

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK**

**Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024**

***PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES***

***Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2025 and 2024***

Daftar Isi

Table of Contents

**Halaman/
Pages**

Surat Pernyataan Direksi

Directors' Statement Letter

Laporan Auditor Independen

Independent Auditor's Report

**Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024**

***Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2025 and 2024***

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.....	1 – 3	 <i>Consolidated Statements of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian.....	4	 <i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	5	 <i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	6	 <i>Consolidated Statements of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	7 – 198	 <i>Notes to the Consolidated Financial Statement</i>



**SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2025 DAN 2024 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
PT JASA MARGA (PERSERO) TBK DAN ENTITAS ANAK**

***DIRECTOR'S STATEMENT LETTER RELATING TO
THE RESPONSIBILITY ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2025 AND 2024 AND FOR THE YEARS THEN ENDED
PT JASA MARGA (PERSERO) TBK AND SUBSIDIARIES***

Kami yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama/ Name
Alamat Kantor/ Office Address
Alamat domisili sesuai KTP atau kartu identitas Lain/
Domicile as stated in ID Card
Nomor telpon/ Phone Number
Jabatan/ Position

We, the undersigned :

- : Rivan A. Purwantono
: Plaza Tol TMII - Jakarta Timur 13550
: Jl. Janur I Blok A No. 16 RT001/ RW007 Kelapa Dua,
Kebon Jeruk, Jakarta Barat
: (021) 8413526
: Direktur Utama / *President Director*
- : Pramitha Wulanjani
: Plaza Tol TMII - Jakarta Timur 13550
: Mozaik Residence Cluster Kav.F RT009/ RW002
Lubang Buaya, Cipayung, Jakarta Timur
: (021) 8413526
: Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko /
Finance and Risk Management Director

Menyatakan bahwa :

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Jasa Marga (Persero) Tbk ("Perusahaan") dan entitas anak;
2. Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia; dan
 - a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian telah dimuat secara lengkap dan benar;
 - b. Laporan keuangan konsolidasian tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
3. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Perusahaan dan entitas anak.

State that :

1. *We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Jasa Marga Tbk (Persero) Tbk ("the Company") and subsidiaries;*
2. *The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Financial Accounting Standard in Indonesia; and*
 - a. *All information contained in the consolidated financial statements in complete and correct;*
 - b. *The consolidated financial statements do not contain misleading material information or fact and do not omit material informations and fact;*
3. *We are responsible for the Company's and subsidiaries' internal control system.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

The statement letter is made truthfully.

Jakarta, 27 Februari/February 27, 2026

Rivan A. Purwantono
Direktur Utama/
President Director

Pramitha Wulanjani
Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko/
Finance and Risk Management Director

PT Jasa Marga (Persero) Tbk.
Plaza Tol Taman Mini Indonesia Indah
Jakarta 13550 – Indonesia
Tel +62 21 841 3526, 841 3630
www.jasamarga.com

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Registered Public Accountants

Nomor/Number : 00112/2.1030/AU.1/06/0645-4/1/II/2026

RSM Indonesia
Plaza ASIA, Level 10
Jl. Jend. Sudirman Kav. 59
Jakarta 12190 Indonesia

T +62 21 5140 1340
F +62 21 5140 1350

www.rsm.id

Laporan Auditor Independen/ Independent Auditor's Report

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi/
The Shareholders, Board of Commissioners, and Directors

PT Jasa Marga (Persero) Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Jasa Marga (Persero) Tbk dan Entitas Anaknya ("Kelompok Usaha"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Kelompok Usaha tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan konsolidasiannya dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia ("IAPI"). Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Kelompok Usaha sesuai dengan Kode Etik Profesi Akuntan Publik yang ditetapkan oleh IAPI, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Jasa Marga (Persero) Tbk and its Subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2025, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of material accounting policies information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2025, and their consolidated financial performance and their consolidated cash flows for the year then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

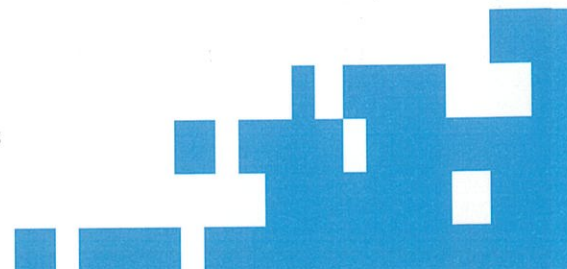
Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants ("IAPI"). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with Code of Ethics for Public Accountants established by IAPI, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, Registered Public Accountants is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

Licence: KMK No.477/KM.1/2015
Registered at the Indonesia Financial Services Authority (OJK)



Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian tahun berjalan. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Amortisasi hak pengusahaan jalan tol

Sesuai Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, Kelompok Usaha diharuskan melakukan amortisasi hak pengusahaan jalan tol (HPJT) selama masa konsesi. Kelompok Usaha mengamortisasi HPJT, khususnya jalan dan jembatan menggunakan metode pola konsumsi jalan tol yang berasal dari lalu lintas selama masa konsesi. Nilai tercatat HPJT pada tanggal 31 Desember 2025 sebesar Rp140.973.316 juta, yang merupakan 88,11% dari total aset Kelompok Usaha adalah material terhadap laporan keuangan konsolidasian sehingga dampak keakuratan amortisasi HPJT ini signifikan. Penerapan metode amortisasi pada konsesi jalan tol melibatkan estimasi dan pertimbangan yang signifikan dari manajemen, khususnya asumsi mengenai estimasi volume lalu lintas yang dipengaruhi oleh perubahan faktor eksternal seperti pertumbuhan ekonomi, pengembangan jaringan jalan tol, tarif tol dan realisasi volume lalu lintas.

Prosedur audit kami mencakup, antara lain, melakukan:

- Pengujian pengendalian internal terkait proses pengestimasian volume lalu lintas;
- Pengujian substantif, dengan melibatkan pakar trafik, tentang bagaimana manajemen menghitung beban amortisasi berdasarkan volume lalu lintas, meliputi pengujian terhadap relevansi dan kehandalan data yang digunakan, ketepatan penggunaan metode dan konsistensi asumsi yang mendasari estimasi amortisasi;
- Pengujian akurasi perhitungan estimasi; dan
- Pengevaluasian perubahan keadaan dan kejadian setelah tanggal pengukuran estimasi amortisasi hingga tanggal laporan keuangan konsolidasian ini diterbitkan.

Pengungkapan Kelompok Usaha mengenai HPJT ini dijelaskan dalam Catatan 2.I, 3.b dan 13 atas laporan keuangan konsolidasian.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current year. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

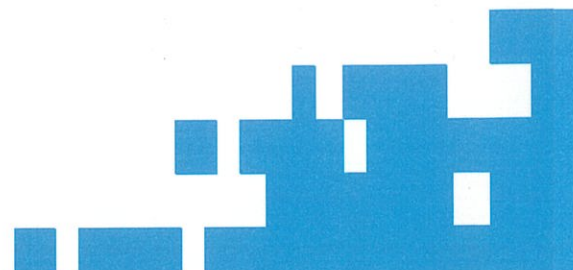
Amortization of toll road concession right

In accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, the Group is required to amortize toll road concession rights (HPJT over the concession right. The Group amortized the HPJT, particularly roads and bridges using the toll road consumption pattern method derived from traffic over the concession period. The carrying amount of HPJT amounting to Rp140,973,316 million, which represents 88.11% of the Group's total assets as of December 31, 2025, is material to the consolidated financial statements, therefore, the impact of HPJT amortization accuracy is significant. The application of the amortization method to toll road concessions involves significant estimation and judgment from the management, particularly the assumptions regarding the estimated traffic volume which are affected by changes in external factors such as economic growth, development of toll road network, toll tariffs and realization of traffic volume.

Our audit procedures include, among others, performing:

- Test of internal controls related to the traffic volume estimation process;
- Substantive test, by involving traffic expert, on how the management calculates amortization expense based on traffic volume, including testing the relevance and reliability of the data used, the appropriateness of the method used and the consistency of the assumptions underlying the amortization estimate;
- Test on accuracy of the estimation calculation; and
- Evaluate the changes in circumstances and events after the date of measurement of the amortization estimate until the date these consolidated financial statements is released.

The Group's disclosures on HPJT are set out in Notes 2.I, 3.b and 13 to the consolidated financial statements.



Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali (Transisi dari Ventura Bersama menjadi Entitas Anak)

Sebagaimana dijelaskan dalam Catatan 1.h, pada September 2025, Kelompok Usaha memperoleh pengendalian atas PT Jasamarga Jogja Solo akibat adanya perubahan anggaran dasar yang mengubah hak pengambilan keputusan dan struktur pengendalian. Transaksi ini tidak melibatkan imbalan kas dan diklasifikasikan sebagai kombinasi bisnis entitas sepengendali. Sesuai dengan PSAK 338, Kelompok Usaha menerapkan metode penyatuan kepemilikan, di mana aset dan liabilitas yang diterima dicatat pada nilai buku dan laporan keuangan tahun sebelumnya disajikan kembali seolah-olah entitas tersebut telah bergabung sejak awal tahun pengendalian.

Transaksi ini melibatkan pertimbangan signifikan dari manajemen dalam menentukan tanggal efektif pengendalian serta kompleksitas dalam pelaksanaan penyajian kembali informasi komparatif. Selain itu, signifikansi dampak kombinasi bisnis tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian, khususnya perubahan metode akuntansi dari metode ekuitas menjadi konsolidasi penuh yang mengakibatkan peningkatan signifikan pada jumlah aset dan liabilitas.

Prosedur audit kami mencakup, antara lain, melakukan:

- Pengevaluasian substansi perubahan anggaran dasar dan dokumen legal untuk memastikan ketepatan penentuan tanggal efektif serta pemenuhan kriteria sepengendali;
- Pengujian atas keakuratan nilai buku aset dan liabilitas yang dikonsolidasikan serta memastikan ketepatan prosedur eliminasi transaksi antarperusahaan;
- Memverifikasi keakuratan matematis selisih nilai transaksi restrukturisasi yang diakui pada bagian ekuitas sesuai dengan PSAK 338; dan
- Pengujian ketepatan penyajian kembali laporan keuangan komparatif dan menilai kecukupan pengungkapan pada catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

Pengungkapan Kelompok Usaha mengenai pajak tangguhan ini dijelaskan dalam Catatan 1.h, 2.d dan 51 atas laporan keuangan konsolidasian.

Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan 2025 diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Business Combination of Entities Under Common Control (Transition from Joint Venture to Subsidiary)

As described in Note 1.h, in September 2025, the Group obtained control over PT Jasamarga Jogja Solo following amendments to the Articles of Association that modified decision-making rights and the control structure. This transaction involved no cash consideration and was classified as a business combination of entities under common control. In accordance with PSAK 338, the Group applied the pooling of interests method, whereby the assets and liabilities acquired were recognized at their carrying amounts and the prior year's financial statements were restated as if the entity had been combined since the beginning of the period under common control.

This transaction involved significant management judgment in determining the effective date of control and complexity in the exercise of the restatement of comparative information. Furthermore, the impact of the business combination on the consolidated financial statements is significant, particularly the change in accounting method from the equity method to full consolidation, which resulted in a substantial increase in the total amount of assets and liabilities.

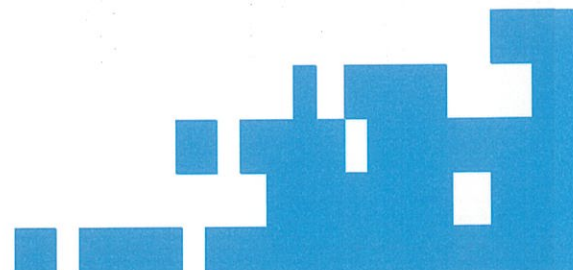
Our audit procedures include, among others, performing:

- *Evaluate the substance of legal agreements to verify the appropriateness of the effective date and fulfillment of criteria for common control;*
- *Test on accuracy of the carrying amounts of recognized assets and liabilities and ensuring the appropriateness of elimination procedures of intercompany transactions;*
- *Verify the mathematical accuracy of restructuring differences recognized within the equity section in accordance with PSAK 338; and*
- *Verify the appropriateness of the restatement of comparative financial information and assessing the adequacy of the related disclosures in the notes to the consolidated financial statements.*

The Group's disclosures on deferred tax are set out in Notes 1.h, 2.d and 51 to the consolidated financial statements.

Other information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report but does not include the consolidated financial statements and our auditors' report thereon. The 2025 annual report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.



Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan 2025, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan tepat yang akan dilakukan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku atau Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Kelompok Usaha dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Kelompok Usaha atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Kelompok Usaha.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the 2025 annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations or Standards on Auditing established by the Indonesian IAPI.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group financial reporting process.



Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

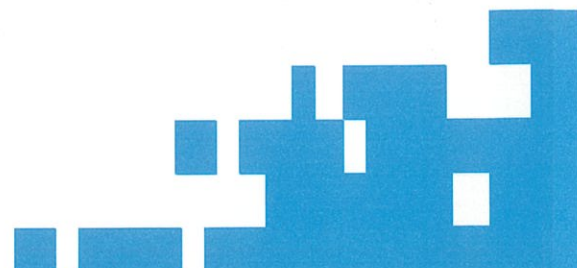
- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Kelompok Usaha.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standard on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We Also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*



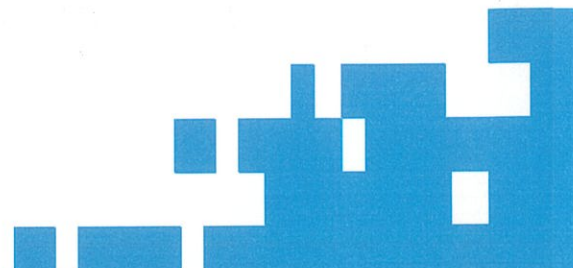
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Kelompok Usaha untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Kelompok Usaha tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis Kelompok Usaha untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Kelompok Usaha. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, langkah yang diambil untuk menghilangkan ancaman atau pengamanan yang diterapkan.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.



Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian tahun kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current year and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan



Dedy Sukrisnadi

Nomor Izin Akuntan Publik: AP.0645/
Public Accountant License Number: AP.0645

Jakarta, 27 Februari 2026/February 27, 2026



**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK**
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES**
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	<i>Catatan/ Notes</i>	2025	2024 *)	2023 *)	
ASET					ASSETS
ASET LANCAR					CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	2.e, 2.f 2.q, 2.u, 4, 43, 47.a	6.750.913	5.123.252	4.696.437	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	2.f, 2.q, 5, 47.a, 47.e	24.458	22.791	1.360.795	Short-term investments
Piutang lain-lain	2.f, 2.q, 6, 39, 40, 47.a				Other receivables
Pihak berelasi	43, 47.a	542.175	350.154	344.225	Related parties
Pihak ketiga	47.a	856.065	820.213	953.954	Third parties
Persediaan	2.g, 7	167.233	147.978	119.490	Inventories
Biaya dibayar di muka dan uang muka	8	107.197	109.588	99.312	Prepaid expenses and advances
Pajak dibayar di muka	2.o, 18.a	302.283	135.854	134.956	Prepaid taxes
Dana dibatasi penggunaannya	2.e, 2.f, 2.q, 9, 43, 47.a	518.346	487.735	558.326	Restricted funds
TOTAL ASET LANCAR		9.268.670	7.197.565	8.267.495	TOTAL CURRENT ASSETS
ASET TIDAK LANCAR					NON-CURRENT ASSETS
Piutang lain-lain - pihak berelasi	2.d, 2.f 2.q, 6, 43, 47.a	341.071	312.946	275.000	Other receivables - related parties
Dana dibatasi penggunaannya	2.e, 2.f, 2.q, 9, 43, 47.a	401.671	232.738	292.783	Restricted funds
Aset pajak tangguhan	2.o, 18.c	74.200	67.529	62.878	Deferred tax assets
Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama - neto	2.h, 10	5.923.773	5.608.831	5.201.567	Investment in associates and joint ventures - net
Aset tetap - neto	2.i, 2.n, 3, 11	643.799	508.170	478.377	Fixed asset - net
Properti investasi - neto	2.j, 3.a, 12	1.012.267	979.181	751.557	Investment properties - net
Aset takberwujud - neto					Intangible assets - net
Hak perusahaan jalan tol	2.l, 3.b, 13	140.973.316	132.004.237	117.260.627	Toll road concession rights
Lainnya	2.k, 14	89.027	88.278	109.574	Others
Goodwill	2.d, 2.m, 15	41.849	41.849	41.849	Goodwill
Aset keuangan lainnya - neto	2.q, 16, 47.a, 47.e	246.587	259.846	246.677	Other financial assets - net
Aset tidak lancar lainnya - neto	2.n, 17	979.055	1.415.350	1.720.475	Other non-current assets - net
Aset derivatif	2.q, 2.r	-	-	23.142	Derivative assets
TOTAL ASET TIDAK LANCAR		150.726.615	141.518.955	126.464.506	TOTAL NON-CURRENT ASSETS
TOTAL ASET		159.995.285	148.716.520	134.732.001	TOTAL ASSETS

*) Disajikan kembali, lihat Catatan 51

*) Direklasifikasi, lihat Catatan 52

*) Restated, see Note 51

*) Reclassified, see Note 52

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 Desember 2025 dan 2024**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
December 31, 2025 and 2024**
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	<i>Catatan/ Notes</i>	2025	2024 *)	2023 *)	
LIABILITAS DAN EKUITAS					LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS JANGKA PENDEK					CURRENT LIABILITIES
Utang usaha	2.f, 2.q, 19, 43, 47.c	71.936	151.278	256.768	Accounts payable
Utang kontraktor	2.f, 2.q, 20, 43, 47.c	402.940	494.361	560.316	Contractors payable
Utang pajak	2.o, 18.b	419.456	1.807.837	372.957	Taxes payable
Beban akrual	2.q, 22, 43, 47.c	9.367.488	11.403.302	9.973.402	Accrued expenses
Utang bank	2.f, 2.q, 23, 43	57.559	630.868	4.530.690	Bank loans
Utang lembaga keuangan bukan bank	2.f, 2.q, 24, 43, 47.c	-	-	908.102	Non-bank financial institutions loan
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:					Current maturities of long-term liabilities:
Utang bank	2.f, 2.q, 23, 43, 47.c	3.622.723	4.882.857	5.072.042	Bank loans
Utang lembaga keuangan bukan bank	2.f, 2.q, 24, 43, 47.c	-	-	200.000	Non-bank financial institutions loan
Utang obligasi	2.q, 25, 47.c	-	286.000	-	Bonds payable
Liabilitas pembebasan tanah	2.f, 2.q, 26, 47.c	-	-	1.298.845	Land acquisition liabilities
Liabilitas sewa	2.n, 3.b, 27, 47.c	87.593	64.199	75.364	Lease liabilities
Provisi pelapisan jalan tol	2.l, 2.w, 3.b, 28	716.991	728.154	541.854	Provision for overlay
Pendapatan diterima dimuka	29	130.663	104.112	46.724	Unearned revenue
Liabilitas imbalan kerja	2.p, 30	53.761	45.228	1.794	Employee benefits liability
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	2.f, 2.q, 21, 43, 47.c	1.064.745	968.023	956.199	Other short-term financial liabilities
TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK		15.995.855	21.566.219	24.795.057	TOTAL CURRENT LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PANJANG					NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas pajak tangguhan	2.o, 18.c	5.607.408	5.229.244	5.714.154	Deferred tax liabilities
Utang kontraktor jangka panjang	2.f, 2.q, 20, 43, 47.c	1.375.330	967.428	681.879	Long-term contractors payable
Beban akrual jangka panjang	2.f, 2.q, 22, 43, 47.c	712.202	700.629	715.029	Long-term accrued expenses
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:					Long-term liabilities - net of current maturities:
Utang bank	2.f, 2.q, 23, 43	68.800.868	57.178.416	59.419.323	Bank loans
Utang lembaga keuangan bukan bank	2.f, 2.q, 24, 43, 47.c, 47.e	-	272.000	-	Non-bank financial institutions loan
Utang obligasi	2.q, 25, 47.c	2.536.062	1.538.161	897.353	Bonds payable
Liabilitas pembebasan tanah	2.f, 2.q, 26, 43, 47.c	108.292	109.008	251.067	Land acquisition liabilities
Liabilitas sewa	2.n, 3.b, 27, 47.c	101.997	59.819	57.385	Lease liabilities
Provisi pelapisan jalan tol	2.l, 2.w, 3.b, 28	670.741	683.207	731.649	Provision for overlay
Pendapatan diterima dimuka	29	66.326	70.594	73.683	Unearned revenue
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	2.p, 30	1.346.780	1.261.969	1.316.108	Long-term employee benefits liabilities
Liabilitas derivatif	2.q, 2.r	-	-	67.171	Derivative liabilities
Liabilitas jangka panjang lainnya	2.q	311.707	246.585	284.309	Other long term liabilities
TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG		81.637.713	68.317.060	70.209.110	TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES
TOTAL LIABILITAS		97.633.568	89.883.279	95.004.167	TOTAL LIABILITIES

*) Disajikan kembali, lihat Catatan 51

*) Direklasifikasi, lihat Catatan 52

*) Restated, see Note 51

*) Reclassified, see Note 52

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 Desember 2025 dan 2024**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
December 31, 2025 and 2024**
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2025	2024 *)	2023 *)	
EKUITAS					EQUITY
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk					Equity Attributable to Owners of the Parent Entity
Modal saham - nilai nominal Rp500 (rupiah penuh) per saham					Capital stock - Rp500 par value (full amount) per share
Modal dasar 19.040.000.000 saham					Authorized - 19,040,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 1 saham seri A Dwiwarna dan 7.257.871.199 saham seri B	31	3.628.936	3.628.936	3.628.936	Issued and fully paid - 1 series A Dwiwarna share and 7,257,871,199 series B shares
Tambahan modal disetor - neto	32	3.997.085	3.997.085	3.997.085	Additional paid in capital - net
Selisih atas transaksi entitas non-pengendali		1.955.333	1.955.333	(58.004)	Difference from non-controlling interest transaction
Saldo laba					Retained earnings
Telah ditentukan penggunaannya		8.971.304	8.971.304	8.971.304	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya		20.481.497	17.955.853	13.697.655	Unappropriated
Penghasilan komprehensif lain:					Other comprehensive income:
Kerugian yang belum direalisasi dari aset keuangan pada nilai wajar		(1.352.992)	(1.344.089)	(1.166.806)	Unrealized loss on financial assets at fair value
Pengukuran nilai wajar derivatif lindung nilai arus kas		-	-	(50.677)	Measurement of fair value derivative for cashflow hedge
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja jangka panjang	2.p	(1.325.549)	(1.130.887)	(1.134.999)	Remeasurements of long-term employee benefits liability
Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk		36.355.614	34.033.535	27.884.494	Net Equity Attributable to Owners of the Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	34.a	26.006.103	24.799.706	11.843.340	Non-Controlling Interests
TOTAL EKUITAS		62.361.717	58.833.241	39.727.834	TOTAL EQUITY
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS		159.995.285	148.716.520	134.732.001	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

*) Disajikan kembali, lihat Catatan 51
*) Direklasifikasi, lihat Catatan 52

*) Restated, see Note 51
*) Reclassified, see Note 52

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT
OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the Years Ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	2025	2024 *)	
PENDAPATAN				REVENUES
Pendapatan tol	2.t, 35	18,153,333	17,222,334	Toll operating revenues
Pendapatan usaha lainnya	2.t, 35	1,657,891	1,511,810	Other operating revenues
Pendapatan konstruksi	2.t,3.a, 36	10,079,023	13,021,772	Construction revenue
Total		29,890,247	31,755,916	Total
BEBAN POKOK PENDAPATAN				COST OF REVENUES
Beban tol dan usaha lainnya	2.t, 12, 13, 14, 37	(8,082,117)	(7,495,137)	Toll and other operating expenses
Beban konstruksi	2.t, 36	(10,021,420)	(12,949,812)	Construction expense
Total		(18,103,537)	(20,444,949)	
LABA BRUTO		11,786,710	11,310,967	GROSS PROFIT
Penghasilan keuangan	2.t, 39	296,641	267,647	Finance income
Penghasilan lain-lain	2.t, 40	250,941	260,947	Other income
Beban umum dan administrasi	2.t, 11, 14, 22, 38	(2,482,336)	(2,334,415)	General and administrative expenses
Beban lain-lain	2.r, 2.t, 40	(152,155)	(168,286)	Other expenses
Beban pajak atas penghasilan keuangan	2.o, 39	(53,343)	(47,759)	Tax expense of finance income
Kerugian dari nilai wajar investasi jangka pendek	1.g	-	(144,002)	Loss on fair value of short-term investments
Keuntungan dari Nilai Wajar Kombinasi Bisnis Bertahap	1.g	-	186,407	Gain from Fair Value of Stepwise Business Combination
Keuntungan dari pembelian dengan diskon	1.g	-	176,271	Gain on bargain purchase
LABA USAHA		9,646,458	9,507,777	PROFIT FROM OPERATIONS
Biaya keuangan	2.q, 2.r, 41	(3,603,869)	(4,026,337)	Finance costs - net
Bagian atas laba neto entitas asosiasi dan dan ventura bersama	2.h, 10	311,233	281,845	Share in net gain of associates and joint ventures
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		6,353,822	5,763,285	PROFIT BEFORE INCOME TAX
BEBAN (MANFAAT) PAJAK PENGHASILAN				INCOME (BENEFIT) TAX EXPENSE
Kini	2.o, 18.c	(1,135,987)	(962,010)	Current
Tangguhan	2.o, 18.c	(410,831)	804,360	Deferred
TOTAL BEBAN (MANFAAT) PAJAK PENGHASILAN		(1,546,818)	(157,650)	TOTAL INCOME (BENEFIT) TAX EXPENSE
LABA TAHUN BERJALAN		4,807,004	5,605,635	PROFIT FOR THE YEAR
BEBAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE EXPENSE
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi tahun berikutnya				Items that will not be reclassified to profit or loss in subsequent year
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja jangka panjang		(228,871)	5,010	Remeasurements of long-term employee benefits liability
Keuntungan (rugi) yang belum direalisasi dari aset keuangan lainnya pada nilai wajar	16	(15,644)	1,436	Unrealized gain (loss) on other financial assets measured at fair value
Bagian atas laba (rugi) komprehensif lain atas asosiasi dan ventura bersama		(161)	(649)	Share in other comprehensive gain (loss) of associates and joint ventures
Pajak penghasilan terkait	18.c	39,856	42,867	Related tax
Subtotal pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi tahun berikutnya	2.p, 30	(204,820)	48,664	Subtotal Item that will not be reclassified to profit and loss in subsequent year
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi tahun berikutnya				Item that will be reclassified to profit and loss in subsequent year
Keuntungan yang belum direalisasi investasi jangka pendek pada nilai wajar	5	1,405	(383,555)	Unrealized gain on short term investment measured at fair value
Penyesuaian reklasifikasi atas Investasi jangka pendek diukur nilai wajar	1.g	-	144,002	Reclassification adjustment on short term investment measured at fair value
Pengukuran nilai wajar derivatif lindung nilai arus kas	2.q, 2.r, 3.b	-	53,555	Measurement of fair value derivative for cashflow hedge
Pajak penghasilan terkait	18.c	(518)	(38)	Related tax
Subtotal pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi tahun berikutnya		887	(186,036)	Subtotal Item that will be reclassified to profit and loss in subsequent year
BEBAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN		(203,933)	(137,372)	OTHER COMPREHENSIVE EXPENSE FOR THE YEAR
TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		4,603,071	5,468,263	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Profit for the year attributable to:
Pemilik entitas induk		3,659,535	4,533,007	Owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali		1,147,469	1,072,628	Non-controlling interest
TOTAL		4,807,004	5,605,635	TOTAL
Total penghasilan komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Total comprehensive income for the year attributable to:
Pemilik entitas induk		3,455,970	4,414,990	Owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali	34.b	1,147,101	1,053,273	Non-controlling interest
TOTAL		4,603,071	5,468,263	TOTAL
LABA PER SAHAM (RUPIAH PENUH)	2.s, 42	504	625	EARNINGS PER SHARE (FULL RUPIAH)

*) Disajikan kembali, lihat Catatan 51

*) Direklasifikasi, lihat Catatan 52

*) Restated, see Note 51

*) Reclassified, see Note 52

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes from an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK**

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES**

Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/ Equity Attributable to Owners of the Parent Entity														
Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain/ Other Comprehensive Income (Loss)														
Catatan/ Notes	Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Issued and Fully Paid Share Capital	Tambahannya Modal Disetor - neto/ Additional Paid in Capital - net	Selisih Atas Transaksi Entitas Non- Pengendali/ Difference from Non- Controlling Interest Transaction	Saldo Laba/ Retained Earnings			Keuntungan (Kerugian) yang Belum Direalisasi dari Aset Keuangan pada Nilai Wajar/ Unrealized Gain (Loss) on Financial Assets at Fair Value	Pengukuran Kembali Liabilitas Jangka Panjang/ Remeasurements of Long-term Employee Benefits Liability	Pengukuran Nilai Wajar Derivatif Lindung Nilai Arus Kas/ Measurement of Fair Value of Derivative for Cashflow Hedge	Total Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain/ Total Other Comprehensive Income (Loss)	Total Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/ Total Equity Attributable to Owners of the Parent Entity	Kepentingan Non-Pengendali/ Non-Controlling Interests	Total Ekuitas/ Total Equity	
				Telah Ditentukan Penggunaannya/ Appropriated	Belum Ditentukan Penggunaannya/ Unappropriated	Total/ Total								
Saldo tanggal 1 Januari 2024 (sebelum disajikan kembali)	3.628.936	3.997.085	(51.064)	8.971.304	13.697.655	22.668.959	(1.166.806)	(1.134.999)	(50.677)	(2.352.482)	27.891.434	11.019.769	38.911.203	Balance as of January 1, 2024 (before restated)
Dampak dari Bisnis Kombinasi entitas Sepengendali	-	-	(6.940)	-	-	-	-	-	-	-	(6.940)	823.571	816.631	Impact on common control business combination
Saldo tanggal 1 Januari 2024 (disajikan kembali)	3.628.936	3.997.085	(58.004)	8.971.304	13.697.655	22.668.959	(1.166.806)	(1.134.999)	(50.677)	(2.352.482)	27.884.494	11.843.340	39.727.834	Balance as of January 1, 2024 (restated)
Pembagian dividen	33	-	-	-	-	(274.809)	(274.809)	-	-	-	(274.809)	(150.196)	(425.005)	Distribution of dividend
Laba (rugi) tahun berjalan	42	-	-	-	-	4.533.007	4.533.007	-	-	-	4.533.007	1.072.628	5.605.635	Profit (loss) for the year
Setoran modal dari entitas non-pengendali		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Capital contribution from non-controlling interest in subsidiaries
kepada entitas anak		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.149.486	3.149.486	
Akuisisi saham entitas sepengendali	1.f, 50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.659)	(9.659)	Acquisition of shares of controlling entities
Pelepasan saham anak perusahaan		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.200.042	6.200.042	Disposal of Subsidiary Entities Shares
Selisih nilai transaksi non-pengendali	34	-	-	2.013.337	-	-	-	-	-	-	-	2.013.337	2.724.515	Difference in value of transaction with non-controlling interest
Penghasilan komprehensif lain:														Other comprehensive income:
Pengukuran kembali liabilitas		-	-	-	-	-	-	4.338	-	4.338	4.338	671	5.009	Remeasurements of long-term employee benefits liability
imbalan kerja jangka panjang		-	-	-	-	-	-	358	-	358	358	1	359	Related Tax
Efek Pajak Terkait		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Share in other comprehensive gain (loss)
Bagian atas laba (rugi) komprehensif lain atas asosiasi dan ventura bersama -		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	associates and joint ventures -
Pengukuran kembali liabilitas		-	-	-	-	-	-	(584)	-	(584)	(584)	(65)	(649)	Remeasurements of long-term employee benefits liability
imbalan kerja jangka panjang		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Keuntungan (kerugian) yang belum direalisasi dari aset keuangan pada nilai wajar		-	-	-	-	-	(214.572)	-	-	(214.572)	(214.572)	(23.544)	(238.116)	Unrealized gain (loss) on financial assets at fair value
Efek Pajak Terkait		-	-	-	-	-	37.289	-	-	37.289	37.289	5.181	42.470	Related Tax
Pengukuran nilai wajar derivatif lindung nilai arus kas		-	-	-	-	-	-	-	55.154	55.154	55.154	(1.599)	53.555	Measurement of fair value derivative for cashflow hedge
Penghentian pengakuan instrumen derivatif		-	-	-	-	-	-	-	(4.477)	(4.477)	(4.477)	(11.095)	(15.572)	measurement of fair value Derecognition of Derivative
Saldo tanggal 31 Desember 2024	3.628.936	3.997.085	1.955.333	8.971.304	17.955.853	26.927.157	(1.344.089)	(1.130.887)	-	(2.474.976)	34.033.535	24.799.706	58.833.241	Balance as of December 31, 2024
Saldo tanggal 31 Desember 2024	3.628.936	3.997.085	1.955.333	8.971.304	17.955.853	26.927.157	(1.344.089)	(1.130.887)	-	(2.474.976)	34.033.535	24.799.706	58.833.241	Balance as of December 31

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini secara keseluruhan.

The accompanying notes from an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
31 Desember 2025 dan 2024**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
December 31, 2025 and 2024**
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2025	2024 *)	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pendapatan tol	6, 29, 35, 45.a	18.076.300	17.242.263	Cash receipts from toll revenues
Penerimaan kas dari pendapatan lainnya	35	1.796.367	1.633.593	Cash receipts from other revenues
Pembayaran kepada pemasok	8,17,18,19, 20, 37, 38	(4.860.128)	(4.626.176)	Cash paid to suppliers
Pembayaran kepada karyawan	18,30,37, 38	(2.602.998)	(2.503.349)	Cash paid to employees
Pembayaran biaya pelapisan ulang	29,38	(855.787)	(786.313)	Payment of overlay
Kas Neto Diperoleh dari Operasi		11.553.754	10.960.018	Net Cash Generated from Operations
Pembayaran pajak penghasilan	18, 37, 38	(2.535.745)	(1.252.856)	Payment of income taxes
Penerimaan bunga	39	215.173	219.888	Receipts from interest income
Pembayaran bunga	22, 41	(3.571.954)	(4.023.507)	Payment of interests
Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi		5.661.228	5.903.543	Net Cash Provided by Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Dampak kombinasi bisnis	1.g	-	50.011	Impact of business combination
Penambahan hak pengusahaan jalan tol	13	(12.942.058)	(12.577.424)	Acquisitions of toll road concession rights
Penambahan aset takberwujud lainnya	14	(21.219)	(14.044)	Acquisitions of other intangible assets
Pengembalian kelebihan pembayaran Hak pengusahaan jalan tol	6, 13	16.720	-	Return of overpayment of toll road concession rights
(Penurunan) Penambahan piutang talangan tanah kepada Pemerintah - neto	6	13.822	39.479	(Decrease) Addition of land bridging fund to the Government - net
Pencairan (penempatan) dana dibatasi penggunaannya - neto	9	(199.544)	130.635	Disbursement (additional) of restricted fund - net
Penambahan investasi asosiasi dan ventura bersama	10	(10.793)	(4.394)	Addition of investment in associates and joint ventures
Pengembalian uang muka setoran modal investasi asosiasi dan ventura bersama	17.c	35.126	-	Return of advance payments for investment in associates and joint ventures
Penambahan aset tetap	11	(123.924)	(124.970)	Acquisitions of fixed assets
Penerimaan atas penjualan aset tetap	11	447	-	Proceeds from disposal of fixed assets
Perolehan properti investasi	12	(56.938)	(262.942)	Acquisitions of property investment
Penambahan uang muka setoran modal aset keuangan	17	-	(2.457)	Addition of advance payments for capital investment in financial assets
Penerimaan dividen atas investasi asosiasi dan ventura bersama	10	48.520	5.406	Receipt of dividends on investment in associates and joint ventures - net
Penerimaan dividen atas aset keuangan	39	15.648	14.690	Receipt of dividends on financial assets
Penambahan aset tidak lancar lainnya	17	-	(402)	Acquisitions of other non-current assets
Pelepasan investasi jangka pendek	5	6.384	-	Disposal of short-term investment
Penambahan investasi jangka pendek	5	(6.384)	(654.772)	Addition of short-term investment
Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi		(13.224.193)	(13.401.184)	Net Cash Used in Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan utang bank	23	25.856.200	18.590.268	Proceeds from bank loans
Penerimaan utang lembaga keuangan bukan bank	24	78.000	1.821.085	Proceeds from non-bank financial institution loan
Penerimaan utang Obligasi	25	1.000.000	932.350	Proceeds from bonds
Penerimaan dari pelepasan saham PT Jasamarga Transjawa Tol	34	-	12.825.000	Proceeds from divestment of shares PT Jasamarga Transjawa Tol
Penerimaan dari penerbitan saham di PT Transjawa Tol oleh pihak non-pengendali	34	-	2.500.000	Proceeds from issuance of shares in PT Jasamarga Transjawa Tol by non-controlling interests
Penerimaan dari penerbitan saham di entitas anak oleh pihak non-pengendali		872.492	657.011	Proceeds from issuance of shares in a subsidiaries by non-controlling interests
Pembayaran utang bank	23	(16.092.653)	(25.344.309)	Payments of bank loans
Pembayaran utang lembaga keuangan bukan bank	24	(350.000)	(2.657.187)	Payments of non-bank financial institution loan
Pembayaran utang obligasi	25	(286.000)	-	Payment of bonds
Pembayaran liabilitas pembebasan tanah	26	(716)	(898.942)	Payment of land acquisition liabilities
Pembayaran liabilitas sewa	27	(114.610)	(75.815)	Payment of lease liability
Pembayaran dividen kas kepada pemegang saham perusahaan	33	(1.133.891)	(274.809)	Payment of dividends to the company's shareholders
Pembayaran dividen kas kepada pemegang saham nonpengendali entitas anak		(638.196)	(150.196)	Payment of dividends to the non-controlling shareholders of a subsidiary
Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan		9.190.626	7.924.456	Net Cash Provided by Financing Activities
KENAIKAN NETO KAS DAN SETARA KAS				NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN	4	5.123.252	4.696.437	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	4	6.750.913	5.123.252	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR

*) Disajikan kembali, lihat Catatan 51

*) Restated, see Note 51

Informasi Tambahan Terkait Arus Kas
Disajikan pada Catatan 48

Additional Information Related to Cash Flows
is Presented in Note 48

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes from an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM

a. Pendirian Perusahaan

PT Jasa Marga (Persero) Tbk ("Perusahaan") dibentuk berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia ("Pemerintah") No. 4 Tahun 1978 tentang Penyertaan Modal Negara Republik Indonesia mengenai pendirian Perusahaan Perseroan (Persero) di bidang pengelolaan, pemeliharaan dan pengadaan jaringan jalan tol, serta ketentuan-ketentuan pengusahaannya (Lembaran Negara Republik Indonesia No. 4 Tahun 1978 *juncto* Surat Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 90/KMK.06/1978 tentang Penetapan Modal Perusahaan, tanggal 27 Februari 1978). Perusahaan didirikan berdasarkan Akta Notaris Kartini Mulyadi, S.H., No. 1 tanggal 1 Maret 1978. Akta pendirian disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. Y.A.5/130/1 tanggal 22 Februari 1982 dan didaftarkan di Kantor Pengadilan Negeri Jakarta No. 766 dan 767, tanggal 2 Maret 1982 serta diumumkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 73 tanggal 10 September 1982, tambahan No. 1138.

Anggaran dasar Perusahaan telah beberapa kali mengalami perubahan dengan perubahan terakhir diaktakan dalam Akta Notaris No. 47 tanggal 24 Desember 2025 dari Notaris Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H. dan surat pengesahan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.09-0032694 tanggal 21 Januari 2026 mengenai perubahan Direksi dan Komisaris, Dewan Komisaris dan Direksi diungkapkan pada Catatan 1.d.

Sesuai dengan Pasal 3 anggaran dasar Perusahaan, maksud dan tujuan usaha Perusahaan adalah turut serta melaksanakan dan menunjang kebijaksanaan dan program Pemerintah di bidang ekonomi dan pembangunan nasional pada umumnya, khususnya pembangunan di bidang pengusahaan jalan tol dengan sarana penunjangnya dengan menerapkan prinsip-prinsip perusahaan terbatas.

1. GENERAL

a. The Company's Establishment

PT Jasa Marga (Persero) Tbk (the "Company") was established under the Government Regulation of the Republic of Indonesia (the "Government") No. 4 Year 1978 regarding the State Capital Investment for the establishment of a State-Owned Company (Persero) in the area of management, maintenance and development of toll roads, and the detailed management regulations (State Gazette No. 4 Year 1978 in conjunction with the Decree of the Ministry of Finance of the Republic of Indonesia No. 90/KMK.06/1978 regarding the Determination of the Share Capital of the Company dated February 27, 1978). The Company was established based on Notarial Deed No. 1 dated March 1, 1978 of Kartini Mulyadi, S.H., The Deed of Establishment was authorized by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. Y.A.5/130/1 dated February 22, 1982 and was filed in Jakarta High Court No. 766 and 767 on March 2, 1982 and was published in the State Gazette No. 73 dated September 10, 1982, addition No. 1138.

The Company's articles of association has been amended several times, the last amendment of which was under notarized under Notarial Deed No. 47 dated December 24, 2025 from Notary Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H. and a letter of endorsement from the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.09-0032694 dated January 21, 2026 regarding the change in Directors and Commissioners, Boards of Commissioners and Directors are disclosed in the Note 1.d.

According to Article 3 of the Company's articles of association, its scope of business is mainly to engage in performing and assisting the Government's programs and policies in economy sector and generally in national development, especially in development of toll roads and all their supporting facilities while complying to the principles of limited liability company.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

a. Pendirian Perusahaan (lanjutan)

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perusahaan melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut:

- (i) Melakukan perencanaan teknis, pelaksanaan konstruksi, pengoperasian dan/atau pemeliharaan jalan tol;
- (ii) Mengusahakan lahan di ruang milik jalan tol (Rumijatul) dan lahan yang berbatasan dengan Rumijatul untuk tempat istirahat kendaraan dan pelayanan berikut dengan fasilitas-fasilitasnya dan usaha lainnya, baik diusahakan sendiri maupun bekerja sama dengan pihak lain; dan
- (iii) Menjalankan kegiatan dan usaha lain dalam rangka pemanfaatan dan pengembangan sumber daya yang dimiliki Perusahaan, baik secara langsung maupun melalui penyertaan, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan.

Perusahaan memulai kegiatan usaha komersial pada tahun 1978.

Perusahaan menjalankan kegiatan operasionalnya berdasarkan UU No. 38 Tahun 2004 tentang Jalan dan PP No. 15 Tahun 2005 tentang Jalan Tol. Wewenang penyelenggaraan jalan tol berada pada Pemerintah. Sebagian wewenang Pemerintah dalam penyelenggaraan jalan tol dilaksanakan oleh Badan Pengatur Jalan Tol (BPJT). Pengusahaan jalan tol dilakukan oleh badan usaha milik negara dan/atau badan usaha milik daerah dan/atau badan usaha milik swasta. Pengusahaan jalan tol yang diberikan oleh Pemerintah kepada badan usaha dilakukan melalui pelelangan secara transparan dan terbuka. Kantor pusat Perusahaan berkedudukan di Plaza Tol Taman Mini Indonesia Indah, Jakarta 13550. Perusahaan mengoperasikan 9 ruas jalan tol yang dikelola oleh dua regional dengan rincian sebagai berikut:

Regional/ Regional	Ruas Jalan Tol/ Toll Road Sections	Panjang Jalan/ Length (KM)	Mulai Konsesi (Tahun)/ Start of Concession (Year)	Periode Masa Konsesi (Tahun)/ Concession Period (Year)
Regional Jasamarga Metropolitan Tollroad (RJMT)	Jakarta - Bogor - Ciawi	59	2005	40
	Jakarta - Tangerang	33	2005	40
	Prof. Dr. Ir. Sedyatmo	14	2005	40
	Cawang - Tomang - Pluit	24	2005	40
	Cikampek - Padalarang	59	2005	40
	Padalarang - Cileunyi	64	2005	40
	Ruas Lingkar Luar Jakarta (JORR Seksi Non S)	36	2005	40
	Ulujami Pondok Aren	14	2005	40
Regional Jasamarga Nusantara Tollroad	Belawan - Medan - Tanjung Morawa	43	2005	40

1. GENERAL (continued)

a. The Company's Establishment (continued)

To achieve these objectives, the Company performs the following activities:

- (i) Performs technical planning for construction, operation and/or maintenance of toll road;
- (ii) Organizes the land in toll road area (Rumijatul) and the land along the Rumijatul designated for vehicle rest area and service including the facilities and other businesses operating there either separately or in cooperation with other parties; and
- (iii) Performs other activities and business in order to utilize and develop the Company's resources, either directly or through investments, subject to laws and regulations.

The Company started its commercial operations in 1978.

The Company runs its operations based on Law No. 38 Year 2004 about the Road and PP No. 15 Year 2005 regarding Toll road management authority of the Government. Certain Government authority in the administration of toll roads are implemented by the Indonesia Toll Road Authority (BPJT). Toll road concession are granted to state-owned enterprises and/or regional owned enterprises and/or private companies. Concession are granted by the Government to the business entities through transparent and open tender. The Company's head office is located at Plaza Tol Taman Mini Indonesia Indah, Jakarta 13550. The Company operates 9 toll roads, which are managed by its two regions, with details as follows:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran Umum Perusahaan

Pada tanggal 1 November 2007, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Badan Pengawas Pasar Modal - Lembaga Keuangan (Bapepam - LK), selanjutnya menjadi Otoritas Jasa Keuangan Indonesia, melalui Surat No. S-5526/BL/2007 untuk melakukan penawaran umum perdana saham (IPO) sebanyak 2.040.000.000 saham atas nama Seri B dengan nilai nominal Rp500 (Rupiah penuh) dengan harga penawaran sebesar Rp1.700 (Rupiah penuh) per saham melalui pasar modal dan dicatatkan pada Bursa Efek Jakarta dan Surabaya (selanjutnya digabung menjadi Bursa Efek Indonesia).

Sejak penawaran umum perdana sampai dengan akhir tahun pelaporan, Perusahaan telah melakukan aksi korporasi sebagai berikut:

1. Pembelian kembali saham Perusahaan pada 24 Oktober 2008 sampai dengan 12 Januari 2009 dilakukan mengingat kondisi pasar saham saat itu berpotensi krisis dimana Indeks Harga Saham Gabungan (IHSG) Bursa Efek Indonesia (BEI) menurun cukup signifikan sehingga memberikan peluang pada Perusahaan untuk membeli kembali sahamnya dengan memperhatikan kemampuan Perusahaan dan ketentuan yang berlaku. Perusahaan dalam hal ini dibantu oleh PT Bahana Securities sebagai Perusahaan Wakil Perantara Perdagangan Efek. Dana yang dikeluarkan Perusahaan untuk membeli kembali 24.523.500 lembar saham (*Treasury Stock*) sejumlah Rp21.837.
2. Sesuai dengan Poin 4D Peraturan Bapepam-LK No. KEP-105/BL/2010, Peraturan XI.B2 perihal Pembelian Kembali Saham yang dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik, maka *treasury stock* tersebut telah memasuki periode wajib menjual (sudah dikuasai Perusahaan selama 3 tahun) dan wajib untuk dijual kembali. Perusahaan dalam penjualan kembali saham *Treasury* dibantu oleh PT Danareksa Sekuritas. Masa penjualan berlangsung dari tanggal 5 April 2012 sampai dengan tanggal 25 Juni 2012.

1. GENERAL (continued)

b. The Company's Initial Public Offering

On November 1, 2007, the Company received from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency and Financial Institutions (Bapepam - LK), currently known as the Indonesian Financial Services Authority, in its notice letter No. S-5526/BL/2007, which stated the effectivity to conduct an Initial Public Offering (IPO) of 2,040,000,000 Series B shares with par value of Rp500 (full Rupiah) of the Company at an offering price per share of Rp1,700 (full Rupiah) through capital market and registered both in the Jakarta and Surabaya Stock Exchanges (subsequently combined as the Indonesia Stock Exchange).

Since its initial public offering until end of reporting year, the Company has made the following corporate actions:

1. Buy back of the Company's shares on October 24, 2008 until January 12, 2009 was done considering the condition of the stock market, indication of potential crisis where the Composite Stock Price Index (CSPI) in Indonesia Stock Exchange (IDX) significantly decreased, therefore providing an opportunity for the Company to buy back its shares subject to the ability of the Company and applicable regulations. In this case, the Company was aided by PT Bahana Securities as its Corporate Broker Securities Trading. Funds issued by the Company to buy back 24,523,500 shares (*Treasury Stock*) amounted to Rp21,837.
2. Based on Point 4D of Bapepam-LK Regulation No. KEP-105/BL/2010, XI.B2 Regulations regarding Buy Back Shares issued by the Issuer or Public Company, therefore, the Company has reached the maximum period of holding its treasury stock (already held by the Company for 3 years) and it was mandatory for resale. The Company was assisted by PT Danareksa Sekuritas in the resale of treasury shares. Sales period lasted from April 5, 2012 to June 25, 2012.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran Umum Perusahaan (lanjutan)

3. Sesuai dengan berita acara rapat Perseroan yang dimuat dalam Akta Notaris No. 139 tanggal 29 Agustus 2016, pemegang saham menyepakati peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perseroan melalui Penawaran Umum Terbatas I dengan penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD). Aksi korporasi Perusahaan telah disetujui oleh Otoritas Jasa Keuangan dalam surat No. S-337/D.01/2016 tanggal 18 November 2016, sehingga jumlah saham Perusahaan meningkat dari 6.800.000.000 menjadi 7.257.871.200 lembar saham. Perubahan jumlah saham Perusahaan tersebut tertuang dalam Akta Notaris No. 39 tanggal 20 Desember 2016.

