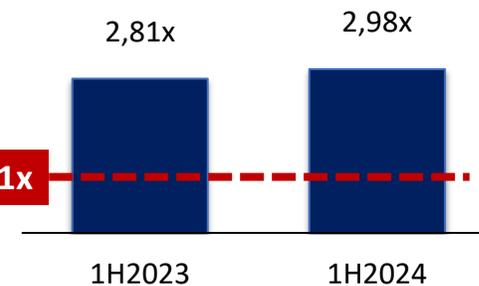
### Interest Bearing Debt to Total Equity

Maks. 5x



### Interest Coverage Ratio

Min. 1,1x



# Target dan Upaya Peningkatan Kinerja





# Target Kinerja Perseroan di Tahun 2024

Mewujudkan Pencapaian Target Perseroan untuk Meningkatkan Nilai Perseroan



## Aspek Operasional



1 Jalan Tol Jogja - Solo

Jasa Marga menargetkan untuk mengoperasikan **Jalan Tol Jogja-Solo Paket 1.1 (Kartasura-Klaten)** sepanjang **22,3 km**. Ditargetkan dapat beroperasi pada akhir Triwulan III Tahun 2024.



## Aspek Finansial

Konsolidasi	Realisasi 2023	Realisasi 1H 2024	Target 2024
Peningkatan Pendapatan Jalan Tol [%]	12,1	36,6	>17
Peningkatan EBITDA [%]	14,2	47,9	>15
<i>EBITDA Margin</i> [%]	63,7	67,3	65 – 66
<i>Gearing Ratio</i> [x]	1,74	1,67	± 2,0
<i>Interest Coverage Ratio</i> [x]	2,76	2,98	>2,0

### Keterangan

— Jalan tol beroperasi yang dimiliki Jasa Marga

— Jalan tol beroperasi yang dimiliki Perusahaan jalan tol lain

■ ■ ■ ■ Jalan tol dalam fase konstruksi yang dimiliki Jasa Marga

■ ■ ■ ■ Jalan tol dalam fase konstruksi yang dimiliki Perusahaan jalan tol lain



# Inisiatif & Strategi Perseroan dalam Meningkatkan Kinerja

Perseroan Melakukan Program Kerja Utama untuk Meningkatkan Kinerja



**Asset Recycling** dengan skema **Equity Financing PT Jasamarga Transjawa Tol (JTT)** yang merupakan rangkaian dari proses *spin-off* ruas Jalan Tol Transjawa pada tahun 2022 lalu, untuk memperkuat fundamental keuangan dan *sustainability* Perseroan



**Menjaga pemenuhan Standar Pelayanan Minimal (SPM)** di seluruh ruas Jasa Marga Group untuk memastikan terpenuhinya penyesuaian tarif di beberapa ruas jalan tol pada tahun 2024 sesuai dengan ketentuan Pemerintah.



**Pengendalian beban bunga** dengan melakukan *refinancing*, penerbitan instrumen obligasi dengan mekanisme Penawaran Umum Bekerlanjutan (PUB) pada tahun 2024, negosiasi kepada perbankan untuk penyesuaian perjanjian kredit investasi di anak perusahaan.



**Peningkatan market share pengoperasian dan preservasi** oleh PT JMTO dan PT JMTM yang **didukung dengan pengembangan teknologi** di bidang operasional sebagai bagian dari ekspansi bisnis Perseroan pada lini bisnis pengoperasian



**Pengendalian aktivitas konstruksi jalan tol dengan membangun secara bertahap (per seksi)** guna memastikan tarikan pinjaman Kredit Investasi yang tepat guna.



# Terima kasih Thankyou

**PT Jasa Marga (Persero) Tbk.**  
Plaza Tol Taman Mini Indonesia Indah  
Jakarta 13550 – Indonesia  
[www.jasamarga.com](http://www.jasamarga.com)

