

RINGKASAN RISALAH RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS) LUAR BIASA SUMMARY OF MINUTES OF EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS PT Jasa Marga (Persero) Tbk

Direksi PT Jasa Marga (Persero) Tbk (**"Perseroan"**) yang berkedudukan di Jakarta Timur, dengan ini memberitahukan bahwa telah diselenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Tahun Buku 2024 (**"Rapat"**) pada:
The Directors of PT Jasa Marga (Persero) Tbk (the "Company") domiciled in Jakarta Timur, hereby notify that the Annual General Meeting of Shareholders Fiscal Year 2024 (the "Meeting") has been held on/at:

Hari, tanggal : Rabu, 17 Desember 2025
Day, date Wednesday, 17 December 2025
Pukul Time : 11:35 – 16:53 WIB *Western Indonesian Time*
Tempat : Mengakses fasilitas **eASY.KSEI** (Electronic General Meeting System KSEI) dalam tautan <https://akses.ksei.co.id/> yang disediakan oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (**"KSEI"**)
Venue Accessing the facility of eASY.KSEI (KSEI Electronic General Meeting System) at https://access.ksei.co.id/ provided by Kustodian Sentral Efek Indonesia ("KSEI")

Rapat dilaksanakan secara elektronik sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (**"POJK"**) No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka dan POJK No. 14 Tahun 2025 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham, Rapat Umum Pemegang Obligasi, Dan Rapat Umum Pemegang Sukuk Secara Elektronik. Pemimpin Rapat, Notaris, serta Lembaga dan Profesi Penunjang telah berkoordinasi dalam rangka pelaksanaan Rapat secara elektronik di Ruang Kolaboratif-Kompeten, Gedung B, Kantor Pusat PT Jasa Marga (Persero) Tbk, Plaza Tol Taman Mini Indonesia Indah, Jakarta 13550, Indonesia.
The Meeting was held electronically in accordance with the Financial Services Authority Regulation ("POJK") No. 15/POJK.04/2020 on the Planning and Organization of General Meeting of Shareholders by Public Companies and POJK No. 14 Year 2025 on the Implementation of Electronic General Meeting of the Shareholders, General Meeting of the Bondholders, and General Meeting of the Sukukholders. The Chairperson of the Meeting, Notary, as well as Supporting Institutions and Professionals have coordinated to conduct the Meeting electronically at Kolaboratif-Kompeten Room, Building B, PT Jasa Marga (Persero) Tbk Head Office, Plaza Tol Taman Mini Indonesia Indah, Jakarta 13550, Indonesia.

- I. **Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan *Attendance of Board of Commissioners and Directors of the Company***
Rapat dihadiri oleh seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan secara luring dan daring.
The Meeting was attended by all members of the Directors and Board of Commissioners of the Company offline and online.

Dewan Komisaris *Board of Commissioners*

Komisaris Utama *President Commissioner*
Komisaris Independen *Independent Commissioner*
Komisaris *Commissioner*
Komisaris *Commissioner*
Komisaris Independen *Independent Commissioner*

: Juri Ardiantoro
: Nachrowi Ramli
: Syamsul Bachri Yusuf
: Asrorun Ni'am Sholeh
: Rudi Antariksawan

Direksi *Directors*

Direktur Utama *President Director*
Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko
Director of Finance and Risk Management
Direktur Operasi *Director of Operations*
Direktur Pengembangan Usaha *Director of Business Development*
Direktur Bisnis *Director of Business*
Direktur Human Capital dan Transformasi
Director of Human Capital and Transformation

: Rivan A. Purwantono
: Pramitha Wulanjani

: Fitri Wiyanti
: M. Agus Setiawan
: Reza Febriano
: Yoga Tri Anggoro

- II. **Kuorum Kehadiran Para Pemegang Saham *Attendance Quorum of the Shareholders***

Rapat dihadiri oleh para Pemegang Saham Perseroan dan/atau Kuasa/Wakil Pemegang Saham yang seluruhnya mewakili 6.305.125.059 saham termasuk di dalamnya 1 Saham Seri A Dwiwarna atau merupakan 86,87% suara dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah yang dikeluarkan Perseroan sampai dengan hari Rapat, yaitu sejumlah 7.257.871.200 saham yang terdiri dari:

- 1 Saham Seri A Dwiwarna; dan
- 7.257.871.199 Saham Seri B

dengan memperhatikan Daftar Pemegang Saham Perseroan per tanggal 24 November 2025 pukul 16:15 WIB, karenanya ketentuan mengenai kuorum kehadiran dalam Rapat sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas sebagaimana terakhir diubah dengan UU No. 6 Tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang No. 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja menjadi Undang-Undang serta Peraturan di bidang Pasar Modal, telah terpenuhi.