Dana yang diperoleh Perusahaan akan digunakan untuk mendanai pembangunan jalan tol, khususnya tiga ruas jalan tol baru yang akan dibangun, yaitu:

- Sekitar 50% untuk ruas Semarang - Batang sepanjang 75km;
- Sekitar 30% untuk ruas Pandaan - Malang sepanjang 37,6km; dan
- Sekitar 20% untuk ruas Jakarta - Cikampek II Elevated sepanjang 36,4km.

c. Penawaran Umum Obligasi dan Surat Berharga Komersial Perusahaan

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024, Perusahaan memiliki jumlah utang obligasi yang belum jatuh tempo adalah sebesar Rp2.546.000 dengan rinciannya sebagai berikut:

1. GENERAL (continued)

b. The Company's Initial Public Offering (continued)

3. In accordance with minutes of meeting contained in Notarial Deed No. 139 dated August 29, 2016, shareholders of the Company agreed the increase of the Company's issued and fully paid capital through Rights Issue. The corporate action were authorized by the Financial Services Authorization on its letter No. S-337/D.01/2016 dated November 18, 2016, consequently the Company's share increased from 6,800,000,000 to 7,257,871,200 shares. The changes were stated on Notarial Deed No. 39 dated December 20, 2016.

Funds generated by the Company will be used for the funding of toll road construction, particularly for three new toll roads to be build, as follows:

- Approximately 50% for Semarang - Batang toll road round 75km;
- Approximately 30% for Pandaan - Malang toll road round 37.6km; and
- Approximately 20% for Jakarta - Cikampek II Elevated round 36.4km.

c. The Company's Public Bonds and Commercial Paper Offering

As of December 31, 2025 and December 31, 2024, the Company had a total amount of outstanding bonds amounted to Rp2,546,000 as follows:

Obligasi & Surat berharga/ Bonds & Commercial Paper	2025	2024	Tenor (Tahun/ Years)	Tanggal Penerbitan/ Issuance Date	Tanggal Jatuh Tempo/ Maturity Date	Status
Obligasi Berkelanjutan II PT Jasa Marga 2020/ Shelf Registration Bond II PT Jasa Marga 2020						
- Seri B/ Series B	-	286.000	5	8 September 2020/ September 8, 2020	8 September 2025/ September 8, 2025	Lunas/ Paid
- Seri C/ Series C	90.050	90.050	7	8 September 2020/ September 8, 2020	8 September 2027/ September 8, 2027	Belum Lunas/ Not Yet Paid
- Seri D/ Series D	523.600	523.600	10	8 September 2020/ September 8, 2020	8 September 2030/ September 8, 2030	Belum Lunas/ Not Yet Paid
Obligasi Berkelanjutan III Tahap I PT Jasa Marga 2024/ Shelf Registration Bond III Phase I PT Jasa Marga 2024						
- Seri A/ Series A	90.155	90.155	3	5 Juli 2024/ July 5, 2024	5 Juli 2027/ July 5, 2027	Belum Lunas/ Not Yet Paid
- Seri B/ Series B	241.055	241.055	5	5 Juli 2024/ July 5, 2024	5 Juli 2029/ July 5, 2029	Belum Lunas/ Not Yet Paid
- Seri C/ Series C	601.140	601.140	10	5 Juli 2024/ July 5, 2024	5 Juli 2034/ July 5, 2034	Belum Lunas/ Not Yet Paid

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

c. Penawaran Umum Obligasi dan Surat Berharga Komersial Perusahaan (lanjutan)

c. The Company's Public Bonds and Commercial Paper Offering (continued)

Obligasi & Surat berharga/ Bonds & Commercial Paper	2025	2024	Tenor (Tahun/ Years)	Tanggal Penerbitan/ Issuance Date	Tanggal Jatuh Tempo/ Maturity Date	Status
Obligasi Berkelanjutan III Tahap II PT Jasa Marga 2024/ Shelf Registration Bond III Phase II PT Jasa Marga 2024						
- Seri A/ Series A	120.000	120.000	3	4 September 2025/ September 4, 2025	4 September 2028/ September 4, 2028	Belum Lunas/ Not Yet Paid
- Seri B/ Series B	100.000	100.000	5	4 September 2025/ September 4, 2025	4 September 2030/ September 4, 2030	Belum Lunas/ Not Yet Paid
- Seri C/ Series C	780.000	780.000	10	4 September 2025/ September 4, 2025	4 September 2035/ September 4, 2035	Belum Lunas/ Not Yet Paid
Total	2.546.000	2.832.000				

d. Dewan Komisaris dan Direksi, Komite Audit serta Karyawan

d. Boards of Commissioners and Directors, Audit Committee and Employees

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

The composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors was as follows:

	2025	2024
<u>Dewan Komisaris/Board of Commissioners</u>		
Komisaris Utama/ <i>President Commissioner</i>	Juri Ardiantoro	Mohammad Zainal Fatah
Komisaris/ <i>Commissioner</i>	Syamsul Bachri Yusuf	M. Roskanedi
Komisaris/ <i>Commissioner</i>	Asrorun Ni'am Sholeh	Raja Erizman
Komisaris Independen/ <i>Independent Commissioner</i>	Nachrowi Ramli	Chandra Wijaya
Komisaris Independen/ <i>Independent Commissioner</i>	Tedi Kurniawan	Seppalga Ahmad
Komisaris Independen/ <i>Independent Commissioner</i>	Rudi Antariksawan	Marsetio
Komisaris Independen/ <i>Independent Commissioner</i>	-	Abdul Rachman
<u>Direksi/Directors</u>		
Direktur Utama/ <i>President Director</i>	Rivan Achmad Purwantono	Subakti Syukur
Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko/ <i>Finance and Risk Management Director</i>	Pramitha Wulanjani	Pramitha Wulanjani
Direktur Pengembangan Usaha/ <i>Business Development Director</i>	Ari Respati	Mohamad Agus Setiawan
Direktur Bisnis/ <i>Business Director</i>	Reza Febriano	Reza Febriano
Direktur Operasi/ <i>Operations Director</i>	Fitri Wiyanti	Fitri Wiyanti
Direktur Layanan/ <i>Services Director</i>	Yaya Ruhiya	-
Direktur Human Capital & Transformasi/ <i>Director of Human Capital & Transformation</i>	Yoga Tri Anggoro	Bagus Cahya Arinta B.

Susunan komite audit adalah sebagai berikut:

The compositions of the audit committee are as follows:

	2025	2024
<u>Komite Audit/ Audit Committee</u>		
Ketua/ <i>Chairman</i>	Seppalga Ahmad *	Chandra Wijaya
Anggota/ <i>Members</i>	Rudi Antariksawan	Seppalga Ahmad
Anggota/ <i>Members</i>	Siti Purnama Rizki	Siti Purnama Rizki
Anggota/ <i>Members</i>	Fibria Indriati Dwi Liestiawati	-

*) Catatan 53 / Note 53

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

**d. Dewan Komisaris dan Direksi, Komite Audit
serta Karyawan (lanjutan)**

Susunan Sekretaris Perusahaan dan Ketua
Internal Audit adalah sebagai berikut:

Sekretaris Perusahaan/ *Corporate Secretary*
Ketua Internal Audit/ *Head of the Internal Audit*

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024,
Perusahaan dan entitas anak (selanjutnya
secara bersama-sama disebut "Kelompok
Usaha") memiliki 7.833 dan 7.919 karyawan.

e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan

Entitas anak yang dimiliki Perusahaan, secara
langsung, adalah sebagai berikut:

1. GENERAL (continued)

**d. Boards of Commissioners and Directors,
Audit Committee and Employees
(continued)**

*The compositions of the Corporate Secretary
and Head of the Internal Audit are as follows:*

2025	2024
Ari Wibowo	Mohamad Agus Setiawan
Agung Laksana Pranata	Agung Laksana Pranata

*As of December 31, 2025 and 2024, the
Company and the subsidiaries (collectively
referred to hereinafter as "the Group") had
7,833 and 7,919 employees, respectively.*

e. Consolidated Subsidiaries

*The Company's subsidiaries, directly owned,
are as follows:*

No.	Entitas anak/ Subsidiaries	Aktivitas utama/ Principal activity	Domisili/ Domicile	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership (%)		Tahun operasi komersial/ Start of commercial operations	Periode masa konsesi (Tahun)/ Concession period (Year)	Total aset sebelum eliminasi (dalam jutaan rupiah)/ Total assets before elimination (in millions of rupiah)	
				2025	2024			2025	2024
1.	PT Jalantol Lingkarluar Jakarta (JLJ), berdiri tanggal 22 Desember 2000/ <i>established on December 22, 2000</i>	Telah dilikuidasi/ <i>liquidated</i>	Bekasi	-	99,99	1 Oktober 2001/ <i>October 1, 2001</i>	-	-	19.235
2.	PT Marga Sarana Jabar (MSJ), berdiri tanggal 11 Mei 2007/ <i>established on May 11, 2007</i>	Pengusahaan ruas jalan tol Bogor Outer Ring Road/ <i>Bogor Outer Ring Road toll road concession holder</i>	Bogor	55,00	55,00	23 November 2009/ <i>November 23, 2009</i>	50	3.130.571	3.338.289
3.	PT Marga Trans Nusantara (MTN), berdiri tanggal 14 Mei 2008/ <i>established on May 14, 2008</i>	Pengusahaan ruas jalan tol Kunciran - Serpong/ <i>Kunciran - Serpong toll road concession holder</i>	Tangerang Selatan	60,00	60,00	20 Desember 2019/ <i>December 20, 2019</i>	35	3.781.236	3.857.433
4.	PT Jasamarga Kunciran (JKC), berdiri tanggal 14 Mei 2008/ <i>established on May 14, 2008</i>	Pengusahaan ruas jalan tol Kunciran - Cengkareng/ <i>Kunciran - Cengkareng toll road concession holder</i>	Tangerang	88,67	88,67	11 November 2021/ <i>November 11, 2021</i>	35	4.963.862	5.074.118
5.	PT Jasamarga Tollroad Maintenance (JMTM), berdiri tanggal 26 Agustus 1988/ <i>established on August 26, 1988</i>	Pengusahaan jasa konstruksi dan Pemeliharaan jalan tol, jasa sewa peralatan tol, serta jasa sewa kendaraan/ <i>Services in toll road construction and maintenance, toll road equipments rental, and vehicles rental</i>	Jakarta	99,82	99,82	10 Februari 1989/ <i>February 10, 1989</i>	-	2.853.051	2.336.183
6.	PT Jasamarga Bali Tol (JBT), berdiri tanggal 22 Agustus 2011/ <i>established on August 22, 2011</i>	Pengusahaan ruas jalan tol Nusa Dua - Tanjung Benoa/ <i>Nusa Dua - Tanjung Benoa toll road concession holder</i>	Bali	64,44	64,44	1 Oktober 2013/ <i>October 1, 2013</i>	45	1.890.367	1.893.221
7.	PT Jasamarga Related Business (JMRB), berdiri tanggal 15 Januari 2013/ <i>established on January 15, 2013</i>	Pengembangan bisnis properti/ <i>Business development in property</i>	Jakarta	99,94	99,94	15 Januari 2013/ <i>January 15, 2013</i>	-	2.448.153	2.411.059

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan
(lanjutan)**

e. Consolidated Subsidiaries (continued)

No.	Entitas anak/ Subsidiaries	Aktivitas utama/ Principal activity	Domisili/ Domicile	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership (%)		Tahun operasi komersial/ Start of commercial operations	Periode masa konsesi (Tahun)/ Concession period (Year)	Total aset sebelum eliminasi (dalam jutaan rupiah)/ Total assets before elimination (in millions of rupiah)	
				2025	2024			2025	2024
8	PT Jasamarga Kualanamu Tol (JMKT), berdiri tanggal 25 November 2014/ established on November 25, 2014	Pengusahaan ruas jalan tol Medan-Kualanamu- Tebing tinggi/ Medan- Kualanamu-Tebing tinggi toll road concession holder	Deli Serdang	55,00	55,00	13 Oktober 2017/ October 13, 2017	40	4.061.404	4.085.376
9	PT Cinere Serpong Jaya (CSJ), berdiri tanggal 10 Juli 2008/ established on July 10, 2008	Pengusahaan ruas jalan tol Serpong - Cinere/ Serpong - Cinere toll road concession holder	Tangerang Selatan	55,00	55,00	2 Juni 2021/ June 2, 2021	35	3.452.664	3.410.460
10	PT Jasamarga Tollroad Operator (JMT0), berdiri tanggal 21 Agustus 2015/ established on August 21, 2015	Jasa pengoperasian jalan tol/ Toll road operation services	Jakarta	99,98	99,98	31 Desember 2015/ December 31, 2015	-	1.715.639	1.497.552
11	PT Jasamarga Manado Bitung (JMB), berdiri tanggal 6 Juni 2016/ established on June 6, 2016	Pengusahaan ruas jalan tol Manado - Bitung/ Manado - Bitung toll road concession holder	Manado	64,97	64,97	30 Oktober 2020/ October 30, 2020	40	4.331.791	4.439.742
12	PT Jasamarga Balikpapan Samarinda (JBS), berdiri tanggal 6 Juni 2016/ established on June 6, 2016	Pengusahaan ruas jalan tol Balikpapan - Samarinda/ Balikpapan - Samarinda toll road concession holder	Balikpapan	67,39	67,39	14 Juni 2020/ June 14, 2020	50	9.540.429	9.613.550
13	PT Jasamarga Transjawa Tol (JTT), berdiri tanggal 2 Juni 2017/ established on June 2, 2017	Pengusahaan ruas jalan tol Trans Jawa/ Trans Jawa toll road concession holder	Jakarta	65,00	65,00	2 Juni 2017/ June 2, 2017	-	62.852.657	62.613.044
14	PT Jasamarga Japek Selatan (JJS), berdiri tanggal 29 Desember 2017/ established on December 29, 2017	Pengusahaan ruas jalan tol Jakarta - Cikampek II Sisi Selatan/ Jakarta - Cikampek II South Side toll road concession holder	Jakarta	92,33	90,97	Tahap konstruksi/ Under construction	35	14.718.850	11.861.448
15	PT Jasamarga Probolinggo Banyuwangi (JPB), berdiri tanggal 29 Desember 2017/ established on December 29, 2017	Pengusahaan ruas jalan tol Probolinggo - Banyuwangi/ Probolinggo - Banyuwangi toll road concession holder	Probolinggo	98,47	97,70	Tahap konstruksi/ Under construction	50	9.168.074	6.416.386
16	PT Jasamarga Jogja Bawen (JJB), berdiri tanggal 11 November 2020/ established on November 11, 2020	Pengusahaan ruas jalan tol Yogyakarta - Bawen/ Yogyakarta - Bawen toll road concession holder	Yogyakarta	73,18	74,09	Tahap konstruksi/ Under construction	40	8.235.231	5.386.707
17	PT Jasamarga Akses Patimban (JAP), berdiri tanggal 16 Januari 2023/ established on January 16, 2023	Pengusahaan ruas jalan tol Akses Patimban/ Akses-Patimban toll road concession holder	Subang	66,22	62,04	Tahap pengembangan/ Under development	50	2.006.740	1.764.844
18	PT Jasamarga Jogja Solo (JJS), berdiri tanggal 9 September 2020/ established on September 9, 2020	Pengusahaan ruas jalan tol Solo-Yogyakarta- NYIA Kulonprogo/ Solo- Yogyakarta-NYIA Kulonprogo toll road concession holder	Sleman	52,82	52,82	18 Oktober 2024/ October 18, 2024	40	11.978.018	9.446.367

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan
(lanjutan)**

e. Consolidated Subsidiaries (continued)

Entitas anak yang dimiliki Perusahaan secara tidak langsung melalui JMRB dan JTT adalah sebagai berikut:

The Company's subsidiaries which indirectly owned through JMRB and JTT are as follows:

No.	Entitas anak/ Subsidiaries	Aktivitas utama/ Principal activity	Domisili/ Domicile	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership (%)		Tahun operasi komersial/ Start of commercial operations	Periode masa konseksi (Tahun)/ Concession period (Year)	Total aset sebelum eliminasi (dalam jutaan rupiah)/ Total assets before elimination (in million rupiah)	
				2025	2024			2025	2024
1	PT Asiana Jakarta Properti (AJP), berdiri tanggal 19 September 2012/ established on September 19, 2012	Pembangunan properti yaitu perumahan, gedung perkantoran, dan apartemen/ Construction of property including residential, office building and apartment	Jakarta	99,48	99,48	19 September 2012/ September 19, 2012	-	709.902	709.502
2	PT Jasamarga Restarea Batang (JRB), berdiri tanggal 8 Januari 2019/ established on January 8, 2019	Pengelolaan tempat peristirahatan dan pelayanan/ Rest area management	Jakarta	89,08	89,08	1 Maret 2019/ March 1, 2019	-	102.321	104.773
3	PT Jasamarga Surabaya Mojokerto (JSM), berdiri tanggal 19 Agustus 1994/ established on August 19, 1994	Pengusahaan ruas jalan tol Surabaya - Mojokerto/ Surabaya - Mojokerto toll road concession holder	Sidoarjo	55,51	55,51	26 Agustus 2011/ August 26, 2011	42	4.731.631	4.764.635
4	PT Jasamarga Gempol Pasuruan (JGP), berdiri tanggal 28 Juni 2010/ established on June 28, 2010	Pengusahaan ruas jalan tol Gempol - Pasuruan / Gempol - Pasuruan toll road concession holder	Pasuruan	99,35	99,35	3 Agustus 2017/ August 3, 2017	50	3.550.373	3.555.642
5	PT Jasamarga Solo Ngawi (JSN), berdiri tanggal 24 Maret 2009/ established on March 24, 2009	Pengusahaan ruas jalan tol Solo - Ngawi/ Solo - Ngawi toll road concession holder	Solo	59,53	59,53	26 Juni 2018/ June 26, 2018	50	9.791.313	9.832.963
6	PT Jasamarga Ngawi Kertosono Kediri (JNK), berdiri tanggal 24 Maret 2009/ established on March 24, 2009	Pengusahaan ruas jalan tol Ngawi - Kertosono/ Ngawi - Kertosono toll road concession holder	Madiun	59,60	59,60	1 Mei 2018/ May 1, 2018	50	4.674.560	4.705.555
7	PT Jasamarga Semarang Batang (JSB), berdiri tanggal 21 April 2016/ established on April 21, 2016	Pengusahaan ruas jalan tol Semarang - Batang/ Semarang - Batang toll road concession holder	Semarang	59,80	59,80	12 November 2018/ November 12, 2018	50	12.492.605	12.462.165
8	PT Lintas Marga Jawa (LMJ), berdiri tanggal 26 Februari 2018/ established on February 26, 2018	Sebagai special purpose company terkait pengelolaan saham JSN, JNK, JSB/ As a special purpose company related to the management of JSB, JSN, JNK Shares	Jakarta	99,99	99,99	26 Februari 2018/ February 26, 2018	-	2.490.084	2.454.605
9	PT Trans Optima Luhur (TOL), berdiri tanggal 25 Maret 2019/ established on March 25, 2019	Sebagai special purpose company terkait pengelolaan saham JPT/ As a special purpose company related to the management of JPT Shares	Jakarta	99,99	99,99	25 Maret 2019/ March 25, 2019	-	1.529.237	1.207.397
10	PT Jasamarga Pandaan Tol (JPT), berdiri tanggal 25 September 1996/ established on September 25, 1996	Pengusahaan ruas jalan tol Gempol - Pandaan / Gempol - Pandaan toll road concession holder	Pandaan	93,79	93,79	12 Juni 2015/ June 12, 2015	37	1.288.861	1.284.792

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

**f. Perubahan Kepemilikan Entitas Anak
selama Tahun Berjalan**

PT Jalantol Lingkarluar Jakarta (JLJ)

Berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang dimuat dalam Akta No. 11 tanggal 8 Mei 2024, oleh Notaris Siti Nur Isminingsih, S.H., M.Kn., di Bekasi, telah diputuskan untuk persetujuan pembubaran PT Jalantol Lingkarluar Jakarta (JLJ) serta penunjukan Likuidator terkait pembubaran JLJ dan Kantor Konsultan Hukum AYMP Law Firm.

Berdasarkan Akta Notaris No.10 tanggal 26 Februari 2025 dari Notaris Siti Nur Isminingsih, S.H., M.Kn., di Bekasi, Perihal Penerimaan dan Persetujuan Laporan Pertanggungjawaban Likuidator dan Penerimaan Para Pemegang Saham atas Rencana Pembagian Sisa Harta Kekayaan Perseroan, JLJ membagikan hasil likuidasi kepada Perusahaan sebesar Rp19.250 yang dicatat sebagai Penghasilan lain-lain.

Per 31 Desember 2025, proses pembubaran, likuidasi, dan juga penyelesaian harta kekayaan JLJ telah selesai dilakukan oleh Likuidator.

PT Jasamarga Jogja Bawen (JJB)

Berdasarkan Akta Notaris No. 33 tanggal 24 September 2025 dari Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, SH. dan surat persetujuan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.03-0239107 Tahun 2025 tanggal 29 September 2025, para pemegang saham menyetujui untuk mengesahkan peningkatan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp164.103 atau sebanyak 164.103 lembar saham secara tunai oleh Perusahaan dan sebesar Rp40.199 atau sebanyak 40.199 lembar saham secara tunai oleh PT Adhi Karya (Persero) Tbk sehingga kepemilikan saham pada JJB menjadi sebagai berikut:

1. Perusahaan sebagai pemilik atas 732.172 lembar saham atau setara dengan Rp732.172 yang mewakili 73,18% dari total seluruh saham yang telah diterbitkan di JJB;
2. PT Adhi Karya (Persero) Tbk sebagai pemilik atas 179.352 lembar saham atau setara dengan Rp179.352 yang mewakili 17,93% dari total seluruh saham yang telah diterbitkan di JJB;

1. GENERAL (continued)

**f. Changes in Ownership in Subsidiaries during
The Year**

PT Jalantol Lingkarluar Jakarta (JLJ)

Based on the Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders contained in Deed No. 11 dated May 8, 2024, by Notary Siti Nur Isminingsih, S.H., M.Kn., in Bekasi, it has been decided to approve the dissolution of PT Jalantol Lingkarluar Jakarta (JLJ) and the appointment of a Liquidator related to the dissolution of JLJ and the Legal Consultant Office AYMP Law Firm.

Based on Notarial Deed No. 10 dated February 26, 2025 from Notary Siti Nur Isminingsih, S.H., M.Kn., in Bekasi, Regarding the receipt and approval of the Liquidator's Accountability Report and the Shareholders' Acceptance of the Company's Remaining Asset Distribution Plan, JLJ distributed the liquidation proceeds to the Company amounting to Rp19,250 which was recorded as Other Income.

As of December 31, 2025, the process of dissolution, liquidation, and settlement of JLJ's assets has been completed by the Liquidator.

PT Jasamarga Jogja Bawen (JJB)

Based on Notary Deed No. 33 dated September 24, 2025, from Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, SH, and the approval letter from the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.03-0239107 Year 2025 dated September 29, 2025, the shareholders agreed to ratify the increase in issued and paid-up capital amounting to Rp164,103, or 164,103 shares in cash by the Company, and Rp40,199, or 40,199 shares in cash by PT Adhi Karya (Persero) Tbk, so that the share ownership in JJB becomes as follows:

1. The Company as the owner of 732,172 shares or equivalent to Rp732,172 which represents 73.18% of the total shares that have been issued in JJB;
2. PT Adhi Karya (Persero) Tbk as the owner of 179,352 shares or equivalent to Rp179,352 which represents 17.93% of the total shares that have been issued in JJB;

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

**f. Perubahan Kepemilikan Entitas Anak
selama Tahun Berjalan (lanjutan)**

PT Jasamarga Jogja Bawen (JJB) (lanjutan)

3. PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk sebagai pemilik atas 44.418 lembar saham atau setara dengan Rp44.418 yang mewakili 4,44% dari total seluruh saham yang telah diterbitkan di JJB;
4. PT Waskita Karya (Persero) Tbk sebagai pemilik atas 35.659 lembar saham atau setara dengan Rp35.659 yang mewakili 3,56% dari total seluruh saham yang telah diterbitkan di JJB; dan
5. PT Brantas Abipraya (Persero) sebagai pemilik atas 8.882 lembar saham atau setara dengan Rp8.882 yang mewakili 0,89% dari total seluruh saham yang diterbitkan di JJB.

Struktur permodalan JJB saat ini adalah sebagai berikut:

1. Harga nominal per lembar saham Rp1.000.000 (Rupiah penuh).
2. Modal dasar sebesar Rp1.700.000.
3. Modal ditempatkan sebesar Rp1.000.483.

PT Jasamarga Japek Selatan (JJS)

Berdasarkan Akta Notaris No. 05 tanggal 19 Agustus 2025 dari Notaris Rina Utami Djauhari, S.H., dan surat persetujuan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.03-0220074 Tahun 2025 tanggal 20 Agustus 2025, para pemegang saham menyetujui untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp165.489 atau sebanyak 165.489 lembar saham secara tunai oleh Perusahaan dan menyetujui bahwa PT Wiranusantara Bumi tidak melakukan penyetoran bagian saham. Sehingga kepemilikan saham pada JJS menjadi sebagai berikut:

1. Perusahaan sebagai pemilik atas 3.107.706 lembar saham atau setara dengan Rp3.107.706 yang mewakili 92,33% dari total seluruh saham yang telah diterbitkan; dan
2. PT Wiranusantara Bumi sebagai pemilik atas 257.993 lembar saham atau setara dengan Rp257.993 yang mewakili 7,67% dari total seluruh saham yang telah diterbitkan.

1. GENERAL (continued)

**f. Changes in Ownership in Subsidiaries during
The Year (continued)**

**PT Jasamarga Jogja Bawen (JJB)
(continued)**

3. PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk as the owner of 44,418 shares or equivalent to Rp44,418 which represents 4.44% of the total shares that have been issued in JJB;
4. PT Waskita Karya (Persero) Tbk as the owner of 35,659 shares or equivalent to Rp35,659 which represents 3.56% of the total shares that have been issued in JJB; and
5. PT Brantas Abipraya (Persero) as the owner of 8,882 shares or equivalent to Rp8,882 which represents 0.89% of the total shares issued in JJB.

The current capital structure of JJB is as follows:

1. The par value per share Rp1,000,000 (Full Rupiah).
2. Authorized capital of Rp1,700,000.
3. Issued capital of Rp1,000,483.

PT Jasamarga Japek Selatan (JJS)

Based on Notary Deed No. 05 dated August 19, 2025 from Notary Rina Utami Djauhari, S.H., and a letter of approval from the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.03-0220074 Year 2025 dated August 20, 2025, the shareholders agreed to increase the issued and paid-up capital of Rp165,489 or as many as 165,489 shares in cash by the Company and agreed that PT Wiranusantara Bumi did not deposit any shares. So that the share ownership in JJS is as follows:

1. The Company as the owner of 3,107,706 shares or equivalent to Rp3,107,706 which represents 92.33% of the total shares that have been issued; and
2. PT Wiranusantara Bumi as the owner of 257,993 shares or equivalent to Rp257,993 which represents 7.67% of the total shares that have been issued.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

**f. Perubahan Kepemilikan Entitas Anak
selama Tahun Berjalan (lanjutan)**

PT Jasamarga Japek Selatan (JJS) (lanjutan)

Struktur permodalan JJS saat ini adalah sebagai berikut:

1. Harga nominal per lembar saham Rp1.000.000 (Rupiah penuh).
2. Modal dasar sebesar Rp4.400.000.
3. Modal ditempatkan sebesar Rp3.365.699.

PT Jasamarga Probolinggo Banyuwangi (JPB)

Berdasarkan Akta No. 02 tanggal 30 April 2025, Akta No. 03 tanggal 04 September 2025, dan Akta No. 03 tanggal 13 November 2025, para pemegang saham menyetujui dan mengesahkan peningkatan modal ditempatkan dan disetor JPB selama periode berjalan, dari sebelumnya sebesar Rp1.840.649 menjadi Rp2.771.767. Sehingga kepemilikan saham pada JPB menjadi sebagai berikut:

1. Perusahaan sebagai pemilik atas 2.729.379 lembar saham atau setara dengan Rp2.729.379 yang mewakili 98,47% dari total seluruh saham yang telah diterbitkan;
2. PT Brantas Abipraya (Persero) sebagai pemilik atas 42.188 lembar saham atau setara dengan Rp42.188 yang mewakili 1,52% dari total seluruh saham yang telah diterbitkan; dan
3. PT Waskita Toll Road sebagai pemilik atas 200 lembar saham atau setara dengan Rp200 yang mewakili 0,01% dari total seluruh saham yang telah diterbitkan.

Struktur permodalan JPB saat ini adalah sebagai berikut:

1. Harga nominal per lembar saham Rp1.000.000 (Rupiah penuh).
2. Modal dasar sebesar Rp3.251.041.
3. Modal ditempatkan sebesar Rp2.771.767.

1. GENERAL (continued)

**f. Changes in Ownership in Subsidiaries during
The Year (continued)**

**PT Jasamarga Japek Selatan (JJS)
(continued)**

The current capital structure of JJS is as follows:

1. The par value per share Rp1,000,000 (Full Rupiah).
2. Authorized capital of Rp4,400,000.
3. Issued capital of Rp3,365,699.

PT Jasamarga Probolinggo Banyuwangi (JPB)

Based on Deed No. 02 dated April 30, 2025, Deed No. 03 dated September 4, 2025, and Deed No. 03 dated November 13, 2025, the shareholders approved and ratified the increase in JPB's issued and fully paid share capital during the current period from Rp1,840,649 to Rp2,771,767. So that the share ownership in JPB is as follows:

1. The Company as the owner of 2,729,379 shares or equivalent to Rp2,729,379 which represents 98.47% of the total shares that have been issued;
2. PT Brantas Abipraya (Persero) as the owner of 42,188 shares or equivalent to Rp42,188 which represents 1.52% of the total shares that have been issued; and
3. PT Waskita Toll Road as the owner of 200 shares or equivalent to Rp200 which represents 0.01% of the total shares that have been issued.

The current capital structure of JPB is as follows:

1. The par value per share Rp1,000,000 (Full Rupiah).
2. Authorized capital of Rp3,251,041.
3. Issued capital of Rp2,771,767.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

**f. Perubahan Kepemilikan Entitas Anak
selama Tahun Berjalan (lanjutan)**

PT Jasamarga Akses Patimban (JAP)

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT JAP No. 01 tanggal 1 September 2025, dari Notaris Rina Utami Djauhari, S.H., dan surat persetujuan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.09-0332693 Tahun 2025 tanggal 2 September 2025, para pemegang saham menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp515.800 atau 515.800 saham yang terdiri dari Rp348.663 atau 348.663 saham secara tunai oleh Perusahaan, Rp119.100 atau 119.100 saham secara tunai oleh PT Nusa Raya Cipta Tbk, Rp38.037 atau 38.037 saham secara tunai oleh PT Adhi Karya (Persero) Tbk, dan Rp10.000 atau 10.000 saham secara tunai oleh PT PP (Persero) Tbk, sehingga kepemilikan saham di JAP menjadi sebagai berikut:

1. Perusahaan sebagai pemilik atas 453.930 lembar saham atau setara dengan Rp453.930 yang mewakili 66,22% dari total seluruh saham yang telah diterbitkan; dan
2. PT Nusa Raya Cipta Tbk sebagai pemilik atas 156.421 lembar saham atau setara dengan Rp156.421 yang mewakili 22,82% dari total seluruh saham yang telah diterbitkan; dan
3. PT Adhi Karya (Persero) Tbk sebagai pemilik atas 49.521 lembar saham atau setara dengan Rp49.521 yang mewakili 7,22% dari total seluruh saham yang telah diterbitkan; dan
4. PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk sebagai pemilik atas 20.705 lembar saham atau setara dengan Rp20.705 yang mewakili 3,02% dari total seluruh saham yang telah diterbitkan; dan
5. PT Subang Sejahtera sebagai pemilik atas 3.400 lembar saham atau setara dengan Rp3.400 yang mewakili 0,50% dari total seluruh saham yang telah diterbitkan; dan
6. PT Wijaya Karya (Persero) Tbk sebagai pemilik atas 1.500 lembar saham atau setara dengan Rp1.500 yang mewakili 0,22% dari total seluruh saham yang telah diterbitkan.

1. GENERAL (continued)

**f. Changes in Ownership in Subsidiaries during
The Year (continued)**

PT Jasamarga Akses Patimban (JAP)

Based on the Deed of Statement of Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT JAP No. 01 dated September 1, 2025, from Notary Rina Utami Djauhari, S.H., and the approval letter from the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.09-0332693 Year 2025 dated September 2, 2025, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid-up capital by Rp515,800 or 515,800 shares which consist of Rp348,663 or 348,663 shares in cash by the Company, Rp119,100 or 119,100 shares in cash by PT Nusa Raya Cipta Tbk, Rp38,037 or 38,037 shares in cash by PT Adhi Karya (Persero) Tbk, and Rp10,000 or 10,000 shares in cash by PT PP (Persero) Tbk, so that share ownership in JAP becomes as follows:

1. The Company as the owner of 453,930 shares or equivalent to Rp453,930 which represents 66.22% of the total shares that have been issued; and
2. PT Nusa Raya Cipta Tbk as the owner of 156,421 shares, equivalent to Rp156,421, representing 22.82% of the total issued shares; and
3. PT Adhi Karya (Persero) Tbk as the owner of 49,521 shares or equivalent to Rp49,521 representing 7.22% of the total issued shares; and
4. PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk as the owner of 20,705 shares or equivalent to Rp20,705 representing 3.02% of the total issued shares; and
5. PT Subang Sejahtera as the owner of 3,400 shares or equivalent to Rp3,400, representing 0.50% of the total issued shares; and
6. PT Wijaya Karya (Persero) Tbk as the owner of 1,500 shares or equivalent to Rp1,500 representing 0.22% of the total issued shares.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

**f. Perubahan Kepemilikan Entitas Anak
selama Tahun Berjalan (lanjutan)**

**PT Jasamarga Akses Patimban (JAP)
(lanjutan)**

Struktur permodalan JAP saat ini adalah sebagai berikut:

1. Harga nominal per lembar saham Rp1.000.000 (Rupiah penuh).
2. Modal dasar sebesar Rp1.131.000.
3. Modal ditempatkan sebesar Rp685.477.

PT Jasamarga Jogja Solo (JMJ)

Pada 23 Juli 2025, terdapat amandemen perjanjian pemegang saham (SHA) sehingga dilakukan addendum akta JMJ (Catatan 3). Berdasarkan Akta No. 28 tanggal 02 Agustus 2025 dan Akta No. 05 tanggal 19 Desember 2025, para pemegang saham menyetujui dan mengesahkan peningkatan modal ditempatkan dan disetor JMJ selama periode berjalan, dari sebelumnya sebesar Rp2.860.537 menjadi Rp3.634.537.

Peningkatan modal tersebut tidak mengakibatkan perubahan persentase kepemilikan saham para pemegang saham (Catatan 51). Dengan demikian, komposisi kepemilikan saham JMJ tetap sebagai berikut:

1. Perusahaan memiliki 1.919.729 lembar saham atau setara dengan Rp1.919.729, yang mewakili 52,82% dari total saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh di JMJ; dan
2. PT Adhi Karya (Persero) Tbk memiliki 1.714.808 lembar saham atau setara dengan Rp1.714.808, yang mewakili 47,18% dari total saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh di JMJ.

Struktur permodalan JMJ saat ini adalah sebagai berikut:

1. Harga nominal per lembar saham Rp1.000.000 (Rupiah penuh).
2. Modal dasar sebesar Rp5.000.000.
3. Modal ditempatkan sebesar Rp3.634.537.

1. GENERAL (continued)

**f. Changes in Ownership in Subsidiaries during
The Year (continued)**

**PT Jasamarga Akses Patimban (JAP)
(continued)**

The current capital structure of JAP is as follows:

1. The par value per share Rp1,000,000 (Full Rupiah).
2. Authorized capital of Rp1,131,000.
3. Issued capital of Rp685,477.

PT Jasamarga Jogja Solo (JMJ)

On July 23, 2025, there was an amendment to the shareholder's agreement (SHA) (Note 3), resulting in an addendum to the JMJ deed. Based on Deed No. 28 dated August 2, 2025 and Deed No. 05 dated December 19, 2025, the shareholders approved and ratified the increase in JMJ's issued and fully paid share capital during the current period from Rp2,860,537 to Rp3,634,537.

The increase in capital does not result in any change in the percentage of share ownership of the shareholders (Note 51). Accordingly, the composition of JMJ's shareholding remains as follows:

1. The company has 1,919,729 shares, equivalent to IDR 1,919,729, representing 52.82% of the total shares issued and fully paid in JMJ; and
2. PT Adhi Karya (Persero) Tbk holds 1,714,808 shares, equivalent to Rp1,714,808, representing 47.18% of the total shares that have been issued and fully paid at JMJ.

The current capital structure of JMJ is as follows:

1. The par value per share Rp1,000,000 (Full Rupiah).
2. Authorized capital of Rp5,000,000.
3. Issued capital of Rp3,634,537.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

g. Kombinasi Bisnis

Pada tanggal 2 Desember 2024, PT Jasamarga Transjawa Tol menerima pengalihan hak kepemilikan atas seluruh saham milik Dana Investasi Infrastruktur Toll Road Mandiri-001 pada PT Trans Optima Luhur sebanyak 121.799.999 lembar saham. Pengalihan ini merupakan bagian dari pembubaran dan likuidasi Dana Investasi Infrastruktur Toll Road Mandiri-001.

Kegiatan utama PT Trans Optima Luhur adalah sebagai Perusahaan induk atas investasi saham pada Perusahaan yang bergerak dalam pengusahaan jalan tol yaitu PT Jasamarga Pandaan Tol dan PT Trans Marga Jateng, dengan persentase kepemilikan 53,81% dan 8,00%.

Setelah pengalihan ini, PT Jasamarga Transjawa Tol memperoleh pengendalian langsung dan tidak langsung atas PT Trans Optima Luhur dan PT Jasamarga Pandaan Tol dengan persentase kepemilikan pada masing-masing sebesar 99,99% dan 93,79%.

Sebelum pengendalian diperoleh, PT Jasamarga Transjawa Tol memiliki kepemilikan langsung atas PT Jasamarga Pandaan Tol yang mana investasi ini diperhitungkan dengan menggunakan metode ekuitas (Catatan 10).

Sebagai bagian dari akuntansi kombinasi bisnis, Perusahaan mengukur kembali kepemilikan sebelumnya pada nilai wajar untuk menentukan nilai *goodwill*. Pengukuran kembali dihitung oleh KJPP Suwendho Rinaldy & Rekan, penilai independen Ocky Rinaldi, MAPPI (Cert), dalam laporannya No:

- a. 00079/2.0059-02/BS/05/0242/1/II/2025
atas penilaian saham JPT;
- b. 00080/2.0059-02/BS/05/0242/1/II/2025
atas penilaian saham TOL;

dengan tanggal penilaian 30 November 2024 dan laporan penilaian 20 Februari 2025.

1. GENERAL (continued)

g. Business Combination

On December 2, 2024, PT Jasamarga Transjawa Tol received the transfer of ownership rights over all shares owned by the Toll Road Mandiri-001 Infrastructure Investment Fund in PT Trans Optima Luhur amounting to 121,799,999 shares. This transfer is part of the dissolution and liquidation of the Toll Road Mandiri-001 Infrastructure Investment Fund.

The main activity of PT Trans Optima Luhur is as a parent company for equity investments in companies engaged in toll road management, namely PT Jasamarga Pandaan Toll and PT Trans Marga Jateng, with an ownership percentage of 53.81% and 8.00%.

After this transfer, PT Jasamarga Transjawa Tol obtained direct and indirect control over PT Trans Optima Luhur and PT Jasamarga Pandaan Tol with ownership percentages of 99.99% and 93.79%, respectively.

Before control is obtained, PT Jasamarga Transjawa Tol has direct ownership of PT Jasamarga Pandaan Tol, which those investment is accounted for using the equity method (Note 10).

As part of business combination accounting, the Company remeasures its prior holdings at fair value to determine the value of goodwill. The remeasurement was calculated by KJPP Suwendho Rinaldy & Partners, independent appraiser Ocky Rinaldi, MAPPI (Cert), in his report No:

- a. 00079/2.0059-02/BS/05/0242/1/II/2025
regarding the valuation of JPT shares;
- b. 00080/2.0059-02/BS/05/0242/1/II/2025
regarding the valuation of TOL shares;

with a valuation date of November 30, 2024 and a valuation report of February 20, 2025.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

g. Kombinasi Bisnis (lanjutan)

g. Business Combination (continued)

Keuntungan dari pengukuran kembali nilai wajar kepemilikan sebagai entitas asosiasi oleh PT Jasamarga Transjawa Tol yang diakui dalam laba rugi adalah sebagai berikut:

The gain from remeasurement of fair value revaluation of ownership as an associated by PT Jasamarga Transjawa Tol which are recognized in profit or loss are as follows:

	1 Desember 2024/ December 1, 2024	
Nilai wajar atas entitas		Fair value of the ownership interest
Asosiasi yang sebelumnya dimiliki	674.225	on investment in Associates that previously held
Nilai tercatat investasi asosiasi (Catatan 10)	(487.818)	Carrying amount of investment in associates (Note 10)
Keuntungan	186.407	Gain

Kerugian dari pengukuran kembali nilai wajar kepemilikan dari investasi jangka pendek oleh PT Jasamarga Transjawa Tol yang diakui dalam laba rugi adalah sebagai berikut:

The losses from remeasurement of fair value of ownership of short-term investments by PT Jasamarga Transjawa Tol which are recognized in profit or loss are as follows:

	1 Desember 2024/ December 1, 2024	
Nilai wajar atas investasi jangka pendek	1,609,222	Fair value of short-term investment
Nilai tercatat investasi jangka pendek	(1,753,224)	Carrying amount of short-term investment
Kerugian	(144,002)	Loss

Keuntungan atau kerugian kumulatif dari investasi jangka pendek yang diakui sebagai penghasilan komprehensif lainnya direklasifikasi ke laba rugi.

Cumulative gains or losses from short-term investments recognized as other comprehensive income are reclassified to profit or loss.

Pada saat tanggal akuisisi, nilai wajar aset bersih atas entitas yang diakuisisi adalah sebagai berikut:

As at the acquisition date, the fair value of net assets acquired of entities is as follows:

	1 Desember 2024/ December 1, 2024	
Kas setara kas	50.011	Cash and cash equivalents
Aset lancar	614	Current assets
Aset tetap (Catatan 11)	864	Fixed assets (Note 11)
Aset takberwujud - neto		Intangible assets - net
Hak perusahaan Jalan Tol (Catatan 13)	2.640.059	Toll Road Concession Rights (Note 13)
Lainnya (Catatan 14)	245	Others (Note 14)
Investasi Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama (Catatan 10)	624.172	Investment in Association and Joint Venture (Note 10)
Liabilitas jangka pendek	(12.909)	Current liabilities
Liabilitas pajak tangguhan (Catatan 18.c)	(357.627)	Deferred tax liabilities (Note 18.c)
Liabilitas jangka panjang	(447.513)	Non-current liabilities
Nilai wajar aset bersih	2.497.916	Fair value of net assets

Keuntungan dari pembelian dengan diskon atas akuisisi ditentukan sebagai berikut:

Gain from bargain purchase is determine as follow:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

g. Kombinasi Bisnis (lanjutan)

g. Business Combination (continued)

	1 Desember 2024/ December 1, 2024	
Nilai wajar atas entitas ventura bersama yang sebelumnya dimiliki	674.225	<i>Fair value of the ownership interest on investment in joint venture that previously held</i>
Nilai wajar atas investasi jangka pendek	1.531.469	<i>Fair value of short-term investment</i>
Nilai wajar atas kepentingan non-pengendali	115.951	<i>Fair value of non-controlling interest</i>
Total	2.321.645	Total
Dikurangi :		<i>Less:</i>
Nilai wajar aset bersih	2.497.916	<i>Fair value of net assets</i>
Keuntungan pembelian dengan diskon	(176.271)	Gain on bargain purchase

Nilai wajar dari kepentingan non-pengendali (KNP) diestimasi dari nilai wajar saham yang dihitung oleh KJPP Suwendho Rinaldy & Rekan, penilai independen Ocky Rinaldi, MAPPI (Cert) yang terdaftar di OJK, dalam laporannya No:

The fair value of the non-controlling interest (NCI) is estimated from fair value of shares calculated by KJPP Suwendho Rinaldy & Partners, independent appraiser Ocky Rinaldi, MAPPI (Cert), in his report No:

1. 00079/2.0059-02/BS/05/0242/1/II/2025 atas penilaian saham JPT;
2. 00080/2.0059-02/BS/05/0242/1/II/2025 atas penilaian saham TOL;

- a. 00079/2.0059-02/BS/05/0242/1/II/2025 regarding the valuation of JPT shares;
- b. 00080/2.0059-02/BS/05/0242/1/II/2025 regarding the valuation of TOL shares;

dengan tanggal penilaian 30 November 2024 dan laporan penilaian 20 Februari 2025.

with a valuation date of November 30, 2024 and a valuation report of February 20, 2025.

Nilai wajar dari aset bersih diestimasi dari nilai wajar aset takberwujud hak perusahaan jalan tol dan kontribusi aset yang dihitung oleh KJPP Suwendho Rinaldy & Rekan, penilai independen Ocky Rinaldi, MAPPI (Cert), dalam laporannya No:

The fair value of net assets is estimated from fair value of toll road concession rights and assets contribution calculated by KJPP Suwendho Rinaldy & Partners, independent appraiser Ocky Rinaldi, MAPPI (Cert), in his report No:

- a. 00077/2.0059-02/PI/05/0242/1/II/202 atas penilaian aset hak perusahaan jalan tol JPT
- b. 00079/2.0059-02/BS/05/0242/1/II/2025 atas penilaian kontribusi aset JPT

- a. 00077/2.0059-02/PI/05/0242/1/II/2025 regarding the valuation of JPT toll road concession rights
- b. 00079/2.0059-02/BS/05/0242/1/II/2025 regarding the valuation of JPT contribution assets

dengan tanggal penilaian 30 November 2024 dan laporan penilaian 20 Februari 2025.

with a valuation date of November 30, 2024 and a valuation report of February 20, 2025.

Pendapatan PT Trans Optima Luhur dan PT Jasamarga Pandaan Tol untuk tahun 2024 yang termasuk dalam laporan laba rugi sejak tanggal akuisisi sebesar Rp19.427.

The revenue of PT Trans Optima Luhur and PT Jasamarga Pandaan Tol for the year 2024 included in the income statement since the acquisition date amounts to Rp19,427.

Kontribusi laba dari PT Trans Optima Luhur dan PT Jasamarga Pandaan Tol untuk tahun 2024 yang termasuk dalam laporan laba rugi sejak tanggal akuisisi sebesar Rp9.559.

Profit contribution from PT Trans Optima Luhur and PT Jasamarga Pandaan Tol for the year 2024, included in the income statement since the acquisition date, amounted to Rp9,559.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

g. Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Jumlah arus kas yang diperoleh berupa jumlah kas dan setara kas pada tanggal akuisisi dari PT Trans Optima Luhur dan PT Jasamarga Pandaan Tol sebesar Rp58.585. Tidak terdapat arus kas keluar berupa imbalan yang dialihkan dalam proses kombinasi bisnis.

Jumlah arus kas yang diperoleh berupa jumlah kas dan setara kas pada tanggal akuisisi dari PT Lintas Marga Jawa, PT Jasamarga Semarang Batang, PT Jasamarga Solo Ngawi dan PT Jasamarga Ngawi Kertosono Kediri sebesar Rp366.494. Tidak terdapat arus kas keluar berupa imbalan yang dialihkan dalam proses kombinasi bisnis.

1. GENERAL (continued)

g. Business Combination (continued)

The total cash flow obtained in the form of cash and cash equivalents on the acquisition date from PT Trans Optima Luhur and PT Jasamarga Pandaan Toll amounts to Rp58.585. There are no cash outflows in the form of compensation transferred in business combination process.

