

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS) TAHUNAN PT Jasa Marga (Persero) Tbk

Direksi PT Jasa Marga (Persero) Tbk ("**Perseroan**") dengan ini mengundang Pemegang Saham Perseroan untuk menghadiri Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("**Rapat**") yang akan diselenggarakan pada:

Hari, tanggal : Rabu, 20 Mei 2026
Pukul : 09:00 WIB s.d. selesai
Tempat : Mengakses fasilitas eASY.KSEI (*Electronic General Meeting System KSEI*) dalam tautan <https://akses.ksei.co.id/> yang disediakan oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("**KSEI**")

Rapat dilaksanakan secara elektronik sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("**POJK**") No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka ("**POJK 15/2020**") dan POJK No. 14 Tahun 2025 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham, Rapat Umum Pemegang Obligasi, dan Rapat Umum Pemegang Sukuk secara Elektronik ("**POJK 14/2025**").

Mata Acara Rapat beserta penjelasannya adalah sebagai berikut:

- Persetujuan Laporan Tahunan dan Pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan, Persetujuan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris serta Pengesahan Laporan Keuangan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil ("**PUMK**") Tahun Buku 2025, sekaligus Pemberian Pelunasan dan Pembebasan Tanggung Jawab Sepenuhnya (*volledig acquit et de charge*) kepada Direksi atas Tindakan Pengurusan Perseroan dan Dewan Komisaris atas Tindakan Pengawasan Perseroan yang Telah Dijalankan Selama Tahun Buku 2025.**
Dasar Mata Acara Rapat ini adalah: (i) Pasal 12 ayat 2 huruf b.6 dan Pasal 22 ayat 2 huruf a jo. ayat 3 Anggaran Dasar Perseroan; (ii) Pasal 15H ayat 1 Undang-Undang No. 19 Tahun 2003 tentang Badan Usaha Milik Negara sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang No. 16 Tahun 2025 tentang Perubahan Keempat atas Undang-Undang No. 19 tahun 2003 tentang Badan Usaha Milik Negara ("**UU BUMN**"); (iii) Pasal 66, Pasal 67, Pasal 68, Pasal 69, dan Pasal 78 ayat 3 Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang No. 6 Tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang No. 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja menjadi Undang-Undang ("**UUPT**"); dan (iv) Pasal 33 ayat 3 Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara ("**BUMN**") No. PER-1/MBU/03/2023 tentang Penugasan Khusus dan Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Badan Usaha Milik Negara.
- Persetujuan Penggunaan Laba Bersih Perseroan Tahun Buku 2025.**
Dasar Mata Acara Rapat ini adalah: (i) Pasal 22 ayat 2 huruf b jo. Pasal 27 ayat 2 Anggaran Dasar Perseroan; dan (ii) Pasal 70 dan 71 ayat 1 UUPT.