The Meeting was attended by the Shareholders and/or its proxies/representatives, which represented 6,305,125,059 shares including the 1 Series A Dwiwarna Share or constituted 86.87% votes of all shares with voting rights issued by the Company as of the day of the Meeting, namely 7,257,871,200 shares consisting of:

- 1 Series A Dwiwarna Share; and
- 7,257,871,199 Series B Shares

in accordance with the Company's Shareholders Register as of 25 November 2025 at 16:15 Western Indonesian Time, therefore the provisions regarding attendance of the Meeting as stipulated in the Company's Articles of Association and Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Company as lastly amended by Law No. 6 of 2023 on the Stipulation of Government Regulation in Lieu of Law Number 2 Year 2022 regarding Job Creation and Capital Market Regulations, have been fulfilled.

III. **Mata Acara Rapat *Meeting Agenda***

Rapat diselenggarakan dengan Mata Acara Rapat yaitu:
The Meeting was held with the following Meeting Agendas:

1. Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar
Approval of the Amendment to the Company's Article of Association.
2. Pendelegasian Kewenangan Persetujuan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Tahun 2026 Termasuk dengan Perubahannya.
Delegation of Authority for the Approval of the Company's Work and Budget Plan (RKAP) 2026, Including Its Amendments.
3. Perubahan Susunan Pengurus Perseroan.
Changes in the Management of Company.

IV. **Kesempatan Tanya Jawab *Opportunity for Question and Answer***

Untuk setiap Mata Acara Rapat, Pemegang Saham atau Kuasa Pemegang Saham yang hadir telah diberikan kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat dalam Mata Acara Rapat yang dibahas. Pada Mata Acara Rapat Kedua terdapat tanggapan dari Pemegang Saham Seri B Mayoritas, namun pada Mata Acara Rapat Pertama dan Mata Acara Rapat Ketiga tidak ada pertanyaan dari Pemegang Saham atau Kuasa Pemegang Saham.

For each Meeting Agenda, the Shareholders or Shareholders' Proxies who attended the Meeting had been given the opportunity to ask questions and/or provide opinions on each Agenda discussed. In the Second Meeting Agenda, there was a response from Majority Series B Shareholder, whereas in the First and Second Meeting Agenda, there were no questions from the Shareholders or their Proxies.

V. **Mekanisme Pengambilan Keputusan *Mechanism of Voting Collection***

Keputusan diambil secara musyawarah untuk mufakat, namun apabila Pemegang Saham atau Kuasa Pemegang Saham ada yang tidak menyetujui atau memberikan suara abstain, maka keputusan diambil dengan cara pemungutan suara secara elektronik melalui eASY.KSEI (e-Voting). Bagi Pemegang Saham yang tidak memberikan pilihan suara untuk setiap Mata Acara Rapat hingga batas waktu yang ditentukan, maka dianggap menyetujui. Suara abstain dianggap mengeluarkan suara yang sama dengan suara mayoritas Pemegang Saham yang mengeluarkan suara.

Resolutions are made by deliberation to reach a consensus. However, if Shareholders or Shareholders' Proxies do not approve or cast an abstain vote, then the resolutions are made by electronic voting through eASY.KSEI (e-Voting). Shareholders who do not cast their votes for each Meeting Agenda until the specified time limit are deemed to be approved. The abstain votes are considered the same vote as the majority vote of the Shareholders who cast votes.

VI. **Keputusan Rapat *Meeting Resolutions***

Dalam Rapat tersebut telah diambil keputusan yaitu sebagaimana dituangkan dalam Akta Berita Acara Rapat No. 32 tanggal 17 Desember 2025, dibuat oleh Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, SH. yang pada pokoknya adalah sebagai berikut:

The resolutions were made in the Meeting as stated in the Deed of Minutes of Meeting No. 32 dated 17 December 2025, drawn up by Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, SH., which in essence are as follows:

Mata Acara Rapat Pertama *The First Meeting Agenda*

Penanya/ Penanggap <i>Questioners/ Responders</i>	Setuju <i>Approve</i>	Tidak Setuju <i>Disapprove</i>	Abstain <i>Abstain</i>	Total Suara Setuju <i>Total Approving Votes</i>				
Agenda perubahan Anggaran Dasar Pasal 5 mengenai penyesuaian hak-hak istimewa Seri A Dwiwarna (yang dihadiri oleh Pemegang Saham terdampak yaitu Pemegang Saham Seri A Dwiwarna) <i>Agenda on the amendment to Article 5 of the Articles of Association on adjustment of the special rights of Series A Dwiwarna Shares (attended by the affected shareholder, namely the holder of Series A Dwiwarna Shares)</i>								
(Orang) <i>(Person)</i>	(Saham) <i>(Shares)</i>	(%)	(Saham) <i>(Shares)</i>	(%)	(Saham) <i>(Shares)</i>	(%)	(Saham) <i>(Shares)</i>	(%)
0	1 Saham Seri A Dwiwarna 1 Series A Dwiwarna Share	100,00	0	0	0	0	1 Saham Seri A Dwiwarna 1 Series A Dwiwarna Share	100,00

Penanya/ Penanggung <i>Questioners/ Responders</i>	Setuju <i>Approve</i>		Tidak Setuju <i>Disapprove</i>		Abstain <i>Abstain</i>		Total Suara Setuju <i>Total Approving Votes</i>	
Agenda perubahan Anggaran Dasar selain Pasal 5 <i>Agenda on the amendment to the Articles of Association other the Article 5</i>								
(Orang) <i>(Person)</i>	(Saham) <i>(Shares)</i>	(%)	(Saham) <i>(Shares)</i>	(%)	(Saham) <i>(Shares)</i>	(%)	(Saham) <i>(Shares)</i>	(%)
0	5.743.802.208	91,10	521.652.499	8,27	39.670.352	0,63	5.783.472.560	91,73

Dengan demikian, Rapat dengan Suara Terbanyak memutuskan:
Thus, the Meeting with Majority Votes decided to:

- Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan antara lain dalam rangka penyesuaian dengan peraturan perundang-undangan dan kebijakan, termasuk Undang-undang No. 16 Tahun 2025 tentang Perubahan Keempat atas Undang-undang No. 19 Tahun 2003 tentang Badan Usaha Milik Negara, termasuk menyetujui perubahan Pasal 5 Anggaran Dasar Perseroan mengenai penyesuaian hak-hak istimewa atas Saham Seri A Dwiwarna milik Negara Republik Indonesia.
Approve the amendment to the Company's Articles of Association, among others, for the purpose of compliance with prevailing laws and regulations and policies, including Law No. 16 of 2025 on the Fourth Amendment to Law No. 19 of 2003 on State-Owned Enterprises including the approval of the amendment to Article 5 of the Company's Articles of Association concerning the adjustment of the special rights attached to the Series A Dwiwarna Share owned by the Government of the Republic of Indonesia.
- Menyetujui untuk menyusun kembali seluruh ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan dalam suatu kodifikasi utuh sehubungan dengan perubahan sebagaimana dimaksud pada butir 1 keputusan tersebut di atas.
Approve the restatement and consolidation of all provisions of the Company's Articles of Association into a single comprehensive codification in connection with the amendments as referred to in item 1 of the resolution above.
- Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi, untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan keputusan Mata Acara Rapat ini, termasuk menyusun dan menyatakan kembali seluruh Anggaran Dasar Perseroan dalam suatu Akta Notaris, dan memberikan kuasa dengan hak substitusi, untuk menyampaikan kepada instansi yang berwenang untuk mendapatkan tanda penerimaan pemberitahuan, dan persetujuan perubahan Anggaran Dasar Perseroan, melakukan segala sesuatu yang dipandang perlu dan berguna untuk keperluan tersebut, dengan tidak ada satu pun yang dikecualikan, termasuk untuk mengadakan penambahan dan/atau perubahan dalam perubahan Anggaran Dasar tersebut, jika hal tersebut dipersyaratkan oleh instansi yang berwenang.
Grant power and authority to the Board of Directors of the Company, with the right of substitution, to take all actions necessary in connection with the resolution of this Agenda Item of the Meeting, including to prepare and restate the entire Articles of Association of the Company in a Notarial Deed, and to grant power, with the right of substitution, to submit the same to the competent authorities in order to obtain the receipt of notification and approval of the amendments to the Company's Articles of Association, and to take any and all actions deemed necessary and beneficial for such purposes, without exception, including to make any additions and/or amendments to such amendments to the Articles of Association, if required by the competent authorities.