The amount of cash flow obtained in the form of cash and cash equivalents at the date of acquisition from PT Lintas Marga Jawa, PT Jasamarga Semarang Batang, PT Jasamarga Solo Ngawi and PT Jasamarga Ngawi Kertosono Kediri amounted to Rp366,494. There is no cash outflow in the form of consideration transferred in the business combination process.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

a. Pernyataan Kepatuhan

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK"), serta peraturan Pasar Modal yang berlaku antara lain Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik, sepanjang tidak bertentangan dengan suatu PSAK atau ISAK.

b. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan berdasarkan asumsi kelangsungan usaha serta atas dasar akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian. Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah konsep biaya perolehan, kecuali beberapa akun tertentu yang didasarkan pengukuran lain sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Biaya perolehan umumnya didasarkan pada nilai wajar imbalan yang diserahkan dalam pemerolehan aset.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION

a. Statement of Compliance

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with the Financial Accounting Standards Indonesian ("SAK"), which includes Statement of Financial Accounting Standards ("PSAK") and the Interpretation of Financial Accounting Standards ("ISAK") issued by the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants ("DSAK"), as well as the applicable Capital Market regulations including Financial Services Authority/ Capital Market Supervisory Agency (OJK/Bapepam-LK) Regulation No. VIII.G.7 concerning the Presentation and Disclosure of Financial Statements of Issuers or Public Companies, to the extent these (it) do (does) not conflict with a PSAK or ISAK.

b. Basis of Preparation of The Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements are prepared and presented based on the going concern assumption and on an accrual basis, except for the consolidated statement of cash flows. The measurement basis in preparing these consolidated financial statements is the historical cost concept, except for certain accounts that are measured on different bases as described in the accounting policies for each respective account. Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in acquiring the assets.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

b. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)

Selain laporan arus kas konsolidasian, laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan dasar akrual, dengan menggunakan konsep biaya historis, kecuali untuk beberapa akun tertentu disajikan berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian disusun menggunakan metode langsung, dengan menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan dalam aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah yang merupakan mata uang fungsional Kelompok Usaha.

Kebijakan akuntansi telah diterapkan secara konsisten diantara laporan keuangan konsolidasian yang berakhir 31 Desember 2025 dan 2024.

c. Pernyataan dan Interpretasi Standar Akuntansi Baru dan Revisi yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan

Standar baru dan amendemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- PSAK 117 "Kontrak Asuransi";
- Amendemen PSAK 117: "Kontrak Asuransi tentang Penerapan Awal PSAK 117 dan PSAK 109 – Informasi Komparatif"; dan
- Amendemen PSAK 221: "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing tentang Kekurangan Ketertukaran".

Beberapa PSAK juga diamendemen yang merupakan amendemen konsekuensial karena berlakunya PSAK 117: Kontrak Asuransi, yaitu:

- PSAK 103 "Kombinasi Bisnis";
- PSAK 105 "Aset Tidak Lancar yang Dikuasai untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan";
- PSAK 107 "Instrumen Keuangan: Pengungkapan";
- PSAK 109 "Instrumen Keuangan";
- PSAK 115 "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan";

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

b. Basis of Preparation of The Consolidated Financial Statements (continued)

Other than the consolidated statement of cash flows, the consolidated financial statements have been prepared on the accrual basis, using the historical cost, basis of accounting, except for certain accounts which are stated on the bases described in the related accounting policies for those accounts.

The consolidated statement of cash flows, which has been prepared using direct method, presents cash receipts and disbursements of cash and cash equivalents classified into operating, investing, and financing activities.

The reporting currency used in the consolidated financial statements is the Indonesian Rupiah, which is also the functional currency of the Group.

The accounting policies applied are consistent between the consolidated financial statements years ended December 31, 2025 and 2024.

c. New and Revised Statements and Interpretation of Financial Accounting Standards Effective in the Current Year

New Standard and amendment to standards which effective for periods beginning on or after January 1, 2025, with early adoption is permitted, are as follows:

- PSAK 117 "Insurance Contract";
- Amendments of PSAK 117 "Insurance Contracts on Initial Application of PSAK 117 and PSAK 109 – Comparative Information"; and
- Amendments of PSAK 221 "Foreign Exchange Rate regarding Lack of Exchangeability".

Several PSAKs were also amended which were consequential amendments due to the enactment of PSAK 117: Insurance Contracts, as follows:

- PSAK 103 "Business Combinations";
- PSAK 105 "Non-Current Assets Held for Sale and Discontinued Operations";
- PSAK 107 "Financial Instruments: Disclosures";
- PSAK 109 "Financial Instruments";
- PSAK 115 "Income from Contracts with Customers";

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**c. Pernyataan dan Interpretasi Standar
Akuntansi Baru dan Revisi yang Berlaku
Efektif pada Tahun Berjalan (lanjutan)**

- PSAK 201 "Penyajian Laporan Keuangan";
- PSAK 207 "Laporan Arus Kas";
- PSAK 216 "Aset Tetap";
- PSAK 219 "Imbalan Kerja";
- PSAK 228 "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama";
- PSAK 232 "Instrumen Keuangan Penyajian";
- PSAK 236 "Penurunan Nilai Aset";
- PSAK 237 "Provisi, Liabilitas Kontijensi dan Aset Kontijensi";
- PSAK 238 "Aset Takberwujud"; dan
- PSAK 240 "Properti Investasi".

Implementasi amendemen standar tersebut tidak memiliki dampak yang material terhadap jumlah yang dilaporkan di periode berjalan atau tahun sebelumnya.

d. Prinsip-Prinsip Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Kelompok Usaha seperti yang disebutkan pada Catatan 1.e, dimana Perusahaan memiliki pengendalian atas entitas tersebut.

Laporan keuangan entitas anak disiapkan untuk tahun pelaporan yang sama dengan Perusahaan dan menggunakan kebijakan akuntansi yang konsisten.

Pengendalian diperoleh ketika Kelompok Usaha terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee* dan memiliki kemampuan untuk memengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas *investee*.

Secara spesifik, Kelompok Usaha mengendalikan *investee* jika dan hanya jika Kelompok Usaha memiliki seluruh hal berikut ini:

- a. Kekuasaan atas *investee* (misalnya, adanya hak yang memberi kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan *investee*);
- b. Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
- c. Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk memengaruhi jumlah imbal hasil investor.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

**c. New and Revised Statements and
Interpretation of Financial Accounting
Standards Effective in the Current Year
(continued)**

- PSAK 201 "Presentation of Financial Statements";
- PSAK 207 "Statement of Cash Flows";
- PSAK 216 "Fixed Assets";
- PSAK 219 "Employee Benefits";
- PSAK 228 "Investment in Associated Entities and Joint Ventures";
- PSAK 232 "Financial Instruments: Presentation";
- PSAK 236 "Impairment of Asset";
- PSAK 237 "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets";
- PSAK 238 "Intangible Assets"; and
- PSAK 240 "Investment Property".

The implementation of the above amendment to standards had no material on the amounts reported for the current period or prior financial year.

d. Principles of Consolidation

The consolidated financial statements include the accounts of the Group as disclosed in Note 1.e, in which the Company has control over those entities.

The financial statements of the subsidiaries are prepared for the same reporting year as that of the Company and using consistent accounting policies.

Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee.

Specifically, the Group controls an investee if and only if the Group owns all of the following:

- a. Power over the investee (i.e., existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee);
- b. Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee; and
- c. The ability to use its power over the investee to affect its returns.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

d. Prinsip-Prinsip Konsolidasian (lanjutan)

Ketika Kelompok Usaha memiliki kurang dari hak suara mayoritas, Kelompok Usaha mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah memiliki kekuasaan atas *investee*, termasuk:

- Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara yang lain;
- Hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan
- Hak suara dan hak suara potensial Kelompok Usaha.

Kelompok Usaha menilai kembali apakah investor mengendalikan *investee* jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian. Konsolidasi atas entitas anak dimulai ketika Kelompok Usaha memiliki pengendalian atas anak perusahaan dan berhenti ketika Kelompok Usaha kehilangan pengendalian atas entitas anak.

Aset, liabilitas, pendapatan dan beban atas anak perusahaan yang diakuisisi atau dilepas selama periode termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dari tanggal Kelompok Usaha memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Kelompok Usaha menghentikan pengendalian atas entitas anak.

Laba rugi dan setiap komponen atas penghasilan komprehensif lain diatribusikan pada pemegang saham entitas induk Kelompok Usaha dan pada Kepentingan Non-Pengendali (KNP), walaupun hasil di KNP mempunyai saldo defisit. Bila diperlukan, penyesuaian dilakukan pada laporan keuangan anak perusahaan agar kebijakan akuntansinya sesuai kebijakan akuntansi Kelompok Usaha.

Seluruh akun dan transaksi antar perusahaan yang material, termasuk keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi, jika ada, dieliminasi untuk mencerminkan posisi keuangan dan hasil operasi Kelompok Usaha sebagai satu kesatuan usaha.

Perubahan kepemilikan di entitas anak, tanpa kehilangan pengendalian, dihitung sebagai transaksi ekuitas. Jika Kelompok Usaha kehilangan pengendalian atas entitas anak, maka:

d. Principles of Consolidation (continued)

When the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

- The contractual arrangement with the other vote holders of the investee;
- Rights arising from other contractual arrangement; and
- The Group's voting rights and potential voting rights.

The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary.

Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the period are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the Non-Controlling Interests ("NCI"), even if this results in the NCI having a deficit balance. When needed, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Group's accounting policies.

All material intercompany accounts and transactions, including unrealized gains or losses, if any, are eliminated to reflect the financial position and the results of operations of the Group as one business entity.

A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, then:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

d. Prinsip-Prinsip Konsolidasian (lanjutan)

- Menghentikan pengakuan aset (termasuk goodwill) dan liabilitas Entitas Anak;
- Menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- Menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- Mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- Mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- Mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi; dan
- Mereklasifikasi ke laba rugi proporsi keuntungan dan kerugian yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lainnya ke laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain atau mengalihkan secara langsung ke defisit atau saldo laba.

Kombinasi Bisnis dan Goodwill

KNP mencerminkan bagian atas laba atau rugi dan aset neto dari entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung pada entitas induk, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas (dalam hal ini transaksi dengan pemilik dalam kapasitasnya sebagai pemilik).

Kombinasi bisnis, jika ada, dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap KNP pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, Kelompok Usaha memilih apakah mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan termasuk beban administrasi.

d. Principles of Consolidation (continued)

- Derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the Subsidiary;
- Derecognizes the carrying amount of any NCI;
- Derecognizes the cumulative translation differences recorded in equity, if any;
- Recognizes the fair value of the consideration received;
- Recognizes the fair value of any investment retained;
- Recognizes any surplus or deficit in profit or loss; and
- Reclassifies the parent's share of components previously recognized in other comprehensive income to the statement of profit or loss and other comprehensive income or deficit or retained earnings, as appropriate.

Business Combinations and Goodwill

NCI represent the portion of the profit or loss and net assets of the subsidiaries not attributable to the parent entity, which are presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statement of financial position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to the owners of the parent entity.

A change in a parent's ownership interest in a subsidiary that does not result in a loss of control is accounted for as an equity transaction (i.e., a transaction with owners in their capacity as owners).

Business combinations, if any, are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured at the aggregate value of the consideration transferred, measured at fair value on acquisition date and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the Group elects whether it measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

d. Prinsip-Prinsip Konsolidasian (lanjutan)

d. Principles of Consolidation (continued)

Kombinasi Bisnis dan Goodwill (lanjutan)

**Business Combinations and Goodwill
(continued)**

Kelompok Usaha menentukan apakah suatu transaksi merupakan kombinasi bisnis bahwa aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih merupakan suatu bisnis. Jika aset yang diperoleh bukan suatu bisnis, maka Kelompok Usaha mencatat transaksi atau peristiwa lain tersebut sebagai akuisisi aset.

The Group determines whether a transaction is a business combination that the assets acquired and liabilities assumed constitute a business. If the assets acquired are not a business, the Group accounts for the transaction or other event as an asset acquisition.

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Kelompok Usaha mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi.

When the Group acquires a business, it classifies and determines the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as of the acquisition date.

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih nilai lebih agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap KNP atas jumlah neto teridentifikasi dari aset yang diperoleh dan liabilitas yang diakui.

At the acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities recognized.

Jika imbalan tersebut kurang dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sebagai keuntungan dari pembelian dengan diskon setelah sebelumnya manajemen menilai kembali identifikasi dan nilai wajar dari aset yang diperoleh dan liabilitas yang diasumsikan.

If this consideration is lower than the fair value of the acquired subsidiary's net assets, the difference is recognized in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as gain on bargain purchase after previously assessing the identification and fair value measurement of the acquired assets and the assumed liabilities.

Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali

Business Combination under Common Control

Kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan dimana aset dan liabilitas yang diperoleh dari kombinasi bisnis dicatat oleh pengakuisisi pada jumlah tercatatnya.

Business combination of entities under common control that qualifies as a business is accounted for under pooling-of-interest method where assets and liabilities acquired in the business combination are recorded by the acquirer at their book values.

Selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat disajikan sebagai bagian dari "tambahan modal disetor" dan tidak direklasifikasi ke laba rugi ketika hilang sepengendalian.

The difference between the transfer price and the book value is presented as an item of "additional paid-in capital" and is not recycled to profit or loss when control is lost.

Metode penyatuan kepemilikan diterapkan seolah-olah entitas telah bergabung sejak periode dimana entitas yang bergabung berada dalam sepengendalian.

The pooling-of-interest method is applied as if the entities had been combined from the period when the merging entities were placed under common control.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

d. Prinsip-Prinsip Konsolidasian (lanjutan)

**Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali
(lanjutan)**

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas (UPK) dari Kelompok Usaha yang diharapkan akan memberikan manfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditetapkan atas UPK.

e. Kas dan Setara Kas

Deposito berjangka dengan jangka waktu sembilan bulan atau kurang sejak tanggal penempatan tidak dibatasi penggunaannya diklasifikasikan sebagai "Setara Kas".

Bank dan deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya untuk digunakan sebagai jaminan tidak diklasifikasikan sebagai bagian dari "Kas dan setara kas" melainkan disajikan pada akun "Dana dibatasi penggunaannya" dan sebagai bagian dari "Aset Lancar" dan "Aset Tidak Lancar".

f. Transaksi dengan Pihak-Pihak Berelasi

Kelompok Usaha melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi sebagaimana didefinisikan dalam PSAK 224, "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi".

Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan 43 atas laporan keuangan konsolidasian.

g. Persediaan

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi neto. Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata.

Biaya perolehan tanah yang sedang dikembangkan meliputi biaya perolehan tanah untuk pengembangan, biaya pengembangan langsung dan tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan pengembangan *real estate* serta biaya-biaya pinjaman, jika ada. Pada saat dijual, semua biaya dialokasikan secara proporsional berdasarkan luas masing-masing.

Biaya pengembangan tanah, termasuk tanah yang digunakan sebagai jalan dan prasarana atau area yang tidak dapat dijual lainnya, dialokasikan kepada luas area yang dijual.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

d. Principles of Consolidation (continued)

Business Combination under Common Control (continued)

After initial recognition, goodwill is measured at cost less than any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Group's Cash-Generating Units (CGU) that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those CGU.

e. Cash and Cash Equivalents

Time deposits with maturities of nine months or less at the time of placement, which are not restricted, are classified as "Cash Equivalents".

Restricted cash in banks and time deposits used for collateral are not classified as part of "Cash and cash equivalents" but presented in "Restricted funds" account as part of "Current Asset" and "Non-current Asset".

f. Transactions with Related Parties

The Group has transactions with certain parties which have related party relationships as defined under PSAK 224, "Related Party Disclosures".

All material transactions and balances with related parties are disclosed in Note 43 to the consolidated financial statements.

g. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined using the average method.

The cost of land under development consists of the cost of land for development, direct and indirect development costs related to real estate development activities and borrowing costs, if any. At the time of sale, total project costs are allocated proportionately based on their respective areas.

The cost of land development, including land which is used for roads and infrastructure or other unsaleable areas, is allocated to the saleable area.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

g. Persediaan (lanjutan)

Biaya perolehan bangunan dalam penyelesaian dipindahkan ke rumah, ruko dan apartemen (*strata title*) tersedia untuk dijual pada saat pembangunan telah selesai.

Properti yang diperoleh atau dalam penyelesaian untuk dijual dalam kegiatan usaha normal, yang tidak untuk disewakan atau untuk mendapatkan kenaikan nilai, dicatat sebagai persediaan.

Komisi yang tidak dapat dikembalikan yang dibayarkan kepada agen penjualan atas penjualan unit *real estate* dibebankan pada saat terutang.

Nilai realisasi neto adalah taksiran harga penjualan dalam kegiatan usaha normal yang didasarkan pada harga pasar pada tanggal pelaporan dan didiskontokan untuk nilai waktu uang, jika material, dikurangi taksiran biaya penyelesaian dan taksiran biaya untuk melaksanakan penjualan.

Penurunan nilai persediaan ditetapkan setiap tanggal pelaporan untuk mengurangi nilai tercatat persediaan ke nilai realisasi neto dan penurunannya diakui sebagai rugi pada laporan laba rugi dan pendapatan komprehensif lain konsolidasian tahun yang bersangkutan.

h. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama

Investasi Kelompok Usaha pada entitas asosiasi dan ventura bersama diukur dengan menggunakan metode ekuitas. Entitas asosiasi adalah suatu entitas dimana Kelompok Usaha mempunyai pengaruh signifikan. Kelompok Usaha telah menilai sifat dari pengaturan bersama dan menentukan pengaturan bersama tersebut sebagai ventura bersama.

Sesuai dengan metode ekuitas, nilai perolehan investasi ditambah atau dikurang dengan bagian Kelompok Usaha atas laba atau rugi neto, dan penerimaan dividen dari entitas asosiasi dan ventura bersama sejak perolehan.

Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian mencerminkan bagian atas hasil operasi dari entitas asosiasi dan ventura bersama. Bila terdapat perubahan yang diakui langsung pada ekuitas dari entitas asosiasi dan ventura bersama, Kelompok Usaha mengakui bagiannya atas perubahan tersebut dan mengungkapkan hal ini, jika dapat diterapkan, dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

g. Inventories (continued)

The cost of buildings under construction is transferred to houses, shop houses and apartments (strata title) available for sale when the construction is substantially completed.

Properties acquired or being constructed for sale in the ordinary course of business, rather than to be held for rental or capital appreciation, are classified as inventories.

Non-refundable commissions paid to sales or marketing agents on the sale of real estate units are expensed when incurred.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, based on market prices at the reporting date and discounted for the time value of money if material, less estimated costs to complete and estimated costs to sell.

Inventory write-downs are assessed at each reporting date and recognized as losses in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income to the extent that the carrying amount exceeds net realizable value.

h. Investments in Associates and Joint Venture

The Group's investments in its associates and joint venture are accounted for using the equity method. An associate is an entity in which the Group has significant influence. The Group has assessed the nature of its joint arrangements and determined them to be joint ventures.

Under the equity method, the cost of investment is increased or decreased by the Group's share in net earnings or losses of, and dividends received from, the associate and joint venture since the date of acquisition.

The consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income reflects the share of the results of operations of the associates and joint venture. Where there has been a change recognized directly in the equity of the associates and joint venture, the Group recognizes its share of any such changes and discloses this, when applicable, in the consolidated statement of changes in equity.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**h. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura
Bersama (lanjutan)**

Laba atau rugi yang belum direalisasi sebagai hasil dari transaksi-transaksi antara Kelompok Usaha dengan entitas asosiasi dan ventura bersama dieliminasi pada jumlah sesuai dengan kepentingan Kelompok Usaha dalam entitas asosiasi dan ventura bersama.

Kelompok Usaha menentukan pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat bukti yang objektif yang mengindikasikan bahwa investasi dalam entitas asosiasi dan ventura bersama mengalami penurunan nilai. Kelompok Usaha menentukan apakah perlu untuk mengakui rugi penurunan nilai atas investasi Kelompok Usaha dalam entitas asosiasi dan ventura bersama.

Apabila terdapat bukti objektif penurunan nilai, Kelompok Usaha menghitung jumlah penurunan nilai berdasarkan selisih antara jumlah terpulihkan atas investasi dalam entitas asosiasi dan ventura bersama dan nilai tercatatnya, dan mengakui penurunan nilai tersebut dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Entitas menghentikan penggunaan metode ekuitas sejak tanggal ketika investasinya berhenti menjadi investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama sebagai berikut:

- a. Jika investasi menjadi entitas anak, maka entitas mencatat investasinya sesuai dengan PSAK 103: Kombinasi Bisnis dan PSAK 110: Laporan Keuangan Konsolidasian;
- b. Jika sisa kepentingan dalam entitas asosiasi atau ventura bersama merupakan aset keuangan, maka entitas mengukur sisa kepentingan tersebut pada nilai wajar. Nilai wajar dari sisa kepentingan dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal sebagai aset keuangan sesuai dengan PSAK 109: Instrumen Keuangan. Entitas mengakui dalam laba rugi selisih antara:
 - i. nilai wajar sisa kepentingan dan hasil dari pelepasan sebagian kepentingan pada entitas asosiasi atau ventura bersama; dan
 - ii. jumlah tercatat investasi pada tanggal penggunaan metode ekuitas dihentikan.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

**h. Investments in Associates and Joint
Venture (continued)**

Unrealized gains and losses resulting from transactions between the Group and the associates and joint venture are eliminated to the extent of the Group's interest in the associates and joint venture.

The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that its investments in the associates and joint venture are impaired. The Group determines whether it is necessary to recognize an impairment loss on the Group's investments in its associates and joint venture.

If there is objective evidence of impairment, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of investments in associates and their carrying value, and recognizes the impairment in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

An entity shall discontinue the use of the equity method from the date when its investment ceases to be an investment in an associate or a joint venture as follows:

- a. *If the investment becomes a subsidiary, the entity shall account for the investment in accordance with PSAK 103: Business Combinations and PSAK 110: Consolidated Financial Statements;*
- b. *If the remaining interest in an associate or joint venture is a financial asset, the entity measures that remaining interest at fair value. The fair value of the remaining interest is considered the fair value at initial recognition as a financial asset in accordance with PSAK 109: Financial Instruments. The entity recognizes in profit or loss the difference between:*
 - i. *the fair value of any retained interest and the proceeds from the partial disposal of the interest in the associate or joint venture; and*
 - ii. *the carrying amount of the investment at the date the equity method was discontinued.*

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**h. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura
Bersama (lanjutan)**

- c. Ketika entitas menghentikan penggunaan metode ekuitas, entitas mencatat seluruh jumlah yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan investasi tersebut menggunakan dasar perlakuan yang sama dengan yang disyaratkan jika *investee* telah melepaskan secara langsung aset dan liabilitas terkait.

i. Aset Tetap

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan yang meliputi harga perolehannya dan setiap biaya yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke kondisi dan lokasi yang diperlukan agar aset siap digunakan sesuai intensi manajemen.

Aset dalam pembangunan dinyatakan sebesar biaya perolehan dan dipindahkan ke aset tetap pada saat selesai dan siap digunakan.

Setelah pengakuan awal, aset tetap dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset, sebagai berikut:

	Tahun/ Years
Gedung Kantor dan Bangunan Lain	20
Peralatan Operasi dan Kantor	3 - 5
Kendaraan Bermotor	3 - 5

Tanah dinyatakan berdasarkan harga perolehan dan tidak disusutkan. Biaya pengurusan legal hak atas tanah ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah.

Tanah dinyatakan berdasarkan harga perolehan dan tidak disusutkan. Biaya pengurusan legal hak atas tanah ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah.

Biaya pengurusan perpanjangan atau pembaharuan legal hak atas tanah diakui sebagai aset takberwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak atau umur ekonomis tanah, mana yang lebih pendek.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

**h. Investments in Associates and Joint
Venture (continued)**

- c. When an entity discontinues the use of the equity method, the entity shall account for all amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that investment on the same basis as would be required if the investee had directly disposed of the related assets and liabilities.

i. Fixed Assets

Fixed assets are initially recognized as the cost of acquisition which includes their acquisition price and any costs attributable directly to bring the asset to the necessary condition and location in order for the asset to be ready for use as per management's intentions.

Assets in construction are expressed at the cost of acquisition and transferred to fixed assets at the time of completion and ready for use.

After initial recognition, fixed assets are carried at their cost, less any accumulated depreciation, and any accumulated impairment losses.

Depreciation is calculated using the straight-line method over the estimated useful lives of the assets, as follows:

Office and Other Buildings
Operational and Office Equipment
Vehicles

Land is stated at cost and not depreciated. Costs associated with the acquisition of legal rights of land when the land was first acquired are recognized as part of the cost of land.

Land is stated at cost and not depreciated. Costs associated with the acquisition of legal rights of land when the land was first acquired are recognized as part of the cost of land.

Costs associated with the extension or renewal of legal right of land are recognized as intangible asset which is amortized over the legal life of the land right or economic life of the land, whichever is shorter.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

i. Aset Tetap (lanjutan)

Aset dalam penyelesaian merupakan proyek dalam pelaksanaan disajikan sebagai bagian dari aset tetap dinyatakan sebesar biaya perolehan. Akumulasi biaya perolehan akan dipindahkan ke masing-masing aset tetap yang bersangkutan pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap digunakan.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai selisih antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) dikreditkan atau dibebankan pada operasi tahun berjalan saat aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Nilai residu, masa manfaat dan metode penyusutan dan amortisasi aset tetap ditelaah dan disesuaikan secara prospektif, apabila diperlukan, pada setiap akhir tahun buku.

j. Properti Investasi

Properti investasi Kelompok Usaha terdiri dari tanah, bangunan dan prasarana yang dikuasai Kelompok Usaha untuk menghasilkan sewa atau kenaikan nilai atau keduanya, dan tidak digunakan dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa atau untuk tujuan administratif atau dijual dalam kegiatan usaha sehari-hari.

Properti investasi dinyatakan sebesar biaya perolehan termasuk biaya transaksi dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, jika ada, kecuali tanah yang tidak disusutkan. Total tercatat termasuk bagian biaya penggantian dari properti investasi yang ada pada saat terjadinya biaya, jika kriteria pengakuan terpenuhi, dan tidak termasuk biaya harian penggunaan properti investasi.

Penyusutan bangunan dan prasarana dihitung dengan menggunakan metode garis lurus atas taksiran masa manfaat ekonomis berkisar 10 (sepuluh) tahun sampai 30 (tiga puluh) tahun.

Properti investasi Kelompok Usaha terdiri dari tanah, bangunan dan prasarana yang dikuasai Kelompok Usaha untuk menghasilkan sewa atau kenaikan nilai atau keduanya, dan tidak digunakan dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa atau untuk tujuan administratif atau dijual dalam kegiatan usaha sehari-hari.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

i. Fixed Assets (continued)

Construction in progress are stated at cost and presented as part of fixed assets. The accumulated costs are reclassified to the appropriate fixed assets account when the construction is completed and the constructed asset is ready for its intended use.

An item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is credited or charged to current operations in the year the asset is derecognized.

The fixed assets residual values, useful lives and methods of depreciation and amortization are reviewed and adjusted prospectively, if appropriate, at each financial year end.

j. Investment Properties

Investment properties of the Group consist of land, building and infrastructures held by the Group to earn rentals or for capital appreciation or both, rather than for use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes or sale in the ordinary course of business.

Investment properties are stated at cost including transaction cost less accumulated depreciation and impairment loss, if any, except for land which is not depreciated. Carrying total cost includes the cost of replacing part of the investment properties, if the recognition criteria are met, and excludes the daily expenses on their usage.

Depreciation of buildings and infrastructures is computed using the straight-line method over their estimated useful lives ranging from 10 (ten) years to 30 (thirty) years.

Investment properties of the Group consist of land, building and infrastructures held by the Group to earn rentals or for capital appreciation or both, rather than for use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes or sale in the ordinary course of business.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

j. Properti Investasi (lanjutan)

Properti investasi dinyatakan sebesar biaya perolehan termasuk biaya transaksi dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, jika ada, kecuali tanah yang tidak disusutkan. Total tercatat termasuk bagian biaya penggantian dari properti investasi yang ada pada saat terjadinya biaya, jika kriteria pengakuan terpenuhi, dan tidak termasuk biaya harian penggunaan properti investasi.

Penyusutan bangunan dan prasarana dihitung dengan menggunakan metode garis lurus atas taksiran masa manfaat ekonomis berkisar 10 (sepuluh) tahun sampai 30 (tiga puluh) tahun.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang diharapkan pada saat pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui dalam laporan laba rugi dan pendapatan komprehensif lain konsolidasian dalam periode terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

Pengalihan ke properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan berakhirnya pemakaian oleh pemilik, dimulainya sewa operasi ke pihak lain atau selesainya pembangunan atau pengembangan. Pengalihan dari properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan dimulainya penggunaan oleh pemilik atau dimulainya pengembangan untuk dijual.

Untuk pengalihan dari properti investasi ke properti yang digunakan sendiri, Kelompok Usaha menggunakan metode biaya pada tanggal perubahan penggunaan.

Jika properti yang digunakan Kelompok Usaha menjadi properti investasi, Kelompok Usaha mencatat properti investasi tersebut sesuai kebijakan aset tetap sampai dengan saat tanggal terakhir perubahan penggunaannya.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, properti investasi tidak diasuransikan dan tidak ada biaya pinjaman yang dikapitalisasi.

Berdasarkan evaluasi manajemen, tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai properti investasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

j. Investment Properties (continued)

Investment properties are stated at cost including transaction cost less accumulated depreciation and impairment loss, if any, except for land which is not depreciated. Carrying total cost includes the cost of replacing part of the investment properties, if the recognition criteria are met, and excludes the daily expenses on their usage.

Depreciation of buildings and infrastructures is computed using the straight-line method over their estimated useful lives ranging from 10 (ten) years to 30 (thirty) years.

An investment property should be derecognized upon disposal or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefits are expected from its disposal. Gains or losses arising from the retirement or disposal of an investment property is credited or charged to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in the period the asset is derecognized or disposed.

The transfer to investment property is carried out if, and only if, there is a change in use indicated by the termination of use by the owner, the commencement of operational leasing to another party, or the completion of construction or development. The transfer from investment property is carried out if, and only if, there is a change in use indicated by the commencement of use by the owner or the commencement of development for sale.

For a transfer from investment properties to owner-occupied property, the Group uses the cost method at the date of change in use.

If the property occupied by the Group becomes an investment property, the Group records the investment property in accordance with the fixed assets policies up to the date of change in use.

As of December 31, 2025 and 2024, investment properties are not insured and there is no capitalized borrowing costs.

Based on the assessment of the management, there are no events or changes in circumstances that indicate an impairment in the value of investment properties as of December 31, 2025 and 2024.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

k. Aset Takberwujud Lain

Perangkat lunak

Perangkat lunak dicatat sebagai aset takberwujud lain. Aset takberwujud diukur sebesar nilai perolehan pada pengakuan awal. Nilai perolehan aset takberwujud yang diperoleh dari kombinasi bisnis pada awalnya diakui sesuai nilai wajar pada tanggal akuisisi. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dicatat pada nilai perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai. Umur manfaat aset takberwujud adalah 3 tahun.

Aset konsesi pra-konstruksi

Aset Konsesi yang belum memasuki masa konstruksi dicatat sebagai aset takberwujud lain. Aset tersebut direklasifikasi sebagai aset hak pengusahaan jalan tol ketika sudah memasuki masa konstruksi.

l. Perjanjian Konsesi Jasa

Kelompok Usaha telah menerapkan ISAK 112, "Perjanjian Konsesi Jasa" dan ISAK 229, "Perjanjian Konsesi Jasa: Pengungkapan" sehubungan dengan hak konsesi.

ISAK 112 mengatur prinsip umum dalam pengakuan dan pengukuran hak dan kewajiban terkait dengan perjanjian konsesi jasa. ISAK 112 mengatur bahwa infrastruktur tidak diakui sebagai aset tetap operator (pihak penerima konsesi jasa) karena perjanjian jasa kontraktual tidak memberikan hak kepada operator untuk mengendalikan penggunaan infrastruktur jasa publik. Operator memiliki akses untuk mengoperasikan infrastruktur dalam menyediakan jasa publik untuk kepentingan pemberi konsesi sesuai dengan persyaratan yang ditentukan dalam kontrak.

ISAK 229 memberikan panduan spesifik mengenai pengungkapan yang diperlukan atas perjanjian konsesi jasa.

k. Other Intangible Assets

Software

Software recorded as other intangible assets. Intangible assets are measured on initial recognition at cost. The cost of intangible assets acquired from business combinations is initially recognized at fair value as at the date of acquisition. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortization and if any, accumulated impairment loss. The useful life of intangible assets are 3 years.

Pre-construction concession assets

Concession assets that have not yet entered the construction period are recorded as other intangible assets. These assets are reclassified as toll road concession rights assets when they enter the construction period.

l. Service Concession Arrangement

The Group has adopted ISAK 112, "Service Concession Arrangement" and ISAK 229, "Service Concession Arrangement: Disclosure" related to the concession rights.

ISAK 112 determines the general principles in the recognition and measurement of liabilities and rights related to service concession arrangement. ISAK 112 regulates that an operator (concession right beneficiary) does not recognize any infrastructure assets because the contractual service arrangement does not convey the right to control the use of the public service infrastructure to the operator. The operator has access to operate the infrastructure to provide the public service on behalf of the grantor in accordance with the terms specified in the contract.

ISAK 229 provides specific guidance for the required disclosures regarding the service concession arrangement.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

I. Perjanjian Konsesi Jasa (lanjutan)

**I. Service Concession Arrangement
(continued)**

Kelompok Usaha membukukan perjanjian konsesi jasa sebagai model aset takberwujud karena memiliki hak (lisensi) untuk membebankan pengguna jasa publik. Pada saat pengakuan awal, aset konsesi dicatat pada nilai wajar dari imbalan yang diterima atau akan diterima. Aset konsesi ini adalah aset hak pengelolaan jalan tol yang akan diamortisasi selama sisa masa hak konsesi sejak tanggal pengoperasian ruas jalan tol. Selama masa konstruksi, akumulasi biaya perolehan dan konstruksi jalan tol diakui sebagai aset konsesi dalam penyelesaian. Amortisasi mulai dibebankan pada saat aset konsesi tersebut siap digunakan.

The Group accounts for its service concession arrangement under the intangible asset model as it receives the right (license) to charge users of public service. At initial recognition, concession assets are recorded at the fair value of the benefit received or to be received. These concession assets are toll road concession rights which are amortized over the remaining concession period from the date of operation of the toll road. During the construction period, the accumulated toll road construction cost is recognized as concession assets in progress. The amortization of the cost starts when the concession assets are ready to be operated.

Aset konsesi dihentikan pengakuannya pada saat berakhirnya masa konsesi. Tidak akan ada keuntungan atau kerugian saat penghentian pengakuan karena aset konsesi diharapkan telah diamortisasi secara penuh, akan diserahkan kepada Badan Pengatur Jalan Tol ("BPJT") tanpa syarat.

The concession assets are derecognized at the end of the concession period. There will be no gain or loss upon derecognition as the concession assets which are expected to be fully amortized by then, will be handed over to the Indonesia Toll Road Authority ("BPJT") for no consideration.

Aset konsesi yang diberikan kepada Kelompok Usaha dapat dialihkan dengan persetujuan Pemerintah/BPJT. Aset konsesi ini akan diserahkan ke Pemerintah/BPJT pada saat akhir masa konsesi dan pada saat itu, seluruh akun yang berhubungan dengan aset konsesi akan dihentikan pengakuannya.

Concession asset granted to the Group are transferrable with approval from the Government/BPJT. These concession assets will be transferred to the Government/BPJT at the end of the concession period and at such time, all accounts related to the concession assets will be discontinued.

Selama periode hak pengusahaan jalan tol, aset hak pengusahaan jalan tol dapat dikeluarkan dari laporan posisi keuangan konsolidasian Kelompok Usaha jika jalan tol diserahkan (dikuasakan) kepada pihak lain atau Pemerintah/BPJT mengubah status jalan tol menjadi jalan non tol atau tidak ada manfaat ekonomi yang dapat diharapkan dari penggunaannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan aset konsesi diakui sebagai keuntungan atau kerugian dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

During the toll road concession rights period, the concession rights assets may be derecognized from the consolidated statement of financial position of the Group if the toll road is transferred to another party or the Government/BPJT has changed the status of the toll road to non-toll road or if there is no economic benefit expected from usage of the toll road. Gain or loss from discontinuance or disposal of concession assets is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Selain itu, Kelompok Usaha mengakui dan mengukur pendapatan konstruksi sesuai dengan PSAK 115 "Pendapatan Dari Kontrak Dengan Pelanggan". Ketika Kelompok Usaha menyediakan jasa konstruksi atau peningkatan kemampuan, imbalan yang diterima atau akan diterima Kelompok Usaha diakui nilai wajar.

In addition, the Group recognizes and measures construction revenue in accordance with PSAK 115 "Revenue from contracts with customers". When the Group provides construction services or upgrades services, the consideration received or to be received by the Group is recognized at its fair value.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

I. Perjanjian Konsesi Jasa (lanjutan)

Kelompok Usaha mengakui biaya jasa konstruksi dan peningkatan kemampuan aset konsesi sebagai aset takberwujud dimana Kelompok Usaha menerima hak (lisensi) untuk membebankan pengguna jasa publik. Suatu hak untuk membebankan pengguna jasa publik bukan merupakan hak tanpa syarat untuk menerima kas karena jumlahnya bergantung pada sejauh mana publik menggunakan jasa. Selama periode konstruksi, Kelompok Usaha mencatat aset takberwujud dan mengakui pendapatan dan biaya konstruksi sesuai kontraknya. Biaya konstruksi merupakan nilai dari jumlah perolehan kontrak konstruksi.

Aset konsesi diamortisasi selama masa konsesi dengan menggunakan metode sebagai berikut:

- Aset hak pengusahaan jalan tol untuk jalan dan jembatan tol diamortisasi dengan menggunakan metode unit pemakaian berdasarkan volume lalu lintas; dan
- Aset hak pengusahaan jalan tol selain jalan dan jembatan tol diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus.

Aset kerja sama operasi

Jalan tol yang pembangunannya didanai oleh investor tanpa kuasa penyelenggaraan dengan pola bagi pendapatan atau bagi hasil tol untuk masa tertentu, selama pengoperasiannya dikendalikan oleh Perusahaan, dicatat sebagai jalan tol kerja sama operasi dan liabilitas (jangka panjang) kerja sama operasi pada saat jalan tol selesai dibangun dan diserahkan oleh investor kepada Perusahaan untuk operasi.

Provisi pelapisan jalan tol

Dalam pengoperasian jalan tol, Kelompok Usaha mempunyai kewajiban untuk menjaga kualitas sesuai dengan SPM (Standar Pelayanan Minimal) yang ditetapkan oleh Kementerian Pekerjaan Umum Republik Indonesia, yaitu antara lain dengan melakukan pelapisan ulang jalan tol secara berkala. Biaya pelapisan ini akan dicadangkan secara berkala berdasarkan estimasi penggunaan jalan tol pelanggan. Provisi pelapisan ulang jalan tol diukur dengan nilai kini atas estimasi manajemen terhadap pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan liabilitas kini.

I. Service Concession Arrangement (continued)

The Group recognizes construction services and increased capacity of concession asset as intangible assets which the Group receives the rights (license) to charge users of public services. A right to charge users of public services is not an unconditional right to receive cash because the amounts depend on the extent of public using the service. During the construction period, the Group records intangible assets, and recognizes revenues and costs of construction in accordance with the contract. Construction cost is the value of the amount of acquisition of a construction contract.

The concession assets are amortized over the concession period using the following method:

- *Toll road concession rights for toll roads and toll bridges are amortized using unit of usage method based on traffic volume; and*
- *Toll road concession rights aside from toll roads and toll bridges are amortized using straight-line method.*

Joint operation assets

The construction of toll road is funded by investors without operation rights under revenue or profit-sharing scheme for certain period of time, while the operation is controlled by the Company and is recorded as joint operation toll road and joint operation liabilities (long-term) when the construction is completed and transferred by the investor to the Company for operation.

Provision for overlay

In operating toll roads, the Group is required to maintain quality in accordance with the SPM (Minimal Service Standards) established by the Ministry of Public Works of the Republic of Indonesia, i.e., by performing overlay regularly. The cost of overlay is periodically provided for based on estimated utilization of toll road by customers. Provision for overlay is measured by the present value of management's estimate on required expenditure to complete the current liabilities.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

I. Perjanjian Konsesi Jasa (lanjutan)

Biaya pinjaman

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan langsung dengan perolehan, pembangunan, atau pembuatan aset yang membutuhkan waktu yang cukup lama untuk persiapan digunakan sesuai tujuannya atau dijual dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya aset. Semua biaya pinjaman lainnya diakui sebagai beban pada periode terjadi. Biaya pinjaman terdiri dari biaya bunga dan biaya lain yang ditanggung oleh Kelompok Usaha sehubungan dengan peminjaman dana.

Biaya bunga dan biaya pinjaman lainnya, seperti diskonto baik yang secara langsung ataupun tidak langsung digunakan untuk mendanai proses pembangunan aset kualifikasian (*qualifying assets*), dikapitalisasi sampai saat proses pembangunannya selesai. Untuk pinjaman yang dapat dihubungkan secara langsung dengan suatu aset tertentu, jumlah yang dapat dikapitalisasi adalah sebesar biaya pinjaman yang terjadi dalam periode berjalan, dikurangi penghasilan investasi sementara dari pinjaman tersebut.

Kapitalisasi biaya pinjaman dimulai pada saat aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya dan pengeluaran untuk aset kualifikasian dan biaya pinjamannya telah terjadi. Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan pada saat selesainya secara substansi seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian sesuai penggunaannya selesai secara substansial.

m. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan

Pada setiap akhir tahun pelaporan, Kelompok Usaha menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi, maka Kelompok Usaha membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau Unit Penghasil Kas (UPK) dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan nilainya menjadi sebesar nilai terpulihkannya.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

**I. Service Concession Arrangement
(continued)**

Borrowing costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalized as part of the cost of the asset. All other borrowing costs are expensed in the period they occur. Borrowing costs consist of interest and other costs that the Group incurs in connection with the borrowing of funds.

Interest and other borrowing costs, such as discount fees on loans either directly or indirectly used in financing the construction of a qualifying assets, are capitalized up to the date when the construction is completed. For borrowings directly attributable to a qualifying asset, the amount allowed to be capitalized is determined as the actual borrowing costs incurred during the year, less any investment income earned from the temporary investment of such borrowings.

Capitalization of borrowing costs commences when the activities to prepare the qualifying asset for its intended use are in progress and the expenditures for the qualifying asset and the borrowing costs have been incurred. Capitalization of borrowing costs ceases when substantially all the activities necessary to prepare the qualifying asset for its intended use are substantially completed.

m. Impairment of Non-Financial Assets

At the end of each reporting year, the Group assesses whether there are indications of an asset declining in value. If there is such an indication, the Group shall make a formal estimate of the recovered amount of the asset.

An asset's recoverable amount is the higher of the assets or its Cash-Generating Unit's (CGU's) fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. If the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**m. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan
(lanjutan)**

Rugi penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sebagai "rugi penurunan nilai", jika ada.

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, transaksi pasar terkini dijadikan sebagai acuan, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, digunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset.

Kerugian penurunan, jika ada, diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sesuai dengan kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

Penilaian dilakukan pada akhir pelaporan tahunan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam tahun sebelumnya untuk aset selain *goodwill* mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah terbalik. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam tahun sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui.

Apabila terdapat pembalikan penurunan nilai, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat yang telah disesuaikan, penyusutan bersih, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di tahun mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

**m. Impairment of Non-Financial Assets
(continued)**

Impairment losses of continuing operations are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as "impairment losses", if any.

In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are considered, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the asset.

Impairment losses, if any, are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income under expense categories that are consistent with the functions of the impaired asset.

An assessment is made at each annual reporting year as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset other than goodwill may no longer exist or may have been reversed. If such an indication exists, the recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized.

If there is reversal of impairment, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. However, the reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed its recoverable amount, nor exceeds the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future years to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**m. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan
(lanjutan)**

Goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap tahun dan ketika terdapat suatu indikasi bahwa nilai tercatatnya mungkin mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai bagi *goodwill* ditetapkan dengan menentukan jumlah tiap UPK (atau kelompok UPK) terkait dari *goodwill*. Jika jumlah terpulihkan UPK kurang dari jumlah tercatatnya, rugi penurunan nilai diakui. Rugi penurunan nilai terkait *goodwill* tidak dapat dibalik pada periode-periode berikutnya.

n. Sewa

Kelompok usaha sebagai lessee

Untuk menilai apakah kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian, Kelompok Usaha harus menilai apakah:

- Kelompok Usaha memiliki hak untuk mendapatkan secara substansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasian; dan
- Kelompok Usaha memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian. Kelompok Usaha memiliki hak ini ketika Kelompok Usaha memiliki hak untuk pengambilan keputusan yang relevan tentang bagaimana dan untuk tujuan apa aset digunakan telah ditentukan sebelumnya dengan:
 1. Kelompok Usaha memiliki hak untuk mengoperasikan aset; atau
 2. Kelompok Usaha telah mendesain aset dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset akan digunakan selama periode penggunaan.

Pada tanggal inepsi atau pada penilaian kembali atas kontrak yang mengandung sebuah komponen sewa, Kelompok Usaha mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga tersendiri relatif dari komponen sewa dan harga tersendiri agregat komponen non sewa.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

**m. Impairment of Non-Financial Assets
(continued)**

Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment is determined for goodwill by assessing the recoverable amount of each CGU (or group of CGU) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the CGU is less than its carrying amount, an impairment loss is recognized. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

n. Leases

The group as lessee

To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group shall assess whether:

- The Group has the right to obtain substantially all the economic benefits from the use of the asset throughout the period of use; and
- The Group has the right to direct the use of the asset. The Group has this right when it has the decision-making rights that are the most relevant to changing how and for what purpose the asset is used are predetermined:
 1. The Group has the right to operate the asset; or
 2. The Group has designed assets by pre-stipulating how and for what purpose they will be used during the period of use.

At the inception or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices and the aggregate stand-alone price of the non-lease components.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

n. Sewa (lanjutan)

Pada tanggal permulaan sewa, Kelompok Usaha mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa. Aset hak guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan estimasi biaya yang akan dikeluarkan untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan dan ketentuan sewa, dikurangi dengan insentif sewa yang diterima.

Aset hak guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak guna atau akhir masa sewa.

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, maka menggunakan suku bunga pinjaman inkremental. Pada umumnya, Kelompok Usaha menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat bunga diskonto.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa meliputi pembayaran tetap.

Setiap pembayaran sewa dialokasikan sebagai beban keuangan dan pengurangan liabilitas sehingga menghasilkan tingkat suku bunga yang konstan atas saldo liabilitas yang tersisa. Liabilitas sewa yang terkait, dikurangi dengan beban keuangan, dimasukkan ke dalam "liabilitas sewa".

Elemen bunga dari beban keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat bunga periodik yang konstan untuk saldo liabilitas yang tersisa pada setiap periode.

Kelompok Usaha menyajikan aset hak guna sebagai bagian dari "aset tetap" dan "liabilitas sewa" di dalam laporan posisi keuangan.

Kelompok Usaha menyusutkan aset hak guna dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak guna atau akhir masa sewa.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

n. Leases (continued)

The Group recognizes the right of use assets and a lease liability at the lease commencement date. The right-of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease, less any lease incentives received.

The right of use asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, using an incremental borrowing rate. Generally, the Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

Lease payments included in the measurement of the lease liability from fixed payments.

Each lease payment is allocated between finance cost and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The corresponding rental obligations, net of finance cost, are included in "lease liabilities".

The interest element of the finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

The Group presents right of use assets as part of "fixed assets" and "lease liabilities" in the statement of financial position.

The Group depreciates the right-of-use asset from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

n. Sewa (lanjutan)

Sewa jangka pendek

Kelompok Usaha memutuskan untuk tidak mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang. Kelompok Usaha mengakui pembayaran sewa atas sewa tersebut sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

o. Perpajakan

Pajak penghasilan badan

Beban pajak adalah jumlah gabungan pajak kini dan pajak tangguhan yang diperhitungkan dalam menentukan laba rugi pada suatu periode. Pajak kini dan pajak tangguhan diakui dalam laba rugi, kecuali pajak penghasilan yang timbul dari transaksi atau peristiwa yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau secara langsung di ekuitas. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau ekuitas.

Jumlah pajak kini untuk periode berjalan dan periode sebelumnya yang belum dibayar diakui sebagai liabilitas. Jika jumlah pajak yang dibayar untuk periode berjalan dan periode-periode sebelumnya melebihi jumlah pajak yang terutang untuk periode tersebut, maka kelebihanannya diakui sebagai aset. Liabilitas (aset) pajak kini untuk periode berjalan dan periode sebelumnya diukur sebesar jumlah yang diperkirakan akan dibayar kepada otoritas perpajakan, yang dihitung menggunakan tarif pajak (dan undang-undang pajak) yang telah berlaku atau telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

Manfaat terkait dengan rugi pajak yang dapat ditarik untuk memulihkan pajak kini dari periode sebelumnya diakui sebagai aset. Aset pajak tangguhan diakui untuk akumulasi rugi pajak belum dikompensasi dan kredit pajak belum dimanfaatkan sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak masa depan akan tersedia untuk dimanfaatkan dengan rugi pajak belum dikompensasi dan kredit pajak belum dimanfaatkan.