- Penetapan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik untuk Mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Laporan Keuangan Program PUMK untuk Tahun Buku 2026.**
Dasar Mata Acara Rapat ini adalah: (i) Pasal 22 ayat 2 huruf c jo. Pasal 15 ayat 2 huruf b.5 Anggaran Dasar Perseroan; (ii) Pasal 59 ayat 1 POJK 15/2020; (iii) Pasal 68 ayat 1 UUPT; dan (iv) Pasal 32 ayat 1 Peraturan Menteri BUMN No. PER-2/MBU/03/2023 tentang Pedoman Tata Kelola dan Kegiatan Korporasi Signifikan Badan Usaha Milik Negara ("**Permen BUMN 2/2023**").
- Penetapan Gaji/Honorarium berikut Fasilitas dan Tunjangan Tahun Buku 2026, serta Remunerasi atas Kinerja Tahun Buku 2025 bagi Pengurus Perseroan.**
Dasar Mata Acara Rapat ini adalah: (i) Pasal 11 ayat 14 jo. Pasal 14 ayat 24 Anggaran Dasar Perseroan; (ii) Pasal 96 dan 113 UUPT; (iii) Pasal 76 ayat 1 Peraturan Menteri BUMN No. PER-3/MBU/03/2023 tentang Organ dan Sumber Daya Manusia Badan Usaha Milik Negara ("**Permen BUMN 3/2023**"); dan (iv) Surat Badan Pengaturan Badan Usaha Milik Negara No. SR-174/BP/04/2026 tanggal 17 April 2026 perihal Persetujuan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Tahun Buku 2025 PT Jasa Marga (Persero) Tbk
- Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Melalui Penawaran Obligasi Berkelanjutan III Jasa Marga Tahap II Tahun 2025.**
Dasar Mata Acara Rapat ini adalah: Pasal 6 ayat 1 dan 2 POJK No. 30/POJK.04/2015 tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum. Mata Acara ini bersifat pelaporan.
- Pendelegasian Kewenangan Persetujuan Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) Tahun 2026-2030 dan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Tahun 2027 beserta Perubahannya dari RUPS kepada Pihak yang Ditunjuk RUPS.**
Dasar Mata Acara Rapat ini adalah: (i) Pasal 17 ayat 3, ayat 4, dan ayat 5 jo. Pasal 18 ayat 2, 3, dan 5 Anggaran Dasar Perseroan; (ii) Pasal 15G ayat 2 dan 5 UU BUMN; (iii) Pasal 63 ayat 1 jo. Pasal 64 ayat 1 dan 2 UUPT; (iv) Pasal 92 jo. Pasal 95 ayat 1, 2, dan 4 Permen BUMN 2/2023.
- Perubahan Anggaran Dasar Perseroan.**
Dasar Mata Acara Rapat ini adalah: (i) Pasal 5 ayat 4 huruf c.1.1 jo. Pasal 26 ayat 5 jo. Pasal 29 ayat 1 dan 2 Anggaran Dasar Perseroan; (ii) Pasal 19 ayat 1 UUPT; (iii) Pasal 42 huruf a dan b POJK 15/2020; (iv) Pasal 2 ayat 3 UU BUMN; dan (v) Surat BP BUMN No. S-22/BPU/01/2026 tanggal 6 Januari 2026 perihal Pemberitahuan Penandatanganan Perjanjian Pengalihan Saham PT Jasa Marga (Persero) Tbk.
- Perubahan Susunan Pengurus Perseroan.**
Dasar Mata Acara Rapat ini adalah: (i) Pasal 11 ayat 6 jo. Pasal 14 ayat 7 jo. Pasal 11 ayat 8 huruf c Anggaran Dasar Perseroan; (ii) POJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik; (iii) Pasal 56 ayat 1 dan 2 huruf a jo. Pasal 55 Permen BUMN 2/2023; dan (iv) Permen BUMN 3/2023.