Mata Acara Rapat Kedua *The Second Meeting Agenda*

Penanya/ Penanggung Questioners/ Responders	Setuju Approve		Tidak Setuju Disapprove		Abstain Abstain		Total Suara Setuju Total Approving Votes	
(Orang) <i>(Person)</i>	(Saham) <i>(Shares)</i>	(%)	(Saham) <i>(Shares)</i>	(%)	(Saham) <i>(Shares)</i>	(%)	(Saham) <i>(Shares)</i>	(%)
1	6.100.639.302	96,76	164.815.405	2,61	39.670.352	0,62	6.140.309.654	97,40

Dengan demikian, Rapat dengan Suara Terbanyak memutuskan:
Thus, the Meeting with Majority Votes decided to:

Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan terlebih dahulu mendapatkan persetujuan tertulis dari Pemegang Saham Seri B Terbanyak untuk menyetujui Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Perseroan Tahun 2026 termasuk dengan perubahannya.
Grant authority and power to the Company's Board of Commissioners, subject to prior written approval from the Majority Series B Shareholder, to approve the Company's Work Plan and Budget (Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan/RKAP) for the 2026 financial year, including its amendments.

Mata Acara Rapat Ketiga *The Third Meeting Agenda*

Penanya/ Penanggung Questioners/ Responders	Setuju Approve		Tidak Setuju Disapprove		Abstain Abstain		Total Suara Setuju Total Approving Votes	
(Orang) <i>(Person)</i>	(Saham) <i>(Shares)</i>	(%)	(Saham) <i>(Shares)</i>	(%)	(Saham) <i>(Shares)</i>	(%)	(Saham) <i>(Shares)</i>	(%)
0	6.101.140.507	96,76	164.314.200	2,60	39.670.352	0,62	6.140.810.859	97,39

Dengan demikian, Rapat dengan Suara Terbanyak memutuskan:
Thus, the Meeting with Majority Votes decided to:

- Mengukuhkan pemberhentian dengan hormat Sdr. Seppalga Ahmad sebagai Komisaris Independen Perseroan, yang diangkat berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa Tahun 2023 tanggal 08 Februari 2023, terhitung sejak tanggal 12 November 2025, dengan ucapan terima kasih atas sumbangan tenaga dan pikiran yang diberikan selama menjabat sebagai Pengurus Perseroan.

Ratify the honorable dismissal of Mr. Seppalga Ahmad from his position as Independent Commissioner of the Company, who was appointed pursuant to the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of 2023, dated 08 February 2023, effective as of 12 November 2025, with appreciation and gratitude for his dedication, services, and contributions during his tenure as a member of the Company's Management.

- Memberhentikan dengan hormat Sdr. Mohammad Agus Setiawan sebagai Direktur Pengembangan Usaha Perseroan, yang diangkat berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan Tahun Buku 2020 tanggal 27 Mei 2021 jo. RUPS Luar Biasa Tahun 2021 tanggal 22 Desember 2021, terhitung sejak ditutupnya RUPS ini, dengan ucapan terima kasih atas sumbangan tenaga dan pikiran yang diberikan selama menjabat sebagai Pengurus Perseroan.
Honorably dismiss Mr. Mohammad Agus Setiawan from his position as Director of Business Development of the Company, who was appointed pursuant to the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders for the 2020 financial year dated 27 May 2021, as amended by the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of 2021 dated 22 December 2021, effective as of the closing of this General Meeting of Shareholders, with appreciation and gratitude for his dedication, services, and contributions during his tenure as a member of the Company's Management.

- Mengubah nomenklatur jabatan Anggota-anggota Direksi Perseroan sebagai berikut:
Change the nomenclature of the positions of members of the Company's Directors as follows:

No.	Semula <i>Before</i>	Menjadi <i>After</i>
1)	Direktur Operasi dan Layanan <i>Director of Operations of Services</i>	Direktur Operasi <i>Director of Operations</i> Direktur Layanan <i>Director of Services</i>