Seluruh perbedaan temporer kena pajak diakui sebagai liabilitas pajak tangguhan, kecuali perbedaan temporer kena pajak yang berasal dari:

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

n. Leases (continued)

Short-term leases

The Group has elected not to recognize right of use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less. The Group recognizes the leases payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

o. Taxation

Corporate income tax

Tax expense is the aggregate amount of current tax and deferred tax which calculated in determining profit or loss in the period. Current tax and deferred tax is recognized in profit or loss, except for income tax arising from transactions or events that are recognized in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is recognized in other comprehensive income or equity, respectively.

Current tax for current and prior periods shall, to the extent unpaid, be recognised as a liability. If the amount already paid in respect of current and prior periods exceeds the amount due for those periods, the excess shall be recognised as an asset. Current tax liabilities (assets) for the current and prior periods shall be measured at the amount expected to be paid to (recovered from) the taxation authorities, using the tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

Benefits related to tax losses that can be withdrawn to recover current tax of prior periods is recognized as an asset. Deferred tax asset is recognized for the carryforward of unused tax losses and unused tax credit to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the unused tax losses and unused tax credits can be utilized.

A deferred tax liability shall be recognised for all taxable temporary differences, except to the extent that the deferred tax liability arises from:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

o. Perpajakan (lanjutan)

Pajak penghasilan badan (lanjutan)

- a) Pengakuan awal *goodwill*; atau
- b) Pengakuan awal aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan kombinasi bisnis dan pada saat transaksi tidak memengaruhi laba akuntansi atau laba kena pajak (rugi pajak); dan
- c) Pada saat transaksi tidak menimbulkan perbedaan temporer kena pajak dan perbedaan temporer dapat dikurangkan dalam jumlah yang sama.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer dapat dikurangkan sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dimanfaatkan untuk mengurangi laba dimaksud, kecuali jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal atau pengakuan awal liabilitas dalam transaksi yang bukan kombinasi bisnis dan pada saat transaksi tidak memengaruhi laba akuntansi atau laba kena pajak (rugi pajak), dan pada saat transaksi tidak menimbulkan perbedaan temporer kena pajak dan perbedaan temporer dapat dikurangkan dalam jumlah yang sama.

Atau dari perbedaan temporer yang dapat dikurangkan atas investasi pada entitas anak, aset pajak tangguhan hanya diakui bila besar kemungkinannya bahwa beda temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat dan laba kena pajak dapat dikompensasi dengan beda temporer tersebut.

Pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diperkirakan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan. Pengukuran aset dan liabilitas pajak tangguhan mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Perusahaan memperkirakan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat aset dan liabilitasnya.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

o. Taxation (continued)

Corporate income tax (continued)

- a) The initial recognition of *goodwill*; or
- b) The initial recognition of an asset or liability in a transaction which is not a business combination and at the time of the transaction, affects neither accounting profit nor taxable profit (tax loss); and
- c) At the time of the transaction does not give rise to equal taxable and deduction temporary difference.

A deferred tax asset shall be recognized for all deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary difference can be utilized, unless the deferred tax asset arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and at the time of the transaction affects neither accounting profit nor taxable profit (tax loss), and at the time the transaction does not give rise to taxable temporary differences and the temporary differences can be deducted in the same amount.

Or from temporary differences that can be deducted on investments in subsidiaries, deferred tax assets are only recognized when it is probable that the temporary differences will not reverse in the near future and taxable income can be offset by those temporary differences.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period. The measurement of deferred tax liabilities and deferred tax assets shall reflect the tax consequences that would follow from the manner in which the Company expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

o. Perpajakan (lanjutan)

Pajak penghasilan badan (lanjutan)

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah ulang pada akhir periode pelaporan. Kelompok Usaha mengurangi jumlah tercatat aset pajak tangguhan jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut. Setiap pengurangan tersebut dilakukan pembalikan atas aset pajak tangguhan hingga kemungkinan besar laba kena pajak yang tersedia jumlahnya memadai.

Kelompok Usaha melakukan saling hapus aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan jika dan hanya jika:

- a) Kelompok Usaha memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak terhadap liabilitas pajak kini; dan
- b) Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas:
 - i. Entitas kena pajak yang sama; atau
 - ii. Entitas kena pajak yang berbeda yang bermaksud untuk memulihkan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan dimana jumlah signifikan atas aset atau liabilitas pajak tangguhan diperkirakan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

Aset pajak kini dan liabilitas pajak kini disajikan jika, dan hanya jika, Kelompok Usaha:

- 1) Memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk menghapus dalam jumlah yang diakui; dan
- 2) Bermaksud untuk menyelesaikan dengan dasar neto atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

Pajak penghasilan final

Penghasilan dari penjualan rumah (subsidi dan non subsidi) dan penghasilan dari sewa gedung merupakan subjek pajak final masing-masing sebesar 1%, 2,5%, dan 10%. Pajak penghasilan final dihitung pada jumlah total tagihan untuk nilai kontrak yang dikumpulkan selama setahun.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

o. Taxation (continued)

Corporate income tax (continued)

The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at the end of each reporting period. The Group shall reduce the carrying amount of a deferred tax asset to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow the benefit of part or all of that deferred tax asset to be utilised. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available.

The Group offsets deferred tax assets and deferred tax liabilities if, and only if:

- a) The Group has rights that can be enforced by law to offsets current tax assets against current tax liabilities; and
- b) The deferred tax assets and deferred tax liabilities related to income taxes levied by the same taxation authority on:
 - i. The same taxable entity; or
 - ii. Different taxable entities which intend to recover current tax assets and liabilities with a net basis, or realize the asset and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of the assets or deferred tax liabilities are expected to be completed or restored.

The offset current tax assets and current tax liabilities if, and only if, the Group:

- 1) Owned legally enforceable right to set-off the recognized amounts; and
- 2) Intends either to settle on a net basis, or to realize the assets and settle liabilities simultaneously.

Final income tax

Income from sale of real property (subsidi and non-subsidi) and income from rental building is subject to final tax rates of 1%, 2.5%, and 10%, respectively. The final income tax is calculated on the total amount of billings for the contract value which is collected during the year.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

o. Perpajakan (lanjutan)

Pajak penghasilan final (lanjutan)

Perbedaan nilai tercatat aset atau liabilitas yang berhubungan dengan pajak penghasilan final dengan dasar pengenaan pajaknya tidak diakui sebagai aset atau liabilitas pajak tangguhan.

Beban pajak sehubungan dengan penghasilan yang dikenakan pajak penghasilan final diakui secara proporsional dengan jumlah pendapatan yang diakui pada tahun berjalan untuk tujuan akuntansi.

Selisih antara jumlah pajak penghasilan final yang telah dibayar dengan jumlah yang dibebankan sebagai beban pajak penghasilan final pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian diakui sebagai pajak dibayar di muka atau utang pajak.

Pajak pertambahan nilai (PPN)

Pendapatan, beban dan aset diakui setelah dikurangi dengan jumlah PPN kecuali:

- Ketika PPN yang terjadi sehubungan dengan pembelian aset atau jasa tidak dapat diklaim kepada kantor pajak, dalam hal ini PPN diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset atau sebagai beban.
- Piutang dan utang yang disajikan termasuk PPN.

p. Imbalan Kerja

Imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek diakui ketika pekerja telah memberikan jasanya dalam suatu periode akuntansi, sebesar jumlah tidak terdiskonto dari imbalan kerja jangka pendek yang diharapkan akan dibayar sebagai imbalan atas jasa tersebut. Imbalan kerja jangka pendek mencakup antara lain upah, gaji, bonus dan insentif.

Program pascakerja

Kewajiban program imbalan pasti yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah nilai kini kewajiban imbalan pasti pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian dikurangi nilai wajar aset program. Kewajiban imbalan pasti dihitung setiap tahun oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode *Projected-Unit-Credit*.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

o. Taxation (continued)

Final income tax (continued)

The differences between the carrying amounts of existing assets or liabilities related to the final income tax and their respective tax bases are not recognized as deferred tax assets or liabilities.

Tax expense related to income subject to final income tax is recognized in proportional to total income recognized during the current year for accounting purposes.

The difference between the final income tax paid and the amount charged as final income tax expense in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income is recognized as prepaid tax or tax payable.

Value-added tax (VAT)

Revenues, expenses and assets are recognized net of the amount of VAT, except:

- Where the VAT incurred on a purchase of assets or services is not recoverable from the tax office, in which case the VAT is recognized as part of the cost of acquisition of the asset or as part of the expense item as applicable.
- Receivables and payables that are stated with the amount of VAT included.

p. Employee Benefits

Short-term employee benefits

The company recognizes short-term employee benefit liabilities when services are rendered by employees and the benefits for those services are expected to be settled within twelve months after the services are provided. Short-term employee benefits include such as wages, salaries, bonus, and incentive.

Post-employment benefits

The defined benefit obligation recognized in the consolidated statement of financial position represents the present value of the defined benefit obligation at the reporting date, less the fair value of plan assets. The defined benefit obligation is calculated annually by an independent actuary using the *Projected Unit Credit* method.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

p. Imbalan Kerja (lanjutan)

Program pascakerja (lanjutan)

Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas keluar di masa depan dengan menggunakan tingkat suku bunga obligasi perusahaan berkualitas tinggi dalam mata uang yang sama dengan mata uang imbalan yang akan dibayarkan, dan waktu jatuh temponya kurang lebih sama dengan kewajiban bersangkutan.

Keuntungan atau kerugian aktuarial dari penyesuaian dan perubahan asumsi aktuarial langsung diakui seluruhnya melalui penghasilan komprehensif lainnya. Akumulasi keuntungan dan kerugian aktuarial disajikan di ekuitas.

Imbalan pascakerja yang diberikan oleh Kelompok Usaha terdiri dari pensiun, kesehatan pensiunan, purna karya, dan pascakerja lainnya.

Imbalan kerja jangka panjang lainnya

Imbalan kerja jangka panjang lainnya dihitung dengan menggunakan metodologi yang sama dengan yang digunakan dalam perhitungan imbalan pascakerja program imbalan pasti, yaitu dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit* dan didiskontokan ke nilai kini, kecuali untuk pengukuran kembali yang diakui pada laba rugi.

Kompensasi kepada pekerja berdasarkan Perjanjian Kerja Waktu Tertentu ("PKWT")

Perusahaan mencatat penyisihan untuk kompensasi yang akan dibayarkan kepada karyawan saat selesainya jangka waktu perjanjian berdasarkan Perjanjian Kerja Waktu Tertentu (PKWT) sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 35/2021.

q. Instrumen Keuangan

1. Aset Keuangan

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang memberikan kenaikan nilai aset keuangan dari satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas dari entitas lainnya.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

p. Employee Benefits (continued)

Post-employment benefits (continued)

The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using the interest rates of high-quality corporate bonds that are denominated in the currency in which the benefit will be paid, and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension liability.

Actuarial gains or losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are directly recognized in other comprehensive income. Accumulated actuarial gains and losses are reported in equity.

Post-employment benefits provided by the Business Group consist of pensions, retiree health benefits, severance pay, and other post-employment benefits.

Other long-term employee benefits

Other long-term employee benefits is calculated using the same methodology as used in calculating post-employment benefits for defined benefit plans, which is using the *Projected Unit Credit* method and discounted to their present value, except for remeasurements which are recognised in profit or loss.

Compensation for employees under Fixed Term Employment Agreement ("PKWT")

The Company recognizes a provision for compensation to be paid to employees under Fixed Term Employment Agreement (PKWT) at the end of the agreement period in accordance with Government Regulation No. 35/2021.

q. Financial Instruments

1. Financial Assets

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

q. Instrumen Keuangan (lanjutan)

q. Financial Instruments (continued)

1. Aset Keuangan (lanjutan)

1. Financial Assets (continued)

Pengakuan awal

Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan harus didasarkan pada bisnis model dan arus kas kontraktual - apakah semata dari pembayaran pokok dan bunga.

Aset keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, yang selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi, nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (OCI), dan nilai wajar melalui laba rugi.

Kelompok Usaha menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal dan tidak bisa melakukan perubahan setelah penerapan awal tersebut.

Semua aset keuangan pada awalnya diakui sebesar nilai wajarnya ditambah dengan biaya-biaya transaksi, kecuali aset keuangan dicatat pada nilai wajar melalui laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, aset keuangan Kelompok Usaha mencakup kas dan setara kas, investasi jangka pendek, piutang lain - lain, dana yang dibatasi penggunaannya, dan aset keuangan lainnya neto.

Aset keuangan diklasifikasikan sebagai aset lancar, jika jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, jika tidak maka aset keuangan ini diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

Pengukuran setelah pengakuan awal

Pengukuran aset keuangan setelah pengakuan awal tergantung pada klasifikasinya sebagai berikut:

- (i) Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi

Initial recognition

Classification and measurement of financial assets are based on business model and contractual cash flows - whether from sole payment of principal and interest.

Financial assets are classified, at initial recognition, as subsequently measured at amortized cost, fair value through other comprehensive income (OCI), and fair value through profit or loss.

The Group determines the classification of its financial assets at initial recognition and cannot change the classification already made at initial adoption.

All financial assets are initially recognized at their fair value plus transaction costs, unless financial assets are recorded at fair value through profit or loss.

As of December 31, 2025 and 2024, the Group's financial assets include cash and cash equivalents, short-term investments, other receivables, restricted funds, and other financial assets - net.

Financial assets in this category are classified as current assets if expected to be settled within 12 months, otherwise they are classified as non-current.

Subsequent measurement

The subsequent measurement of financial assets depends on their classification as follows:

- (i) Financial assets at amortized cost

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

q. Instrumen Keuangan (lanjutan)

q. Financial Instruments (continued)

1. Aset Keuangan (lanjutan)

1. Financial Assets (continued)

Pengukuran setelah pengakuan awal
(lanjutan)

Subsequent measurement (continued)

Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif (*Effective Interest Rate*) ("EIR"), setelah dikurangi dengan penurunan nilai.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the Effective Interest Rate ("EIR") method, less impairment.

Biaya perolehan yang diamortisasi dihitung dengan memperhitungkan diskonto atau premi atas biaya akuisisi atau biaya yang merupakan bagian integral dari EIR tersebut. Amortisasi EIR dicatat dalam laporan laba rugi konsolidasian. Kerugian yang timbul dari penurunan nilai juga diakui pada laba rugi.

Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included in the consolidated profit or loss. The losses arising from impairment are also recognized in profit or loss.

Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi Kelompok Usaha terdiri dari kas dan setara kas, piutang lain - lain, dan dana yang dibatasi penggunaannya pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

The Group's financial assets that measured at amortized cost consist of cash and cash equivalents, other receivables and restricted funds in the consolidated statement of financial position.

- (ii) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (FVTOCI)

- (ii) *Financial assets at fair value through other comprehensive income (FVTOCI)*

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain selanjutnya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar nilai wajar, dengan perubahan nilai wajar yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain, kecuali untuk kerugian akibat penurunan nilai dan keuntungan atau kerugian akibat perubahan kurs, diakui di laba rugi.

Financial assets at fair value through other comprehensive income are subsequently carried in the consolidated statement of financial position at fair value, with changes in fair value recognized in the other comprehensive income, except for impairment gains and losses, and a portion of foreign exchange gains and losses, are recognized in profit or loss.

Ketika aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi.

When the asset is derecognized or reclassified, changes in fair value previously recognized in other comprehensive income and accumulated in equity are reclassified from equity to profit and loss as a reclassification adjustment.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

q. Instrumen Keuangan (lanjutan)

q. Financial Instruments (continued)

1. Aset Keuangan (lanjutan)

1. Financial Assets (continued)

Pengukuran setelah pengakuan awal
(lanjutan)

Subsequent measurement (continued)

Kelompok Usaha dapat membuat pilihan yang tidak dapat dibatalkan pada saat pengakuan awal untuk menyajikan perubahan nilai wajar dalam Penghasilan Komprehensif Lain (OCI).

The Group may make an irrevocable election at initial recognition to present changes in fair value in Other Comprehensive Income (OCI).

Kelompok Usaha memiliki investasi dalam instrumen ekuitas, mencakup investasi jangka pendek dan aset keuangan lainnya neto, yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

The Group has investments in equity instruments, includes short-term investments and other financial assets - net, which are classified as financial asset at fair value through other comprehensive income.

(iii) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL")

(iii) Financial assets measured at fair value through profit or loss ("FVTPL")

Aset keuangan yang diukur pada FVTPL adalah aset keuangan yang tidak memenuhi kriteria untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau untuk diukur FVTOCI.

Financial assets measured at FVTPL are those which do not meet both criteria for neither amortized costs nor FVTOCI.

Setelah pengakuan awal, aset keuangan yang diukur pada FVTPL diukur pada nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar aset keuangan diakui dalam laba rugi.

After initial recognition, financial assets measured on FVTPL are measured at their fair value. Gains or losses arising from changes in the fair value of financial assets are recognized in profit and loss.

Aset keuangan berupa derivatif dan investasi pada instrumen ekuitas tidak memenuhi kriteria untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau kriteria untuk diukur pada FVTOCI, sehingga diukur pada FVTPL.

Financial assets in the form of derivatives and investments in equity instruments do not meet the criteria to be measured at amortized cost of acquisition or the criteria to be measured at FVTOCI, so they are measured at FVTPL.

Namun demikian, Kelompok Usaha dapat menetapkan pilihan yang tidak dapat dibatalkan saat pengakuan awal atas investasi pada instrumen ekuitas yang bukan untuk diperjualbelikan dalam waktu dekat (*held for trading*) untuk diukur pada FVTOCI. Penetapan ini menyebabkan semua keuntungan atau kerugian disajikan di penghasilan komprehensif lain, kecuali pendapatan dividen tetap diakui di laba rugi. Keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke saldo laba, tidak melalui laba rugi.

Nonetheless, the Group may irrevocably designate an investment in an equity instrument which is not held for trading in any time soon as FVTOCI. This designation result in gains and losses to be presented in other comprehensive income, except for dividend income on a qualifying investment which is recognized in profit or loss. Cumulative gains or losses previously recognized in other comprehensive income are reclassified to retained earnings, not to profit or loss.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

q. Instrumen Keuangan (lanjutan)

q. Financial Instruments (continued)

1. Aset Keuangan (lanjutan)

1. Financial Assets (continued)

Penghentian pengakuan

Derecognition

Aset keuangan (atau mana yang berlaku, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan sejenis) dihentikan pengakuannya pada saat: (1) hak untuk menerima arus kas yang berasal dari aset tersebut telah berakhir; atau (2) Kelompok Usaha telah mentransfer hak mereka untuk menerima arus kas yang berasal dari aset atau berkewajiban untuk membayar arus kas yang diterima secara penuh tanpa penundaan yang material kepada pihak ketiga dalam perjanjian “pass-through” dan salah satu diantara (a) Kelompok Usaha telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat dari aset, atau (b) Kelompok Usaha tidak mentransfer atau mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset, namun telah mentransfer kendali atas aset tersebut.

A financial asset (or where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when: (1) the rights to receive cash flows from the asset have expired; or (2) the Group has transferred the rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a “pass-through” arrangement, and either (a) the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

Penurunan nilai

Impairment

Pada setiap tahun pelaporan, Kelompok Usaha menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Kelompok Usaha menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian.

At each reporting date, the Group assess whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group use the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of Expected Credit Losses.

Dalam melakukan penilaian, Kelompok Usaha membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

To make that assessment, the Group compare the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

Kelompok Usaha menerapkan metode sederhana untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian tersebut terhadap piutang lain - lain.

The Group applied a simplified approach to measure such Expected Credit Loss (ECL) for other receivables.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

q. Instrumen Keuangan (lanjutan)

q. Financial Instruments (continued)

2. Liabilitas Keuangan

2. Financial Liabilities

Liabilitas keuangan dalam lingkup PSAK 109 diklasifikasikan sebagai berikut:

Financial liabilities within the scope of PSAK 109 are classified as follows:

1. Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi; dan
2. Liabilitas keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi.

1. *Financial liabilities at amortized cost; and*
2. *Financial liabilities measured at fair value through profit or loss (FVTPL).*

Kelompok Usaha menentukan klasifikasi liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal.

The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

Pengakuan awal

Initial recognition

Pada saat pengakuan awal, liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar dan, dalam hal liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi, dikurangi dengan biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

At initial recognition, financial liabilities are recognized at fair value and, in the case of financial liabilities at amortized cost, less directly attributable transaction costs.

Pada tanggal 31 Desember 2025, liabilitas keuangan Kelompok Usaha mencakup utang usaha, utang kontraktor, liabilitas keuangan jangka pendek lainnya, beban akrual, utang lembaga keuangan bukan bank, utang bank, utang obligasi, liabilitas pembebasan tanah, liabilitas derivatif dan liabilitas jangka panjang lainnya yang dikategorikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang jika jatuh tempo melebihi 12 bulan dan sebagai liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan.

As of December 31, 2025, the Group's financial liabilities include trade payables, contractors payable, other short-term financial liabilities, accrued expenses, non-bank financial institutions loan, bank loans, bonds payable, land acquisition liabilities and other long-term liabilities, which are classified as financial liabilities at amortized cost. Financial liabilities are classified as non-current liabilities when the remaining maturity is more than 12 months and as current liabilities when the remaining maturity is less than 12 months.

Pengukuran setelah pengakuan awal

Subsequent measurement

Setelah pengakuan awal, liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi yang dikenakan bunga selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi pada saat liabilitas tersebut dihentikan pengakuannya melalui proses amortisasi.

After initial recognition, interest - bearing financial liabilities at amortized cost are subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method. Gains or losses are recognized in profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the amortization process.

Entitas mengklasifikasikan seluruh liabilitas keuangan sehingga setelah pengakuan awal liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Saat pengakuan awal entitas dapat membuat penetapan yang takterbatalkan untuk mengukur liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi.

Entities classify all financial liabilities so that after initial recognition financial liabilities are measured at amortized cost of acquisition. Upon initial recognition, an entity may make an irrevocable determination to measure financial liabilities at fair value through profit and loss.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

q. Instrumen Keuangan (lanjutan)

q. Financial Instruments (continued)

2. Liabilitas Keuangan (lanjutan)

2. Financial Liabilities (continued)

Penghentian pengakuan

Derecognition

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat liabilitas tersebut dihentikan atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

A financial liability is derecognized when it is discharged or cancelled or has expired.

Ketika liabilitas keuangan awal digantikan dengan liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas persyaratan liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas keuangan diakui dalam laba rugi.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing financial liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original financial liability and the recognition of a new financial liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in profit or loss.

3. Saling Hapus dari Instrumen Keuangan

3. Offsetting of Financial Instruments

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai netonya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan terdapat maksud untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara bersamaan.

Financial assets and financial liabilities are offset, and the net amount is reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

4. Nilai Wajar Instrumen Keuangan

4. Fair Value of Financial Instruments

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan secara aktif di pasar keuangan yang terorganisasi ditentukan dengan mengacu pada kuotasi harga penawaran atau harga yang diminta pada penutupan bisnis pada akhir tahun pelaporan. Untuk instrumen keuangan yang tidak memiliki pasar aktif, nilai wajar ditentukan menggunakan teknik penilaian.

The fair value of financial instruments that are actively traded in organized financial markets is determined by reference to quoted market bid or ask prices at the close of business at the end of the reporting year. For financial instruments where there is no active market, fair value is determined using valuation techniques.

Teknik penilaian tersebut mencakup penggunaan transaksi pasar yang wajar antara pihak-pihak yang mengerti dan berkeinginan (*arm's length market transactions*), referensi atas nilai wajar terkini dari instrumen lain yang secara substansial sama, analisa arus kas yang didiskontokan, atau model penilaian lain.

Such valuation techniques include the use of arm's length market transactions, references to the current fair value of substantially the same instruments, discounted cash flow analysis, or other valuation models.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

**r. Instrumen Keuangan Derivatif dan Aktivitas
Lindung Nilai**

Derivatif pada awalnya diakui sebesar nilai wajar pada tanggal kontrak derivatif dilakukan dan selanjutnya diukur kembali sebesar nilai wajarnya. Metode pengakuan keuntungan atau kerugian yang timbul tergantung pada apakah derivatif tersebut ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai, dan jika demikian, sifat pos yang dilindung nilai. Kelompok Usaha menetapkan derivatif tertentu sebagai:

- i. Lindung nilai atas nilai wajar aset atau liabilitas yang diakui atau terhadap komitmen pasti yang belum diakui (lindung nilai atas nilai wajar); atau
- ii. Lindung nilai atas risiko tertentu yang terkait dengan aset atau liabilitas yang diakui atau terhadap transaksi yang diperkirakan kemungkinan besar akan terjadi (lindung nilai arus kas).

Pada awal terjadinya transaksi, Kelompok Usaha mendokumentasikan hubungan antara instrumen lindung nilai dan pos yang dilindung nilai, serta tujuan manajemen risiko dan strategi pelaksanaan berbagai transaksi lindung nilai. Kelompok Usaha juga mendokumentasikan penilaiannya, pada awal lindung nilai dan pada setiap akhir tahun, apakah derivatif yang digunakan dalam transaksi lindung nilai memiliki efektivitas yang tinggi dalam saling menghapus perubahan nilai wajar atau arus kas pos yang dilindung nilai.

Nilai wajar penuh derivatif lindung nilai diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar atau liabilitas jangka panjang ketika sisa jatuh tempo pos yang dilindung nilai lebih dari 12 bulan, dan sebagai aset lancar atau liabilitas jangka pendek ketika sisa jatuh tempo pos yang dilindung nilai kurang dari 12 bulan. Derivatif yang diperdagangkan diklasifikasikan sebagai aset lancar atau liabilitas jangka pendek.

Bagian efektif dari perubahan nilai wajar derivatif yang ditetapkan dan memenuhi kriteria sebagai lindung nilai arus kas diakui pada penghasilan komprehensif lainnya. Keuntungan atau kerugian dari bagian yang tidak efektif diakui segera di dalam laba rugi sebagai "penghasilan/ beban lain-lain".

**r. Derivative Financial Instruments and
Hedging Activities**

Derivatives are initially recognized at fair value on the date the derivative contract is entered into and subsequently remeasured at fair value. The method of recognizing the resulting gain or loss depends on whether the derivative is designated as a hedging instrument, and if so, the nature of the item being hedged. The Group defines certain derivatives as:

- i. Hedging the fair value of recognized assets or liabilities or of unrecognized firm commitments (fair value hedges); or*
- ii. Hedging of certain risks associated with a recognized asset or liability or of a transaction that is expected to be probable (cash flow hedge).*

In the beginning of transaction, the Group documents the relationship between the hedging instrument and the item being hedged, as well as its risk management objectives and strategy for executing various hedging transactions. The Group also documents its assessment, at the inception of the hedge and at the end of each year, whether the derivative used in the hedging transaction is highly effective in offsetting changes in fair value or cash flows of the hedged item.

The full fair value of hedging derivatives is classified as non-current assets or long-term liabilities when the remaining maturity of the hedged item is more than 12 months, and as current assets or short-term liabilities when the remaining maturity of the hedged item is less than 12 months. Derivatives traded are classified as current assets or current liabilities.

The effective portion of changes in the fair value of derivatives that are designated and meet the criteria as cash flow hedges are recognized in other comprehensive income. Gains or losses from the ineffective portion are recognized immediately in profit or loss as "other income/ expenses".

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**r. Instrumen Keuangan Derivatif dan Aktivitas
Lindung Nilai (lanjutan)**

Jumlah yang terakumulasi pada ekuitas direklasifikasi ke dalam laba rugi di dalam periode ketika pos dilindung nilai memengaruhi laba rugi (misalnya, ketika perkiraan penjualan yang menjadi pos yang dilindung nilai terjadi). Keuntungan atau kerugian yang berhubungan dengan bagian efektif *swap* tingkat bunga sebagai instrumen lindung nilai pinjaman bersuku bunga variabel diakui dalam laba rugi sebagai "biaya keuangan".

Ketika instrumen lindung nilai kedaluwarsa atau dijual, atau ketika lindung nilai tidak lagi memenuhi kriteria akuntansi lindung nilai, keuntungan atau kerugian kumulatif yang ada di dalam ekuitas akan tetap berada di dalam ekuitas dan diakui ketika transaksi yang diperkirakan akhirnya diakui pada laba rugi. Ketika transaksi yang diperkirakan tidak lagi diharapkan akan terjadi, keuntungan atau kerugian kumulatif yang dilaporkan di ekuitas segera dipindahkan ke laba rugi sebagai "penghasilan/ beban lain-lain".

Perubahan nilai wajar dari derivatif yang tidak ditetapkan, atau tidak memenuhi kriteria untuk, akuntansi lindung nilai diakui secara langsung dalam laba rugi.

s. Laba per Saham

Laba per saham dihitung dengan membagi laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar dan disetor penuh selama tahun bersangkutan.

Perusahaan tidak mempunyai efek saham biasa yang berpotensi bersifat dilutif pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

t. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Kelompok Usaha menerapkan PSAK 115, yang mensyaratkan pengakuan pendapatan harus memenuhi 5 langkah analisa sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan;
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan;

**2. MATERIAL ACCOUNTING
INFORMATION (continued) POLICIES**

**r. Derivative Financial Instruments and
Hedging Activities (continued)**

Amounts accumulated in equity are reclassified to profit or loss in the period when the hedged item affects profit or loss (for example, when an expected sale of the hedged item occurs). Gains or losses relating to the effective portion of interest rate swaps as hedging instruments on variable interest rate loans are recognized in profit or loss as "finance costs".

When the hedging instrument expires or is sold, or when the hedge no longer meets the criteria for hedge accounting, the cumulative gain or loss held in equity will remain in equity and is recognized when the expected transaction is eventually recognized in profit or loss. When a forecasted transaction is no longer expected to occur, the cumulative gain or loss reported in equity is immediately transferred to profit or loss as "other income/ expenses".

Changes in the fair value of derivatives that are not designated, or do not meet the criteria for, hedge accounting are recognized directly in profit or loss.

s. Earnings per Share

Earnings per share amount is computed by dividing the profit for the year attributable to the owners of the parent entity by the weighted average number of outstanding issued and fully paid shares during the year.

The Company has no outstanding dilutive potential ordinary shares as of December 31, 2025 and 2024.

t. Revenue and Expense Recognition

The Group applies PSAK 115, which requires revenue recognition to fulfill 5 steps of assessment as follows:

1. Identify contracts with a customer;
2. Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct;

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

**t. Pengakuan Pendapatan dan Beban
(lanjutan)**

3. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan;
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak; dan
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut) pada suatu waktu tertentu atau sepanjang waktu.

Harga transaksi merupakan angka yang ditagihkan kepada pelanggan setelah mengeluarkan Pajak Pertambahan Nilai. Kriteria spesifik berikut ini juga harus dipenuhi sebelum pendapatan diakui.

Pendapatan tol

Pendapatan dari hasil pengoperasian jalan tol Kelompok Usaha diakui pada suatu waktu tertentu saat penjualan karcis tol. Imbalan kas yang diterima sehubungan dengan pengalihan hak atas pendapatan tol masa datang dicatat sebagai pendapatan tangguhan dan diakui sebagai pendapatan pada suatu periode waktu berdasarkan aktual jumlah *traffic* selama masa jangka waktu pengalihan hak atas pendapatan tol tersebut.

Pendapatan sewa

Pendapatan dari sewa iklan, lahan, dan tempat peristirahatan diklasifikasikan sebagai sewa operasi dan diakui pada suatu periode waktu dengan menggunakan metode garis lurus selama masa sewa. Sewa diterima di muka disajikan sebagai "Pendapatan diterima di muka".

Pendapatan jasa pengoperasian

Pendapatan jasa pengoperasian diakui pada suatu periode waktu dengan menggunakan metode garis lurus selama masa jasa. Pendapatan jasa diterima di muka disajikan sebagai "Pendapatan diterima di muka".

**t. Revenue and Expense Recognition
(continued)**

3. Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer;
4. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract; and
5. Recognise revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services) at certain time or all the time.

The transaction price is based on the amount billed to customer excluding Value-Added Taxes. The following specific recognition criteria must also be met before revenue is recognized.

Toll revenues

The Group's revenues from toll road operations are recognized at certain time upon the sale of toll tickets. Cash consideration received in connection with the transfer of the rights on future toll revenue are recorded as deferred revenue and recognized as revenue over time based on actual traffic volume over the term of transfer of the rights on future toll revenues.

Rental income

Revenue from advertisement, space, and rest area rental are classified as operating lease and recognized over time on a straight-line basis over the lease term. Rent revenue received in advance are presented as "Unearned revenue".

Toll road operating service

Revenue toll road operating service is recognized over time on a straight-line basis over the service term. Service revenue received in advance are presented as "Unearned revenue".

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**t. Pengakuan Pendapatan dan Beban
(lanjutan)**

Pendapatan penjualan properti

JMRB (entitas anak) mengakui pendapatan dari penjualan real estat pada suatu titik waktu setelah penyelesaian akta jual beli.

Pendapatan konstruksi dan beban konstruksi

Kelompok Usaha mengakui pendapatan konstruksi pada suatu periode waktu menggunakan metode *output* berdasarkan laporan bulanan atas kemajuan penyelesaian pembangunan aset yang diterima dari pihak eksternal yang telah ditunjuk untuk membangun aset tersebut.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya atau sesuai dengan masa manfaatnya.

Beban pokok penjualan tanah

Beban pokok penjualan tanah ditentukan berdasarkan nilai perolehan tanah ditambah pengeluaran-pengeluaran lain untuk pengembangan tanah. Beban pokok penjualan rumah tinggal meliputi seluruh beban pembangunan untuk menyelesaikan pekerjaan.

u. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing

Transaksi dalam mata uang asing dicatat dalam mata uang rupiah berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan.

Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan sesuai dengan rata-rata kurs jual dan beli yang diterbitkan oleh Bank Indonesia pada tanggal transaksi perbankan terakhir untuk periode yang bersangkutan. Laba atau rugi kurs yang timbul dikreditkan atau dibebankan pada operasi periode berjalan.

Kurs yang digunakan adalah sebagai berikut:

1 Dolar Amerika Serikat

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

**t. Revenue and Expense Recognition
(continued)**

Revenue from sale of property

JMRB (a subsidiary) recognizes revenue from real estate sales at a point in time after the completion of the sale and purchase deed.

Construction revenue and construction cost

The Group recognizes construction revenues over time by using the output method based on the monthly report over the completed construction progress from the external party that was appointed for the assets' construction.

Expenses

Expenses are recognized when incurred or according to the useful life.

Cost of land sold

Cost of land sold is determined based on acquisition cost of the land plus other estimated expenditures for its improvement and development. The cost of residential house sold covers all construction expenses to complete the work.

u. Foreign Currency Transactions and Balances

Transactions involving foreign currencies are translated to rupiah at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made.

At consolidated statement of financial position date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the average of the selling and buying rates of exchange prevailing at the last banking transaction day of the period, as published by Bank Indonesia. The resulting gains or losses are credited or charged to operations of the current period.

The exchange rates used are as follows:

2025	2024
16.782	16.162

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

v. Segmen Operasi

Segmen adalah komponen dari Kelompok Usaha yang dapat dibedakan yang terlibat dalam penyediaan produk-produk tertentu (segmen usaha), atau dalam menyediakan produk dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang memiliki risiko dan manfaat yang berbeda dari segmen lainnya.

Jumlah setiap unsur segmen yang dilaporkan merupakan ukuran yang dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional untuk tujuan pengambilan keputusan untuk mengalokasikan sumber daya kepada segmen dan menilai kinerjanya.

Pendapatan, beban, hasil usaha, aset dan liabilitas segmen termasuk item-item yang dapat diatribusikan secara langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang memadai untuk segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar Kelompok Usaha dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

w. Provisi

Provisi diakui jika Kelompok Usaha memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu dimana ada kemungkinan besar bahwa untuk penyelesaian kewajiban tersebut diperlukan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan jumlah kewajiban tersebut dapat diestimasi secara andal.

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik saat ini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan kewajiban kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi tersebut dibatalkan.

x. Kontinjensi

Liabilitas kontinjensi diungkapkan, kecuali jika arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi kemungkinannya kecil. Aset kontinjensi tidak diakui dalam laporan keuangan konsolidasian, tetapi diungkapkan jika terdapat kemungkinan besar (*probable*) arus masuk manfaat ekonomi.

v. Operating Segment

A segment is a distinguishable component of the Group that is engaged in providing certain products (business segment), or in providing products within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from those of other segments.

The amount of each segment item reported is the measure reported to the chief operating decision-maker for the purposes of making decisions about allocating resources to the segment and assessing its performance.

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before intragroup balances and intra-group transactions are eliminated.

w. Provisions

A provision is recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, where it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount of the obligation can be made.

All provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligations, the provisions are reversed.

x. Contingencies

Contingent liabilities are disclosed, unless the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote. Contingent assets are not recognized in the consolidated financial statements but are disclosed when an inflow of economic benefits is probable.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI
DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha mensyaratkan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang memengaruhi jumlah yang dilaporkan atas pendapatan, beban, aset dan liabilitas, serta pengungkapan laporan keuangan konsolidasian. Namun, ketidakpastian atas asumsi dan estimasi ini dapat menyebabkan hasil yang memerlukan penyesuaian material atas nilai tercatat aset dan liabilitas pada masa mendatang.

a. Pertimbangan

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha, manajemen telah membuat pertimbangan-pertimbangan berikut ini, yang terpisah dari estimasi dan asumsi, yang memiliki pengaruh paling signifikan terhadap jumlah yang dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian:

- Pengelompokan aset keuangan dan liabilitas keuangan

Kelompok Usaha menetapkan pengelompokan aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan pertimbangan bila definisi yang ditetapkan dalam liabilitas keuangan sesuai dengan yang ditetapkan dalam PSAK 109. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi seperti yang diungkapkan pada Catatan 2q.

- Perjanjian konsesi jasa

ISAK 112 menjelaskan pendekatan untuk membukukan perjanjian konsesi jasa akibat dari penyediaan jasa kepada publik. ISAK 112 mengatur bahwa operator (pihak penerima konsesi jasa) tidak membukukan infrastruktur sebagai aset tetap, namun diakui sebagai aset keuangan dan/atau aset takberwujud.

Kelompok Usaha mengadakan Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol (PPJT) dengan BPJT memberikan hak, kewajiban dan keistimewaan kepada Kelompok Usaha termasuk kewenangan dalam pendanaan, desain, konstruksi, operasi, dan pemeliharaan jalan tol (Catatan 2.l).

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS**

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure to the consolidated financial statements. However, uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that may require a material adjustment to the carrying amounts of the assets or liabilities in future periods.

a. Judgments

In the process of applying the Group's accounting policies, management has made the following judgments, apart from those including estimations and assumptions, which have the most significant effect on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

- Classification of financial assets and financial liabilities

The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition financial liabilities based on PSAK 109. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with accounting policies disclosed in Note 2q.

- Service concession arrangement

ISAK 112 outlines an approach to account for service concession arrangement arising from entities providing public services. It provides that the operator (concession right beneficiary) should not account for the infrastructure as fixed assets, but should recognize a financial asset and/or an intangible asset.

The Group entered into Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol (PPJT) with BPJT granted the Group the rights, obligations and privileges including the authority to finance, design, construction, operate, and maintain the toll roads (Note 2.l).

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI
DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

a. Pertimbangan (lanjutan)

• Perjanjian konsesi jasa (lanjutan)

Pada akhir masa konsesi jasa, Kelompok Usaha harus menyerahkan jalan tol kepada BPJT tanpa biaya, dalam keadaan beroperasi dan kondisi yang baik, termasuk setiap dan semua tanah yang diperlukan, pekerjaan, fasilitas jalan, dan peralatan tol yang secara langsung berkaitan dan berhubungan dengan pengoperasian fasilitas jalan tol.

Kelompok Usaha berpendapat bahwa PPJT memenuhi kriteria sebagai model aset takberwujud, dimana aset konsesi diakui sebagai aset takberwujud sesuai dengan PSAK 238, "Aset Takberwujud".

Kelompok Usaha diharuskan oleh ISAK 112 untuk menyajikan unsur pendapatan yang merefleksikan pendapatan dari jasa konstruksi atas aset konsesi atau peningkatan kemampuan aset konsesi yang dilakukan selama periode berjalan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Kelompok Usaha mengakui pendapatan dari jasa konstruksi atas aset konsesi masing-masing sebesar Rp10.079.023 dan Rp13.021.772 (Catatan 36).

Kelompok Usaha mengakui pendapatan konstruksi aset konsesi dan biaya konstruksi atas aset konsesi sesuai dengan PSAK 115. Kelompok Usaha mengukur pendapatan konstruksi atas aset konsesi pada nilai wajar atas imbalan yang diterima atau akan diterima dan menambahkan margin, berdasarkan estimasi terbaik manajemen yang dihitung dengan model tertentu, pada saat penentuan tarif awal jalan tol sebelum jalan tol dioperasikan.

• Pengklasifikasian properti

Kelompok Usaha menentukan apakah sebuah properti yang diperoleh diklasifikasikan sebagai properti investasi atau persediaan properti:

a. Judgments (continued)

• Service concession arrangement (continued)

Upon expiry of the service concession period, the Group shall handover the toll roads to the BPJT without cost, fully operational and in good working condition, including any and all existing land, works, toll road facilities, and equipment found therein directly related to, and in connection with, the operation of the toll road facilities.

The Group has made judgment that the PPJT met the criteria under the intangible asset model, wherein the concession asset is recognized as an intangible asset in accordance with PSAK 238, "Intangible Assets".

The Group is required by ISAK 112 to present income elements that reflect revenue from construction services on concession assets or enhancements to concession asset capabilities carried out during the current period in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. For the years ended December 31, 2025, and 2024, the Group recognized revenue from construction services on concession assets of Rp10,079,023 and Rp13,021,772 respectively (Note 36).

The Group recognizes construction revenue of concession asset and construction costs of concession asset in accordance with PSAK 115. The Group measures construction revenue at the fair value of the consideration received or to be received and will add the margin, based on management estimation calculated in certain model, in determining the initial toll road tariff before the toll road is operated.

• Classification of property

The Group determines whether an acquired property is classified as investment property or property inventory:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI
DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

a. Pertimbangan (lanjutan)

- Pengklasifikasian properti (lanjutan)
 - Properti investasi terdiri dari tanah dan bangunan (terutama kantor dan properti ritel) yang tidak bertujuan untuk digunakan oleh atau dalam kegiatan operasi Kelompok Usaha, tidak juga untuk dijual dalam kegiatan bisnis, tetapi digunakan untuk memperoleh pendapatan sewa dan peningkatan nilai.
 - Persediaan properti terdiri dari properti yang bertujuan untuk dijual dalam kegiatan bisnis. Secara khusus, berkaitan dengan properti hunian yang dikembangkan oleh Kelompok Usaha dan digunakan untuk dijual sebelum atau pada saat penyelesaian konstruksi.

- Pengendalian atas entitas anak

Dalam membuat pertimbangannya, direksi mempertimbangkan ukuran absolut kepemilikan Kelompok Usaha pada Entitas Anak dan ukuran relatif dan penyebaran kepemilikan saham yang dimiliki oleh pemegang saham lainnya. Setelah penilaian, Direksi menyimpulkan bahwa Kelompok Usaha memiliki hak suara yang cukup dominan untuk mengarahkan kegiatan yang relevan dari Entitas Anak dan karenanya Kelompok Usaha memiliki pengendalian atas Entitas Anak.

Direksi Perusahaan menilai apakah Kelompok Usaha memiliki pengendalian atas Entitas Anak berdasarkan kemampuan Kelompok Usaha untuk mengarahkan kegiatan yang relevan dari Entitas Anak secara sepihak.

Pada tahun 2025, pertimbangan signifikan diperlukan untuk menilai kapan Kelompok Usaha memperoleh pengendalian, termasuk dalam mengidentifikasi aktivitas relevan dari *investee* serta menentukan apakah keputusan terkait aktivitas tersebut memerlukan persetujuan bulat (*unanimous consent*). Kelompok Usaha menyimpulkan bahwa, untuk pengaturan bersama, aktivitas relevan adalah aktivitas yang berkaitan dengan keputusan keuangan, operasional, dan permodalan dari pengaturan tersebut.

a. Judgments (continued)

- Classification of property (continued)

- Investment property consists of land and buildings (principally offices and retail property) which are not occupied substantially for use by, or in the operations of the Group, nor for sale in the ordinary course of business, but are held primarily to earn rental income and capital appreciation.
- Property inventory consists of property that is held for sale in the ordinary course of business. In particular, it pertains to the residential property that the Group develops and intends to sell on or before the completion of construction.

- Control over subsidiaries

In making their judgment, the directors considered the Group's absolute size of holding in the subsidiary and the relative size of and dispersion of the shareholdings owned by the other shareholders. After assessment, the Directors concluded that the Group has a sufficiently dominant voting interest to direct the relevant activities of the subsidiary and therefore the Group has control over the subsidiaries.

The directors of the Company's assessed whether or not the Group has control over a subsidiary based on whether the Group has the practical ability to direct the relevant activities of the subsidiaries unilaterally.

In 2025, significant judgment was required to assess when the Group obtained control, including evaluating the relevant activities of the investee and determining whether decisions related to those activities require unanimous consent. The Group concluded that, for joint arrangements, the relevant activities are those that pertain to the financial, operating, and capital decisions of the arrangement.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI
DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

a. Pertimbangan (lanjutan)

• Pengendalian atas entitas anak (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris No. 02 tanggal 28 Agustus 2025 yang dibuat di hadapan Ni Nyoman Rai Sumawati, S.H., M.Kn., serta surat persetujuan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.03-0232354 Tahun 2025 tanggal 1 September 2025, para pemegang saham telah menyetujui:

1. Peningkatan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp211.000 atau sebanyak 211.000 lembar saham yang disetor secara tunai oleh Perusahaan dan PT Adhi Karya (Persero) Tbk dengan rincian sebagai berikut:
 - a. Setoran modal oleh Perusahaan yang telah dilakukan secara penuh sebesar Rp111.448;
 - b. Setoran modal oleh PT Adhi Karya (Persero) Tbk. yang telah dilakukan secara bertahap dengan total sebesar Rp99.552;
2. Perubahan anggaran dasar;
3. Pemberian kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perusahaan.

Berdasarkan kajian terhadap Akta tersebut, serta dengan mengacu pada PSAK 110, "Laporan Keuangan Konsolidasian", Kelompok Usaha mengidentifikasi adanya hak substantif dan klausul-klausul yang berkaitan dengan aktivitas relevan. Berdasarkan hak-hak tersebut, Perusahaan memiliki:

- (i) kekuasaan atas aktivitas relevan JMJ;
- (ii) eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan JMJ; dan
- (iii) kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya guna mempengaruhi imbal hasil tersebut.

Dengan demikian, Perusahaan menyimpulkan telah memperoleh pengendalian atas JMJ. Oleh karena itu, pada tanggal 1 September 2025, Kelompok Usaha mengkonsolidasikan JMJ sebagai entitas anak dalam laporan keuangan konsolidasian (Catatan 1.f dan 51).

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

a. Judgments (continued)

• Control over subsidiaries (continued)

Based on Notarial Deed No. 02 dated August 28, 2025, made before Ni Nyoman Rai Sumawati, S.H., M.Kn., as well as the approval letter from the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.03-0232354 Year 2025 dated September 1, 2025, the shareholders have approved:

1. The increase in issued and paid-up capital amounted to Rp211,000, or 211,000 shares, paid in cash by the Company and PT Adhi Karya (Persero) Tbk with the details as follows:
 - a. The capital contribution made by the Company, which has been fully paid in the amount of Rp111,448.
 - b. The capital contribution made by PT Adhi Karya (Persero) Tbk., which has been carried out in stages, with a total amount of Rp99,552;
2. Amendments to the articles of association;
3. Granting power of attorney with substitution rights to the Company's Board of Directors.

Based on the review of the aforementioned Deed, and with reference to PSAK 110, "Consolidated Financial Statements," the Group identified certain substantive rights and clauses relating to relevant activities. As a result of these rights, the Company has:

- (i) power over JMJ's relevant activities;
- (ii) exposure, or rights, to variable returns from its involvement with JMJ; and
- (iii) the ability to use its power to affect those returns. Accordingly, the Company concluded that it obtained control over JMJ.

Therefore, the Company concluded that it has obtained control over JMJ. Therefore, as of September 1, 2025, the Group consolidates JMJ as a subsidiary in the consolidated financial statements (Notes 1.f and 51).

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI
DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

b. Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama masa depan dan sumber utama ketidakpastian estimasi lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk periode berikutnya diungkapkan dalam paragraf berikut. Kelompok Usaha mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi diluar kendali Kelompok Usaha. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

• Nilai wajar instrumen keuangan

Kelompok Usaha mencatat aset dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi. Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar ditentukan menggunakan bukti objektif yang dapat diverifikasi, nilai perubahan nilai wajar dapat berbeda bila Kelompok Usaha menggunakan metodologi penilaian yang berbeda. Perubahan nilai wajar aset dan liabilitas keuangan tersebut dapat memengaruhi secara langsung laba atau rugi Kelompok Usaha.

• Penyusutan aset tetap dan properti investasi

Biaya perolehan aset tetap dan properti investasi disusutkan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap dan properti investasi antara 3 sampai dengan 30 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Kelompok Usaha menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat memengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 11 dan 12.