Perseroan memfasilitasi penyelenggaraan Rapat sebagai berikut:

- Perseroan tidak mengirimkan undangan tersendiri kepada Pemegang Saham karena Pemanggilan ini sudah merupakan undangan resmi.
- Pemegang Saham yang berhak menghadiri dan diwakili dalam Rapat secara elektronik adalah para Pemegang Saham yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan pada hari Senin, 27 April 2026, pukul 16:15 WIB, atau pemilik saldo rekening efek di Penitipan Kolektif KSEI pada penutupan perdagangan saham pada hari Senin, 27 April 2026.
- Perseroan menghimbau Pemegang Saham untuk melakukan registrasi kehadiran secara elektronik melalui fasilitas eASY.KSEI atau memberikan kuasa kepada Biro Administrasi Efek ("**BAE**") Perseroan yaitu PT Datindo Entrycom melalui fasilitas eASY.KSEI dengan prosedur sebagai berikut:
 - Pemegang Saham harus terlebih dahulu terdaftar dalam fasilitas Acuan Kepemilikan Sekuritas KSEI ("**AKSes KSEI**") pada tautan <https://akses.ksei.co.id> yang disediakan oleh KSEI.
 - Bagi Pemegang Saham yang telah terdaftar, kuasa dapat diberikan dalam eASY.KSEI melalui situs web <https://easy.ksei.co.id>.
 - Dalam hal Pemegang Saham tidak dapat mengakses eASY.KSEI, Pemegang Saham dapat mengunduh Surat Kuasa yang terdapat dalam situs web Perseroan www.jasamarga.com untuk memberikan kuasa dan suaranya dalam Rapat.
 - Pemegang Saham dapat mendeklarasikan kuasa dan suaranya, mengubah penunjukan Penerima Kuasa dan/atau pilihan suara untuk Mata Acara Rapat, maupun mencabut kuasa, sejak tanggal Pemanggilan Rapat hingga selambat-lambatnya 1 (satu) hari kerja sebelum tanggal penyelenggaraan Rapat pada pukul 12:00 WIB.
- Proses registrasi bagi Pemegang Saham yang akan hadir secara elektronik dalam Rapat melalui eASY.KSEI agar memperhatikan hal-hal sebagai berikut:
 - Pemegang Saham tersebut di bawah ini harus melakukan registrasi kehadiran secara elektronik dalam eASY.KSEI pada tanggal pelaksanaan Rapat dari pukul 07:30 WIB s.d. 09:00 WIB:
 - Pemegang Saham tipe individu lokal yang belum memberikan deklarasi kehadiran atau kuasa dalam eASY.KSEI hingga batas waktu yang ditentukan dan ingin menghadiri Rapat secara elektronik.
 - Pemegang Saham tipe individu lokal yang telah memberikan deklarasi kehadiran, tetapi belum menetapkan pilihan suara minimal untuk 1 (satu) Mata Acara Rapat dalam eASY.KSEI hingga batas waktu yang ditentukan dan ingin menghadiri Rapat secara elektronik.
 - Penerima Kuasa dari Pemegang Saham yang telah memberikan kuasa kepada *independent representative* atau *individual representative*, tetapi belum menetapkan pilihan suara minimal untuk 1 (satu) Mata Acara Rapat dalam eASY.KSEI hingga batas waktu yang ditentukan.
 - Penerima Kuasa dari Pemegang Saham yang telah memberikan kuasa kepada partisipan/*intermediary* (bank kustodian atau perusahaan efek) dan telah menetapkan pilihan suara dalam eASY.KSEI hingga batas waktu yang ditentukan.
 - Pemegang Saham yang telah memberikan deklarasi kehadiran atau kuasa kepada *independent representative* atau *individual representative* dan telah menetapkan pilihan suara untuk Mata Acara Rapat dalam eASY.KSEI hingga batas waktu yang ditentukan, maka yang bersangkutan/Penerima Kuasanya tidak perlu melakukan registrasi kehadiran secara elektronik dalam eASY.KSEI.
 - Keterlambatan atau kegagalan dalam proses registrasi secara elektronik dengan alasan apapun akan mengakibatkan Pemegang Saham atau Penerima Kuasanya tidak dapat menghadiri Rapat secara elektronik, serta kepemilikan sahamnya tidak diperhitungkan sebagai kuorum kehadiran.
- Panduan pendaftaran, registrasi, penggunaan dan penjelasan lebih lanjut mengenai eASY.KSEI dan AKSes KSEI dapat dilihat di situs web KSEI dengan tautan <https://akses.ksei.co.id> dan <https://easy.ksei.co.id>, serta Tata Tertib Rapat di situs web Perseroan www.jasamarga.com.
- Notaris dibantu dengan BAE Perseroan, akan melakukan pengecekan dan perhitungan suara dalam pengambilan keputusan Rapat atas Mata Acara Rapat, termasuk yang berdasarkan suara yang telah disampaikan oleh Pemegang Saham baik melalui fasilitas eASY.KSEI, maupun yang disampaikan dalam Rapat.
- Bahan-bahan yang akan dibicarakan dalam Rapat telah tersedia dan dapat diperoleh di situs web Perseroan www.jasamarga.com sejak tanggal Pemanggilan.
- Perseroan tidak menyediakan makanan dan minuman, dan cendera mata/tanda terima kasih.
- Perseroan dapat mengumumkan kembali apabila terdapat perubahan dan/atau penambahan informasi terkait tata cara penyelenggaraan Rapat dengan mengacu pada ketentuan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta, 28 April 2026

PT Jasa Marga (Persero) Tbk

Direksi

ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS PT Jasa Marga (Persero) Tbk

The Board of Directors of PT Jasa Marga (Persero) Tbk (the “Company”) hereby invites all the Company’s Shareholders to attend the Annual General Meeting of Shareholders (the “Meeting”) on:

Day, date : Wednesday, 20 May 2026
 Time : 09:00 Western Indonesian Time (WIB) onwards
 Venue : Accessing the facility of eASY.KSEI (KSEI Electronic General Meeting System) at <https://access.ksei.co.id/> provided by PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (“KSEI”)

The Meeting is held electronically in accordance with Indonesia Financial Services Authority Regulation (“POJK”) No. 15/POJK.04/2020 on the Planning and Organization of General Meetings of Shareholders by Public Companies (“POJK 15/2020”) and POJK No. 14 of 2025 on the Implementation of Electronic General Meeting of Shareholders, General Meeting of Bondholders, and General Meeting of Sukuk Holders (“POJK 14/2025”).