- Mengalihkan penugasan Sdr. Fitri Wiyanti, yang diangkat berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan Tahun Buku 2024 tanggal 07 Mei 2024, semula menjabat sebagai Direktur Operasi dan Layanan menjadi Direktur Operasi, dengan masa jabatan meneruskan sisa masa jabatannya, sesuai dengan Keputusan RUPS pengangkatan yang bersangkutan.
Reassign Ms. Fitri Wiyanti, who was appointed pursuant to the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders for the 2024 financial year dated 07 May 2024, from her former position as Director of Operations and Services to Director of Operations, for the remainder of her term of office, in accordance with the relevant appointment resolution of the General Meeting of Shareholders.
- Mengangkat nama-nama tersebut di bawah ini sebagai Pengurus Perseroan:
Appoint the following individuals members of the Company's Management:
1) Direktur Pengembangan Usaha *Director of Business Development* : Ari Respati
2) Direktur Layanan *Director of Operations* : Yaya Ruhiya
3) Komisaris Independen *Independent Commissioner* : Tedi Kurniawan
- Masa jabatan anggota-anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang diangkat sebagaimana dimaksud pada angka 5, paling lama sampai dengan penutupan RUPS Tahunan ke-5 (lima) sejak ditetapkan Keputusan ini, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan tanpa mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu.
The term of office for the members of the Board of Directors and Commissioners appointed as referred to in number 5, must be for a maximum period until the closing of the 5th (fifth) Annual General Meeting of Shareholders following the adoption of this Resolution, with due observance of the laws and regulations in the Capital Market sector and without prejudice to the right of the General Meeting of Shareholders to dismiss at any time.
- Dengan adanya pengukuhan pemberhentian, pemberhentian, perubahan nomenklatur jabatan, pengalihan tugas, dan pengangkatan Pengurus Perseroan sebagaimana dimaksud pada angka 1, angka 2, angka 3, angka 4, dan angka 5, maka susunan Pengurus Perseroan menjadi:
As a result of the ratification of dismissal, dismissal, change in job nomenclature, reassignment of duties, and appointment of the Company's Management as referred to in numbers 1, 2, 3, 4, and 5 above, the composition of the Company's Management shall be as follows:

- Direksi *Board of Directors*
1) Direktur Utama *President Director* : Rivan Achmad Purwantoro
2) Direktur Bisnis *Director of Business* : Reza Febriano
3) Direktur Human Capital dan Transformasi *Director of Human Capital and Transformasi* : Yoga Tri Anggoro
4) Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko *Director of Finance and Risk Management* : Pramitha Wulanjani
5) Direktur Operasi *Director of Operations* : Fitri Wiyanti
6) Direktur Layanan *Director of Services* : Yaya Ruhiya
7) Direktur Pengembangan Usaha *Director of Business Development* : Ari Respati
- Dewan Komisaris *Board of Commissioners*
1) Komisaris Utama *President Commissioners* : Juri Ardiantoro
2) Komisaris *Commissioners* : Syamsul Bachri Yusuf
3) Komisaris Independen *Independent Commissioners* : Nachrowi Ramli
4) Komisaris Independen *Independent Commissioners* : Tedi Kurniawan
5) Komisaris Independen *Independent Commissioners* : Rudi Antariksawan
6) Komisaris *Commissioners* : Asrorun Ni'am Sholeh
- Anggota-anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang diangkat sebagaimana dimaksud pada angka 5 yang masih menjabat pada jabatan lain yang dilarang oleh peraturan perundang-undangan untuk dirangkap dengan jabatan Direksi atau Dewan Komisaris Badan Usaha Milik Negara, maka yang bersangkutan harus mengundurkan diri atau diberhentikan dari jabatan-jabatan tersebut.
Members of the Board of Directors and Commissioners appointed as referred to in number 5 who still hold other positions prohibited by regulations from being concurrent with the positions of members of the Board of Directors or Commissioners of a State-Owned Enterprise, such person must resign or be dismissed from that position.
- Memberikan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan yang diputuskan RUPS ini dalam bentuk Akta Notaris serta menghadap Notaris atau pejabat yang berwenang, dan melakukan penyesuaian atau perbaikan-perbaikan yang diperlukan apabila dipersyaratkan oleh pihak yang berwenang untuk keperluan pelaksanaan isi keputusan Rapat.
Grant a power of attorney with substitution rights to the Directors of the Company to declare the resolution obtained in this Meeting in the form of a Notary Deed and faces a Notary or authorized official and make necessary adjustments or correction if required by the competent authorities to carry out the Meeting's resolution.

Jakarta, 18 Desember *December* 2025

PT Jasa Marga (Persero) Tbk
Direksi *Board of Directors*