• Amortisasi hak pengusahaan jalan tol

Kelompok Usaha melakukan amortisasi hak pengusahaan jalan tol - jalan dan jembatan selama masa konsesi dengan menggunakan metode pola konsumsi jalan tol yang diakibatkan oleh lalu lintas selama masa konsesi.

b. Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation of uncertainty at the end of the reporting period that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period are disclosed in the following paragraphs. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes will be reflected in the assumptions when they occur.

• Fair value of financial instruments

The Group recorded certain assets and financial liabilities at fair value, which requires the use of accounting estimates. While significant components of fair value measurement were determined using verifiable objective evidence, the amount of change in value reasonably may be different when the Group uses different valuation methodologies. Changes in fair value of financial assets and liabilities can indirectly affect profit or loss of the Group.

• Depreciation of fixed assets and investment properties

The costs of fixed assets and investment properties are depreciated using the straight-line method over their estimated economic useful lives. Management estimates the useful lives of fixed assets and investment properties to be between 3 to 30 years. This is the range of common life expectancies applied in the industry in which the Group conducts its business. Changes in the level of usage and technological developments could impact the economic useful lives and residual values of assets and, therefore, future depreciation charges may be revised. Further details are disclosed in Notes 11 and 12.

• Amortization of toll road concession right

The Group decided to amortize toll road concession rights - road and bridge using the toll road consumption pattern method derived from traffic over the concession period.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI
DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

b. Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

b. Estimates and Assumptions (continued)

Nilai tercatat neto atas hak pengusahaan jalan tol Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah masing-masing sebesar Rp140.973.316 dan Rp132.004.237.

The net carrying value of toll road concession rights of the Group as of December 31, 2025 and 2024 amounting to Rp140,973,316 and Rp132,004,237, respectively.

• Estimasi volume lalu lintas

• Estimation of traffic volume

Volume lalu lintas diproyeksikan berdasarkan jumlah kendaraan dan disesuaikan dengan perbandingan terhadap volume lalu lintas aktual. Namun seiring berjalannya waktu, volume lalu lintas aktual dapat berbeda dengan estimasi, bergantung pada perubahan faktor eksternal yang dapat memengaruhi tarif tol dan volume lalu lintas.

Traffic volume is projected based on the number of vehicles and adjusted for comparison to actual traffic volume. However, over time, actual traffic volume may differ from these estimates, depending on changes in external factors that may affect toll rates and traffic volume.

Manajemen melakukan penilaian secara periodik terhadap total proyeksi volume lalu lintas. Kelompok Usaha akan menunjuk suatu konsultan lalu lintas profesional independen untuk melakukan studi lalu lintas profesional independen dan membuat penyesuaian yang tepat apabila terdapat perbedaan material antara proyeksi volume lalu lintas dan volume lalu lintas aktual.

The Management perform periodic assessment on the total projected traffic volume. The Group will appoint an independent professional traffic consultant to perform independent professional traffic studies and make an appropriate adjustment if there is a material difference between projected and actual traffic volume.

• Provisi pelapisan jalan tol

• Provision for overlay

Provisi pelapisan ini akan dicadangkan secara berkala berdasarkan estimasi seiring dengan penggunaan jalan tol. Provisi diukur dengan nilai kini atas estimasi manajemen terhadap pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan liabilitas ini pada tanggal pelaporan.

Provision for overlay will be recorded periodically based on the estimated utilization of toll road by customers. This provision is measured using the present value of management's estimate of the expenditures required to settle present obligation at the reporting date.

• Imbalan kerja

• Employment benefits

Penentuan kewajiban Kelompok Usaha untuk menyediakan imbalan kerja bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung nilai-nilai tersebut.

Determination of the Group's obligations for providing employment benefits is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts.

Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian.

Those assumptions include, among others, discount rate, future annual salary increase, annual employee turnover rate, disability rate, retirement age and mortality rate.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI
DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

b. Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

• Imbalan kerja (lanjutan)

Hasil aktual yang berbeda dari asumsi yang ditetapkan oleh Kelompok Usaha langsung diakui dalam laba atau rugi pada saat terjadinya. Sementara Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan atas asumsi yang ditetapkan Kelompok Usaha dapat memengaruhi secara material atas estimasi liabilitas imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto.

Nilai tercatat atas estimasi liabilitas imbalan kerja jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp1.346.780 dan Rp1.261.969.

• Pajak penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan liabilitas atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Kelompok Usaha mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Rincian atas sifat dan nilai tercatat pajak penghasilan diungkapkan pada Catatan 18.

Peraturan Menteri Keuangan No. 72 Tahun 2023 (PMK-72) tentang Penyusutan Harta Berwujud dan/atau Amortisasi Harta Takberwujud telah berlaku pada 13 Juli 2023. PMK-72 menetapkan bahwa Perusahaan dapat memilih untuk menyusutkan/mengamortisasi sesuai masa manfaat yang sebenarnya berdasarkan pembukuan Perusahaan untuk bangunan permanen dan harta tak berwujud yang memiliki masa manfaat lebih dari 20 tahun.

• Aset pajak tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan, sepanjang kemungkinannya bahwa penghasilan kena pajak akan tersedia sehingga semua bagian dari aset pajak tangguhan dapat dimanfaatkan.

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

b. Estimates and Assumptions (continued)

• Employment benefits (continued)

Actual results that differ from the assumptions set forth by the Group are recognized immediately in profit or loss as incurred. While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual results or significant changes in assumptions used can materially affect the estimated liability for employee benefits and employee benefits expense.

The amount of the estimated long term employee benefits liability as of December 31, 2025 and 2024 amounted to Rp1,346,780 and Rp1,261,969, respectively.

• Income tax

Significant considerations are made in determining corporate income tax liability. There are certain transactions and computations for which the ultimate tax determination is uncertain during the normal course of business. The Group recognizes the income tax liability based on estimates of whether there will be an additional income tax. Details of the nature and amount of recorded income tax are disclosed in Note 18.

Minister of Finance Regulation No. 72 of 2023 (PMK-72) concerning Depreciation of Tangible Assets and/or Amortization of Intangible Assets has effectively applied on 13 July 2023. PMK-72 stipulates that the Company can choose to depreciate/amortize according to the actual useful life based on the Company's bookkeeping for permanent buildings and intangible assets that have a useful life of more than 20 years.

• Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences, to the extent that taxable income will be available so that all of part of the deferred tax assets can be utilized.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI
DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

b. Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

b. Estimates and Assumptions (continued)

• Aset pajak tangguhan (lanjutan)

Estimasi signifikan oleh manajemen disyaratkan dalam menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak masa yang akan datang serta strategi perencanaan pajak masa depan.

• Deferred tax assets (continued)

Significant estimates by management are required in determining the total deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable income together with future tax planning strategies.

• Sewa

Kelompok Usaha mempunyai beberapa perjanjian sewa dimana Kelompok Usaha bertindak sebagai penyewa untuk beberapa aset tertentu.

• Leases

The Group has various lease agreements where the Group acts as a lessee in respect of certain assets.

Penentuan apakah suatu perjanjian mengandung unsur sewa membutuhkan pertimbangan yang cermat untuk menilai apakah perjanjian tersebut memberikan hak untuk mendapatkan secara substansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasian dan hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian, bahkan jika hak tersebut tidak dijabarkan secara eksplisit di perjanjian.

Determining whether an arrangement is or contains a lease requires careful judgement to assess whether the arrangement conveys a right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use and right to direct the use of the asset, even if the right is not explicitly specified in the arrangement.

Selain itu, dalam pengukuran awal liabilitas sewa juga mengharuskan penggunaan suku bunga. Karena Kelompok Usaha tidak dapat dengan mudah menentukan suku bunga implisit, manajemen menggunakan suku bunga pinjaman inkremental Kelompok Usaha sebagai tingkat diskonto.

In addition, the initial measurement of lease liabilities also requires the use of interest rates. Since the Group could not readily determine the implicit rate, management use the Group's incremental borrowing rate as a discount rate.

Ada beberapa faktor yang perlu dipertimbangkan dalam menentukan suku bunga pinjaman inkremental yang banyak diantaranya memerlukan pertimbangan untuk dapat secara andal mengukur penyesuaian yang diperlukan untuk sampai pada tingkat diskonto akhir.

There are a number factors to consider in determining an incremental borrowing rate, many of which need judgement in order to be able to reliably quantify any necessary adjustments to arrive at the final discount rates.

Dalam menentukan jangka waktu sewa, Kelompok Usaha juga mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang menimbulkan insentif ekonomi untuk menggunakan opsi perpanjangan. Opsi perpanjangan hanya termasuk dalam jangka waktu sewa jika cukup pasti akan di perpanjang.

In determining the lease term, the Group also considers all facts and circumstances that create an economic incentive to exercise an extension option. Extension options are only included in the lease term if the lease is reasonably certain to be extended.

Nilai tercatat atas liabilitas sewa pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp189.590 dan Rp124.018.

The amount of the lease liabilities as of December 31, 2025 and 2024 amounted to Rp185,590 and Rp124,018, respectively.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024
Kas		
Kas Kecil	4.215	3.625
Kas Proyek	5.376	3.982
Total Kas	9.591	7.607
Bank		
Rupiah		
Pihak Berelasi (Catatan 43)	2.457.684	1.382.165
Pihak Ketiga:		
PT Bank Central Asia Tbk	93.905	93.506
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	21.704	3.110
PT Bank Permata Tbk	5.544	7.887
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	5.042	8.107
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	4.130	26.222
PT Bank CIMB Niaga Tbk	3.519	2.043
PT Bank DKI	2.253	11.362
PT Bank Shinhan Indonesia	1.650	948
PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara	1.228	878
PT Bank Danamon Syariah	1.114	1.092
PT Bank Pan Indonesia Tbk	780	3.223
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	452	568
PT Bank Permata Syariah Tbk	240	240
PT Bank Ina Perdana Tbk	69	-
PT Bank Mega Tbk	53	-
PT Bank Victoria International Tbk	26	13.744
PT Bank KB Bukopin Tbk	6	27
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah	3	4
Subtotal	2.599.402	1.555.126
Dolar Amerika Serikat		
Pihak Berelasi (Catatan 43)	-	251
Subtotal	-	251
Total Bank	2.599.402	1.555.377
Deposito Berjangka		
Rupiah		
Pihak Berelasi (Catatan 43)	2.880.830	2.923.056
Pihak Ketiga:		
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	600.000	100.000
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	185.000	110.000
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	140.000	60.000
PT Bank Jabar Banten Syariah	110.000	70.000
PT Bank Pan Indonesia Tbk	42.630	25.725
PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara	39.000	39.000
PT Bank Capital Indonesia Tbk	30.000	110.056
PT Bank Pembangunan Daerah Banten Tbk	29.000	-
PT Maybank Indonesia Tbk	25.000	30.552
PT Bank Aladin Syariah	20.000	-
PT Bank Hibank Indonesia	15.000	-
PT Bank Mega Tbk	7.000	-
PT Bank Nano Syariah	-	35.000
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	-	30.106
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	-	5.900
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah	-	2.000
PT Bank Permata Tbk	-	1.095
Subtotal	4.123.460	3.542.490
Dolar Amerika Serikat		
Pihak Berelasi (Catatan 43)	18.460	17.778
Total Deposito Berjangka	4.141.920	3.560.268
Total Kas dan Setara Kas	6.750.913	5.123.252

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

This account consists of:

Cash	
Petty Cash	
Cash for Project	
Total Cash	
Cash in Banks	
Rupiah	
Related Parties (Note 43)	
Third Parties:	
PT Bank Central Asia Tbk	
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	
PT Bank Permata Tbk	
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	
PT Bank CIMB Niaga Tbk	
PT Bank DKI	
PT Bank Shinhan Indonesia	
PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara	
PT Bank Danamon Syariah	
PT Bank Pan Indonesia Tbk	
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	
PT Bank Permata Syariah Tbk	
PT Bank Ina Perdana Tbk	
PT Bank Mega Tbk	
PT Bank Victoria International Tbk	
PT Bank KB Bukopin Tbk	
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah	
Subtotal	
United States Dollar	
Related Party (Note 43)	
Subtotal	
Total Cash in Banks	
Time Deposits	
Rupiah	
Related Parties (Note 43)	
Third Parties:	
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	
PT Bank Jabar Banten Syariah	
PT Bank Pan Indonesia Tbk	
PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara	
PT Bank Capital Indonesia Tbk	
PT Bank Pembangunan Daerah Banten Tbk	
PT Maybank Indonesia Tbk	
PT Bank Aladin Syariah	
PT Bank Hibank Indonesia	
PT Bank Mega Tbk	
PT Bank Nano Syariah	
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah	
PT Bank Permata Tbk	
Subtotal	
United States Dollar	
Related Party (Note 43)	
Total Time Deposits	
Total Cash and Cash Equivalents	

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

Kisaran suku bunga tahunan deposito berjangka
adalah sebagai berikut:

	2025	2024
Rupiah	2,25% - 7,50%	2,5% - 7,80%
Dolar Amerika Serikat	4,00%	4,50%
Jatuh Tempo	Kurang dari 3 bulan/ Less than 3 months	Kurang dari 3 bulan/ Less than 3 months

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

Ranges of annual interest rates on time deposits
are as follows:

Rupiah
United States dollar
Maturity Period

5. INVESTASI JANGKA PENDEK

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024
Efek yang Diukur pada Nilai Wajar melalui Penghasilan Komprehensif Lain		
Reksa Dana Mandiri Investasi		
Dana Obligasi Seri II	4.530	4.530
STAR-MMKU	3.192	-
Reksadana BRI Seruni Pasar Uang	3.192	-
Reksadana BRI Seruni Pasar Uang Syariah	2.682	2.682
STAR-SMM	2.396	2.396
Reksadana Insight Money Syariah	-	3.577
Reksadana Insight Money	-	2.544
BRI MELATI	-	1
Kenaikan Nilai Aset Neto	8.466	7.061
Total	24.458	22.791

5. SHORT-TERM INVESTMENTS

This account consist of:

Marketable Securities Measured at Fair Value
through Other Comprehensive Income
Mutual Fund Mandiri
Investment - Bond II Series
STAR-MMKU
Reksadana BRI Seruni Pasar Uang
Reksadana BRI Seruni Pasar Uang
Syariah
STAR-SMM
Insight Money Sharia Mutual Fund
Insight Money Mutual Fund
BRI MELATI
Increase in Net Assets Value
Total

Mutasi nilai aset bersih adalah sebagai berikut:

	2025	2024
Saldo Awal	7.061	246.614
Kenaikan (Penurunan) Nilai Aset Neto	1.405	(383.555)
Penyesuaian Reklasifikasi	-	144.002
Saldo Akhir	8.466	7.061

Movement in net assets value are as follows:

Beginning Balance
Increase (Decrease) in Net Assets Value
Adjustment of Reclassification
Ending Balance

6. PIUTANG LAIN-LAIN

Akun ini merupakan piutang dari pelanggan terkait
dengan penerimaan pendapatan tol, pendapatan
usaha lain, pinjaman pemegang saham, dividen,
pinjaman karyawan dan bunga deposito. Rincian
piutang lain-lain adalah sebagai berikut:

6. OTHER RECEIVABLES

This account represents receivable from customers
related to toll income, other business income,
shareholder loans, dividends, employee loans and
deposit interest. The details of other receivables are
as follows:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

6. PIUTANG LAIN-LAIN (lanjutan)

6. OTHER RECEIVABLES (continued)

Piutang Lain-Lain Jangka Pendek

Short-Term Other Receivables

	2025	2024	
Piutang Lain-lain - Lancar			Other Receivables - Current
Pendapatan Tol			Toll Income
Pihak Berelasi (Catatan 43)	103.429	28.575	Related Parties (Note 43)
Pihak Ketiga			Third Parties
PT Bank Central Asia Tbk	19.892	17.705	PT Bank Central Asia Tbk
Pinjaman Pemegang Saham			Shareholder Loans
Pihak Berelasi (Catatan 43)	151.733	146.076	Related Parties (Note 43)
Pinjaman Karyawan			Employee Loans
Pihak Ketiga			Third Parties
Pegawai	848	2.382	Employees
Pendapatan Lain			Other Income
Pihak Berelasi (Catatan 43)	287.013	175.503	Related Parties (Note 43)
Pihak Ketiga			Third Parties
Kementerian Pekerjaan Umum dan			Kementerian Pekerjaan Umum dan
Perumahan Rakyat	494.062	507.884	Perumahan Rakyat
PT Marga Maju Mapan	128.693	47.609	PT Marga Maju Mapan
Tenan Tempat Istirahat dan Pelayanan	88.524	80.593	Tenant for Rest and Services Area
PT Metropolitan City Center	12.740	8.379	PT Metropolitan City Center
PT Astra Tol Nusantara	12.607	26.187	PT Astra Tol Nusantara
PT Multi Karya Cemerlang	9.766	785	PT Multi Karya Cemerlang
PT Patria Putra	9.758	8.220	PT Patria Putra
PT Nancy Wijaya	9.500	9.500	PT Nancy Wijaya
PT Kereta Cepat Indonesia China	9.067	2.728	PT Kereta Cepat Indonesia China
PT Lanais	8.370	6.486	PT Lanais
PT Toll Square Jakarta	7.950	6.800	PT Toll Square Jakarta
PT Maligi Permata Industrial Estate	7.947	15.227	PT Maligi Permata Industrial Estate
PT Tirtobumi Adyatunggal	7.807	4.769	PT Tirtobumi Adyatunggal
PT Japek Tol Nusantara	7.750	-	PT Japek Tol Nusantara
PT Marga Bhakti Sari Sejahtera	6.699	3.600	PT Marga Bhakti Sari Sejahtera
PT Samudra Adidaya Sentosa	6.192	4.034	PT Samudra Adidaya Sentosa
PT Tirta Fresindo Jaya	6.053	-	PT Tirta Fresindo Jaya
PT Paramount Enterprise International	5.848	-	PT Paramount Enterprise International
PT Acset Indonusa	5.447	-	PT Acset Indonusa
PT Modern Widya Technical	4.815	1.285	PT Modern Widya Technical
KSO Waskita - Acset	4.766	4.766	KSO Waskita - Acset
PT Roadmixindo Raya Persada	3.350	3.369	PT Roadmixindo Raya Persada
PT Bank Pembangunan Daerah			PT Bank Pembangunan Daerah
Jawa Barat dan Banten Tbk	4.361	3.080	Jawa Barat dan Banten Tbk
PT Bintaro Serpong Damai	4.120	22.744	PT Bintaro Serpong Damai
PT Anugrah Bhakti Sentosa	4.035	3.023	PT Anugrah Bhakti Sentosa
PT Simaka	3.574	35.599	PT Simaka
PT Trans Bumi Serbaraja	3.449	6.066	PT Trans Bumi Serbaraja
PT Akses Pelabuhan Indonesia	3.058	-	PT Akses Pelabuhan Indonesia
PT Pratama Barokah	2.816	-	PT Pratama Barokah
PT Prasarana Danoes Cemerlang	2.794	-	PT Prasarana Danoes Cemerlang
PT Sasco Global Indonesia	2.569	-	PT Sasco Global Indonesia
PT Berdikari Cita Sejahtera	2.104	1.417	PT Berdikari Cita Sejahtera
CV Akur Mandiri Sukses	2.103	-	CV Akur Mandiri Sukses
Lain-lain (di bawah Rp2.000)	77.002	96.515	Others (below Rp2,000)
Subtotal	1.532.611	1.280.906	Subtotal
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(134.371)	(110.539)	Allowance for Impairment Losses
Total	1.398.240	1.170.367	Total

	2025	2024	
Pihak Berelasi (Catatan 43)	542.175	350.154	Related Parties (Note 43)
Pihak Ketiga	990.436	930.752	Third Parties
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(134.371)	(110.539)	Allowance for Impairment Losses
Subtotal	856.065	820.213	Subtotal
Total	1.398.240	1.170.367	Total

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

6. PIUTANG LAIN-LAIN (lanjutan)

6. OTHER RECEIVABLES (continued)

Piutang Lain-Lain Jangka Panjang

Long-Term Other Receivables

	2025	2024	
Piutang Lain-lain Jangka Panjang			Long-term Other Receivables
Pinjaman Pemegang Saham			Shareholder Loans
Pihak Berelasi (Catatan 43)	341.071	312.946	Related Parties (Note 43)
Total	341.071	312.946	Total

Cadangan Kerugian Penurunan Nilai

Allowance for Impairment Losses

Kelompok Usaha menerapkan simplifikasi kerugian ekspektasian sepanjang umurnya untuk seluruh piutang lain-lain. Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang lain-lain telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan waktu jatuh tempo yang serupa.

The Group applies simplified lifetime expected credit loss for all other receivables. To measure the expected credit losses, other receivables have been grouped based on similar credit risk characteristics and the days past due.

Mutasi penyisihan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

The movement of the allowance for impairment losses account are as follows:

	2025	2024	
Saldo awal tahun	110.539	116.249	Beginning balance year
Penambahan (Catatan 40)	33.054	10.994	Addition (Note 40)
Pemulihan (Catatan 39)	(780)	(1.922)	Recovery (Note 39)
Penghapusan Piutang	(8.442)	(14.782)	Write-off of Receivables
Saldo akhir tahun	134.371	110.539	Ending balance year

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan akun piutang lain-lain pada akhir tahun, manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan tersebut cukup untuk menutup kerugian yang mungkin terjadi atas ketidaktertagihan piutang lain-lain pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Based on a review of the condition of other receivables at the end of year, management believes that the allowance for impairment losses on other receivables is sufficient to cover possible losses that may arise from uncollected other receivables as of December 31, 2025 and 2024.

7. PERSEDIAAN

7. INVENTORIES

Akun ini merupakan persediaan yang dimiliki oleh JM RB dan JM TM, entitas anak, meliputi persediaan properti dan persediaan manufaktur dengan rincian sebagai berikut:

This account represents inventories owned by JM RB and JM TM, subsidiaries, which consists of property inventory and manufacturing inventory with details as follows:

	2025	2024	
Persediaan Properti			Property Inventory
Tanah siap guna	137.250	118.889	Land ready for use
Rumah tersedia untuk dijual	17.208	16.297	House available for sale
Subtotal	154.458	135.186	Subtotal
Persediaan Lain-lain			Other Inventory
Persediaan BBM SPBU	6.407	6.712	Fuel Supplies
Persediaan Retail	260	361	Retail Supplies
Subtotal	6.667	7.073	Subtotal
Persediaan Manufaktur			Manufacturing Inventory
Material Manufaktur	6.108	5.719	Manufacturing Materials
Total	167.233	147.978	Total

Tanah siap guna adalah unit kavling berupa tanah yang diperuntukkan untuk dijual atau dibangun perumahan yang terletak di Perumahan Ambawani dan Perumahan Royal Pandaan.

Ready-to-use land is a plot of land intended for sale or the construction of housing located in Ambawani Housing and Royal Pandaan Housing.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

7. PERSEDIAAN (lanjutan)

Rumah tersedia untuk dijual adalah unit rumah yang telah dibangun dan sampai dengan akhir periode buku belum serah terima kunci yang terletak di Perumahan Green Residence Sidoarjo, Perumahan Spring Residence Sidoarjo, dan Perumahan Royal Pandaan.

Beban persediaan yang diakui pada laba rugi untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah masing-masing sebesar Rp625.747 dan Rp613.623.

Berdasarkan hasil penelaahan atas kondisi fisik dan nilai realisasi neto persediaan, manajemen berpendapat bahwa nilai neto persediaan tersebut diatas direalisasikan sepenuhnya, sehingga tidak diperlukan penyisihan penurunan nilai persediaan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

7. INVENTORIES (continued)

House available for sale are housing units that have been built and until the year end period the keys have not been handed over located in Green Residence Sidoarjo Housing, Spring Residence Sidoarjo Housing, and Royal Pandaan Housing.

Cost from sales Inventory recognized in profit or loss for years ended December 31, 2025 and 2024 are amounting to Rp625,747 and Rp613,623.

Based on the review of the physical condition and net realizable value of inventories, management consider that above net inventories can be fully realized, so there is no provision for inventory impairment required on December 31, 2025 and 2024.

8. BIAYA DIBAYAR DIMUKA DAN UANG MUKA

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024
Uang muka pekerjaan	64.510	60.566
Biaya dibayar dimuka	28.665	32.061
Uang muka operasional	14.022	16.961
Total	107.197	109.588

8. PREPAID EXPENSES AND ADVANCES

This account consists of:

Work advances
Prepaid expenses
Operational advances
Total

9. DANA DIBATASI PENGGUNAANNYA

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024
Lancar		
Bank		
Rekening Pembebasan Tanah		
Pihak Berelasi (Catatan 43)	8.399	14.070
Subtotal	8.399	14.070
Jaminan Sindikasi Bank		
Pihak Berelasi (Catatan 43)	180.391	195.957
Pihak Ketiga:		
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	20.000	-
PT Bank Central Asia Tbk	10.706	24.744
Subtotal	211.097	220.701
Jaminan Pelaksanaan		
Pihak Berelasi (Catatan 43)	33.518	44.821
Pihak Ketiga:		
PT Bank Central Asia Tbk	22.696	-
Subtotal	56.214	44.821
Rekening Amanat Pendapatan Tol		
Pihak Berelasi (Catatan 43)	196.260	159.719
Pihak Ketiga:		
PT Bank Central Asia Tbk	38.913	41.345
PT Bank DKI	118	120
Subtotal	235.291	201.184
Subtotal Bank	511.001	480.776
Deposito		
Jaminan Pemeliharaan		
Pihak Berelasi (Catatan 43)	7.345	5.231
Jaminan Pembebasan Tanah		
Pihak Ketiga:		
PT Bank Panin Dubai Syariah	-	1.728
Subtotal Deposito	7.345	6.959
Total Lancar	518.346	487.735

9. RESTRICTED FUNDS

This account consists of:

Current
Bank
Land Aquisition Account
Related Parties (Note 43)
Subtotal
Syndicated Bank Guarantee
Related Parties (Note 43)
Third Parties:
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk
PT Bank Central Asia Tbk
Subtotal
Performance Bond
Related Parties (Note 43)
Third Party:
PT Bank Central Asia Tbk
Subtotal
Toll Collection Escrow Account
Related Parties (Note 43)
Third Parties:
PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank DKI
Subtotal
Subtotal Bank
Deposits
Maintenance Bond
Related Parties (Note 43)
Land Aquisition Account
Third Parties:
PT Bank Panin Dubai Syariah
Deposits Subtotal
Total Current

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

9. DANA DIBATASI PENGGUNAANNYA (lanjutan)

9. RESTRICTED FUNDS (continued)

	2025	2024	
Tidak Lancar			Non-Current
Bank			Bank
Jaminan Pembebasan Tanah			Land Aquisition Account
Pihak Berelasi (Catatan 43)	24.067	20.041	Related Party (Note 43)
Jaminan Sindikasi Bank			Syndicated Bank Guarantee
Pihak Berelasi (Catatan 43)	296.111	102.843	Related Parties (Note 43)
Pihak Ketiga :			Third Parties:
PT Bank Central Asia Tbk	59.720	81.668	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	6.835	6.552	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	6.489	5.713	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah			PT Bank Pembangunan Daerah
Sumatera Utara	3.218	2.622	Sumatera Utara
PT Bank DKI	-	535	PT Bank DKI
Subtotal	372.373	199.933	Subtotal
Subtotal Bank	396.440	219.974	Subtotal Bank
Deposito			Deposits
Jaminan Pelaksanaan			Performance Bond
Pihak Berelasi (Catatan 43)	-	7.345	Related Party (Note 43)
Jaminan Pemeliharaan			Maintenance Bond
Pihak Berelasi (Catatan 43)	5.231	-	Related Party (Note 43)
Jaminan Sindikasi Bank			Syndicated Bank Guarantee
Pihak Berelasi (Catatan 43)	-	5.419	Related Parties (Note 43)
Subtotal Deposito	5.231	12.764	Deposits Subtotal
Total Tidak Lancar	401.671	232.738	Total Non-Current
Total	920.017	720.473	Total
	2025	2024	
Rupiah	2,25%	2,25%	Rupiah
Jatuh Tempo Lancar	Kurang dari 1 tahun/Less than 1 year		Current Maturity Period
Jatuh Tempo Tidak Lancar	Lebih dari 1 tahun/More than 1 year		Non-Current Maturity Period

10. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN VENTURA BERSAMA

10. INVESTMENT IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURE

Rincian investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama adalah sebagai berikut:

The details of the investments in associates and joint venture are as follows:

Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama/ Associates and Joint Venture	Status	Persentase Kepemilikan (%) / Percentage Ownership (%)	Nilai Tercatat Penyertaan Awal Tahun/ Carrying Value at Beginning of the Year	2025 Perubahan Selama Setahun / Changes in a Year				Nilai Tercatat Penyertaan Akhir Tahun/ Carrying Value at the End of Year
				Penambahan (Pengurangan) Penyertaan/ Additions (Deduction) of Investment	Bagian Laba (Rugi) Bersih/ Portion in Net Profit (Loss)	Penerimaan Dividen/ Dividend Received	Bagian Penghasilan Komprehensif Lain/ Portion in Other Comprehensive Income	
Perusahaan/ The Company								
Entitas Asosiasi/ Associates								
PT Trans Lingkar Kita Jaya (TLKJ)	Operasi/ Operate	21,24	272.753	-	69.744	(42.480)	(83)	299.934
PT Citra Bhakti Margatama Persada (CBMP)	Pengakhiran PKP/ Termination of Concession	34,83	56.787	-	-	-	-	56.787
PT Citra Ganesha Marga Nusantara (CGMN)	Pengakhiran PKP/ Termination of Concession	30,00	16.914	-	-	-	-	16.914
PT Bukaka Marga Utama (BMU)	Pengakhiran PKP/ Termination of Concession	20,00	9.436	-	-	-	-	9.436
PT Jasamarga Gedebage Cilacap (JGC)	Pengakhiran PKP/ Termination of Concession	51,54	15.324	-	-	-	-	15.324
PT Bogor Serpong Infra Selaras (BSIS)	Pengembangan/ Development	26,00	4.394	52.390	(936)	-	-	55.848
Ventura Bersama/ Joint Venture								
PT Marga Lingkar Jakarta (MLJ)	Operasi/ Operate	51,00	989.802	-	36.912	(6.040)	(24)	1.020.650
Penyertaan tidak langsung melalui JTT/ Indirect investment through JTT								
Ventura Bersama/ Joint Venture								
PT Jasamarga Jalarayang Cikampek (JJC)	Operasi/ Operate	40,00	1.582.160	-	(62.888)	-	(15)	1.519.257
PT Trans Marga Jateng (TMJ)	Operasi/ Operate	58,91	1.735.439	-	298.050	-	(39)	2.033.450
PT Jasamarga Pandaan Malang (JPM)	Operasi/ Operate	51,00	1.024.283	-	(29.649)	-	-	994.634
			5.707.292	52.390	311.233	(48.520)	(161)	6.022.234
Dikurangi/ Deducted								
Penurunan Nilai Penyertaan pada: Impairment of Investment in:								
CBMP			(56.787)	-	-	-	-	(56.787)
CGMN			(16.914)	-	-	-	-	(16.914)
BMU			(9.436)	-	-	-	-	(9.436)
JGC			(15.324)	-	-	-	-	(15.324)
			(98.461)	-	-	-	-	(98.461)
Total			5.608.831					5.923.773

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**10. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN
VENTURA BERSAMA (lanjutan)**

**10. INVESTMENT IN ASSOCIATES AND JOINT
VENTURE (continued)**

2024								
		Nilai Tercatat	Perubahan Selama Setahun / Changes in a Year					Nilai Tercatat
		Persentase Kepemilikan (%) / Percentage Ownership (%)	Penyertaan Awal Tahun/ Carrying Value at Beginning of the Year	Penambahan (Pengurangan) Penyertaan/ Additions (Deduction) of Investment	Bagian Laba (Rugi) Bersih/ Portion in Net Profit (Loss)	Penerimaan Dividen/ Dividend Received	Bagian Penghasilan Komprehensif Lain/ Portion in Other Comprehensive Income	Penyertaan Akhir Tahun/ Carrying Value the End of Year
Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama/ Associates and Joint Venture		Status						
Perusahaan/ The Company								
Entitas Asosiasi/ Associates								
PT Trans Lingkar Kita Jaya (TLKJ)	Operasi/ Operate	21,24	211.271	-	61.482	-	-	272.753
PT Citra Bhakti Margatama Persada (CBMP)	Pengakhiran PKP/ Termination of Concession	34,83	56.787	-	-	-	-	56.787
PT Citra Ganesha Marga Nusantara (CGMN)	Pengakhiran PKP/ Termination of Concession	30,00	16.914	-	-	-	-	16.914
PT Bukaka Marga Utama (BMU)	Pengakhiran PKP/ Termination of Concession	20,00	9.436	-	-	-	-	9.436
PT Jasamarga Gedebage Cilacap (JGC)	Pengakhiran PKP/ Termination of Concession	51,54	1.981	13.343	-	-	-	15.324
PT Bogor Serpong Infra Selaras (BSIS)	Pengakhiran PKP/ Termination of Concession	26,00	-	4.394	-	-	-	4.394
	Pengembangan/ Development							
Ventura Bersama/ Joint Venture								
PT Marga Lingkar Jakarta (MLJ)	Operasi/ Operate	51,00	960.939	-	34.853	(5.406)	(584)	989.802
Penyertaan tidak langsung melalui JTT/ Indirect investment through JTT								
Ventura Bersama/ Joint Venture								
PT Jasamarga Pandaan Toi (JPT)	Operasi/ Operate		445.602	(487.818)	42.216	-	-	-
PT Jasamarga Jalanlayang Cikampek (JJC)	Operasi/ Operate	40,00	1.669.543	-	(87.384)	-	1	1.582.160
PT Trans Marga Jateng (TMJ)	Operasi/ Operate	58,91	847.279	624.172	264.056	-	(68)	1.735.439
PT Jasamarga Pandaan Malang (JPM)	Operasi/ Operate	51,00	1.057.657	-	(33.378)	-	4	1.024.283
Penyertaan tidak langsung melalui JMRB/ Indirect investment through JMRB								
PT PP Sinegi Banjaratma (PPSB)	Operasi / Operate	6,21	9.276	(9.276)	-	-	-	-
			5.286.685	144.815	281.845	(5.406)	(647)	5.707.292
Dikurangi/ Deducted								
Penurunan Nilai Penyertaan pada / Impairment of Investment in:								
CBMP			(56.787)	-	-	-	-	(56.787)
CGMN			(16.914)	-	-	-	-	(16.914)
BMU			(9.436)	-	-	-	-	(9.436)
JGC			(1.981)	(13.343)	-	-	-	(15.324)
			(85.118)	(13.343)	-	-	-	(98.461)
Total			5.201.567					5.608.831

Informasi tambahan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 sehubungan dengan investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama adalah sebagai berikut:

Additional information for the years ended December 31, 2025 and 2024 related to investment in associates and joint venture are as follows:

Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama/ Associates and Joint Ventures	Total Aset/ Total Asset	Total Liabilitas/ Total Liabilities	Total Pendapatan/ Total Revenues	Lab a (Rugi) Neto/ Net Income (Loss)
2025				
PT Jasamarga Jalanlayang Cikampek (JJC)	14.707.990	10.942.739	1.134.710	(157.522)
PT Trans Marga Jateng (TMJ)	6.497.582	3.699.249	1.120.595	532.257
PT Jasamarga Pandaan Malang (JPM)	4.626.370	3.900.288	386.994	(59.204)
PT Trans Lingkar Kita Jaya (TLKJ)	4.380.228	3.217.263	853.900	328.360
PT Marga Lingkar Jakarta (MLJ)	1.718.195	909.291	351.847	72.299
PT Bogor Serpong Infra Selaras (BSIS)	224.373	10.476	-	(3.596)
PT Jasamarga Gedebage Cilacap (JGC)	2.766	51	-	(1.098)
2024				
PT Jasamarga Jalanlayang Cikampek (JJC)	15.060.423	11.137.612	1.091.494	(218.111)
PT Trans Marga Jateng (TMJ)	6.472.755	4.206.612	1.097.812	565.628
PT Jasamarga Pandaan Malang (JPM)	4.706.987	3.921.701	373.015	(66.514)
PT Trans Lingkar Kita Jaya (TLKJ)	4.395.314	3.300.660	761.003	303.774
PT Marga Lingkar Jakarta (MLJ)	1.639.713	891.217	349.197	68.261
PT Jasamarga Gedebage Cilacap (JGC)	49.800	53	-	(772)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**10. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN
VENTURA BERSAMA (lanjutan)**

**10. INVESTMENT IN ASSOCIATES AND JOINT
VENTURE (continued)**

PT Trans Lingkar Kita Jaya (TLKJ)

TLKJ didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 18 tanggal 19 Januari 2006, Agus Madjid, S.H., dalam rangka pengusahaan ruas tol Cinere-Jagorawi. Akta Pendirian disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-03269.HT.01.01 tanggal 7 Februari 2006.

Berdasarkan Akta No. 18 tanggal 6 Agustus 2012 dari Notaris Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, SH., Perusahaan memiliki 110.448 lembar saham yang setara dengan 21,24% kepemilikan.

Berdasarkan Akta No. 14 tanggal 30 Oktober 2019 dari Notaris Doddy Radjasa Waluyo, SH., Perusahaan memiliki 152.928 lembar saham yang setara dengan 21,24% kepemilikan.

Berdasarkan Akta Notaris No. 27 tanggal 17 November 2023, Doddy Radjasa, S.H., Perusahaan menambah setoran modal sebesar Rp78.592 atau sebanyak 78.592 lembar saham. Akta Perubahan disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0151632 Tahun 2023 tanggal 6 Desember 2023.

Pada tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan memiliki 231.520 saham yang merupakan 21,24% dari total kepemilikan. Pada tahun 2025, Perusahaan menerima dividen dari TLKJ sebesar Rp42.480.

PT Trans Marga Jateng (TMJ)

PT Trans Marga Jateng (TMJ) didirikan pada tanggal 7 Juli 2007 untuk menyelenggarakan Jalan Tol Semarang - Solo berdasarkan Akta Notaris No. 27 tanggal 7 Juli 2007 yang dibuat di hadapan Notaris Prof. Dr. Liliana Tedjosaputro, S.H., M.H., notaris di Jakarta. Anggaran Dasar telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. C-03976.HT.01.01-TH.2007 tanggal 22 November 2007 dan diumumkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 914 Tambahan Berita Negara No. 8 tanggal 25 Januari 2008.

Berdasarkan Akta Notaris Leolin Jayayanti, S.H., No. 71 tanggal 17 Mei 2017 mengenai Perubahan dan Pernyataan Kembali Perjanjian Usaha Patungan, para pemegang saham PT Trans Marga Jateng (TMJ) telah sepakat bahwa pengendalian TMJ dilakukan secara bersama oleh Perusahaan dan PT Astratel Nusantara. Hal ini mengakibatkan sejak tanggal 17 Mei 2017, Perusahaan tidak melakukan konsolidasi atas laporan keuangan TMJ.

PT Trans Lingkar Kita Jaya (TLKJ)

TLKJ was established based on Notarial Deed No. 18 dated January 19, 2006, Agus Madjid, S.H., aimed to develop Cinere-Jagorawi toll road. The Deed of Establishment was authorized by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. C-03269.HT.01.01 dated February 7, 2006.

Based on Deed no. 18 dated August 6 2012 from Notary Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, SH., The company owns 110,448 shares which is equivalent to 21.24% ownership.

Based on Deed no. 14 dated 30 October 2019 from Notary Doddy Radjasa Waluyo, SH., the Company owns 152,928 shares which is equivalent to 21.24% ownership.

Based on Notarial Deed No. 27 dated November 17, 2023, Doddy Radjasa, S.H., The Company increased its capital contributions amounting to Rp78,592 or 78,592 shares. The Deed of Amendment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0151632 Year 2023 dated December 6, 2023.

As of December 31, 2025, the Company owned 231,520 shares which represent 21.24% of the total ownership. In 2025, the Company received dividends from TLKJ of Rp42,480.

PT Trans Marga Jateng (TMJ)

PT Trans Marga Jateng (TMJ) was established on July 7, 2007 to operate the Semarang-Solo Toll Road based on Notarial Deed No. 27 dated July 7, 2007 made before the Notary Prof. Dr. Liliana Tedjosaputro, S.H., M.H., Notary in Jakarta. The Articles of Association have been approved by the Minister of Law and Human Rights No. C-03976.HT.01.01-TH.2007 dated November 22, 2007 and announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 914 Supplement State Gazette No. 8 dated January 25, 2008.

Based on the Notarial Deed of Leolin Jayayanti, S.H., No. 71 dated May 17, 2017 concerning Amendments and Restatement Joint Venture Agreement, PT Trans Marga Jateng (TMJ) shareholders have agreed that TMJ's control is carried out jointly by the Company and PT Astratel Nusantara. This has resulted since May 17, 2017, the Company has not consolidated the TMJ's financial statements.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**10. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN
VENTURA BERSAMA (lanjutan)**

PT Trans Marga Jateng (TMJ) (lanjutan)

Berdasarkan Akta No. 280 Notaris Jimmy Tanal, S.H., M.Kn., tanggal 30 Desember 2019, Perusahaan melakukan penjualan saham kepada PT Trans Optima Luhur (TOL) sebanyak 18.990.410 lembar saham atau setara dengan Rp189.990 dengan harga jual sebesar Rp427.284. Dengan demikian, kepemilikan Perusahaan pada TMJ menjadi sebesar 50,91%.

Berdasarkan Akta Pengalihan Saham No. 04 tanggal 02 Desember 2024 oleh Notaris Mudita Chitta Odang, S.H., M.kn, JTT menerima pengalihan saham TMJ dari TOL yang mewakili 8,00% kepemilikan saham sebagai dampak dari pembubaran DINFRA. Atas transaksi tersebut Perusahaan melalui JTT memiliki saham TMJ secara langsung dan tidak langsung sebesar 58,91%. JTT dan PT Astratel Nusantara masih melakukan pengendalian bersama atas TMJ, sehingga investasi pada TMJ diakui sebagai investasi pada ventura bersama.

Pada tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan telah memiliki penyertaan saham secara tidak langsung pada TMJ melalui JTT sebesar 58,91%.

PT Citra Bhakti Margatama Persada (CBMP)

CBMP didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 50, tanggal 11 Desember 1995, Siti Pertiwi Henny Singgih, S.H. Penyertaan pada CBMP dilakukan sehubungan dengan penyelenggaraan proyek jalan tol JORR Seksi E2 - E3 - N (Cikunir - Cakung - Cilincing - Tanjung Priok) untuk jangka waktu 33 tahun dan akan berakhir pada tahun 2028, Perusahaan memiliki 56.787.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000 (Rupiah penuh) per lembar saham atau setara dengan Rp56.787 yang merupakan 34,83% dari total kepemilikan.

Pembangunan jalan tol oleh CBMP dibiayai dari fasilitas pinjaman sindikasi bank. Krisis ekonomi telah menyebabkan ketidakpastian terhadap kemampuan CBMP dalam menyelesaikan kewajibannya pada saat jatuh tempo dan dalam merealisasikan fasilitas pinjaman untuk pembiayaan jalan tol tahap konstruksi. Restrukturisasi yang dilakukan terhadap sebagian dari kreditur CBMP telah mengakibatkan penghentian pelaksanaan pembangunan jalan tol.

Adanya surat Perusahaan kepada CBMP No. AA.02.1009 tanggal 25 Juli 2000 mengenai pengakhiran Perjanjian Kerja Sama Pengusahaan (PKP) No. 96 tanggal 16 Desember 1995 mengakibatkan penyertaan Perusahaan pada CBMP tidak memiliki nilai ekonomis, Perusahaan mengakui kerugian penurunan nilai penyertaan saham pada CBMP tahun 2000 sebesar Rp56.787.

**10. INVESTMENT IN ASSOCIATES AND JOINT
VENTURE (continued)**

PT Trans Marga Jateng (TMJ) (continued)

Based on Notarial Deed No. 280 of Notary Jimmy Tanal, S.H., M.Kn., dated December 30, 2019, the Company sold 18,990,410 shares or equivalent to Rp189,990 to PT Trans Optima Luhur (TOL) with sales price of Rp427,284. Therefore, the Company's ownership in TMJ was 50.91%.

Based on Deed of Share Transfer No. 04 dated 02 December 2024 by Notary Mudita Chitta Odang, S.H., M.kn, JTT received the shares of TMJ from TOL which represents 8.00% of shares ownership as a result of the dissolution of DINFRA. Due to this transaction, the Company through JTT owns TMJ's shares directly and indirectly amounting to 58,91%. JTT and PT Astratel Nusantara still exercise joint control over TMJ, resulting investment in TMJ recognized as investment in joint venture.

As of December 31, 2025, the Company had an indirect equity participation in TMJ through JTT of 58.91%.

PT Citra Bhakti Margatama Persada (CBMP)

CBMP was established based on the Notarial Deed No. 50, dated December 11, 1995, Siti Pertiwi Henny Singgih, S.H. The investment in CBMP was made in relation to the construction and operation of JORR toll road Section E2 - E3 - N (Cikunir - Cakung - Cilincing - Tanjung Priok) for period of 33 years and will be ending in 2028. The Company owns 56,787,000 shares at par value of Rp1,000 (full Rupiah) per share or equivalent to Rp56,787 representing 34.83% of the total ownership.

Toll road construction by CBMP was financed by loan facilities from a syndicated bank loan. The economic crisis created an uncertainty about the ability of CBMP to settle its liabilities at the maturity date and in using its loan facilities to finance the toll road construction progress. A restructuring conducted by certain of CBMP's creditors resulted to the stoppage of toll road construction.

The Company issued Letter No. AA.02.1009, dated July 25, 2000, to CBMP regarding the termination of the Concession Agreement No. 96, dated December 16, 1995. As a consequence of this termination, the Company's investment in CBMP has no economic value, The Company has recognized loss on impairment of the investment shares of CBMP in 2000 amounting to Rp56,787.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**10. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN
VENTURA BERSAMA (lanjutan)**

PT Citra Ganesha Marga Nusantara (CGMN)

CGMN didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 300, tanggal 22 Desember 1993, Siti Pertiwi Henny Singgih, S.H., dalam Akta No. 67 tanggal 7 Juli 1994 dari Notaris Sri Laksmi Damayanti, S.H. Penyertaan pada CGMN dilakukan sehubungan dengan penyelenggaraan proyek jalan tol Cikampek - Padalarang. Perusahaan memiliki 5.310 saham dengan nilai nominal Rp1.841 (Rupiah penuh) per lembar saham atau setara dengan Rp9.775 yang merupakan 30,00% dari total kepemilikan.

Berdasarkan surat Menteri Pekerjaan Umum Republik Indonesia No. KU.201-Mn/68 tanggal 4 Maret 1996 dan surat Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 1562/A/52/0496 tanggal 18 April 1996, Perusahaan memperoleh pengalihan *Intellectual Property Rights* (IPR) dalam bentuk rancangan proyek jalan tol Cikampek - Padalarang sebesar £4.700.000 (nilai penuh) atau setara dengan Rp16.914 sebagai Tambahan Modal Disetor Pemerintah pada Perusahaan.

Selanjutnya, Perusahaan mengalihkan IPR tersebut kepada CGMN sebagai penyertaan saham Perusahaan di CGMN. Berdasarkan perjanjian usaha patungan antara Perusahaan dengan CGMN, IPR tersebut dinilai setara dengan US\$8.530. Berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa CGMN tanggal 10 Juli 1998 mengenai Peningkatan Modal Disetor, kepemilikan saham pada CGMN sejumlah 8.530 lembar saham dengan nilai nominal US\$8.530.000 (nilai penuh) atau setara dengan Rp16.914.

Berdasarkan surat Perusahaan kepada CGMN No. AA.HK01.1273 tanggal 25 Juli 2001 mengenai pengakhiran PKP No. 297 sebagai tindak lanjut dari Surat Keputusan Menteri Pemukiman dan Prasarana Wilayah Republik Indonesia (Menkimpraswil) No. 417 tanggal 18 Juli 2001 mengenai pencabutan Keputusan Menteri Pekerjaan Umum Republik Indonesia No. 321/KPTS/1994, tanggal 24 Oktober 1994 mengenai Pemberian Izin Kerja Sama Penyelenggaraan Jalan Tol Cikampek - Padalarang kepada Perusahaan dalam bentuk usaha patungan dengan CGMN mengakibatkan penyertaan Perusahaan pada CGMN tidak memiliki nilai ekonomis. Perusahaan mengakui kerugian penurunan nilai penyertaan saham pada CGMN sebagai beban tahun 2001 sebesar Rp16.914.

**10. INVESTMENT IN ASSOCIATES AND JOINT
VENTURE (continued)**

PT Citra Ganesha Marga Nusantara (CGMN)

CGMN was established based on the Notarial Deed No. 300, dated December 22, 1993, Siti Pertiwi Henny Singgih, S.H., in conjunction with the Deed No. 67 dated July 7, 1994 of Notary Sri Laksmi Damayanti, S.H. The investment in CGMN was made in relation to the construction and operation of the Cikampek - Padalarang toll road project. The Company owned 5,310 shares at par value of Rp1,841 (full Rupiah) per share or equivalent to Rp9,775 representing 30.00% of the total ownership.