The Meeting Agendas and the explanations are as follows:

- Approval of the Company’s Annual Report and Ratification of the Company’s Consolidated Financial Statements, Approval of the Board of Commissioners’ Supervisory Report, along with the Approval of the Financial Statements of Micro and Small Businesses Funding Program (“PUMK”) for the year ended on 31 December 2025, as well as the Granting of Full Release and Discharge of Liability (volledig acquit et de charge) to the Board of Directors for the Actions of Managing the Company and to the Board of Commissioners for the Actions of Supervising the Company that has been carried out in the Fiscal Year 2025.**
 This Agenda is based on: (i) Article 12 paragraph 2 letter b.6 and Article 22 paragraph 2 letter a jo. paragraph 3 of the Company’s Articles of Association; (ii) Article 15H paragraph 1 of Law No. 19 of 2003 on State-Owned Enterprise as amended by Law No. 16 of 2025 on the Fourth Amendment of Law No. 19 of 2003 on State-Owned Enterprise (“UU BUMN”); (iii) Article 66, Article 67, Article 68, Article 69, and Article 78 paragraph 3 of Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies as amended by Law No. 6 of 2023 on the Stipulation of Government Regulation in Lieu of Law Number 2 Year 2022 regarding Job Creation (“UUPT”); and (iv) Article 33 paragraph 3 of Minister of State-Owned Enterprises (“SOEs”) Regulation No. PER-1/MBU/03/2023 on Special Assignments and the Social and Environmental Responsibility Program of State-Owned Enterprises.
- Approval of the Use of the Company’s Net Profit for Fiscal Year 2025.**
 This Agenda is based on: (i) Article 22 paragraph 2 letter b jo. Article 27 paragraph 2 of the Company’s Articles of Association; and (ii) Articles 70 and 71 paragraph 1 of UUPT.
- Determination of Public Accountant and/or Public Accounting Firm to Audit the Company’s Consolidated Financial Statements and the Financial Statements of PUMK Program for Fiscal Year 2026.**
 This Agenda is based on: (i) Article 22 paragraph 2 letter c jo. Article 15 paragraph 2 letter b.5 of the Company’s Articles of Association; (ii) Article 59 paragraph 1 of POJK 15/2020; (iii) Article 68 paragraph 1 of UUPT; and (iv) Article 32 paragraph 1 of Minister of SOEs Regulation No. PER-2/MBU/03/2023 on Guidelines for Governance and Significant Corporate Activities of SOEs (“MSOEs Regulation 2/2023”).
- Determination of Salary/Honorarium, along with Facilities and Allowance for the Fiscal Year 2026, and Remuneration for the Fiscal Year 2025 for the Management of the Company.**
 This Agenda is based on: (i) Article 11 paragraph 14 jo. Article 14 paragraph 24 of the Company’s Articles of Association; (ii) Articles 96 and 113 of UUPT; (iii) Article 76 paragraph 1 of Minister of SOEs Regulation No. PER-3/MBU/03/2023 on SOEs Organs and Human Resources (“MSOEs Regulation 3/2023”); and (iv) SOEs Regulatory Agency Letter No. SR-174/BP/04/2026 dated 17 April 2026, regarding the Approval for the Convening of the Annual General Meeting of Shareholders for Fiscal Year 2025 of PT Jasa Marga (Persero) Tbk.
- Report on the Realization of the Use of Proceeds from the Public Offering of Shelf Bonds III Jasa Marga Phase II of 2025.**
 This Agenda is based on: Article 6 paragraphs (1) and (2) of POJK No. 30/POJK.04/2015 on Realization Report on the Use of Proceeds from a Public Offering. The nature of this Meeting Agenda is a report.
- Delegation of Authority for the Approval of the Company’s Long-Term Plan (RJPP) for 2026-2030 and the Company’s Work and Budget Plan (RKAP) for 2027, Including Its Amendment, from the General Meeting of Shareholders (GMS) to a party designated by the GMS.**
 This Agenda is based on: (i) Article 17 paragraph 3, paragraph 4, and paragraph 5 jo. Article 18 paragraph 2, 3, and 5 of the Company’s Articles of Association; (ii) Article 15G paragraph 2 and 5 of SOEs Law; (iii) Article 63 paragraph 1 jo. Article 64 paragraph 1 and 2 UUPT; and (iv) Article 92 jo. Article 95 paragraph 1, 2, and 4 of MSOEs Regulation 2/2023.
- Changes in the Company’s Articles of Association.**
 This Agenda is based on: (i) Article 5 paragraph 4 letter c.1.1 jo. Article 26 paragraph 5 jo. Article 29 paragraph 1 and 2 the Company’s Articles of Association; (ii) Article 19 paragraph 1 UUPT; (iii) Article 42 letter a and b POJK 15/2020; (iv) Article 2 paragraph 3 UU BUMN; and (iv) SOEs Regulatory Agency Letter No. S-22/BPU/01/2026, dated 6 January 2026, regarding Notification of Signing of Share Transfer Agreement of PT Jasa Marga (Persero) Tbk.
- Changes in the Management of Company.**
 This Agenda is based on: (i) Article 11 paragraph 6 and Article 14 paragraph 7 of the Company’s Articles of Association; (ii) POJK No. 33/POJK.04/2014 on Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies; (iii) Article 56 paragraph 1 and 2 letter a jo. Article 55 MSOEs Regulation 2/2023; and (iii) MSOEs Regulation 3/2023.