Based on the letter from the Minister of Public Works of the Republic of Indonesia No. KU.201-Mn/68 dated March 4, 1996, and the letter from the Minister of Finance of the Republic of Indonesia No. 1562/A/52/0496 dated April 18, 1996, the Company acquired the transfer of *Intellectual Property Rights* (IPR) in the form of the Cikampek - Padalarang toll road project design amounting to £4,700,000 (full value) or equivalent to Rp16,914 as Additional Paid-in Capital from the Government to the Company.

The Company then transferred the IPR to CGMN as an investment by the Company to CGMN. Based on the joint venture agreement between the Company and CGMN, the IPR was valued at US\$8,530. According to the decision during the Extraordinary General Meeting of Shareholders held by CGMN on July 10, 1998 regarding the increase in paid up capital, the Company owns 8,530 shares at par value of US\$8,530,000 (full amount) or equal to Rp16,914.

Based on the Company's Letter No. AA.HK01.1273 to CGMN regarding termination of the Concession Agreement No. 297 dated July 25, 2001 as a follow up from the Decree of the Minister of Settlement and Regional Infrastructure of the Republic of Indonesia No. 417 dated July 18, 2001 regarding cancellation of the Decree of the Minister of Public Works of the Republic of Indonesia No. 321/KPTS/1994 dated October 24, 1994 regarding the Granting of license to Concession Agreement to the Company to operate the Cikampek - Padalarang toll road in the form of a joint venture with CGMN. Due to such termination, the investment in CGMN has no economic value. The Company recognized loss on the impairment of this investment in shares of CGMN in 2001 amounting to Rp16,914.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**10. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN
VENTURA BERSAMA (lanjutan)**

**10. INVESTMENT IN ASSOCIATES AND JOINT
VENTURE (continued)**

PT Bukaka Marga Utama (BMU)

BMU didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 5 tanggal 17 Februari 1997, Sri Rahayu Sedyono, S.H. Penyertaan pada BMU dilakukan sehubungan dengan penyelenggaraan proyek jalan tol Ciawi-Sukabumi. Perusahaan memiliki 4.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp2.359.000 (Rupiah penuh) per lembar saham atau setara dengan Rp9.436 yang merupakan 20,00% dari total kepemilikan.

Pemegang saham mayoritas BMU tidak dapat memberi kepastian atas pembangunan ruas jalan tol yang telah disetujui sesuai dengan PKP. Perusahaan mengakui kerugian penurunan nilai atas penyertaan saham pada BMU sebagai beban tahun 2005 sebesar Rp9.436.

Selanjutnya, Perusahaan mengalihkan IPR tersebut kepada CGMN sebagai penyertaan saham Perusahaan di CGMN. Berdasarkan perjanjian usaha patungan antara Perusahaan dengan CGMN, IPR tersebut dinilai setara dengan US\$8.530.

Berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa CGMN tanggal 10 Juli 1998 mengenai Peningkatan Modal Disetor, kepemilikan saham pada CGMN sejumlah 8.530 lembar saham dengan nilai nominal US\$8.530.000 (nilai penuh) atau setara dengan Rp16.914.

PT PP Sinergi Banjaratma (PPSB)

Berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 5 tanggal 29 Agustus 2023, oleh Notaris Ni Nyoman Rai Sumawati, S.H., M.Kn, dan Akta Perubahan disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0057474.AHA.01.02 Tahun 2023 tanggal 22 September 2023. Para pemegang saham menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor PPSB. Perusahaan tidak menambah modal sehingga persentase kepemilikan Perusahaan terhadap PPSB terdilusi dari 20,00% menjadi 6,21%. Akibat dari penurunan kepemilikan, Perusahaan mereklasifikasi investasi pada PPSB sebagai aset keuangan (Catatan 16).

PT Marga Lingkar Jakarta (MLJ)

MLJ didirikan berdasarkan Akta No. 26 tanggal 24 Agustus 2009 yang dibuat di hadapan Edi Priyono, S.H., notaris di Jakarta. Anggaran Dasar Perusahaan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-45700.AH.01.01 Tahun 2009 tanggal 15 September 2009.

PT Bukaka Marga Utama (BMU)

BMU was established based on Notarial Deed No. 5 dated February 17, 1997 Sri Rahayu Sedyono, S.H. The investment in BMU was made in relation to the construction and operation of the Ciawi-Sukabumi toll road project. The Company owns 4,000 shares at par value Rp2,359,000 (full Rupiah) per share or equivalent to Rp9,436 which represent 20.00% of the total ownership.

The majority shareholders of BMU could not give assurance regarding the toll road development as agreed under the Concession Agreement. The Company recognized loss on impairment related to this investment in 2005 amounting to Rp9,436.

The Company then transferred the IPR to CGMN as an investment by the Company to CGMN. Based on the joint venture agreement between the Company and CGMN, the IPR was valued at US\$8,530.

According to the decision during the Extraordinary General Meeting of Shareholders held by CGMN on July 10, 1998 regarding the increase in paid up capital, the Company owns 8,530 shares at par value of US\$8,530,000 (full amount) or equal to Rp16,914.

PT PP Sinergi Banjaratma (PPSB)

Based on the Extraordinary General Meeting of Shareholders Minutes No 5 dated August 29, 2023, by Notary Ni Nyoman Rai Sumawati, SH, MKn, and the Amendment Deed approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No AHU-0057474.AHA.01.02 Year 2023 dated September 22, 2023, the shareholders have agreed to increase the issued and paid-up capital of PPSB. The Company does not inject additional capital, resulting in the dilution of the Company's ownership percentage in PPSB from 20.00% to 6.21%. As a consequence of the decrease in ownership, the Company reclassifies its investment in PPSB as a financial asset (Note 16).

PT Marga Lingkar Jakarta (MLJ)

MLJ was established based on Deed No. 26 dated August 24, 2009 made before Edi Priyono, S.H., notary in Jakarta. The Company's Articles of Association have been ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-45700. AH.01.01 Year 2009 dated September 15, 2009.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**10. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN
VENTURA BERSAMA (lanjutan)**

PT Marga Lingkar Jakarta (MLJ) (lanjutan)

Berdasarkan Akta No. 3 dari Notaris Tatyana Indrati Hasjim, S.H., di Jakarta mengenai penambahan jumlah modal ditempatkan dan disetor pada PT MLJ, Perusahaan memiliki 267.167.550 lembar saham atau setara dengan 65,00% kepemilikan saham dan PT Jakarta Marga Jaya memiliki 143.859.450 lembar saham atau setara dengan 35,00% kepemilikan saham diterbitkan oleh MLJ.

Pada 28 Juni 2021, Perusahaan melakukan divestasi kepemilikan saham MLJ. Berdasarkan Akta Notaris No. 11 tanggal 28 Juni 2021, Perusahaan mengurangi kepemilikan saham yang diterbitkan MLJ menjadi 334.420.770 lembar saham yang mewakili 51,00% dari total saham yang telah diterbitkan.

Berdasarkan akta, MLJ dikendalikan secara bersama antara Perusahaan dan JMJ yang menyebabkan Perusahaan kehilangan kendali atas MLJ sehingga sejak 28 Juni 2021 Perusahaan tidak lagi mengkonsolidasikan laporan keuangan MLJ ke laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan mencatat investasi di MLJ sebagai investasi pada ventura bersama. Pada tahun 2025, Perusahaan menerima dividen dari MLJ sebesar Rp6.040.

PT Jasamarga Pandaan Malang (JPM)

JPM didirikan pada tanggal 6 Juni 2016 berdasarkan Akta Notaris Ni Nyoman Rai Sumawati, S.H., No. 09. Anggaran dasar telah memperoleh pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, sebagaimana dari surat Keputusan tertanggal 8 Juni 2016 No. AHU-0027731.AH.01.01 Tahun 2016.

Berdasarkan Akta No. 4 tanggal 16 Maret 2020 dari Notaris Dra. Ec. Inggriati Djojoseputro, S.H., di Surabaya mengenai penambahan jumlah modal ditempatkan dan disetor pada JPM, Perusahaan memiliki 1.066.788 lembar saham atau setara dengan 60,00% kepemilikan saham, PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk memiliki 622.293 lembar saham atau setara dengan 35,00% kepemilikan saham, dan PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) memiliki 88.899 lembar saham atau setara dengan 5,00% kepemilikan saham yang diterbitkan oleh JPM.

Pada tanggal 30 Desember 2021, Perusahaan melakukan divestasi kepemilikan saham pada JPM. Berdasarkan Akta Notaris No. 16 tanggal 30 Desember 2021, Perusahaan mengurangi kepemilikan saham yang diterbitkan oleh JPM menjadi 906.770 lembar saham yang mewakili 51,00% dari total seluruh saham yang telah diterbitkan di JPM.

**10. INVESTMENT IN ASSOCIATES AND JOINT
VENTURE (continued)**

PT Marga Lingkar Jakarta (MLJ) (continued)

Based on Deed No. 3 from Notary Tatyana Indrati Hasjim, S.H., in Jakarta regarding the issued and paid-up capital in PT MLJ, the Company has 267,167,550 shares or equivalent to 65.00% share ownership and PT Jakarta Marga Jaya has 143,859,450 shares or equivalent to 35.00% share ownership issued by MLJ.

On June 28, 2021, the Company divested its share ownership in MLJ. Based on Notarial Deed No. 11 dated June 28, 2021, the Company reduced its shareholding issued by MLJ to 334,420,770 shares representing 51.00% of the total issued shares in MLJ.

Based on the deed, MLJ is jointly controlled between the Company and JMJ which causes the Company to lose control of MLJ so that since June 28, 2021 the Company no longer consolidates MLJ's financial statements into the Company's consolidated financial statements and records the investment in MLJ as an investment in a joint venture. In 2025, the Company received dividends from MLJ of Rp6,040.

PT Jasamarga Pandaan Malang (JPM)

JPM was established on June 6, 2016 based on Notarial Deed Ni Nyoman Rai Sumawati, S.H., No. 09. The articles of association have obtained approval from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, as from the Decree dated June 8, 2016 No. AHU-0027731.AH.01.01 Year 2016.

Based on Deed No. 4 dated March 16, 2020 from Notary Dra. Ec. Inggriati Djojoseputro, S.H., in Surabaya regarding the addition of the issued and paid-up capital in JPM, the Company has 1,066,788 shares or equivalent to 60.00% share ownership, PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk has 622,293 shares or equivalent to 35.00% share ownership, and PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) has 88,899 shares or equivalent to 5.00% share ownership issued by JPM.

On December 30, 2021, the Company divested its share ownership in JPM. Based on Notarial Deed No. 16 dated December 30, 2021, the Company reduced its shareholding issued by JPM to 906,770 shares representing 51.00% of the total issued shares in JPM.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**10. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN
VENTURA BERSAMA (lanjutan)**

PT Jasamarga Pandaan Malang (JPM) (lanjutan)

Berdasarkan akta tersebut, JPM dikendalikan secara bersama antara Perusahaan dan PT Astra Tol Nusantara yang menyebabkan Perusahaan kehilangan kendali atas JPM sehingga sejak tanggal 30 Desember 2021, Perusahaan tidak lagi mengkonsolidasikan laporan keuangan JPM ke dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan mencatat investasi di JPM sebagai investasi pada ventura bersama.

Berdasarkan Akta Pemisahan Divisi Regional Jasamarga Transjawa Tollroad oleh Perusahaan kepada JTT tanggal 1 Juli 2022 oleh Notaris Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Perusahaan telah melakukan pemisahan usaha dengan mengalihkan seluruh kepemilikan Perusahaan pada JPM sebesar 51,00% kepemilikan saham kepada JTT. JPM dikendalikan secara bersama antara JTT dan PT Astra Tol Nusantara.

PT Jasamarga Gedebage Cilacap (JGC)

JGC didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 08 tanggal 28 Januari 2022 dibuat oleh Ni Nyoman Rai Sumawati, S.H., M.Kn., dan disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan AHU-007369.AH.01.01 Tahun 2022 tanggal 29 Januari 2022, dalam rangka melaksanakan pengusahaan ruas jalan tol Gedebage-Tasikmalaya-Cilacap.

Berdasarkan surat BPJT No. BM.08-P/69.2 tanggal 14 Februari 2022, menyatakan bahwa JGC melakukan cidera janji dengan gagal menyerahkan jaminan pelaksanaan sesuai yang dipersyaratkan dalam PPJT. Setelah tenggat waktu masa perbaikan cidera janji telah terlewati, JGC tetap tidak sanggup untuk menyediakan jaminan pelaksanaan. Atas dasar hal tersebut, Perusahaan berkeyakinan bahwa JGC tidak memiliki nilai ekonomis.

Perusahaan memiliki 19.811 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 (Rupiah penuh) per lembar saham atau setara dengan Rp1.981 yang merupakan 32,50% dari total kepemilikan. Perusahaan mengakui kerugian penurunan nilai penyertaan saham pada JGC sebagai beban akhir tahun 2022 sebesar Rp1.981.

**10. INVESTMENT IN ASSOCIATES AND JOINT
VENTURE (continued)**

**PT Jasamarga Pandaan Malang (JPM)
(continued)**

Based on this deed, JPM is jointly controlled between the Company and PT Astra Tol Nusantara which causes the Company to lose control of JPM so that since December 30, 2021, the Company no longer consolidates JPM's financial statements into the Company's consolidated financial statements and records the investment in JPM as an investment in a joint venture.

Based on the Deed of Separation of the Jasamarga Transjawa Tollroad Regional Division by the Company to JTT dated July 1, 2022 by Notary Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., the Company has carried out a business separation by transferring all the Company's ownership in JPM of 51.00% share ownership to JTT. JPM is jointly controlled between JTT and PT Astra Tol Nusantara.

PT Jasamarga Gedebage Cilacap (JGC)

JGC was established based on Notarial Deed No. 08 dated January 28, 2022 of Ni Nyoman Rai Sumawati, S.H., M.Kn., and authorized by The Ministry of Law and Human Rights in its Decision Letter No. AHU-007369.AH.01.01 Year 2022 dated January 29, 2022, aimed to develop the concession of the Gedebage-Tasikmalaya-Cilacap toll road section.

Based on the letter No. BM.08-P/69.2 dated February 14, 2022 by BPJT, JGC committed default by failing to submit the implementation guarantee as required in the PPJT. After the deadline for the default period has passed, JGC remains unable to provide guarantees of implementation. Therefore, the Company considers that JGC has no economic value.

The Company owns 19,811 shares at par value of Rp100,000 (full Rupiah) per share or equivalent to Rp1,981 which represent 32.50% of the total ownership. The company acknowledged the loss of impairment of shares in JGC as an expense at the end of 2022 of Rp1,981.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**10. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN
VENTURA BERSAMA (lanjutan)**

**PT Jasamarga Gedebage Cilacap (JGC)
(lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 05 tanggal 18 September 2024 dibuat oleh Rina Utami Djauhari S.H. dan disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan AHU-AH.01.03-0194587 Tahun 2024 tanggal 24 September 2024 para pemegang saham menyetujui penambahan setoran modal inbreng biaya prakarsa dimana Perusahaan menyelor 133.434 lembar sehingga porsi kepemilikan Perusahaan atas JGC meningkat menjadi 51,54%. Perusahaan tidak memiliki pengendalian utuh terhadap JGC sehingga tidak dikonsolidasikan. Atas biaya prakarsa yang dijadikan inbreng setoran modal JGC, Perusahaan sudah mengakui kerugian penurunan nilai.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) pada tanggal 14 Maret 2025 dan Berita Acara No 02 tanggal 14 Maret 2025, para pemegang saham setuju untuk membagikan sisa uang muka setoran modal sebesar Rp35.126 (Catatan 17 dan 39).

PT Jasamarga Jalanlayang Cikampek (JJC)

JJC didirikan pada tanggal 24 November 2016 berdasarkan Akta No. 13 dibuat di hadapan Notaris Ni Nyoman Rai Sumawati, S.H., M.Kn., di Jakarta. Anggaran Dasar telah memperoleh pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, sebagaimana dari Surat Keputusan tanggal 28 November 2016 No. AHU-0052873.AH.01.01 Tahun 2016.

Berdasarkan Akta No. 5 tanggal 31 Desember 2021 dari Notaris Mira Aranti Ciptadi, S.H., M.Kn., di Karawang mengenai penambahan jumlah modal ditempatkan dan disetor pada JJC, Perusahaan memiliki 4.531.556 lembar saham atau setara dengan 80,00% kepemilikan saham, dan PT Ranggı Sugironperkasa memiliki 1.132.889 lembar saham atau setara dengan 20,00% kepemilikan saham yang diterbitkan oleh JJC.

Berdasarkan Akta No. 1 tanggal 1 Juli 2022 dari Notaris Mudita Chitta Odang, S.H., M.Kn., terkait pengalihan saham dalam JJC yang dimiliki oleh Perusahaan kepada JTT sebesar 2.265.778 lembar saham atau setara dengan 40,00% kepemilikan saham yang diterbitkan oleh JJC.

**10. INVESTMENT IN ASSOCIATES AND JOINT
VENTURE (continued)**

**PT Jasamarga Gedebage Cilacap (JGC)
(continued)**

Based on Notarial Deed No. 05 dated September 18, 2024, made by Rina Utami Djauhari S.H. and ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree AHU-AH.01.03-0194587 Year 2024 dated September 24, 2024, the shareholders agreed to the additional contribution of capital in the form of initiative costs, where the Company contributed 133,434 shares, therefore increasing the Company's ownership portion in JGC to 51.54%. The Company does not have full control over JGC, hence it is not consolidated. Regarding the initiative costs that were contributed as capital contributions to JGC, the Company has recognized an impairment loss.

Based on the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) on March 14, 2025, and the Minutes No. 02 dated March 14, 2025, the shareholders agreed to distribute the remaining capital deposit advance of Rp35,126 (Notes 17 and 39).

PT Jasamarga Jalanlayang Cikampek (JJC)

JJC was established on November 24, 2016 based on Deed No. 13 made before Notary Ni Nyoman Rai Sumawati, S.H., M.Kn., in Jakarta. The Articles of Association have obtained approval from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, as from the Decree dated November 28, 2016 No. AHU-0052873. AH.01.01 Year 2016.

Based on Deed No. 5 dated December 31, 2021 from Notary Mira Aranti Ciptadi, S.H., M.Kn., in Karawang regarding the addition of the issued and paid-up capital in JJC, the Company has 4,531,556 shares or equivalent to 80.00% share ownership, and PT Ranggı Sugironperkasa has 1,132,889 shares or equivalent to 20.00% share ownership issued by JJC.

Based on Deed No. 1 dated July 1, 2022 from Notary Mudita Chitta Odang, S.H., M.Kn., regarding the transfer of shares JJC owned by the Company to JTT in the amount of 2,265,778 shares or equivalent to 40.00% share ownership issued by JJC.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**10. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN
VENTURA BERSAMA (lanjutan)**

**PT Jasamarga Jalanlayang Cikampek (JJC)
(lanjutan)**

Pada tanggal 10 Oktober 2022, Perusahaan melakukan divestasi kepemilikan saham pada JJC. Berdasarkan Akta Notaris No. 2 tanggal 10 Oktober 2022, Perusahaan melakukan penjualan atas seluruh kepemilikan 2.265.778 lembar saham atau setara dengan 40,00% kepemilikan saham yang diterbitkan oleh JJC. Perusahaan tidak lagi mengkonsolidasikan laporan keuangan JJC ke laporan keuangan konsolidasian Perusahaan.

PT Bogor Serpong Infra Selaras (BSIS)

BSIS didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 5 tanggal 11 September 2024 dari Notaris Ni Nyoman Rai Sumawati, S.H., M.Kn., yang disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0072016.AH.01.01 Tahun 2024 tanggal 13 September 2024. Perusahaan berhak atas 4.394 lembar saham atau sebesar Rp4.394. Komposisi pemegang saham BSIS adalah Perusahaan sebesar 26,00%, PT Persada Utama Infra sebesar 52,00%, PT Adhi Karya (Persero) Tbk sebesar 12,00% dan PT Hutama Karya Infrastruktur sebesar 10,00%.

Berdasarkan Akta No. 04 tanggal 22 September 2025 yang dibuat di hadapan Notaris Ni Nyoman Rai Sumawati S.H., M.Kn., yang telah mendapatkan pengesahan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.11-0225128 Tahun 2025 tanggal 25 September 2025 terdapat peningkatan modal saham sebesar Rp201.500 yang diambil bagian oleh Perusahaan sebesar Rp52.390, dimana setoran tunai sebesar Rp10.793 dan inbreng biaya prakarsa sebesar Rp41.597 (Catatan 17 dan 48). Atas transaksi tersebut tidak terdapat perubahan persentase kepemilikan di BSIS.

**10. INVESTMENT IN ASSOCIATES AND JOINT
VENTURE (continued)**

**PT Jasamarga Jalanlayang Cikampek (JJC)
(continued)**

On October 10, 2022, the Company divested its share ownership in JJC. Based on Notarial Deed No. 2 dated October 10, 2022, the Company sold its entire ownership of 2,265,778 shares or equivalent to 40.00% share ownership issued by JJC. The Company no longer consolidates JJC's financial statements into the Company's consolidated financial statements.

PT Bogor Serpong Infra Selaras (BSIS)

BSIS was established based on Notarial Deed No. 5 dated September 11, 2024 from Notary Ni Nyoman Rai Sumawati, S.H., M.Kn., which was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0072016.AH.01.01 Year 2024 dated September 13, 2024. The Company is entitled to 4,394 shares or equivalent to Rp4,394. The composition of BSIS shareholders is the Company at 26.00%, PT Persada Utama Infra at 52.00%, PT Adhi Karya (Persero) Tbk at 12.00%, and PT Hutama Karya Infrastruktur at 10.00%.

Based on Deed No. 04 dated September 22, 2025, made before Notary Ni Nyoman Rai Sumawati S.H., M.Kn., which has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.11-0225128 Year 2025 on September 25, 2025, there is an increase in share capital of Rp201,500, of which the Company has taken a portion of Rp52,390, where a cash deposit of Rp10,793 and a initiative cost contribution of Rp41,597 (Notes 17 and 48). There was no change in the ownership percentage in BSIS as a result of this transaction.

PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET TETAP

11. FIXED ASSETS

Rincian aset tetap adalah sebagai berikut:

The details of fixed assets are as follows:

2025								
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Addition of Business Combination	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance		
Harga Perolehan							Acquisition Cost	
Aset Tetap Pemilikan Langsung							Direct Acquisition Assets	
Hak atas Tanah	59,076	-	-	-	-	59,076	Land Rights	
Gedung Kantor dan Bangunan Lain	191,207	-	25,510	-	11,365	228,082	Office and Other Buildings	
Peralatan Operasi dan Kantor	729,681	-	85,880	(9,450)	8,898	815,009	Operational and Office Equipment	
Kendaraan Bermotor	88,234	-	1,607	-	-	89,841	Vehicles	
Sub Total	1,068,198	-	112,997	(9,450)	20,263	1,192,008	Sub Total	
Aset Tetap dalam Konstruksi	25,630	-	22,434	-	(19,208)	28,856	Construction in Progress	
Aset Hak Guna							Right of Use Assets	
Kendaraan Bermotor	334,538	-	154,071	(85,771)	596	403,434	Vehicles	
Gedung Kantor dan Bangunan Lain	37,131	-	10,486	-	-	47,617	Office and Other Buildings	
Peralatan Operasi dan Kantor	13,697	-	4,780	-	(596)	17,881	Operational and Office Equipment	
Sub Total	385,366	-	169,337	(85,771)	-	468,932	Sub Total	
Total Harga Perolehan	1,479,194	-	304,768	(95,221)	1,055	1,689,796	Total Acquisition Cost	
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation	
Aset Tetap Pemilikan Langsung							Direct Acquisition Assets	
Gedung Kantor dan Bangunan Lain	50,531	-	10,623	-	-	61,154	Office and Other Buildings	
Peralatan Operasi dan Kantor	574,207	-	54,745	(9,450)	27	619,529	Operational and Office Equipment	
Kendaraan Bermotor	84,453	-	2,100	-	-	86,553	Vehicles	
Sub Total	709,191	-	67,468	(9,450)	27	767,236	Sub Total	
Aset Hak Guna							Right of Use Assets	
Kendaraan Bermotor	220,210	-	93,726	(85,771)	-	228,165	Vehicles	
Gedung Kantor dan Bangunan Lain	35,401	-	8,715	-	-	44,116	Office and Other Buildings	
Peralatan Operasi dan Kantor	6,222	-	258	-	-	6,480	Operational and Office Equipment	
Sub Total	261,833	-	102,699	(85,771)	-	278,761	Sub Total	
Total Akumulasi Penyusutan	971,024	-	170,167	(95,221)	27	1,045,997	Total Accumulated Depreciations	
Nilai Tercatat	508,170					643,799	Carrying Amount	
2024								
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Addition of Business Combination	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance		
Harga Perolehan							Acquisition Cost	
Aset Tetap Pemilikan Langsung							Direct Acquisition Assets	
Hak atas Tanah	46,156	-	12,920	-	-	59,076	Land Rights	
Gedung Kantor dan Bangunan Lain	171,102	2,566	15,544	(1,057)	3,052	191,207	Office and Other Buildings	
Peralatan Operasi dan Kantor	629,864	2,595	84,440	-	12,782	729,681	Operational and Office Equipment	
Kendaraan Bermotor	87,938	206	90	-	-	88,234	Vehicles	
Sub Total	935,060	5,367	112,994	(1,057)	15,834	1,068,198	Sub Total	
Aset Tetap dalam Konstruksi	21,437	-	15,068	-	(10,875)	25,630	Construction in Progress	
Aset Hak Guna							Right-of-Use Assets	
Kendaraan Bermotor	288,664	4,394	42,402	(29,748)	28,826	334,538	Vehicles	
Gedung Kantor dan Bangunan Lain	34,558	-	3,152	(579)	-	37,131	Office and Other Buildings	
Peralatan Operasi dan Kantor	50,137	-	8,906	(16,520)	(28,826)	13,697	Operational and Office Equipment	
Sub Total	373,359	4,394	54,460	(46,847)	-	385,366	Sub Total	
Total Harga Perolehan	1,329,856	9,761	182,522	(47,904)	4,959	1,479,194	Total Acquisition Cost	
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation	
Aset Tetap Pemilikan Langsung							Direct Acquisition Assets	
Gedung Kantor dan Bangunan Lain	38,834	2,517	10,232	(1,052)	-	50,531	Office and Other Buildings	
Peralatan Operasi dan Kantor	517,506	1,877	54,824	-	-	574,207	Operational and Office Equipment	
Kendaraan Bermotor	82,337	206	1,910	-	-	84,453	Vehicles	
Sub Total	638,677	4,600	66,966	(1,052)	-	709,191	Sub Total	
Aset Hak Guna							Right of Use Assets	
Kendaraan Bermotor	162,078	4,297	82,782	(29,748)	801	220,210	Vehicles	
Gedung Kantor dan Bangunan Lain	30,275	-	5,705	(579)	-	35,401	Office and Other Buildings	
Peralatan Operasi dan Kantor	20,449	-	3,094	(16,520)	(801)	6,222	Operational and Office Equipment	
Sub Total	212,802	4,297	91,581	(46,847)	-	261,833	Sub Total	
Total Akumulasi Penyusutan	851,479	8,897	158,547	(47,899)	-	971,024	Total Accumulated Depreciations	
Nilai Tercatat	478,377					508,170	Carrying Amount	

Beban penyusutan aset tetap dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation of fixed assets are allocated as follows:

	2025	2024	
Beban tol dan usaha lainnya (Catatan 37)	84.130	81.293	Toll and other operating expenses (Note 37)
Beban umum dan administrasi (Catatan 38)	86.037	77.254	General and administrative expenses (Note 38)
Total	170.167	158.547	Total

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET TETAP (lanjutan)

Kelompok Usaha telah mengasuransikan aset tetapnya dan beberapa aset tertentu pada aset hak pengusahaan jalan tol terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya kepada pihak berelasi: PT Asuransi Jasa Indonesia (Persero), PT Asuransi Jasindo Syariah, PT Jasa Raharja Putra, PT BRI Asuransi Indonesia, PT Asuransi Kredit Indonesia dan pihak ketiga: PT Asuransi Harta Aman Pratama Tbk dan PT Asuransi Bumiputera Muda dengan total nilai pertanggungan sebesar Rp9.723.765 pada tanggal 31 Desember 2025 dan Rp12.397.961 pada 31 Desember 2024. Manajemen Kelompok Usaha berpendapat bahwa nilai pertanggungannya cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko tersebut.

Nilai perolehan aset tetap yang sudah disusutkan penuh namun masih digunakan adalah Rp372.324 pada tanggal 31 Desember 2025 dan Rp371.180 pada 31 Desember 2024.

Manajemen Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa, tidak ada kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, tidak terdapat aset yang dibatasi hak miliknya akibat utang.

Aset tetap dalam konstruksi adalah peralatan tol yang masih progres implementasi, dan pekerjaan tambah lingkup dan renovasi dari aset Gedung dan bangunan milik Perusahaan, JMRB, JMTM, JMTO, dan CSJ.

Persentase penyelesaian aset tetap dalam konstruksi per tanggal 31 Desember 2025 antara lain Perusahaan 83%, JMRB 94% dan JMTM 75%, JMTO 80% dan CSJ 95%. Tidak terdapat hambatan dalam penyelesaian aset tetap dalam konstruksi tersebut.

Persentase penyelesaian aset tetap dalam konstruksi per tanggal 31 Desember 2024 antara lain Perusahaan 91%, JMRB 90% dan JMTM 70%. Tidak terdapat hambatan dalam penyelesaian aset tetap dalam konstruksi tersebut.

Jumlah nilai kontraktual dalam perolehan aset tetap dalam konstruksi pada 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp81.620 dan Rp26.238.

11. FIXED ASSETS (continued)

The Group has insured its fixed assets and certain specific assets related to the toll road property rights against fire risks and other risks with related parties: PT Asuransi Jasa Indonesia (Persero), PT Asuransi Jasindo Syariah, PT Jasa Raharja Putra, PT BRI Asuransi Indonesia, PT Asuransi Kredit Indonesia, and third parties: PT Asuransi Harta Aman Pratama Tbk and PT Asuransi Bumiputera Muda, with a total insured value of Rp9,723,765 as of December 31, 2025, and Rp12,397,961 as of December 31, 2024. The management of the Group believes that the insured amount is sufficient to cover potential losses from such risks.

The acquisition value of fixed assets that have been fully depreciated but are still in use is Rp372,324 as of December 31, 2025, and Rp371,180 as of December 31, 2024.

The Group's Management believe that, there are no events or changes in circumstances that indicate any impairment in the value of fixed assets as of December 31, 2025 and 2024, respectively.

As of December 31, 2025 and 2024, there were no assets subject to ownership restrictions due to debt.

Construction in progress are toll road equipment that is still progress of implementation, and increase the scope and renovation of building and building assets own by the Company, JMRB, JMTM, JMTO, and CSJ.

Percentage completion of the construction in progress as of December 31, 2025 includes the Company 83%, JMRB 94%, JMTM 75%, JMTO 80% and CSJ 95%. There are no obstacles in the settlement of construction in progress.

Percentage completion of the construction in progress as of December 31, 2024 includes the Company 91%, JMRB 90% and JMTM 70%. There are no obstacles in the settlement of construction in progress.

The contractual value amount in fixed asset acquisitions in construction as of December 31, 2025 and 2024 amounting to Rp81,620 and Rp26,238, respectively.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET TETAP (lanjutan)

11. FIXED ASSETS (continued)

	2025		
	Akumulasi Saldo/ Accumulated Balance	Estimasi Tahun Penyelesaian/ Estimated Year of Completion	
Aset tetap dalam konstruksi			Construction in Progress
Peralatan Operasi dan Kantor	12.817	2026	Office and Other Buildings
Gedung Kantor dan Bangunan Lain	16.039	2026-2027	Operational and Office Equipment
Total	28.856		Total
	2024		
	Akumulasi Saldo/ Accumulated Balance	Estimasi Tahun Penyelesaian/ Estimated Year of Completion	
Aset tetap dalam konstruksi			Construction in Progress
Peralatan Operasi dan Kantor	12.057	2025	Office and Other Buildings
Gedung Kantor dan Bangunan Lain	13.573	2025-2026	Operational and Office Equipment
Total	25.630		Total

Pada 2025, Perusahaan melakukan pengurangan atas aset hak guna kendaraan bermotor yang telah habis masa kontraknya.

In 2025, the Company reduce right of use assets motor vehicle that have expired their contracts.

Rincian keuntungan atas penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

Details of gain on sale of fixed asset are as follows:

	2025	2024	
Nilai Perolehan	9.450	-	Acquisition Cost
Akumulasi Depresiasi	(9.450)	-	Accumulated Depreciation
Nilai Tercatat	-	-	Carrying Amount
Nilai Jual Aset Tetap	447	-	Fixed Asset Sales Value
Laba Penjualan Aset Tetap	447	-	Gain on Sale of Fixed Asset

Reklasifikasi aset tetap dialokasikan sebagai berikut:

Reclassification of fixed assets is allocated as follows:

	2025			
	Sebelum/ Before	Reklasifikasi/ Reclassification	Sesudah/ After	
Harga Perolehan				Acquisition Cost
Aset tetap	1.688.741	1.055	1.689.796	Fixed asset
Aset takberwujud				Intangible assets
Hak pengusahaan jalan tol	164.176.370	(1.055)	164.175.315	Toll road concession rights
Subtotal	165.865.111	-	165.865.111	Subtotal
Akumulasi Penyusutan				Accumulated Depreciation
Aset tetap	-	27	27	Fixed asset
Aset takberwujud				Intangible assets
Hak pengusahaan jalan tol	-	(27)	(27)	Toll road concession rights
Subtotal	-	-	-	Subtotal
Total	165.865.111	-	165.865.111	Total
	2024			
	Sebelum/ Before	Reklasifikasi/ Reclassification	Sesudah/ After	
Harga Perolehan				Acquisition Cost
Aset tetap	1.474.235	4.959	1.479.194	Fixed asset
Aset takberwujud				Intangible assets
Lainnya	501.471	(4.959)	496.512	Others
Total	1.975.706	-	1.975.706	Total

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

12. PROPERTI INVESTASI

Akun ini merupakan properti investasi yang dimiliki oleh JMRB, entitas anak.

2025					
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deduction	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya Perolehan					At cost
Properti Investasi	1.121.368	56.938	-	1.178.306	Investment properties
Akumulasi Penyusutan					Accumulated depreciation
Properti Investasi	142.187	23.852	-	166.039	Investment properties
Nilai Tercatat	979.181			1.012.267	Carrying Amount
2024					
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deduction	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya Perolehan					At cost
Properti Investasi	858.426	262.942	-	1.121.368	Investment properties
Akumulasi Penyusutan					Accumulated depreciation
Properti Investasi	106.869	35.318	-	142.187	Investment properties
Nilai Tercatat	751.557			979.181	Carrying Amount

Properti investasi terutama merupakan investasi pada bangunan tempat peristirahatan dan pelayanan, dan properti di Klungkung dan Manado. Properti investasi tersebut disewakan ke pihak ketiga.

Nilai wajar dari Properti Investasi dihitung oleh KJPP Suwendho Rinaldy & Rekan, penilai independen Ocky Rinaldi, MAPPI (Cert), dalam laporannya No :

- 00065/2.0059-02/PI/03/0242/1/II/2025 atas Tamansari Lagoon Apartement Condohotel di Manado dengan nilai wajar sebesar Rp19.016.
- 00066/2.0059-02/PI/03/0242/1/II/2025 atas penilaian atas Wyndham Tamansari Jivva Resort di Klungkung dengan nilai wajar sebesar Rp97.563.

dengan tanggal penilaian 31 Desember 2024 dan tanggal laporan penilaian 14 Februari 2025.

Penyusutan sebesar Rp23.852 dan Rp35.318 masing-masing untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 dibebankan pada akun beban tol dan usaha lainnya (Catatan 37).

Pendapatan sewa dan pendapatan properti investasi yang diakui pada laba rugi untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah masing-masing sebesar Rp333.929 dan Rp228.849 (Catatan 35).

Beban sewa lahan dan properti yang diakui pada laba rugi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah masing-masing sebesar Rp52.549 dan Rp178.613.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, properti investasi tidak diasuransikan dan tidak ada biaya pinjaman yang dikapitalisasi.

This account represents investment properties owned by JMRB, a subsidiary.

Investment properties represent investment in rest area building, and properties in Klungkung and Manado. These investment properties are rented to third parties.

The fair value of the Investment Properties calculated by KJPP Suwendho Rinaldy & Partners, independent appraiser Ocky Rinaldi, MAPPI (Cert), in report No :

- 00065/2.0059-02/PI/03/0242/1/II/2025 for Tamansari Lagoon Apartment Condohotel in Manado with the fair value amounted to Rp19,016.
- 00066/2.0059-02/PI/03/0242/1/II/2025 for the valuation of the Wyndham Tamansari Jivva Resort in Klungkung with the fair value amounted to Rp97,563.

with a valuation date of December 31, 2024 and a valuation report date of February 14, 2025.

Depreciation amounting to Rp23,852 dan Rp35,318, respectively for the years ended December 31, 2025 and 2024 was charged to toll and other operating expenses (Note 37).

Revenues from rental and investment properties recognized in profit or loss for the years ended December 31, 2025 and 2024 are amounting to Rp333,929 dan Rp228,849 (Note 35), respectively.

Cost from properties and land rental recognized in profit or loss for the years ended December 31, 2025 and 2024 are amounting to Rp52,549 and Rp178,613, respectively.

As of December 31, 2025 and 2024, investment properties are not insured and there is no capitalized borrowing costs.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

12. PROPERTI INVESTASI (lanjutan)

Berdasarkan evaluasi manajemen, tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai properti investasi tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

12. INVESTMENT PROPERTIES (continued)

Based on the assessment of the management, there are no events or changes in circumstances that indicate an impairment in the value of investment properties as of December 31, 2025 and 2024.

13. HAK PENGUSAHAAN JALAN TOL

Rincian hak pengusahaan jalan tol adalah sebagai berikut:

2025							
Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan dari Efek Kombinasi Bisnis/Addition of Business Combination	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance		
Hak Pengusahaan Jalan Tol							Toll Road Concession Right
Biaya Perolehan	128.517.716	-	1.487.375	(221.745)	2.682.060	132.465.406	Acquisition Cost
Aset HPJT Dalam Konstruksi	23.714.909	-	10.697.921	(19.806)	(2.683.115)	31.709.909	Construction in Progress
Sub total	152.232.625	-	12.185.296	(241.551)	(1.055)	164.175.315	Sub total
Akumulasi Amortisasi	20.228.388	-	2.984.771	(11.133)	(27)	23.201.999	Accumulated Amortization
Nilai Tercatat	132.004.237					140.973.316	Carrying Amount
2024							
Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan dari Efek Kombinasi Bisnis/Addition of Business Combination	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance		
Hak Pengusahaan Jalan Tol							Toll Road Concession Right
Biaya Perolehan	118.105.671	2.815.133	1.373.991	(541.960)	6.764.881	128.517.716	Acquisition Cost
Aset HPJT Dalam Konstruksi	16.619.657	-	13.860.133	-	(6.764.881)	23.714.909	Construction in Progress
Sub total	134.725.328	2.815.133	15.234.124	(541.960)	-	152.232.625	Sub total
Akumulasi Amortisasi	17.464.701	175.074	2.588.613	-	-	20.228.388	Accumulated Amortization
Nilai Tercatat	117.260.627					132.004.237	Carrying Amount

Jumlah beban amortisasi HPJT yang diakui pada tahun 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp2.973.638 dan Rp2.588.613 (Catatan 37), dimana beban amortisasi tahun 2025 berasal dari penambahan beban amortisasi tahun berjalan sebesar Rp2.984.771 dan memperhitungkan pengurangan akumulasi amortisasi dampak pengurangan HPJT sebesar Rp11.133.

Aset hak pengusahaan jalan tol merupakan hak konsesi dari Pemerintah Republik Indonesia berupa pengusahaan jalan tol yang diberikan kepada Kelompok Usaha.

Selama tahun 2025 dan 2024, biaya pinjaman yang dikapitalisasi ke dalam hak pengusahaan jalan tol - aset konsesi dalam penyelesaian adalah masing-masing Rp1.146.863 dan Rp401.326.

Beberapa hak pengusahaan jalan tol pada entitas anak terikat sebagai jaminan bank, dimana terdapat kuasa bank untuk menarik hak pengusahaan dan menunjuk pihak ketiga sebagai operator jalan tol untuk melaksanakan PPJT terkait (Catatan 23).

Berdasarkan Keputusan Menteri Pekerjaan Umum No. 3070/KPTS/M/2024 tentang Perubahan Atas Keputusan Menteri Pekerjaan Umum Dan Perumahan Rakyat No. 822 /KPTS/M/2021 tentang Penyelesaian Permasalahan Layanan Dana Bergulir Badan - Layanan Umum Bidang Pendanaan Sekretariat Badan Pengatur Jalan Tol Menteri Pekerjaan Umum bahwa kelebihan pembayaran nilai tambah yang dibayarkan oleh BUJT yang diantaranya ditetapkan sebagai bagian dari investasi (Catatan 44.b) sebesar Rp541.960 atas JKC, MTN, dan JSM masing-masing sebesar Rp303.803, Rp192.353 dan Rp45.804.

13. TOLL ROAD CONCESSION RIGHTS

The detail of toll road concession rights are as follows:

The amount of HPJT amortization expense recognized in 2025 and 2024 amounted to Rp2,973,638 and Rp2,588,613, respectively (Note 37), where the 2025 amortization expense originated from additional of current year amortization expense of Rp2,984,771 and take into account the deduction accumulated amortization of the impact of the deduction of HPJT amounting to Rp11,133.

Toll road concession are rights are granted by the Government of Indonesia in the form of toll road concessions to the Group.

During 2025 and 2024, borrowing cost capitalized to toll road concession rights - concession assets in progress is amounting to Rp1,146,863 and Rp401,326, respectively.

Toll road concession rights in subsidiaries are bound as collateral to the bank, in which there is power for the bank to withdraw the right to operate and appoint a third party as the toll road operator to implement the related PPJT (Note 23).

Based on of Public Works issued Ministerial Decree No. 3070/KPTS/M/2024 concerning Amendments to Ministerial Decree No. 822/KPTS/M/2021 on the Resolution of Issues Related to the Revolving Fund Services of the Public Service Agency under the Funding Sector of the Toll Road Regulatory that the overpayment of added value paid by BUJT which among others is determined as part of the investment (Note 44.b), JKC and MTN, subsidiaries, to derecognize excess value-added BLU amounted to Rp541,960 for JKC, MTN, and JSM, Rp303,803, Rp192,353, and Rp45,804.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

13. HAK PENGUSAHAAN JALAN TOL (lanjutan)

Pada tahun 2025, Kelompok Usaha melakukan pengurangan berupa pengurangan aset HPJT dalam konstruksi sebesar Rp19.806 sehubungan dengan pembebanan *upfront fee* pinjaman bank JAP yang sebelumnya dikapitalisasi. Selanjutnya, Grup juga melakukan pengurangan biaya perolehan HPJT sebesar Rp221.745 sehubungan dengan kelebihan pembayaran kepada kontraktor.

13. TOLL ROAD CONCESSION RIGHTS (continued)

In 2025, the Group recorded an deduction in the form of a reduction of construction in progress amounting to Rp19,806 in connection with the expensing of the upfront fee on the JAP's bank loan, which had previously been capitalized. In addition, the Group also recorded a reduction in the acquisition cost of HPJT amounting to Rp221,745 in relation to an overpayment to the contractor.

14. ASET TAKBERWUJUD LAINNYA

Rincian aset takberwujud lainnya adalah sebagai berikut:

14. OTHER INTANGIBLE ASSETS

Details of other intangible assets are as follows:

2025						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan dari Kombinasi Bisnis/ Addition of Business Combination	Penambahan/ Additions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya Perolehan						Acquisition Cost
Perangkat Lunak	496.512	-	27.836	-	524.348	Software
Akumulasi Amortisasi						Accumulated Amortization
Perangkat Lunak	408.234	-	27.087	-	435.321	Software
Nilai Tercatat	<u>88.278</u>				<u>89.027</u>	Carrying Amount
2024						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan dari Kombinasi Bisnis/ Addition of Business Combination	Penambahan/ Additions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya Perolehan						Acquisition Cost
Perangkat Lunak	485.324	2.103	14.044	(4.959)	496.512	Software
Akumulasi Amortisasi						Accumulated Amortization
Perangkat Lunak	375.750	1.858	30.626	-	408.234	Software
Nilai Tercatat	<u>109.574</u>				<u>88.278</u>	Carrying Amount

Beban amortisasi aset takberwujud lainnya adalah sebagai berikut:

Amortization expense for other intangible assets are as follows:

	2025	2024	
Beban tol dan usaha lainnya (Catatan 37)	871	871	Toll and other operating expenses (Note 37)
Beban umum dan administrasi (Catatan 38)	26.216	29.755	General and administrative expenses (Note 38)
Total	<u>27.087</u>	<u>30.626</u>	Total

15. GOODWILL

Saldo *goodwill* merupakan selisih antara nilai wajar aset neto Perusahaan yang diakuisisi dari pihak ketiga dengan nilai akuisisi secara keseluruhan, dengan detail sebagai berikut:

15. GOODWILL

The balance of goodwill consists of the difference between fair value of net assets of the following Companies acquired from third parties and the total acquisition price:

	2025	2024	Carrying Amount
Nilai Tercatat			
Akuisisi PT Jasamarga Surabaya Mojokerto	36.880	36.880	Acquisition of PT Jasamarga Surabaya Mojokerto
Akuisisi PT Jasamarga Tollroad Maintenance	2.848	2.848	Acquisition of PT Jasamarga Tollroad Maintenance
Akuisisi PT Jasamarga Kunciran Cengkareng	2.121	2.121	Acquisition of PT Jasamarga Kunciran Cengkareng
Total	<u>41.849</u>	<u>41.849</u>	Total

Manajemen Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai *goodwill* pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

The Group's Management believes that there is no impairment in goodwill as of December 31, 2025 and 2024.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

16. ASET KEUANGAN LAINNYA

Kelompok Usaha memiliki investasi pada instrumen ekuitas yang dikategorikan sebagai aset keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dengan rincian sebagai berikut:

16. OTHER FINANCIAL ASSETS

The Group has investment in equity instruments categorized as financial assets at Fair Value Through Other Comprehensive Income (FVTOCI) with details as follows:

2025						
Perubahan Selama Setahun / Changes in a Year						
Perusahaan/The Company	Status/ Status	%	Saldo Awal/ Beginning Balance	Reklasifikasi/ Reclassification	Kenaikan (Penurunan) Nilai Wajar/ Increase (Decrease) in Fair Value	Saldo Akhir/ Ending Balance
PT Marga Mandala Sakti (MMS)	Operasi/ Operate	1,94	66.482	-	8.727	75.209
PT Citra Margatama Surabaya (CMS)	Operasi/ Operate	3,17	23.504	-	6.443	29.947
PT Marga Nurindo Bhakti (MNB)	Pengakhiran PKP/ Termination of Concession	4,75	-	-	-	-
PT Citra Mataram Satriamarga Persada (CMSP)	Pengakhiran PKP/ Termination of Concession	15,00	-	-	-	-
PT Margaraya Jawa Tol (MJT)	Belum Operasi/ Not Yet Operated	2,47	-	-	-	-
PT Makassar Metro Network (MMN) d/h PT Bosowa Marga Nusantara (BMN)	Operasi/ Operate	0,38	3.620	-	(334)	3.286
PT Jatim Prasarana Utama (JPU)	Operasi/ Operate	7,41	1.042	-	(104)	938
PT Marga Mawatindo Esprit (MME)	Pengakhiran PKP/ Termination of Concession	8,33	-	-	-	-
PT Marga Net One Limited (MNOL)	Pengakhiran PKP/ Termination of Concession	10,00	-	-	-	-
PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia (PSBI)	Operasi/ Operate	7,08	-	-	-	-
PT Kresna Kusuma Dyandra Marga (KKDM)	Operasi/ Operate	0,14	1.280	-	841	2.121
PT Utama Marga Waskita (HAMAWAS)	Konstruksi/ Construction	0,41	15.235	-	(1.973)	13.262
Penyertaan tidak langsung melalui JMTO/ Indirect investment through JMTO						
PT Fintek Karya Nusantara (FINARYA)	Operasi/ Operate	8,97	143.666	-	(27.134)	116.532
Penyertaan tidak langsung melalui JMRB/ Indirect investment through JMRB						
PT Sinergi Colomadu (SC)	Operasi/ Operate	0,63	91	-	-	91
PT PP Sinergi Banjarnatma (PPSB)	Operasi/ Operate	6,21	4.926	-	(805)	4.121
Penyertaan tidak langsung melalui JMTM/ Indirect investment through JMTM						
PT Waskita Beton Precast (WSBP) Tbk	Operasi/ Operate	0,09	-	2.385	(1.305)	1.080
Total			259.846	2.385	(15.644)	246.587

2024						
Perubahan Selama Setahun / Changes in a Year						
Perusahaan/The Company	Status/ Status	%	Saldo Awal/ Beginning Balance	Reklasifikasi/ Reclassification	Kenaikan (Penurunan) Nilai Wajar/ Increase (Decrease) in Fair Value	Saldo Akhir/ Ending Balance
PT Marga Mandala Sakti (MMS)	Operasi/ Operate	1,94	93.498	-	(27.016)	66.482
PT Citra Margatama Surabaya (CMS)	Operasi/ Operate	3,17	25.585	-	(2.081)	23.504
PT Marga Nurindo Bhakti (MNB)	Pengakhiran PKP/ Termination of Concession	4,75	-	-	-	-
PT Citra Mataram Satriamarga Persada (CMSP)	Pengakhiran PKP/ Termination of Concession	15,00	-	-	-	-
PT Margaraya Jawa Tol (MJT)	Belum Operasi/ Not Yet Operated	2,47	-	-	-	-
PT Makassar Metro Network (MMN) d/h PT Bosowa Marga Nusantara (BMN)	Operasi/ Operate	0,38	5.347	-	(1.727)	3.620
PT Jatim Prasarana Utama (JPU)	Operasi/ Operate	7,41	1.083	-	(41)	1.042
PT Marga Mawatindo Esprit (MME)	Pengakhiran PKP/ Termination of Concession	8,33	-	-	-	-
PT Marga Net One Limited (MNOL)	Pengakhiran PKP/ Termination of Concession	10,00	-	-	-	-
PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia (PSBI)	Operasi/ Operate	7,08	-	2.457	(2.457)	-
PT Kresna Kusuma Dyandra Marga (KKDM)	Operasi/ Operate	0,14	-	-	1.280	1.280
PT Utama Marga Waskita (HAMAWAS)	Konstruksi/ Construction	0,41	22.802	-	(7.567)	15.235
Penyertaan tidak langsung melalui JMTO/ Indirect investment through JMTO						
PT Fintek Karya Nusantara (FINARYA)	Operasi/ Operate	8,97	97.031	-	46.635	143.666
Penyertaan tidak langsung melalui JMRB/ Indirect investment through JMRB						
PT Sinergi Colomadu (SC)	Operasi/ Operate	0,63	1.331	-	(1.240)	91
PT PP Sinergi Banjarnatma (PPSB)	Operasi/ Operate	6,21	-	9.276	(4.350)	4.926
Total			246.677	11.733	1.436	259.846

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

16. ASET KEUANGAN LAINNYA (lanjutan)

a. PT Fintek Karya Nusantara (FINARYA)

FINARYA didirikan berdasarkan Akta No. 13 tanggal 21 Januari 2019 dari Notaris Bonardo Nasution, S.H., dalam rangka penyelenggaraan jasa sistem pembayaran. Akta pendirian disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU 0003446.AH.01.01 Tahun 2019 tanggal 21 Januari 2019.

Berdasarkan Akta Notaris No. 53 tanggal 8 November 2022 dari Jimmy Tanal, S.H., M.Kn kepemilikan Perusahaan terdilusi dari sebesar 9,03% menjadi sebesar 8,97%.

Nilai wajar investasi saham di FINARYA ditentukan dengan menggunakan metode diskonto arus kas dan perbandingan nilai pasar. Nilai wajar investasi saham didasarkan pada penilaian yang dilakukan oleh KJPP Ihot Dollar & Raymond, penilai independen yang terdaftar pada OJK, dalam laporannya tanggal 20 Februari 2026 dan 17 Februari 2025 untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2025 dan 2024.

b. PT Marga Mandala Sakti (MMS)

MMS didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 14 tanggal 4 Oktober 1989 dari Kartini Muljadi, S.H., penyertaan pada MMS dilakukan sehubungan dengan penyelenggaraan proyek jalan tol Tangerang - Merak. Perusahaan memiliki 28.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 (Rupiah penuh) per lembar saham atau setara dengan Rp2.800 yang merupakan 8,68% kepemilikan.

Berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa dengan Akta Notaris No. 5 tanggal 9 Desember 2004 dari Hendra Karyadi, S.H., para pemegang saham menyetujui penerbitan 921.310.773 lembar saham baru kepada pemegang obligasi konversi. Para pemegang saham lama menyatakan telah melepaskan hak masing-masing untuk membeli saham baru yang diterbitkan kepada pemegang obligasi konversi tersebut.

Perubahan pemegang saham tersebut sesuai dengan Akta Notaris No. 11 tanggal 1 Agustus 2005 dari Notaris Benny Kristianto, S.H., mengenai perubahan pemegang saham MMS dan telah diterima oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Direktorat Administrasi Hukum Umum No. C-UM.02.01.14078 tanggal 23 September 2005, sehingga kepemilikan pada MMS menjadi 1,94% dari total kepemilikan.

16. OTHER FINANCIAL ASSETS (continued)

a. PT Fintek Karya Nusantara (FINARYA)

FINARYA was established based on Deed No. 13 dated January 21, 2019, from Notary Bonardo Nasution, S.H., for the purpose of providing payment system services. The deed of establishment was ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU 0003446.AH.01.01 Year 2019 dated January 21, 2019.

Based on Notarial Deed No. 53 dated November 8, 2022 of Jimmy Tanal, S.H., M.Kn the Company's ownership was diluted from 9.03% to become 8.97%.

The fair value of equity investments in FINARYA is determined using the discounted cash flow method and market value comparisons. The fair value of the equity investments is based on an assessment conducted by KJPP Ihot Dollar & Raymond, an independent appraiser registered with the OJK, in their reports dated February 20, 2026, and February 17, 2025, for the year ended December 31, 2025, and 2024.

b. PT Marga Mandala Sakti (MMS)

MMS was established based on the Notarial Deed No. 14 dated October 4, 1989 from Kartini Muljadi, S.H., The investment in MMS relates to the construction and operation of the Tangerang - Merak toll road. The Company originally owned 28,000,000 shares at par value of Rp100 (full Rupiah) per share or equivalent to Rp2,800 which represent 8.68% ownership interest.

Based on the Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders as included in the Notarial Deed No. 5 dated December 9, 2004 from Hendra Karyadi, S.H., the shareholders agreed with the issuance of 921,310,773 new shares to convertible bondholders. The predecessor shareholders had already waived their rights to subscribe for new shares issued to the convertible bondholders.

This change of shareholders, according to the Deed No. 11 dated August 1, 2005 of Notarial Deed Benny Kristianto, S.H., regarding to change of MMS shareholders, has been received by the Directorate General of General Law Administration, Department of Law and Human Rights under receipt No.C-UM.02.01.14078 dated September 23, 2005, as a consequence, the Company's ownership in MMS become 1.94% from total ownership.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

16. ASET KEUANGAN LAINNYA (lanjutan)

b. PT Marga Mandala Sakti (MMS) (lanjutan)

Nilai wajar investasi saham di MMS ditentukan dengan menggunakan metode diskonto arus kas dan perbandingan nilai pasar. Per 31 Desember 2025 dan 2024, nilai wajar investasi saham didasarkan pada penilaian yang dilakukan oleh KJPP Budi, Edy, Saptono dan Rekan, penilai independen yang terdaftar pada OJK, dalam laporannya tanggal 23 Februari 2026 dan 19 Februari 2025.

c. PT Citra Margatama Surabaya (CMS)

CMS didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 99 tanggal 26 Desember 1996 dari Notaris Siti Pertiwi Henny Singgih, S.H., Penyertaan pada CMS dilakukan sehubungan dengan penyelenggaraan proyek Jalan Tol Waru-Juanda. Perusahaan memiliki 8.550.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000 (Rupiah penuh) per lembar saham atau sebesar Rp8.550 yang merupakan 15,00% dari total kepemilikan.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan di Luar Rapat PT Citra Margatama Surabaya No. 25 tanggal 25 Januari 2018, para pemegang saham antara lain menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi 630.000.000 lembar saham, namun Perusahaan tidak mengambil bagian porsi saham yang ditawarkan atas peningkatan modal tersebut sehingga kepemilikan saham Perusahaan di CMS mengalami penurunan menjadi sebesar 3,17% dari total kepemilikan.

Nilai wajar investasi saham di CMS ditentukan dengan menggunakan metode diskonto arus kas dan perbandingan nilai pasar. Per 31 Desember 2025 dan 2024, nilai wajar investasi saham didasarkan pada penilaian yang dilakukan oleh KJPP Budi, Edy, Saptono dan Rekan, penilai independen yang terdaftar pada OJK, dalam laporannya tanggal 23 Februari 2026 dan 19 Februari 2025.

d. PT Sinergi Colomadu

PT Sinergi Colomadu didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 8 tanggal 8 April 2017 dari Ilmiawan Dekrit S, S.H., M.H., di Jakarta. Akta pendirian disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU 0020383.AH.01.01 Tahun 2017 tanggal 3 Mei 2017.

JMRB memiliki 68.800.000 lembar saham dengan nominal Rp100 per lembar saham atau setara dengan Rp6.880 dengan total keseluruhan saham sebesar Rp86.000 atau setara dengan 8,00% kepemilikan saham.

16. OTHER FINANCIAL ASSETS (continued)

b. PT Marga Mandala Sakti (MMS) (continued)

The fair value of share investments in MMS is determined using the method of discounting cash flow and comparing market values. As of December 31, 2025 and 2024, the fair value of stock investment is based on the assessment made by KJPP Budi, Edy, Saptono and Rekan, independent appraisers registered with the OJK, in its reports dated February 23, 2026 and February 19, 2025.

c. PT Citra Margatama Surabaya (CMS)

CMS was established based on the Notarial Deed No. 99 dated December 26, 1996 of Notary Siti Pertiwi Henny Singgih, S.H., The investment in CMS was made in relation to the constructions and operations of the Waru - Juanda toll road project. The Company owns 8,550,000 shares at par value of Rp1,000 (full Rupiah) per share or equivalent to Rp8,550 which represent 15.00% of total ownership.

Based on the Deed of Decision Statement Outside the Meeting of PT Citra Margatama Surabaya No. 25 dated January 25, 2018, the shareholders agreed, among other things, to increase the issued and fully paid up capital to 630,000,000 shares, but the Company did not take part of the portion of shares offered for capital increase, therefore the Company's share ownership in CMS decreased to become 3.17% of total ownership.

The fair value of share investments in CMS is determined using the method of discounting cash flow and comparing market values. As of December 31, 2025 and 2024, the fair value of stock investment is based on the assessment made by KJPP Budi, Edy, Saptono and Rekan, independent appraisers registered with the OJK, in its reports dated February 23, 2026 and February 19, 2025.

d. PT Sinergi Colomadu

PT Sinergi Colomadu was established based on Notarial Deed No. 8 dated April 8, 2017 from Ilmiawan Dekrit S, S.H., M.H., in Jakarta. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU 0020383.AH.01.01 Year 2017 on May 3, 2017.

JMRB has 68,800,000 shares with a nominal value of Rp100 per share or equivalent to Rp6,880 with a total stock of Rp86,000 or equivalent to 8.00% of share ownership.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

16. ASET KEUANGAN LAINNYA (lanjutan)

d. PT Sinergi Colomadu (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris No. 22 tanggal 27 Desember 2023 dari Eret Hartanto, S.H., kepemilikan Perusahaan terdilusi dari sebesar 8,00% menjadi sebesar 0,63%.

Nilai wajar investasi saham di PT Sinergi Colomadu ditentukan dengan menggunakan metode diskonto arus kas. Per 31 Desember 2025 dan 2024, nilai wajar investasi saham didasarkan pada penilaian yang dilakukan oleh KJPP Suwendho Rinaldy dan Rekan, penilai independen yang terdaftar pada OJK, dalam laporannya tanggal 9 Februari 2026 dan 14 Februari 2025.

e. PT Kresna Kusuma Dyandra Marga (KKDM)

KKDM didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 94 tanggal 20 Desember 1996 dari Mudofir Hadi, S.H., Penyertaan pada KKDM dilakukan sehubungan dengan penyelenggaraan proyek jalan tol Bekasi Timur - Cawang - Kampung Melayu yang meliputi pembangunan, pengoperasian dan pemeliharaan jalan tol. Perusahaan memiliki 7.650.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000 (Rupiah penuh) per lembar saham atau setara dengan Rp7.650 yang merupakan 10,00% kepemilikan di KKDM.

Berdasarkan Akta Notaris No. 14 tanggal 14 November 2024 dari Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., kepemilikan Perusahaan terdilusi dari sebesar 0,30% menjadi sebesar 0,14%.

Nilai wajar investasi saham di KKDM ditentukan dengan menggunakan metode diskonto arus kas dan perbandingan nilai pasar. Per 31 Desember 2025 dan 2024, nilai wajar investasi saham didasarkan pada penilaian yang dilakukan oleh KJPP Budi, Edy, Saptono dan Rekan, penilai independen yang terdaftar pada OJK, dalam laporannya tanggal 23 Februari 2026 dan 19 Februari 2025.

f. PT Makassar Metro Network (MMN)

MMN didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 20 tanggal 12 April 1993 dari Mestariy Habie, S.H. Penyertaan pada MMN dilakukan sehubungan dengan penyelenggaraan proyek jalan tol Ujung Pandang, yaitu Jalan Satando - Simpang Urip Sumoharjo/Petta Rani (tahap I) - Jalan Sultan Alauddin (tahap II). Berdasarkan Akta No. 25 tanggal 5 September 1998, Perusahaan memiliki 3.332 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000 (Rupiah penuh) per lembar saham atau setara dengan Rp3.332 yang merupakan 10,00% dari total kepemilikan.

16. OTHER FINANCIAL ASSETS (continued)

d. PT Sinergi Colomadu (continued)

Based on Notarial Deed No. 22 dated Desember 27, 2023 of Eret Hartanto, S.H., the Company's ownership was diluted from 8.00% to become 0.63%.

The fair value of the equity investment in PT Sinergi Colomadu is determined using the discounted cash flow method. As of December 31, 2025 and 2024, the fair value of the equity investment is based on an appraisal conducted by KJPP Suwendho Rinaldy and Partners, an independent appraiser registered with the OJK, in their reports dated February 9, 2026 and February 14, 2025.

e. PT Kresna Kusuma Dyandra Marga (KKDM)

KKDM was established based on the Notarial Deed No. 94 dated December 20, 1996 of Mudofir Hadi, S.H., The investment in KKDM relates to the operation of the Bekasi Timur - Cawang - Kampung Melayu toll road project, which comprise construction, operation and maintenance of the toll road. The Company owns 7,650,000 shares with a par value of Rp1,000 (full Rupiah) per share or equivalent to Rp7,650 which represent 10.00% ownership of KKDM.

Based on Notarial Deed No. 14 dated November 14, 2024 of Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., the Company's ownership was diluted from 0.30% to become 0.14%.

The fair value of share investments in KKDM is determined using the method of discounting cash flow and comparing market values. As of December 31, 2025 and 2024, the fair value of stock investment is based on the assessment made by KJPP Budi, Edy, Saptono and Rekan, independent appraisers registered with the OJK, in its reports dated February 23, 2026 and February 19, 2025.

f. PT Makassar Metro Network (MMN)

MMN was established based on the Notarial Deed No. 20 dated April 12, 1993 of Mestariy Habie, S.H. The investment in MMN was made in relation to the construction and operation of the Ujung Pandang toll roads that is Jalan Satando - Urip Sumoharjo/Petta Rani Interchange (phase I) - Jalan Sultan Alauddin (phase II). Based on the Deed No. 25 dated September 5, 1998, the Company owned 3,332 shares at par value of Rp1,000,000 (full Rupiah) per share or equivalent to Rp3,332 which represent 10.00% of total ownership.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

16. ASET KEUANGAN LAINNYA (lanjutan)

**f. PT Makassar Metro Network (MMN)
(lanjutan)**

Keputusan Menteri Pekerjaan Umum No. 276/KPTS/1994 tanggal 26 Agustus 1994 dan Akta Notaris No. 322 tanggal 29 Agustus 1994, Mestariy Habie, S.H., menyatakan bahwa MMN mengoperasikan jalan tol selama 30 (tiga puluh) tahun untuk tahap I dan tahap II akan ditentukan kemudian namun tidak lebih dari 30 (tiga puluh) tahun sejak dioperasikannya jalan tol baik sebagian atau seluruhnya. Ruas jalan tol Ujung Pandang tahap I dan II telah dioperasikan sejak 1998.

Anggaran Dasar MMN beberapa kali berubah sampai dengan yang tercantum dalam Akta Notaris No. 13 tanggal 14 Juni 2022 yang dibuat dihadapan Citra Buana Tungga, S.H., M.Kn., terdapat peningkatan modal dasar, ditempatkan, dan disetor perusahaan. Akibat perubahan tersebut, kepemilikan saham Perusahaan terdilusi menjadi 0,38%.

Nilai wajar investasi saham di MMN ditentukan dengan menggunakan metode diskonto arus kas dan perbandingan nilai pasar. Per 31 Desember 2025 dan 2024, nilai wajar investasi saham didasarkan pada penilaian yang dilakukan oleh KJPP Budi, Edy, Saptono dan Rekan, penilai independen yang terdaftar pada OJK, dalam laporannya tanggal 23 Februari 2026 dan 19 Februari 2025.

g. PT Jatim Prasarana Utama (JPU)

JPU didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 25 tanggal 27 Desember 2002 dari Rosida, S.H., Perusahaan memiliki 12.858 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000 (Rupiah penuh) per lembar saham atau setara dengan Rp12.858 merupakan 30,00% kepemilikan.

JPU merupakan perusahaan ventura bersama antara Perusahaan dan Pemerintah Daerah Jawa Timur. JPU didirikan dengan maksud untuk meneruskan kelanjutan proyek jalan tol Surabaya - Mojokerto yang telah terhenti setelah Menteri Permukiman, Prasarana dan Wilayah Tertinggal mencabut izin konsesi yang diberikan kepada PT Jasamarga Surabaya Mojokerto (JSM) melalui surat Menkimpraswil No. 418/KPTS/M/2001 tanggal 18 Juli 2001.

Setelah Mahkamah Agung menolak pengajuan Peninjauan Kembali dari Menkimpraswil pada tanggal 31 Desember 2005, maka hak penyelenggaraan jalan tol dikembalikan kepada JSM. Sebagai akibatnya, JPU tidak lagi terlibat dalam proyek jalan tol tersebut. Pada tanggal 8 Mei 2007, JPU ikut serta dalam penyertaan saham JGP untuk proyek jalan tol Gempol Pasuruan dengan kepemilikan setara dengan 1,40% dari total kepemilikan.

16. OTHER FINANCIAL ASSETS (continued)

**f. PT Makassar Metro Network (MMN)
(continued)**

The Decree of the Minister of Public Work No. 276/KPTS/1994 dated August 26, 1994 and the Notarial Deed No. 322 dated August 29, 1994, Mestariy Habie, S.H., stated that MMN would operate phase I of the toll road for 30 (thirty) years and phase II will be decided later but not for a period longer than 30 (thirty) years for the operation of either part or all of the toll road. Phase I and Phase II of the Ujung Pandang toll road have been operating since 1998.

MMN's Articles of Association have been changed several times up to those stated in the Notary Deed No. 13 dated June 14, 2022 which was made in front of Citra Buana Tungga, S.H., M.Kn., there was an increase in the Company's authorized, issued and paid-up capital. As a result of this change, the Company's share ownership was diluted to 0.38%.

The fair value of share investments in MMN is determined using the method of discounting cash flow and comparing market values. As of December 31, 2025 and 2024, the fair value of stock investment is based on the assessment made by KJPP Budi, Edy, Saptono and Rekan, independent appraisers registered with the OJK, in its reports dated February 23, 2026 and February 19, 2025.

g. PT Jatim Prasarana Utama (JPU)

JPU was established based on the Notarial Deed No. 25 dated December 27, 2002 of Rosida, S.H., the Company owns 12,858 shares at a par value of Rp1,000,000 (full Rupiah) per share or equivalent to Rp12,858 which represent 30.00% ownership interest.

JPU is a joint venture between the company and the East Java regional government. JPU was set up to continue the Surabaya - Mojokerto toll road project that was put on hold after the Minister of Settlement, Infrastructure, and Underdeveloped Regions revoked the concession granted to PT Jasamarga Surabaya Mojokerto (JSM) through letter No. 418/KPTS/M/2001 dated July 18, 2001.

After the Supreme Court refused the application for Judicial Review of Minister of Settlement and Regional Infrastructure, dated December 31, 2005, the concession rights have been returned to JSM. As a result, JPU is no longer involved in such toll road project. On May 8, 2007, JPU participated in investment in shares of JGP to develop toll road project of Gempol Pasuruan, with the equivalent of 1.40% of total ownership.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

16. ASET KEUANGAN LAINNYA (lanjutan)

g. PT Jatim Prasarana Utama (JPU) (lanjutan)

Berdasarkan Berita Acara RUPS JPU tanggal 6 Mei 2013, pemegang saham JPU memutuskan penurunan modal dasar menjadi Rp150.000 sebelumnya Rp171.400 dan modal disetor menjadi Rp40.502 yang terdiri dari kepemilikan Pemerintah Provinsi Jawa Timur sebesar Rp37.502 atau setara dengan 92,59%, dan Perusahaan sebesar Rp3.000 atau setara dengan 7,41% dari total kepemilikan.

Penurunan tersebut akibat dari penghapusan piutang modal disetor ke Perusahaan sebesar Rp9.858. Perusahaan mereklasifikasi nilai saldo penyertaan sebesar Rp3.000 ke akun Aset Keuangan Lainnya sejak bulan Agustus 2014.

Nilai wajar investasi saham di JPU ditentukan dengan menggunakan metode diskonto arus kas dan perbandingan nilai pasar. Per 31 Desember 2025 dan 2024, nilai wajar investasi saham didasarkan pada penilaian yang dilakukan oleh KJPP Budi, Edy, Saptono dan Rekan, penilai independen yang terdaftar pada OJK, dalam laporannya tanggal 23 Februari 2026 dan 19 Februari 2025.

h. PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia (PSBI)

PSBI didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 21 tanggal 2 Oktober 2015 dari Mala Mukti, S.H., LL.M., dalam rangka pengoperasian kereta cepat Jakarta - Bandung. Akta Pendirian disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-2460435.AH.01.01 Tahun 2015 tanggal 12 Oktober 2015.

Penyertaan Perusahaan di PSBI merupakan bentuk penugasan Pemerintah sebagaimana tertuang dalam Peraturan Presiden Republik Indonesia No. 107 Tahun 2015 tentang Percepatan Penyelenggaraan Prasarana dan Sarana Kereta Cepat Antara Jakarta dan Bandung.

Sesuai dengan Akta Notaris atas Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 45 tanggal 10 Desember 2024 yang dibuat oleh Mala Mukti, S.H., LL.M., Notaris di Jakarta, mengenai peningkatan modal dasar dan penerbitan saham baru, kepemilikan Perusahaan terdilusi dari sebesar 8,30% menjadi sebesar 7,08%.

16. OTHER FINANCIAL ASSETS (continued)

g. PT Jatim Prasarana Utama (JPU) (continued)

Based on the Minutes of JPU General Meeting of Shareholders dated May 6, 2013, JPU's shareholders decreased its authorized capital to Rp150,000 previously Rp171,400 and paid in capital to Rp40,502 with ownership consisting of East Java Provincial Government amounting to Rp37,502 or equivalent to 92.59% ownership, and Company amounting Rp3,000 or equivalent to 7.41% of total ownership.

The decrease was a result of the write off of the paid in capital receivables from the Company amounting to Rp9,858. The Company reclassified the balance of investment amounting to Rp3,000 to Other Financial Assets account since August 2014.

The fair value of share investments in JPU is determined using the method of discounting cash flow and comparing market values. As of December 31, 2025 and 2024, the fair value of stock investment is based on the assessment made by KJPP Budi, Edy, Saptono and Rekan, independent appraisers registered with the OJK, in its reports dated February 23, 2026 and February 19, 2025.

h. PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia (PSBI)

PSBI was established based on Notarial Deed No. 21 dated October 2, 2015 of Mala Mukti, S.H., LL.M., for Jakarta - Bandung high speed train operation. The Deed of Establishment were legalized by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia on its Decision Letter No. AHU-2460435.AH.01.01 Year 2015 dated October 12, 2015.

The Company's investment in PSBI is a form of government assignment as stated in the Presidential Regulation of the Republic of Indonesia No. 107 of 2015 concerning the Acceleration of The Implementation of Infrastructure and Facilities for High Speed Rail between Jakarta and Bandung.

In accordance with the Notarial Deed on the Statement of Shareholders No. 45 dated December 10, 2024 made by Mala Mukti, S.H., LL.M., Notary in Jakarta, regarding increase the authorized capital and the issuance of new shares, the Company's ownership was diluted from 8.30% to become 7.08%.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

16. ASET KEUANGAN LAINNYA (lanjutan)

**h. PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia (PSBI)
(lanjutan)**

Nilai wajar investasi saham di PPSB ditentukan dengan menggunakan metode arus kas terdiskonto dan perbandingan nilai pasar. Nilai wajar investasi saham didasarkan pada penilaian yang dilakukan oleh KJPP Tobing Panaturi dan Rekan, penilai independen yang terdaftar pada OJK, dalam laporannya tertanggal 3 Desember 2025.

i. PT Marga Nurindo Bhakti (MNB)

MNB didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 9 tanggal 2 Desember 1991 dari B.R.A.Y. Mahyastoeti Notonogoro, S.H., *juncto* Akta Notaris No. 19 tanggal 4 Maret 1998 dari Agus Madjid, S.H. Penyertaan pada MNB dilakukan dengan penyelenggaraan proyek Jalan Tol JORR Seksi S dan E1 (Pondok Pinang - Jagorawi - Cikunir). Perusahaan memiliki 1.350 lembar saham dengan nilai nominal Rp10.000 (Rupiah penuh) per lembar saham atau setara dengan Rp13.500 yang merupakan 10,00% dari total kepemilikan.

Anggaran Dasar MNB beberapa kali diubah, dengan perubahan terakhir berdasarkan Akta Notaris No. 23 tanggal 25 Desember 2010 dari Ny. Etty Roeswitha Moelia, S.H. Akta Perubahan disahkan oleh Menteri Hukum dan HAM Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.10-06698 Tahun 2011 tanggal 3 Maret 2011.

Perusahaan memiliki 950 lembar saham dengan nilai nominal Rp10.000 (Rupiah penuh) per lembar saham atau setara dengan Rp9.500 yang merupakan 4,75% kepemilikan.

Berdasarkan surat Perusahaan kepada MNB No. AA.HK.02.1143 tanggal 11 Agustus 2000, Perusahaan mengambil alih proyek yang dibangun oleh MNB.

Pengambilalihan proyek ini mengakibatkan penyertaan Perusahaan dinilai sudah tidak memiliki nilai ekonomis dan mengakui kerugian atas penurunan nilai penyertaan yang bersifat permanen tahun 2000 sebesar Rp9.500.

CMSP didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 36 tanggal 12 April 1996 dari Siti Pertiwi Henny Singgih, S.H. Penyertaan pada CMSP dilakukan sehubungan dengan penyelenggaraan proyek jalan tol JORR Seksi W2 (Kebon Jeruk - Pondok Pinang).

16. OTHER FINANCIAL ASSETS (continued)

**h. PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia (PSBI)
(continued)**

The fair value of stock investments in PPSB is determined using the discounted cash flow method and market value comparison. The fair value of stock investments is based on the appraisal conducted by KJPP Tobing Panaturi and Partners, an independent appraiser registered with the OJK, in their report dated December 3, 2025.

i. PT Marga Nurindo Bhakti (MNB)

MNB was established based on The Notarial Deed No. 9 dated December 2, 1991 of B.R.A.Y. Mahyastoeti Notonogoro, S.H., in conjunction with the Notarial Deed No. 19 dated March 4, 1998 of Agus Madjid, S.H. The investment in MNB relates to the construction and operation of the JORR toll road Section S and E1 (Pondok Pinang - Jagorawi - Cikunir). The Company owned 1,350 shares at par value of Rp10,000 (full Rupiah) per share or equivalent to Rp13,500 which represent 10.00% of total ownership.

The Articles of Association of MNB have been amended several times, with the most recent amendment based on Notarial Deed No. 23 dated December 25, 2010, by Mrs. Etty Roeswitha Moelia, S.H. The amendment deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-AH.01.10-06698 Year 2011 dated March 3, 2011.

The Company has 950 shares with par value Rp10,000 (full Rupiah) per share or equivalent to Rp9,500 which represent 4.75% ownership interest.

Based on the Company's Letter No. AA.HK.02.1143 dated August 11, 2000 to MNB, the Company took over the project being built by MNB.

As a consequence, the Company's investment in MNB has no more economic value, therefore, the Company recognized the loss on the permanent impairment of its investment in year 2000 amounting to Rp9,500.

CMSP was established based on the Notarial Deed No. 36 dated April 12, 1996 from Siti Pertiwi Henny Singgih, S.H. The investment in CMSP relates to operation of the JORR Section W2 (Kebon Jeruk - Pondok Pinang) toll road project.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

16. ASET KEUANGAN LAINNYA (lanjutan)

j. PT Citra Mataram Satriamarga Persada (CMSP)

Perusahaan memiliki 4.725.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000 (Rupiah penuh) per lembar saham atau setara dengan Rp4.725 yang merupakan 15,00% dari total kepemilikan.

Berdasarkan surat Perusahaan kepada CMSP No. AA.HK.02.820 tanggal 21 Juni 2000, mengenai pengambilalihan proyek dan pengakhiran PKP, investasi Perusahaan pada CMSP dipandang sudah tidak memiliki nilai ekonomis, sehingga Perusahaan mengakui kerugian atas penurunan nilai penyertaan tahun 2000 sebesar Rp4.725.

k. PT Margaraya Jawa Tol (MJT)

MJT didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 18 tanggal 6 Juni 1997 dari Enimarya Agoes Suwarako, S.H. Penyertaan pada MJT dilakukan sehubungan dengan penyelenggaraan proyek Jalan Tol Waru (Aloha) - Tanjung Perak. Perusahaan memiliki 4.143.438 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000 (Rupiah penuh) per lembar saham atau setara dengan Rp4.143 yang merupakan 5,00% dari total kepemilikan.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa mengenai restrukturisasi MJT yang tercantum dalam Akta Notaris Adrian Djuaini, S.H., No. 17 tanggal 20 Oktober 2004, Perusahaan memperoleh 1.250.000 lembar saham dari hasil kapitalisasi atau konversi 20.000.000 saham baru sehingga kepemilikan saham Perusahaan menjadi 5.393.438 lembar saham atau setara dengan Rp5.393. Selain itu, MJT juga mengeluarkan saham baru dari saham portepel sebanyak 110.458.000 lembar saham.

Perusahaan tidak menambah modal disetor tersebut sehingga kepemilikan Perusahaan mengalami dilusi menjadi sebesar 2,47%. Pemerintah dan MJT telah menandatangani PPJT pada tanggal 19 Juli 2007 dengan masa konsesi hingga tahun 2047.

Perusahaan menganggap penyertaan pada MJT sudah tidak memiliki nilai ekonomis disebabkan tidak adanya kepastian pengembalian investasi atas penyertaannya dan mengakui kerugian atas penurunan nilai penyertaan sebesar Rp4.143 sebagai beban tahun 2019.

16. OTHER FINANCIAL ASSETS (continued)

j. PT Citra Mataram Satriamarga Persada (CMSP)

The Company owns 4,725,000 shares at par value of Rp1,000 (full Rupiah) per share or equivalent to Rp4,725 which represent 15.00% of total ownership.

Based on the company's letter to CMSP No. AA.HK.02.820 dated June 21, 2000, regarding the takeover of the project and the termination of the PKP, the company's investment in CMSP is considered to no longer have economic value, therefore the company recognized a loss on the impairment of the investment in 2000 amounting to Rp4,725.

k. PT Margaraya Jawa Tol (MJT)

MJT was established based on the Notarial Deed No. 18 dated June 6, 1997 dari Enimarya Agoes Suwarako, S.H. The investment in MJT relates to the construction and operation of the Waru (Aloha) - Tanjung Perak toll road project. The Company originally owned 4,143,438 shares at par value of Rp1,000 (full Rupiah), amounting to Rp4,143 which represent 5.00% of total ownership.

Based on the Extraordinary General Meeting of Shareholders, regarding MJT restructuring, as included in the Notarial Deed No. 17 dated October 20, 2004, Adrian Djuaini, S.H., the Company acquired 1,250,000 shares from capitalization or conversion of convertible bond to 20,000,000 new shares, hence, the Company's shares became 5,393,438 shares or equivalent to Rp5,393. In addition, MJT issued new shares from its portfolio of 110,458,000 shares.

The Company did not increase its investment and as a result, the Company's ownership diluted to 2.47%. The Government and MJT have entered into Concession Rights Agreement on July 19, 2007 with concession period until year 2047.

The Company has identified the investment in MJT does not have any expected future economic benefit and, therefore, the Company recognized the loss on impairment its investment amounting to Rp4,143 as an expense in 2019.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

16. ASET KEUANGAN LAINNYA (lanjutan)

16. OTHER FINANCIAL ASSETS (continued)

l. PT Marga Mawatindo Esprit (MME)

MME didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 96 tanggal 30 Mei 1997 Siti Pertiwi Henny Singgih, S.H. Penyertaan pada MME dilakukan sehubungan dengan penyelenggaraan proyek jalan tol Semarang - Demak. Perusahaan memiliki 1.154.364 lembar saham dengan nilai nominal Rp2.409 (Rupiah penuh) per lembar saham atau setara dengan Rp2.780 yang merupakan 8,33% kepemilikan.

Berdasarkan Surat No. 001/SPK-DIR/2003 tanggal 6 Januari 2003, Perusahaan dan MME sepakat untuk mengakhiri Perjanjian Kuasa Penyelenggaraan No. 58 tanggal 25 Februari 1998. Pengakhiran PKP ini mengakibatkan penyertaan pada perusahaan ini tidak memiliki nilai ekonomis, sehingga Perusahaan mengakui adanya kerugian atas penurunan nilai penyertaan tahun 2002 sebesar Rp2.781.

m. Marga Net One Limited (MNOL)

MNOL didirikan berdasarkan hukum Negara Bangladesh sebagaimana termuat dalam *Incorporated Under The Company Act 1994* (ACT-XVIII of 1994) (*Private Company Limited By Shares*) dan *Memorandum of Association of Marga Net One Limited* tanggal 29 Februari 2003 dalam *Certificate of Incorporation* No. C-50732(1027)/2003 tanggal 11 Oktober 2003 yang dikeluarkan *Registrar of Joint Stock Companies And Firms* dari Bangladesh.

Berdasarkan *Memorandum of Association of MNOL* tanggal 29 Februari 2003, Perusahaan memiliki 200 lembar saham dengan nominal TK 100 (mata uang Taka penuh) per lembar saham atau 10,00% kepemilikan dan setoran modal sejumlah US\$1,800 atau setara dengan Rp15 yang dilakukan pada 2 September 2003.

Perusahaan menganggap penyertaan pada MNOL sudah tidak memiliki nilai ekonomis disebabkan tidak ada kepastian pengembalian investasi atas penyertaannya dan mengakui kerugian atas penurunan nilai penyertaan sebesar Rp15 sebagai beban tahun 2006.

n. PT Utama Marga Waskita (HAMAWAS)

HAMAWAS didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 24 tanggal 20 Februari 2017 dari Ni Nyoman Rai Sumawati, S.H., M.Kn., dalam rangka pengusahaan ruas tol Kuala Tanjung - Tebing Tinggi - Parapat. Akta Pendirian disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0008223.AH.01.01. Tahun 2017 tanggal 21 Februari 2017.

l. PT Marga Mawatindo Esprit (MME)

MME was established based on the Notarial Deed No. 96 dated May 30, 1997 Siti Pertiwi Henny Singgih, S.H. The investment in MME relates to the construction and operation of the Semarang - Demak toll road. The Company owns 1,154,364 shares at par value of Rp2,409 (full Rupiah) per share or equivalent to Rp2,780, which represent 8.33% ownership.

Based on Letter No. 001/SPK-DIR/2003 dated January 6, 2003, the Company and MME agreed to terminate the Power of Attorney Agreement No. 58 dated February 25, 1998. The termination of this PoA resulted in the investment in this company having no economic value, therefore the Company recognized a loss from the impairment of the investment in 2002 amounting to Rp2,781.

m. Marga Net One Limited (MNOL)

MNOL was established based on the Law of Bangladesh as stated in The Company Act 1994 (ACT-XVIII of 1994) (Private Company Limited by Shares) and Memorandum of Association of Marga Net One Limited dated February 29, 2003, in conjunction with Certificate of Incorporation No. C-50732(1027)/2003 dated October 11, 2003, issued by the Bangladesh's Registrar of Joint Stock Companies And Firms.

Based on the Memorandum of Association of MNOL dated February 29, 2003, the Company owns 200 shares at par value of TK 100 (full Taka amount) per share or 10.00% ownership and subscribed to paid in capital amounting to US\$1,800 or equivalent to Rp15 on September 2, 2003.

The Company has identified that the investment in MNOL does not have any expected future economic benefit and, therefore, the Company recognized the loss on impairment its investment amounting to Rp15 as an expense in 2006.

n. PT Utama Marga Waskita (HAMAWAS)

HAMAWAS was established based on Notarial Deed No. 24 dated February 20, 2017, from Ni Nyoman Rai Sumawati, S.H., M.Kn., in relation to the business operation of the Kuala Tanjung - Tebing Tinggi - Parapat toll road section. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU 0008223.AH.01.01. Year 2017 dated February 21, 2017.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

16. ASET KEUANGAN LAINNYA (lanjutan)

**n. PT Utama Marga Waskita (HAMAWAS)
(lanjutan)**

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham di Luar Rapat Umum Pemegang Saham HAMAWAS No. 3 tanggal 10 September 2024, oleh notaris Ni Nyoman Rai Sumawati, S.H., M.Kn., para pemegang saham menyetujui peningkatan modal dasar HAMAWAS. Perusahaan tidak melakukan pembayaran sehingga persentase kepemilikan Perusahaan terhadap HAMAWAS turun dari 0,50% menjadi 0,41%. Perusahaan memiliki 53.560 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000 (Rupiah penuh) per lembar saham atau setara dengan Rp53.560.

Nilai wajar investasi saham di HAMAWAS ditentukan dengan menggunakan metode diskonto arus kas dan perbandingan nilai pasar. Per 31 Desember 2025 dan 2024, nilai wajar investasi saham didasarkan pada penilaian yang dilakukan oleh KJPP Budi, Edy, Saptono dan Rekan, penilai independen yang terdaftar pada OJK, dalam laporannya tanggal 23 Februari 2026 dan 19 Februari 2025.

o. PT PP Sinergi Banjaratma (PPSB)

PPSB didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 2 tanggal 7 Februari 2019, Ni Nyoman Raisumawati, S.H., M.Kn., di Jakarta dalam rangka pengelolaan Rest Area KM 260 Brebes. Akta Pendirian disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU 2460435.AH. 01.01 Tahun 2019 tanggal 12 Oktober 2019.

Berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 5 tanggal 29 Agustus 2023, oleh Notaris Ni Nyoman Rai Sumawati, S.H., M.Kn., para pemegang saham menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor PPSB. Perusahaan tidak menambah modal sehingga persentase kepemilikan Perusahaan terhadap PPSB terdilusi dari 20,00% menjadi 6,21%. Akibat dari penurunan kepemilikan, Perusahaan mereklasifikasikan investasi pada PPSB sebagai aset keuangan.

Nilai wajar investasi saham di PPSB ditentukan dengan menggunakan metode diskonto arus kas dan perbandingan nilai pasar. Per 31 Desember 2025 dan 2024, nilai wajar investasi saham didasarkan pada penilaian yang dilakukan oleh KJPP Budi, Edy, Saptono dan Rekan, penilai independen yang terdaftar pada OJK, dalam laporannya tanggal 23 Februari 2026 dan 19 Februari 2025.

16. OTHER FINANCIAL ASSETS (continued)

**n. PT Utama Marga Waskita (HAMAWAS)
(continued)**

Based on the Deed of Shareholders resolution in lieu of General Meeting of HAMAWAS's Shareholder No. 3 dated September 10, 2024, by notary Ni Nyoman Rai Sumawati, S.H., M.Kn., the shareholders agreed to increase the authorized capital of HAMAWAS. The Company did not make any payment, so the company's percentage of ownership on HAMAWAS decreased from 0,50% to 0.41%. The Company owned 53,560 shares at par value of Rp1,000,000 (full Rupiah) per share or equivalent to Rp53,560.

The fair value of share investments in HAMAWAS is determined using the method of discounting cash flow and comparing market values. As of December 31, 2025 and 2024, the fair value of stock investment is based on the assessment made by KJPP Budi, Edy, Saptono and Rekan, independent appraisers registered with the OJK, in its reports dated February 23, 2026 and February 19, 2025.

o. PT PP Sinergi Banjaratma (PPSB)

PPSB was established based on Notarial Deed No. 2 dated February 7, 2019, Ni Nyoman Raisumawati, S.H., M.Kn., in Jakarta of managing the KM 260 Brebes Rest Area. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU 2460435.AH. 01.01 Year 2019 dated October 12, 2019.

Based on the Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 5 dated August 29, 2023, by Notary Ni Nyoman Rai Sumawati, S.H., M.Kn., the shareholders approved an increase in the issued and paid-up capital of PPSB. The Company did not increase capital so that the Company's ownership percentage of PPSB was diluted from 20.00% to 6.21%. As a result of the decrease in ownership, the Company reclassified its investment in PPSB as a financial asset.

The fair value of share investments in PPSB is determined using the method of discounting cash flow and comparing market values. As of December 31, 2025 and 2024, the fair value of stock investment is based on the assessment made by KJPP Budi, Edy, Saptono and Rekan, independent appraisers registered with the OJK, in its reports dated February 23, 2026 and February 19, 2025.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

16. ASET KEUANGAN LAINNYA (lanjutan)

16. OTHER FINANCIAL ASSETS (continued)

p. PT Waskita Beton Precast Tbk (WSBP)

Berdasarkan Perjanjian Perdamaian oleh Pengadilan disahkan berdasarkan Putusan PKPU No. 497/Pdt.Sus-PKPU/2021/PN.NIAGA yang diperkuat melalui Putusan Mahkamah Agung No. 1455 K/Pdt.Sus-Pailit/2022, atas PKPU terhadap PT Waskita Beton Precast Tbk (WSBP), dimana JMTM tidak ikut serta dalam proses PKPU tersebut, namun berimplikasi terhadap seluruh kreditur WSBP.

Atas putusan tersebut, JMTM mendapatkan skema penyelesaian pembayaran utang PT Waskita Beton Precast Tbk melalui 2 (dua) skema mengikuti Tranche B dan D, yaitu sebagai berikut:

- a. Tranche B, 5% dari total porsi utang dengan skema penyelesaian utang sebesar Rp126 akan dibayarkan dan diselesaikan oleh WSBP dalam waktu 5 (lima) tahun sejak tanggal yang berlaku yang akan bersumber dari *Cash Flow Available for Debt Service* (CFADS). Sampai dengan tanggal laporan keuangan, WSBP telah menyelesaikan pembayaran 5% dari total porsi utang tersebut kepada JMTM;
- b. Tranche D, 95% dari total porsi utang dengan skema penyelesaian utang dengan nilai sebesar Rp2.385 dikonversi menjadi saham biasa yang dihitung berdasarkan *Volume-Weight Average Price* (VWAP) selama 45 (empat puluh lima) hari sebelum tanggal konversi ekuitas berlaku efektif dengan jumlah 46.942.756 lembar saham Seri C atau setara 0,086%.

Konversi tersebut dilakukan dengan harga Rp50 (dalam Rupiah Penuh) per lembar. Kepemilikan Saham tersebut, telah terdaftar berdasarkan Surat Keterangan Kepemilikan Saham WSBP No. DE/VIII/2023-5177 tanggal 4 Agustus 2023 yang diterbitkan PT Datindo Entrycom selaku Biro Administrasi Efek pengelola daftar pemegang saham WSBP. JMTM telah mendapatkan persetujuan dari Pemegang Saham sebagaimana tertuang dalam Keputusan Para Pemegang Saham Di Luar Rapat Umum Pemegang Saham JMTM tanggal 23 Oktober 2024.

JMTM berencana menjual seluruh kepemilikan saham Seri C tersebut untuk mencegah kerugian yang jauh lebih besar mengingat kondisi WSBP saat ini.

p. PT Waskita Beton Precast Tbk (WSBP)

Based on the Settlement Agreement by the Court ratified under the PKPU Decision No. 497/Pdt.Sus-PKPU/2021/PN.NIAGA, which was further reinforced by the Supreme Court Decision No. 1455 K/Pdt.Sus-Pailit/2022, regarding the PKPU against PT Waskita Beton Precast Tbk (WSBP), where JMTM did not participate in the PKPU process but it affected all WSBP creditors.

Based on the decision, JMTM has received a debt settlement scheme from PT Waskita Beton Precast Tbk through 2 (two) schemes following Tranches B and D, as follows:

- a. Tranche B, 5% of the total debt portion under a debt settlement scheme amounting to Rp126 will be paid and settled by WSBP within 5 (five) years from the effective date, sourced from the Cash Flow Available for Debt Service (CFADS). As of the date of the financial report, WSBP has completed the payment of 5% of the total debt portion to JMTM.*
- b. Tranche D, representing 95% of the total debt portion under the debt settlement scheme with a value of Rp2,385 was converted into ordinary shares calculated based on the Volume-Weighted Average Price (VWAP) over the 45 (forty-five) days prior to the effective date of the equity conversion, resulting in 46,942,756 Series C shares, equivalent to 0.086%.*

The conversion was carried out at a price of IDR 50 (in full Rupiah) per share. Ownership of these shares has been registered based on the Share Ownership Certificate of WSBP No. DE/VIII/2023-5177 dated August 4, 2023, issued by PT Datindo Entrycom as the Securities Administration Bureau managing WSBP's shareholder register. JMTM has obtained approval from the Shareholders as stipulated in the Resolution of Shareholders Outside the General Meeting of Shareholders of JMTM dated October 23, 2024.

JMTM plans to sell all of the Series C shares to prevent much greater losses, considering the current condition of WSBP

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

16. ASET KEUANGAN LAINNYA (lanjutan)

**p. PT Waskita Beton Precast Tbk (WSBP)
(Lanjutan)**

Pada tahun 2025, investasi atas saham WSBP direklasifikasi dari aset tidak lancar lainnya (Catatan 17).

16. OTHER FINANCIAL ASSETS (continued)

**p. PT Waskita Beton Precast Tbk (WSBP)
(Continued)**

In 2025, the investment in WSBP shares was reclassified from other non-current assets (Note 17).

17. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA

17. OTHER NON-CURRENT ASSETS

	2025	2024	
Tanah dalam Pengembangan	666.997	668.700	Land under Development
Biaya Prakarsa	83.519	127.237	Initiative Cost
Taksiran Tagihan Pajak			Estimated Claim for Tax Refund
Entitas Anak	57.006	67.528	Subsidiary
Uang Muka Pembelian Tanah	47.620	47.620	Advances for Purchase of Land
Aset Diambil Alih	26.102	26.102	Foreclosed Assets
Uang Muka Setoran Modal	20.690	55.816	Advances for Capital Investment
Bangunan Tanah Pengganti	18.416	-	Replacement Land Building
Uang Muka Kontraktor dan Konsultan	115.020	505.904	Advances for Contractors and Consultants
Uang Muka Biaya Fasilitas Pinjaman	-	141	Advances for Loans Facility Fee
Lainnya (Catatan 16)	16.202	23.945	Others (Note 16)
Total Aset Lain-lain	1.051.572	1.522.993	Total Other Assets
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai			Allowance for Impairment Losses
Biaya Prakarsa	(25.725)	(25.725)	Initiative Cost
Aset Diambil Alih	(26.102)	(26.102)	Foreclosed Assets
Uang Muka Setoran Modal	(20.690)	(55.816)	Advances for Capital Investment
Total Penurunan nilai	(72.517)	(107.643)	Total Impairment Losses
Total - Bersih	979.055	1.415.350	Total - Net

Mutasi penyisihan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

The movement of the allowance for impairment losses account are as follows:

	2025	2024	
Saldo awal tahun	107.643	107.643	Beginning balance year
Pemulihan (Catatan 39)	(35.126)	-	Recovery (Note 39)
Saldo akhir tahun	72.517	107.643	Ending balance year

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan akun aset tidak lancar lainnya pada akhir tahun, manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan tersebut cukup untuk menutup kerugian yang mungkin terjadi atas ketidaktertagihan piutang lain-lain pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Based on a review of the condition of other non-current assets at the end of year, management believes that the allowance for impairment losses on other receivables is sufficient to cover possible losses that may arise from uncollected other receivables as of December 31, 2025 and 2024.

a. Tanah dalam Pengembangan

Akun ini merupakan nilai tercatat tanah dalam pengembangan milik JMRB yang berada di TB Simatupang - Jakarta, Pesanggrahan - Jakarta, Kaum Sari - Bogor, Ambawani - Cibinong. Untuk lokasi Ambawani, Bekasi Timur dan Angraini, Cibinong telah di reklasifikasi sebagai persediaan Tanah Siap Guna.

a. Land under Development

This account is the recorded value of land under JMRB's development located in TB Simatupang - Jakarta, Pesanggrahan - Jakarta, Kaum Sari - Bogor, Ambawani - Cibinong. For the locations of Ambawani, East Bekasi and Angraini, Cibinong has been reclassified as a land ready-to-use.