The Company facilitates the implementation of the Meeting as follows:

- The Company does not send a separate invitation to the Shareholders because this Invitation is deemed an official invitation.
- The Shareholders who are entitled to attend or to be represented in the Meeting are Shareholders whose names are registered in the Company’s Shareholders Register on Monday, 27 April 2026 at 16:15 WIB, or the owners of securities account balances at the Collective Depository of KSEI at the closing of shares trading on Monday, 27 April 2026.
- The Company urges that the Shareholders register their presence electronically through the eASY KSEI facility or give the power of attorney to the Company’s Securities Administration Bureau (Biro Administrasi Efek/“BAE”), which is PT Datindo Entrycom through the eASY.KSEI facility with the following procedures:
 - The Shareholders must be registered in advance through the securities ownership reference (“AKSes KSEI”/Acuan Kepemilikan Sekuritas KSEI) facility through the link <https://akses.ksei.co.id/> which KSEI provides.
 - The power of attorney can be given to the registered Shareholders through eASY.KSEI at <https://easy.ksei.co.id>.
 - In the event that the Shareholders are unable to access eASY.KSEI, the power of attorney can be downloaded on the Company’s website www.jasamarga.com, to grant their power of attorney and vote in the Meeting.
 - The Shareholders may declare their power of attorney and vote, change the appointment of the proxies and/or choice of a vote for the Meeting agenda, or revoke the power of attorney from the date of the Meeting invitation until 1 (one) business day before the Meeting starts, at 12:00 WIB.
- The registration process for the Shareholders who will attend the Meeting electronically through eASY.KSEI must pay attention to the following matters:
 - The Shareholders mentioned below must register their attendance electronically in eASY.KSEI on the date of the Meeting from 07:30 WIB to 09:00 WIB:
 - Local individual type Shareholders who have not provided a declaration of presence or power of attorney in eASY.KSEI until the specified time limit and wish to attend the Meeting electronically;
 - Local individual type Shareholders who have provided a declaration of attendance but have not cast their votes minimal for 1 (one) Meeting agenda on eASY.KSEI until the specified time limit and wish to attend the Meeting electronically;
 - Proxies of the Shareholders who have given power of attorney to the independent representatives or individual representatives but have not cast their votes minimal for 1 (one) Meeting Agenda on eASY.KSEI until the specified time limit; and/or
 - Proxies of the Shareholders who have given power of attorney to the participant/intermediary (custodian bank or securities company) and have cast their votes in eASY.KSEI until the specified time limit.
 - The Shareholders who have given a declaration of presence or power of attorney to the independent representative or individual representative and have cast their votes for the Meeting agenda in eASY.KSEI, until the specified time limit, does not need to register attendance electronically in eASY.KSEI.
 - Any delay or failure in the electronic registration process for any reason will result in the Shareholders or their proxies being unable to attend the Meeting electronically, and their shares ownership will not be counted for the attendance quorum.
- Guidelines for registration, along with the use, and further explanation regarding eASY.KSEI and KSEI AKSes are available on KSEI website at <https://akses.ksei.co.id> and <https://easy.ksei.co.id>, as well as from the Meeting Rules on the Company’s website www.jasamarga.com.
- The Notary, assisted by the Company’s BAE, will check and count the votes for the Meeting resolution made based on the Meeting agenda, including the votes that the Shareholders have submitted through eASY.KSEI, as well as those submitted at the Meeting.
- The materials that will be discussed at the Meeting are available on the Company’s website www.jasamarga.com, from the date of this Invitation.
- The Company does not provide food and beverages, as well as souvenirs.
- The Company may re-announce should there be any changes and/or additional information on the Meeting procedures with regards to prevailing rules and regulations.

Jakarta, 28 April 2026

PT Jasa Marga (Persero) Tbk

Board of Directors