Lokasi / Location	Luas / Area (m2)	2025	(m2)	2024
TB Simatupang, Jakarta Selatan	19.526	613.508	19.526	615.211
Pesanggrahan, Jakarta Selatan	3.115	27.086	3.115	27.086
Kaumsari, Bogor	7.254	26.403	7.254	26.403
Total		666.997		668.700

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

17. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA (lanjutan)

17. OTHER NON-CURRENT ASSETS (continued)

b. Uang Muka Kontraktor dan Konsultan

	2025	2024
KSO WIKA-PP-KMK-HKI	73.950	286.562
KSO NKE-CCECC	33.466	70.574
KSO ADHI-ACSET	7.604	148.768
Total	115.020	505.904

b. Advances for Contractors and Consultants

KSO WIKA-PP-KMK-HKI	
KSO NKE-CCECC	
KSO ADHI-ACSET	
Total	

c. Uang Muka Setoran Modal

	2025	2024
PT Jasamarga Gedebage Cilacap	15.868	50.994
PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia (PSBI)	4.822	4.822
Subtotal	20.690	55.816
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai:		
PT Jasamarga Gedebage Cilacap	(15.868)	(50.994)
PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia (PSBI)	(4.822)	(4.822)
Subtotal	(20.690)	(55.816)
Total	-	-

c. Advances for Capital Investment

PT Jasamarga Gedebage Cilacap	
PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia (PSBI)	
Subtotal	
Allowance for Impairment Losses:	
PT Jasamarga Gedebage Cilacap	
PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia (PSBI)	
Subtotal	
Total	

Pemulihan CKPN merupakan pembagian sisa uang muka setoran modal sebesar Rp35.126 (Catatan 10).

Recovery of ECL represents the allocation of the remaining capital deposit advance amounting to Rp35,126 (Note 10).

d. Biaya Prakarsa

Biaya Prakarsa adalah biaya prakarsa jalan tol dalam rangka memprakarsai proyek ruas jalan tol baru. Pada tahun berjalan, biaya kepada BSIS telah direalisasikan menjadi penambahan investasi pada BSIS sebesar Rp41.597 (Catatan 10).

d. Initiative Cost

Initiative costs are the toll road initiative expenses in order to initiate new toll road projects. In the current year, the costs to BSIS have been realized as an increase in investment in BSIS amounting to Rp41,597 (Note 10).

Manajemen melakukan penurunan nilai terhadap biaya prakarsa ruas Ciranjang – Padalarang dan Salabenda – Caringin. Akumulasi penurunan nilai biaya prakarsa 31 Desember 2025 dan 2024 sebesar Rp25.725.

Management has recognized an impairment of the project costs for the Ciranjang – Padalarang and Salabenda – Caringin sections. The accumulated impairment of project costs as of December 31, 2025 and 2024 amounted to Rp25,725.

e. Aset Diambil Alih

	2025	2024
Ruas Tol Porong - Gempol	12.028	12.028
Ruas Tol Cileunyi - Nagrek (PT Wijaya Karya (Persero) Tbk)	12.000	12.000
Ruas Tol Pandaan - Pasuruan (PT Giri Adya Sejati)	2.074	2.074
Subtotal	26.102	26.102
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai:		
Ruas Tol Porong - Gempol	(12.028)	(12.028)
Ruas Tol Cileunyi - Nagrek (PT Wijaya Karya (Persero) Tbk)	(12.000)	(12.000)
Ruas Tol Pandaan - Pasuruan (PT Giri Adya Sejati)	(2.074)	(2.074)
Subtotal	(26.102)	(26.102)
Total	-	-

e. Foreclosed assets

Porong - Gempol Toll Road	
Cileunyi - Nagrek Toll Road (PT Wijaya Karya (Persero) Tbk)	
Pandaan - Pasuruan Toll Road (PT Giri Adya Sejati)	
Subtotal	
Allowance for Impairment Losses:	
Porong - Gempol Toll Road	
Cileunyi - Nagrek Toll Road	
Karya (Persero) Tbk)	
Pandaan - Pasuruan Toll Road (PT Giri Adya Sejati)	
Subtotal	
Total	

Ruas Tol Porong - Gempol

Jalan tol Seksi Porong - Gempol merupakan bagian dari jalan tol Surabaya - Gempol yang mengalami dampak dari musibah genangan lumpur PT Lapindo Brantas sehingga mengakibatkan jalan tol tersebut tidak dapat beroperasi.

Porong - Gempol Toll Road

Section Porong - Gempol toll road is part of Surabaya - Gempol toll road that has been affected by mud disaster of PT Lapindo Brantas which resulting in the toll road unable to operate.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

17. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA (lanjutan)

e. Aset Diambil Alih (lanjutan)

Ruas Tol Porong - Gempol (lanjutan)

Sehubungan dengan dilakukannya penutupan sebagian jalan tol Surabaya - Gempol Seksi Porong - Gempol pada tanggal 11 Juli 2006, dan ditindaklanjuti dengan Surat Menteri Pekerjaan Umum No. 297/KPTS/M/2006 tanggal 11 Agustus 2006 tentang Pencabutan Sementara Status Sebagai Jalan Tol Sebagian Ruas Jalan Tol Porong - Gempol Seksi Surabaya - Gempol, Perusahaan mencatat aset jalan tol seksi Porong - Gempol ke dalam Aset Tidak Lancar Lainnya sebesar Rp12.028.

Ruas Pandaan - Pasuruan

PT Giri Adya Sejati (GAS) selaku investor proyek jalan tol pandaan-pasuruan tidak dapat membayar biaya pekerjaan perencanaan yang dilakukan oleh PT Ideo Utama sesuai dengan kontrak No. 105/g21-IDI/96 tanggal 15 Februari 1995. Berdasarkan pasal 1 surat perjanjian penyelesaian penggantian biaya perencanaan jalan tol Pandaan - Pasuruan No.13/SPK-Dir/2001 tanggal 14 Desember 2001, kedua belah pihak sepakat bahwa penggantian biaya pekerjaan perencanaan ditentukan oleh hasil *Due diligence*. Berdasarkan laporan hasil *due diligence* oleh akuntan publik, nilai pekerjaan perencanaan jalan tol tersebut ditetapkan sebesar Rp2.074. Oleh karena itu, pada tahun 2001 Perseroan mengakui kewajiban karena pengakhiran PKP sebesar Rp2.074. Kewajiban ini telah seluruhnya dilunasi pada 14 Februari 2002.

Ruas Cileunyi - Nagrek

Pada tanggal 28 September 2001 Perusahaan dan PT Wijaya Karya telah menandatangani Perjanjian Pengakhiran Perjanjian Kerja Sama Penyelenggaraan (PKP) Bagi Hasil Jalan Tol Cileunyi - Nagreg No.38 tanggal 9 Mei 1996 yang dituangkan dalam Akta No. 12 tanggal 20 September 2001 oleh Notaris Drs. Andy A.Agus, S.H.,. Berdasarkan perjanjian ini diperoleh kesepakatan Pengakhiran Perjanjian dengan ketentuan akan membayar biaya pembiayaan jalan tol sebesar Rp12.000 dengan cara angsuran tetap sesuai perhitungan sebagaimana dicantumkan dan dituangkan dalam Perjanjian Hutang-Piutang No.13 tanggal 28 September 2001.

f. Lainnya

Akun ini merupakan biaya dari cetak *blueprint* dan biaya dari *software* yang masih dalam tahap pengembangan.

17. OTHER NON-CURRENT ASSETS (continued)

e. Foreclosed assets (continued)

Porong - Gempol Toll Road (continued)

In line with the partial closure of Section Porong - Gempol of Surabaya - Gempol toll road on July 11, 2006, which followed up by letter from the Minister of Public Works No. 297/KPTS/M/2006 dated August 11, 2006 regarding the Temporary Revocation of Status of Some Part of Section Porong - Gempol in Surabaya - Gempol Toll Road, the Company recognized the Section Porong - Gempol toll road into Other Non-current Assets amounting to Rp12,028.

Pandaan - Pasuran Toll Road

PT Giri Adya Sejati (GAS) as the investor in the Pandaan-Pasuruan toll road project was unable to pay the costs of the planning carried out by PT Ideo Utama in accordance with contract No. 105/g21-IDI/96 dated February 15, 1995. Based on article 1 of the agreement on settlement of reimbursement for planning costs for the Pandaan - Pasuran toll road No.13/SPK-Dir/2001 dated December 14, 2001, both parties agreed that reimbursement for planning work costs would be determined by the results of due diligence. Based on the due diligence report by public accountant, the value cost of toll road planning was determined at Rp2,074. Therefore, in 2001 the Company recognized a liability due to the termination of the PKP amounting to Rp2,074. This obligation was fully paid on February 14, 2002.

Cileunyi - Nagrek Toll Road

On September 28, 2001, the Company and PT Wijaya Karya signed an Agreement to Terminate of concession agreement for the Cileunyi - Nagreg Toll Road No. 38 dated May 9, 1996 which was stated in deed no. 12 dated September 20, 2001 by Notary Drs. Andy A. Agus, S.H.,. Based on this agreement, an agreement was obtained to terminate the agreement with the provisions that the Company would pay the toll road financing costs amounting to Rp12,000 in fixed installments according to the calculation as stated and outlined in the Payables and Receivables Agreement No. 13 dated September 28, 2001.

e. Others

This account represents costs from blueprints and costs from software that is still in the development stage.

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

*For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024*

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

18. TAXATION

a. Prepaid Taxes

	2025	2024	
Perusahaan			<i>The Company</i>
Pajak Penghasilan Pasal 21	90.662	62.631	<i>Income Tax Article 21</i>
Entitas Anak			<i>Subsidiaries</i>
Pasal 21	10.839	1.437	<i>Article 21</i>
Pasal 4 (2)	1.395	-	<i>Article 4 (2)</i>
Pasal 23	47	-	<i>Article 23</i>
Pajak Pertambahan Nilai	199.340	71.786	<i>Value-Added Tax</i>
Total	302.283	135.854	<i>Total</i>

b. Taxes Payable

	2025	2024	
Perusahaan			The Company
Pajak Penghasilan:			Income Tax:
Pasal 4 (2)	4.287	10.802	Article 4 (2)
Pasal 21	119	418	Article 21
Pasal 22	241	137	Article 22
Pasal 23	3.211	4.554	Article 23
Pasal 29	107.704	1.516.445	Article 29
Pasal 25	-	24.787	Article 25
Pajak Pertambahan Nilai	81.173	109.779	Value-Added Tax
	196.735	1.666.922	
Entitas Anak			Subsidiaries
Pajak Penghasilan:			Income Tax:
Pasal 4 (2)	71.501	36.291	Article 4 (2)
Pasal 21	4.426	2.374	Article 21
Pasal 23	7.185	21.325	Article 23
Pasal 25	6.928	3.242	Article 25
Pasal 26	3	1.451	Article 26
Pasal 29	101.821	71.690	Article 29
Pajak Bumi Bangunan	1.706	2.710	Property Tax
Pajak Pertambahan Nilai	-	615	Value-Added Tax
Kewajiban Pajak Lainnya	29.151	1.217	Other Tax Liabilities
	222.721	140.915	
Total	419.456	1.807.837	Total

c. *Income Tax Expenses*

The income tax expense of the Group consists of the following:

	2025	2024	
Perusahaan			The Company
Pajak Kini	535.450	511.604	Current Tax
Pajak Tangguhan	12.406	(50.339)	Deferred Tax
	547.856	461.265	
Entitas Anak			Subsidiaries
Pajak Kini	600.537	450.406	Current Tax
Pajak Tangguhan	398.425	(754.021)	Deferred Tax
	998.962	(303.615)	
Konsolidasian			Consolidated
Pajak kini	1.135.987	962.010	Current Tax
Pajak Tangguhan	410.831	(804.360)	Deferred Tax
Total	1.546.818	157.650	Total

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

18. TAXATION (continued)

c. Beban Pajak Penghasilan (lanjutan)

c. Income Tax Expenses (continued)

Pajak Kini

Current Tax

Rekonsiliasi antara laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi konsolidasian dengan laba kena pajak, menjadi dasar dalam pengisian SPT PPh Badan.

A reconciliation between the consolidated income before income tax as reported in the consolidated statements of other comprehensive income and taxable income, are the basis for filling in the corporate income tax return.

Rekonsiliasi antara laba akuntansi sebelum pajak penghasilan dengan tarif pajak yang berlaku dan beban pajak penghasilan sebagai berikut:

The reconciliation between the accounting income before income tax with the current tax rate and income tax expense are as follows:

	2025	2024	
Laba Konsolidasian Sebelum Pajak Penghasilan Badan	6.353.822	5.763.285	Consolidated Income Before Tax Corporate Income
Dikurangi: Laba Entitas Anak	(4.135.814)	(3.954.483)	Less: Portion of Subsidiaries Income
Efek eliminasi	2.265.728	3.397.573	Elimination effect
Laba Sebelum Pajak Penghasilan - Perusahaan	4.483.736	5.206.375	Income Before Tax - The Company
Beban Pajak atas Laba dengan Tarif Pajak yang Berlaku	986.422	1.145.403	Revenue Tax Expense with Effective Tax Rate
Pengaruh Pajak atas Benda Tetap	(438.566)	(684.138)	Tax Effect on the Permanent Differences
Total Beban Pajak	547.856	461.265	Total Tax Expense
Beban Pajak Entitas Anak - Neto	998.962	(303.615)	Tax Expenses of the Subsidiaries - Net
Beban Pajak - Neto	1.546.818	157.650	Tax Expense - Net
	2025	2024	
Laba Konsolidasian Sebelum Pajak Penghasilan	6.353.822	5.763.285	Consolidated Income Before Tax Income
Dikurangi: Laba Entitas Anak	(4.135.814)	(3.954.483)	Less: Portion of Subsidiaries Income
Dampak eliminasi	2.265.728	3.397.573	Elimination effect
Laba Sebelum Pajak Penghasilan - Perusahaan	4.483.736	5.206.375	Income Before Tax - The Company
Beda waktu			Timing differences
Beban insentif	34.666	146.106	Incentive expenses
Provisi pelapasan ulang	(12.775)	118.823	Provision of overlay
Provisi atas liabilitas imbalan kerja	(141.267)	19.046	Provision of employee benefits liabilities
Sewa	(3.995)	(155)	Lease
Penyisihan piutang tak tertagih	(13.803)	(520)	Allowance for doubtful accounts
Penyusutan aset tetap dan hak pengusahaan jalan tol	80.783	(54.485)	Depreciation of fixed assets and toll road concession rights
Subtotal	(56.391)	228.815	Subtotal
Beda tetap			Permanent differences
Beban umum dan administrasi	132.960	190.761	General and administrative expenses
Beban bunga efektif	17.101	48.569	Effective interest rate expenses
Beban tol dan usaha lainnya	15.147	9.275	Toll and other operating expense
Beban pajak atas penghasilan keuangan	4.276	9.160	Tax expense on interest income
Biaya atas penghasilan dikenakan pajak final	5.686	7.682	Cost of income subject to final tax
Beban pajak	10	643	Tax expenses
Beban lainnya - bersih	16.282	279	Other expenses - net
Beban piutang karyawan	82	153	Employee receivable expenses
Penghasilan Lain-lain	(3.081)	-	Other Income
Beban bunga akrual	3.998	(503)	Accrued interest expenses
Dividen	(53.284)	(21.167)	Dividend
Keuntungan dari pelepasan investasi	-	7.495.439	Income from divestment
Penghasilan dikenakan pajak final	(16.226)	(26.961)	Income subject to final tax
Pendapatan bunga yang telah dikenakan PPh Final	(21.372)	(45.764)	Interest income subjected to final tax
Bagian laba entitas anak dan entitas asosiasi	(2.095.061)	(3.281.846)	Share in gain of subsidiaries and associates
Subtotal	(1.993.482)	4.385.720	Subtotal
Total	(2.049.873)	4.614.535	Total

PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

18. TAXATION (continued)

c. Beban Pajak Penghasilan (lanjutan)

c. Income Tax Expenses (continued)

Pajak Kini (lanjutan)

Current Tax (continued)

	2025	2024	
Taksiran Penghasilan Kena Pajak Perusahaan	2.433.863	9.820.910	Estimated Taxable Income of the Company
Total beban pajak kini			Current income tax provision
Beban pajak kini Perusahaan	535.450	511.604	Current income tax expense - The Company
Pajak keuntungan modal	-	1.648.997	Capital gain tax
Total	535.450	2.160.601	Total
Pajak penghasilan dibayar dimuka			Prepayment of income taxes
Pajak Penghasilan Pasal 23	67.773	16.666	Income Tax Article 23
Pajak Penghasilan Pasal 25	359.973	627.490	Income Tax Article 25
Total	427.746	644.156	Total
Utang pajak penghasilan			Income Tax Payable
Perusahaan	107.704	1.516.445	The Company
Entitas Anak	101.821	71.690	Subsidiaries
Total Utang Pajak - Konsolidasian	209.525	1.588.135	Income Tax Payable - Consolidated

Pajak Tangguhan

Deferred Tax

Pajak tangguhan dihitung berdasarkan pengaruh dari perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas menurut laporan keuangan konsolidasian dengan dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas. Rincian aset dan liabilitas pajak tangguhan sebagai berikut:

Deferred tax is calculated using all temporary differences between tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. The details of deferred tax assets and liabilities are as follows:

2025							
	1 Januari 2025/ January 1, 2025	Diakui di laba rugi/Recognized in Profit or loss	Penyesuaian PMK-72/ Adjustment of PMK-	Diakui di Penghasilan Komprehensif Lain/ Recognized in Other Comprehensive Income	Dampak Transaksi Akuisisi Kombinasi Bisnis/ Effect on Acquisition of Business Combination	31 Desember 2025/ December 31, 2025	
Perusahaan							The Company
Aset Tetap dan Aset Takberwujud	777.106	(17.773)	-	-	-	759.333	Fixed Assets and Intangible Assets
Provisi Pelapisan Jalan Tol	(128.120)	2.810	-	-	-	(125.310)	Provision for Overlay
Liabilitas Imbalan Kerja	(149.046)	31.079	-	(40.144)	-	(158.111)	Employee Benefits Liabilities
Beban Insentif	(242.409)	(7.626)	-	-	-	(250.035)	Incentive Expenses
Penyisihan piutang tak tertagih	(3.268)	3.037	-	-	-	(231)	Allowance for doubtful accounts
Efek Tersedia untuk Dijual	1.525	-	-	231	-	1.756	Securities Available for Sale
Aset Hak Guna	12.009	(1.778)	-	-	-	10.231	Right-of-use Assets
Liabilitas Sewa	(11.409)	2.657	-	-	-	(8.752)	Lease Liabilities
Subtotal	256.388	12.406	-	(40.513)	-	228.281	Subtotal
Entitas Anak							Subsidiaries
PT Marga Sarana Jabar	144.491	5.993	-	-	-	150.484	PT Marga Sarana Jabar
PT Jasamarga Kunciran Cengkareng	65.438	(17.576)	-	-	-	47.862	PT Jasamarga Kunciran Cengkareng
PT Marga Trans Nusantara	136.190	6.837	-	-	-	143.027	PT Marga Trans Nusantara
PT Jasamarga Tolroad Maintenance	13.776	6.203	-	274	-	20.253	PT Jasamarga Tolroad Maintenance
PT Jasamarga Bali Tol	142.065	328	-	-	-	142.393	PT Jasamarga Bali Tol
PT Jasamarga Kualanamu Tol	115.930	31.140	-	-	-	147.070	PT Jasamarga Kualanamu Tol
PT Cinere Serpong Jaya	28.708	725	-	-	-	29.433	PT Cinere Serpong Jaya
PT Jasamarga Balikpapan Samarinda	238.556	37.142	-	-	-	275.698	PT Jasamarga Balikpapan Samarinda
PT Jasamarga Manado Bitung	76.720	12.077	-	-	-	88.797	PT Jasamarga Manado Bitung
PT Jasamarga Transjawa Tol	4.007.684	296.752	-	(32)	-	4.304.404	PT Jasamarga Transjawa Tol
PT Jasamarga Jogja Bawen	18	109	-	-	-	127	PT Jasamarga Jogja Bawen
PT Jasamarga Jogja Solo	3.280	26.299	-	-	-	29.579	PT Jasamarga Jogja Solo
PT Jasamarga Tolroad Operator	(67.529)	(7.654)	-	933	-	(74.200)	PT Jasamarga Tolroad Operator
Subtotal	4.905.327	398.425	-	1.175	-	5.304.927	Subtotal
Liabilitas Pajak Tangguhan	5.229.244					5.607.408	Deferred Tax Liability
Aset Pajak Tangguhan	(67.529)					(74.200)	Deferred Tax Asset
Liabilitas (Aset) Pajak Tangguhan Konsolidasian	5.161.715					5.533.208	Consolidated Deferred Tax Liability
2024							
	1 Januari 2024/ January 1, 2024	Diakui di laba rugi/Recognized in Profit or loss	Penyesuaian PMK-72/ Adjustment of PMK-	Diakui di Penghasilan Komprehensif Lain/ Recognized in Other Comprehensive Income	Dampak Transaksi Akuisisi Kombinasi Bisnis/ Effect on Acquisition of Business Combination	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Perusahaan							The Company
Aset Tetap dan Aset Takberwujud	765.119	11.987	-	-	-	777.106	Fixed Assets and Intangible Assets
Provisi Pelapisan Jalan Tol	(101.979)	(26.141)	-	-	-	(128.120)	Provision for Overlay
Liabilitas Imbalan Kerja	(141.743)	(4.190)	-	(3.113)	-	(149.046)	Employee Benefits Liabilities
Beban Insentif	(210.265)	(32.144)	-	-	-	(242.409)	Incentive Expenses
Penyisihan piutang tak tertagih	(3.382)	114	-	-	-	(3.268)	Allowance for doubtful accounts
Efek Tersedia Untuk Dijual	1.487	-	-	38	-	1.525	Securities Available for Sale
Aset Hak Guna	10.880	1.129	-	-	-	12.009	Right-of-use Assets
Liabilitas Sewa	(10.315)	(1.094)	-	-	-	(11.409)	Lease Liabilities
Subtotal	309.802	(50.339)	-	(3.075)	-	256.388	Subtotal
Entitas Anak							Subsidiaries
PT Marga Sarana Jabar	136.918	7.573	-	-	-	144.491	PT Marga Sarana Jabar
PT Jasamarga Kunciran Cengkareng	53.936	11.502	-	-	-	65.438	PT Jasamarga Kunciran Cengkareng
PT Marga Trans Nusantara	156.993	12.225	(33.028)	-	-	136.190	PT Marga Trans Nusantara
PT Jasamarga Tolroad Maintenance	7.067	6.847	-	(138)	-	13.776	PT Jasamarga Tolroad Maintenance
PT Jasamarga Bali Tol	171.249	813	(29.997)	-	-	142.065	PT Jasamarga Bali Tol
PT Jasamarga Kualanamu Tol	67.888	48.042	-	-	-	115.930	PT Jasamarga Kualanamu Tol
PT Cinere Serpong Jaya	24.007	4.701	-	-	-	28.708	PT Cinere Serpong Jaya
PT Jasamarga Balikpapan Samarinda	276.633	36.053	(74.130)	-	-	238.556	PT Jasamarga Balikpapan Samarinda
PT Jasamarga Manado Bitung	110.339	13.325	(46.944)	-	-	76.720	PT Jasamarga Manado Bitung
PT Jasamarga Transjawa Tol	4.399.150	(281.921)	(414.403)	(52.770)	357.628	4.007.684	PT Jasamarga Transjawa Tol
PT Jasamarga Jogja Bawen	172	(154)	-	-	-	18	PT Jasamarga Jogja Bawen
PT Jasamarga Jogja Solo	(15)	3.295	-	-	-	3.280	PT Jasamarga Jogja Solo
PT Jasamarga Tolroad Operator	(62.863)	(17.820)	-	13.154	-	(67.529)	PT Jasamarga Tolroad Operator
Subtotal	5.341.474	(155.519)	(598.502)	(30.754)	357.628	4.905.327	Subtotal
Liabilitas Pajak Tangguhan	5.714.154					5.229.244	Deferred Tax Liability
Aset Pajak Tangguhan	(62.878)					(67.529)	Deferred Tax Asset
Liabilitas (Aset) Pajak Tangguhan Konsolidasian	5.651.276					5.161.715	Consolidated Deferred Tax Liability

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

d. Administrasi Pajak

Berdasarkan peraturan perpajakan Indonesia, Perusahaan menyampaikan surat pemberitahuan sendiri atas jumlah pajak yang terutang. Direktorat Jenderal Pajak dapat menetapkan dan mengubah kewajiban pajak dalam batas waktu 5 (lima) tahun setelah tanggal pajak terutang.

18. TAXATION (continued)

d. Tax Administration

Based on Indonesian tax regulations, the Company submits its own notification letter on the amount of tax owed. The Directorate General of Taxes may determine and amend tax obligations within a period of 5 (five) years after the date of tax payable.

19. UTANG USAHA

Akun ini merupakan utang kepada pemasok terkait dengan pengadaan barang cetakan, pakaian dinas, alat tulis kantor, obat-obatan, dan utang usaha atas jasa pemeliharaan dan pembersihan jalan tol.

19. ACCOUNTS PAYABLE

This account represents payables to suppliers related to the procurement of printing goods, office stationery, medicine, uniform, and toll road maintenance and cleaning services.

	2025	2024	
Pihak Berelasi (Catatan 43)	2.831	5.748	Related Parties (Note 43)
Pihak Ketiga			Third Parties
PT Sahid Unggul Mandiri	4.098	4.207	PT Sahid Unggul Mandiri
PT Armada Antar Lintas Nusa	3.978	14.947	PT Armada Antar Lintas Nusa
UPTD Tahura Bukit Soeharto	3.850	-	UPTD Tahura Bukit Soeharto
CV Sinar Terang Abadi	3.379	2.447	CV Sinar Terang Abadi
PT Citra Persada Infrastruktur	2.701	-	PT Citra Persada Infrastruktur
PT Tirtobumi Adyatunggal	1.694	6.159	PT Tirtobumi Adyatunggal
PT Megah Gelora Utama	58	4.594	PT Megah Gelora Utama
PT Lintas Cakra Cipta	49	2.011	PT Lintas Cakra Cipta
PT Resqtec Indonesia	40	3.269	PT Resqtec Indonesia
PT Sarana Seja Ibadah	-	12.394	PT Sarana Seja Ibadah
PT Sarana Bangun Pusaka	-	3.226	PT Sarana Bangun Pusaka
PT Soga Teknik Utama	-	2.949	PT Soga Teknik Utama
CV Adistira	-	2.164	CV Adistira
Lain-lain (di bawah Rp2.000)	49.258	87.163	Others (below Rp2,000)
Subtotal	69.105	145.530	Subtotal
Total	71.936	151.278	Total

Seluruh utang usaha terdenominasi dalam mata uang Rupiah.

All account payables are denominated in Rupiah.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

20. UTANG KONTRAKTOR

Akun ini merupakan utang kepada kontraktor, konsultan dan rekanan sehubungan dengan pembangunan jalan, pelapisan ulang, pengadaan fasilitas tol, dan bangunan lain.

Utang Kontraktor Jangka Pendek

	2025	2024
Pihak Berelasi (Catatan 43)	94.068	100.733
Pihak Ketiga		
JO Adhi-JMTM Konstruksi	52.427	-
PT Multi Karya Cemerlang	27.678	6.504
PT Marga Maju Mapan	25.500	35.006
PT Roadmixindo Raya	23.397	111.860
PT Gienda Putra	17.687	27.956
PT Multi Bangun Indonesia	10.197	-
PT Tirtobumi Adyatunggal	9.938	6.721
PT Sinabung	5.890	4.136
PT Module Intracs Yasatama	5.067	5.189
PT Karya Palmalindo Anugerah	5.003	2.041
PT Aston Prima Raya	4.992	1.852
PT Evic Mora Sugih	4.800	2.308
PT Dirgantara Yudha Artha	4.416	13.664
PT Globe Anugrah Persada	4.128	-
PT Tyvas Prast Adhigana	3.548	8.847
Bangun Maju Berkah	3.297	-
PT Dipori Persada Raya	3.190	-
PT Sinergi Prima Inti	3.159	1.349
PT Cipta Marga Prakasa	3.064	-
CV Inti Karya Utama	2.999	-
PT Qinar Raya Mandiri	2.713	1.309
PT Trimurti Perkasa	2.275	3.191
PT Sarana Dian Persada	2.227	-
PT Nusantara Artha Persada	2.128	-
PT Astra Infra Solution	2.115	-
PT Simaka	2.076	1.078
PT Network Global Solusindo	1.776	4.174
KSO PT Puja Perkasa - PT Kadi International	1.756	2.593
PT Delameta Bilano	1.711	5.904
PT Modern Widya Tehnical	809	3.912
PT Sarma Raya Cipta	757	2.585
PT Eskapindo Matra	34	2.795
KSO HKI - ACSET - NK	-	67.650
Lain - lain (di bawah Rp2.000)	68.118	71.004
Subtotal	308.872	393.628
Total	402.940	494.361

Utang Kontraktor Jangka Panjang

	2025	2024
Pihak Berelasi (Catatan 43)	551.544	785.561
Pihak Ketiga		
JO Adhi-JMTM Konstruksi	226.074	-
KSO Waskita - Acset	155.341	-
KSO WIKA - PP - KMK - HKI	117.886	-
KSO Adhi Karya - Acset	98.040	51.289
KSO ADHI - ABIPRAYA - MKN	91.078	54.672
KSO HKI - ACSET - NK	76.938	44.836
PT Dayamulia Turangga	37.900	25.625
KSO NKE - CCECC	18.554	-
PT Purnarajasa Bimapratama	-	3.830
Lain - lain (di bawah Rp2.000)	1.975	1.615
Total	1.375.330	967.428

Seluruh utang kontraktor terdenominasi dalam mata uang Rupiah.

20. CONTRACTOR PAYABLE

This account represents payables to contractors, consultants and partners associated with the construction of roads, overlay and procurement of toll facilities, and other buildings.

Short-Term Contractor Payables

Related Parties (Note 43)
Third Parties
JO Adhi JMTM Konstruksi
PT Multi Karya Cemerlang
PT Marga Maju Mapan
PT Roadmixindo Raya
PT Gienda Putra
PT Multi Bangun Indonesia
PT Tirtobumi Adyatunggal
PT Sinabung
PT Module Intracs Yasatama
PT Karya Palmalindo Anugerah
PT Aston Prima Raya
PT Evic Mora Sugih
PT Dirgantara Yudha Artha
PT Globe Anugrah Persada
PT Tyvas Prast Adhigana
Bangun Maju Berkah
PT Dipori Persada Raya
PT Sinergi Prima Inti
PT Cipta Marga Prakasa
CV Inti Karya Utama
PT Qinar Raya Mandiri
PT Trimurti Perkasa
PT Sarana Dian Persada
PT Nusantara Artha Persada
PT Astra Infra Solution
PT Simaka
PT Network Global Solusindo
KSO PT Puja Perkasa - PT Kadi International
PT Delameta Bilano
PT Modern Widya Tehnical
PT Sarma Raya Cipta
PT Eskapindo Matra
KSO HKI - ACSET - NK
Others (Below Rp2,000)
Subtotal
Total

Long-Term Contractors Payables

Related Parties (Note 43)
Third Parties
JO Adhi-JMTM Konstruksi
KSO Waskita - Acset
KSO WIKA - PP - KMK - HKI
KSO Adhi Karya - Acset
KSO ADHI - ABIPRAYA - MKN
KSO HKI - ACSET - NK
PT Dayamulia Turangga
KSO NKE - CCECC
PT Purnarajasa Bimapratama
Others (Below Rp2,000)
Total

All contractor payables are denominated in Rupiah.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**21. LIABILITAS KEUANGAN JANGKA PENDEK
LAINNYA**

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024
Pihak Berelasi (Catatan 43)		
Utang titipan	48.480	52.923
Pihak Ketiga		
Utang pencadangan		
Multi Lane Free Flow (MLFF)	401.004	421.353
Utang titipan	175.244	229.313
Utang Dividen Pemegang saham Minoritas	175.000	50
Utang jaminan pihak lain	19.204	27.534
Lainnya (di bawah Rp2.000)	245.813	236.850
Total	1.064.745	968.023

21. OTHER CURRENT FINANCIAL LIABILITIES

This account consists of:

Related Parties (Note 43)
Deposit payable
Third Parties
Provisions for
Multi Lane Free Flow (MLFF)
Deposit payable
Minority shareholder Dividend Payable
Guarantee payable
Others (below Rp2,000)
Total

22. BEBAN AKRUAL

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024
Beban kontraktor dan konsultan:		
Pihak Berelasi (Catatan 43)	4.146.106	3.641.318
Pihak Ketiga	2.109.229	5.033.262
Beban umum dan administrasi:		
Pihak Ketiga	1.896.911	1.608.531
Akrual insentif kinerja	1.072.965	984.702
Utang investasi ke Pemerintah		
Pihak Berelasi (Catatan 43)	712.202	700.630
Beban bunga:		
Pihak Berelasi (Catatan 43)		
Utang bank	28.195	5.605
Pihak Ketiga		
Utang bank sindikasi	69.390	99.572
Utang obligasi	8.175	21.054
Utang bagi hasil		
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	6.992	-
PT Bank CIMB Niaga Tbk	684	-
Utang bank		
PT Bank Central Asia Tbk	9.775	419
PT Bank Permata Tbk	1.813	-
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	30	85
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	-	612
Lain-lain	17.223	8.141
Total	10.079.690	12.103.931
Dikurangi bagian lancar	9.367.488	11.403.302
Bagian tidak lancar	712.202	700.629

22. ACCRUED EXPENSES

This account consists of:

Contractors and consultant expense:
Related Parties (Note 43)
Third Parties
General and administrative expenses:
Third Parties
Performance incentive accrual
Government's investment liability
Related Parties (Note 43)
Interest expenses:
Related Parties (Note 43)
Bank loans
Third Parties
Syndicated bank loan
Bonds payable
Profit Sharing Liabilities
PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk
Bank loans
PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Permata Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk
Others
Total
Net of current portion
Non - current portion

23. UTANG BANK

Utang Bank Jangka Pendek:

	2025	2024
Pihak Berelasi (Catatan 43)	-	-
Pihak Ketiga		
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	57.559	101.200
PT Bank Central Asia Tbk	-	529.668
Total	57.559	630.868

23. BANK LOANS

Short-Term Bank Loans:

Related Parties (Note 43)
Third Parties
PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank Central Asia Tbk
Total

Berdasarkan addendum Perjanjian Kredit No. 55 tanggal 21 Oktober 2025, JJB dan PT Bank Central Asia Tbk menyepakati perubahan ketentuan fasilitas kredit, termasuk perubahan klasifikasi pinjaman dari jangka pendek menjadi jangka panjang. Sehubungan dengan perubahan tersebut, saldo pinjaman yang sebelumnya disajikan sebagai utang bank jangka pendek direklasifikasi menjadi utang bank jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2025.

Informasi lain mengenai pinjaman bank pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

Based on the addendum to Credit Agreement No. 55 dated October 21, 2025, JJB and PT Bank Central Asia Tbk agreed on changes to the credit facility terms, including the reclassification of the loan from short-term to long-term. In connection with this change, the loan balance previously presented as a short-term bank debt was reclassified as long-term bank debt as of December 31, 2025.

Other information related to bank loans as at December 31, 2025 is as follows:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

23. UTANG BANK (lanjutan)

Utang Bank Jangka Pendek (lanjutan):

Kreditur/ Creditor	Nama Fasilitas/ Facility Type	Jumlah Fasilitas Terutang/ Outstanding Facility Amount	Tanggal Jatuh Tempo Perjanjian Kredit/ Maturity Date Of Credit Agreement	Suku Bunga Per Tahun/ Interest rate per annum	Agunan/ Collateral	Pelunasan/ Acquittance	Interest Coverage Ratio (ICR)	Debt to Equity Ratio (DER)
Perusahaan/The Company								
1. PT Bank Maybank Indonesia Tbk ("Maybank") *)	PPB Musyarakah iB/ PPB Musyarakah iB	-	30 September 2026/ September 30, 2026	6,45%	-	3.000.000	Minimal 110% / 1.1/	-
2. PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNP")	Kredit Modal Kerja IV (KMK)/ Working Capital Credit IV (KMK)	-	22 Agustus 2026/ August 22, 2026	5,80%	-	400.000	Minimum 110%/ 1.1	Maksimal 5 (lima) kali / 500%/ Maximum 5 (five) times/
Entitas Anak/ Subsidiaries - PT Jasamarga Jogja Bawen								
Pinjaman Dana Talangan Tanah/ Land Bailout Loans								
1. PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")	Kredit Jangka Pendek/ Short Term Credit	-	01 September 2025/ September 01, 2025	7,25%	-	-	-	Maksimal 70% dari Project Cost/ Maximum 70% of Project Cost
2. PT Bank Maybank Indonesia Tbk ("Maybank")		12.247	21 Juni 2026/ June 21, 2026	7,00%	-	31.728	-	-
Entitas Anak/ Subsidiaries - PT Jasamarga Jogja Solo								
Pinjaman Dana Talangan Tanah/ Land Bailout Loan								
1. PT Bank Maybank Indonesia Tbk ("Maybank")	Kredit Jangka Pendek/ Short Term Credit	45.312	17 Mei 2026/ May 17, 2026	6,80%	1. Diikat secara fidusia atas tagihan milik nasabah terkait pengembalian dana talangan tanah yang wajib dibayarkan Pemerintah dan/atau BLU LMAN dan/atau Instansi yang berwenang dengan nilai jaminan sebesar Rp81.600/ <i>Fiduciarly bound to the customer's bill related to the return of land advance funds that must be paid by the Government and/or BLU LMAN and/or authorized agencies with a collateral value of Rp 81,600</i> 2. Diikat secara gadai dan surat kuasa atas rekening penampungan dan rekening nasabah/ <i>Bound by pledge and power of attorney over the escrow account and customer account</i>	18.683	-	-
		<u>57.559</u>						

*) Pada tanggal 18 September 2025, perusahaan melakukan pencairan fasilitas pinjaman PT Bank Maybank Indonesia Tbk sebesar Rp3.000.000 kemudian dilakukan pelunasan kembali pada tanggal 29 September 2025.

Utang Bank Jangka Panjang:

	2025	2024
Bagian jatuh tempo dalam satu tahun - utang bank jangka panjang		
Pihak Berelasi (Catatan 43)	3.052.004	2.642.602
Pihak Ketiga		
PT Bank Central Asia Tbk	449.040	2.076.877
PT Bank CIMB Niaga Tbk	35.000	30.000
PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara	27.104	18.972
PT Bank Pembangunan Daerah Bali	14.030	11.825
PT Bank ICBC Indonesia	9.672	16.769
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	9.460	5.699
PT Bank Pembangunan Daerah Riau	6.752	4.940
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Selatan dan Sulawesi Barat	6.752	4.940
PT Bank KEB Hana Indonesia	5.851	3.738
PT Bank Permata Tbk	4.526	5.272
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah	2.532	1.853
PT Bank Mega Tbk	-	24.238
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	-	12.111
PT Bank Pembangunan Daerah Papua	-	8.474
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	-	7.274
PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan	-	4.854
PT Bank Jabar Banten Syariah	-	2.419
Subtotal	<u>570.719</u>	<u>2.240.255</u>
Total Bagian Jatuh Tempo dalam Satu Tahun - Utang Bank Jangka Panjang	<u>3.622.723</u>	<u>4.882.857</u>

23. BANK LOANS (continued)

Short-Term Bank Loans (continued):

Kreditur/ Creditor	Nama Fasilitas/ Facility Type	Jumlah Fasilitas Terutang/ Outstanding Facility Amount	Tanggal Jatuh Tempo Perjanjian Kredit/ Maturity Date Of Credit Agreement	Suku Bunga Per Tahun/ Interest rate per annum	Agunan/ Collateral	Pelunasan/ Acquittance	Interest Coverage Ratio (ICR)	Debt to Equity Ratio (DER)
Perusahaan/The Company								
1. PT Bank Maybank Indonesia Tbk ("Maybank") *)	PPB Musyarakah iB/ PPB Musyarakah iB	-	30 September 2026/ September 30, 2026	6,45%	-	3.000.000	Minimal 110% / 1.1/	-
2. PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNP")	Kredit Modal Kerja IV (KMK)/ Working Capital Credit IV (KMK)	-	22 Agustus 2026/ August 22, 2026	5,80%	-	400.000	Minimum 110%/ 1.1	Maksimal 5 (lima) kali / 500%/ Maximum 5 (five) times/
Entitas Anak/ Subsidiaries - PT Jasamarga Jogja Bawen								
Pinjaman Dana Talangan Tanah/ Land Bailout Loans								
1. PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")	Kredit Jangka Pendek/ Short Term Credit	-	01 September 2025/ September 01, 2025	7,25%	-	-	-	Maksimal 70% dari Project Cost/ Maximum 70% of Project Cost
2. PT Bank Maybank Indonesia Tbk ("Maybank")		12.247	21 Juni 2026/ June 21, 2026	7,00%	-	31.728	-	-
Entitas Anak/ Subsidiaries - PT Jasamarga Jogja Solo								
Pinjaman Dana Talangan Tanah/ Land Bailout Loan								
1. PT Bank Maybank Indonesia Tbk ("Maybank")	Kredit Jangka Pendek/ Short Term Credit	45.312	17 Mei 2026/ May 17, 2026	6,80%	1. Diikat secara fidusia atas tagihan milik nasabah terkait pengembalian dana talangan tanah yang wajib dibayarkan Pemerintah dan/atau BLU LMAN dan/atau Instansi yang berwenang dengan nilai jaminan sebesar Rp81.600/ <i>Fiduciarly bound to the customer's bill related to the return of land advance funds that must be paid by the Government and/or BLU LMAN and/or authorized agencies with a collateral value of Rp 81,600</i> 2. Diikat secara gadai dan surat kuasa atas rekening penampungan dan rekening nasabah/ <i>Bound by pledge and power of attorney over the escrow account and customer account</i>	18.683	-	-
		<u>57.559</u>						

*) On September 18, 2025, the Company disbursed a loan facility from PT Bank Maybank Indonesia Tbk amounting to Rp3,000,000 and then made repayment on September 29, 2025.

Long-Term Bank Loans:

	2025	2024	Current maturities of - long-term bank loan Related Parties (Note 43)
			Third Parties
			PT Bank Central Asia Tbk
			PT Bank CIMB Niaga Tbk
			PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara
			PT Bank Pembangunan Daerah Bali
			PT Bank ICBC Indonesia
			PT Bank Danamon Indonesia Tbk
			PT Bank Pembangunan Daerah Riau
			PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Selatan dan Sulawesi Barat
			PT Bank KEB Hana Indonesia
			PT Bank Permata Tbk
			PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah
			PT Bank Mega Tbk
			PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk
			PT Bank Pembangunan Daerah Papua
			PT Bank Muamalat Indonesia Tbk
			PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan
			PT Bank Jabar Banten Syariah
			Subtotal
Total Current Maturities of Long Term Bank Loans	<u>3.622.723</u>	<u>4.882.857</u>	

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

23. UTANG BANK (lanjutan)

23. BANK LOANS (continued)

Utang Bank Jangka Panjang (lanjutan):

Long-Term Bank Loans (continued):

	2025	2024	
Bagian jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun			Long-term portion - net off current maturities
Pihak Berelasi (Catatan 43)	41.675.888	36.754.564	Related Parties (Note 43)
Pihak Ketiga			Third Parties
PT Bank Central Asia Tbk	19.162.297	13.624.275	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	1.356.322	656.322	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	1.114.041	1.123.501	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank Permata Tbk	1.000.000	-	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	900.000	-	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Papua	541.190	632.699	PT Bank Pembangunan Daerah Papua
PT Bank Jakarta	526.807	336.976	PT Bank Jakarta
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	519.720	710.069	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	418.350	265.516	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Selatan dan Bangka Belitung	230.085	170.411	PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Selatan dan Bangka Belitung
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah	213.235	174.710	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah
PT Bank ICBC Indonesia	209.834	585.863	PT Bank ICBC Indonesia
PT Bank Pembangunan Daerah Bali	184.425	126.463	PT Bank Pembangunan Daerah Bali
PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Barat	173.519	84.214	PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Barat
PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara	164.023	191.122	PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara
PT Bank Pembangunan Daerah Istimewa Yogyakarta	158.304	117.247	PT Bank Pembangunan Daerah Istimewa Yogyakarta
PT Bank KEB Hana Indonesia	153.833	159.846	PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank Pembangunan Daerah Riau	146.477	153.229	PT Bank Pembangunan Daerah Riau
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Selatan dan Sulawesi Barat	146.477	153.229	PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Selatan dan Sulawesi Barat
PT Bank Pembangunan Daerah Maluku Utara	138.679	67.275	PT Bank Pembangunan Daerah Maluku dan Maluku Utara
PT Bank BCA Syariah	72.520	55.434	PT Bank BCA Syariah
PT Bank Mega Tbk	-	916.214	PT Bank Mega Tbk
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	-	274.928	PT Bank Muamalat Indonesia Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan	-	183.499	PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan
PT Bank Jabar Banten Syariah	-	91.430	PT Bank Jabar Banten Syariah
Subtotal	27.530.138	20.854.472	Subtotal
Total bagian jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	69.206.026	57.609.036	Long-term portion - net off current maturities
Biaya belum diamortisasi	(405.158)	(430.620)	Unamortized cost
Total Utang Bank Jangka Panjang	68.800.868	57.178.416	Total Long-Term Bank Loans

Informasi lain mengenai pinjaman bank pada tanggal 31 Desember 2025 sebagai berikut:

Other information related to bank loans as at December 31, 2025 is as follows:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

23. UTANG BANK (lanjutan)

23. BANK LOANS (continued)

Utang Bank Jangka Panjang (lanjutan):

Long-Term Bank Loans (continued):

		Jumlah Fasilitas Terutang/									
Kreditur/ Creditor	Nama Fasilitas/ Facility Type	Jatuh tempo dalam satu tahun/ Current maturities	Porsi jangka panjang setelah dikurangi satu Tahun/ Long-term portion - net off current maturities		Tanggal Jatuh Tempo Perjanjian Kredit/ Maturity Date Of Credit Agreement	Suku Bunga Per Tahun/ Interest rate per annum	Agunan/ Collateral	Pelunasan/ Acquittance	Interest Coverage Ratio (ICR)	Debt to Equity Ratio (DER)	
Perusahaan/The Company											
Perjanjian Pinjaman Bank/ Bank Loan Agreements											
1. PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB")	PMK iB Musyarakah/ PMK iB Musyarakah	-	275.000	31 Juli 2027/ July 31, 2027	5,90%	-		570.000	Minimal 110% / 1.1/	Maksimal 5 (lima) kali / 500%/ Maximum 5 (Five) times/ 500%	
2. PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB")		-	460.000	31 Juli 2027/ July 31, 2027	5,40%	-		-	Minimum 110%/ 1.1		
3. PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")	Term Loan/ Term Loan	-	-	19 Desember 2027/ December 19, 2027	6,40%	-		1.930.000			
4. PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")	Kredit Modal Kerja I (KMK)	-	350.000	22 Agustus 2027/ August 22, 2027	5,80%	-		-			
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")	Working Capital Credit I (KMK)	-	350.000	22 Agustus 2027/ August 22, 2027	5,80%	-		200.000			
5. PT Bank Syariah Indonesia Tbk ("BSI")	Musyarakah/ Musyarakah	-	300.000	14 Oktober 2027/ October 14, 2027	5,10%	-		400.000			
6. PT Bank Maybank Tbk ("Maybank")	PPB Musyarakah iB/ PPB Musyarakah iB	-	550.000	21 Desember 2028/ December 21, 2028	5,80%	-		-			
7. PT Bank Maybank Tbk ("Maybank")		-	350.000	21 Desember 2028/ December 21, 2028	5,80%	-		-			
8. PT Bank Permata Tbk ("Permata")	Musyarakah/ Musyarakah	-	1.000.000	30 Oktober 2028/ October 30, 2028	5,93%	-		-			
9. PT Bank Shinhan Indonesia ("Shinhan")	Demand Loan	-	-	24 September 2027/ September 24, 2027	6,35%	-		200.000			
Entitas Anak/ Subsidiaries - PT Marga Trans Nusantara											
Perjanjian Pinjaman Bank/ Bank Loan Agreement											
1. PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")	Kredit Investasi/ Investment Credit	5.287	2.553.825	23 Oktober 2037/ October 23, 2037	6,75%	Hak Pengusahaan Jalan Tol (HPJT) selama masa konsesi (Catatan 13)/ Toll Road Concession Rights (HPJT) during the concession period (Note 13)		264.120	Minimal lebih dari 100% / 1 kali/ Minimum more than 100% / 1 time	Maksimal 70:30 antara porsi kreditur dan debitor/ Maximum 70:30 between the portion of creditors and debtors	
Entitas Anak/ Subsidiaries - PT Jasamarga Jogja Bawen											
Perjanjian Pinjaman Bank/ Bank Loan Agreements											
1. PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")	Kredit Investasi/ Investment Credit	-	4.185.226	19 Desember 2027/ December 19, 2027	7,00%	Hak Pengusahaan Jalan Tol (HPJT) selama masa konsesi (Catatan 13)/ Toll Road Concession Rights (HPJT) during the concession period (Note 13)		-	Minimal lebih dari 100% / 1 kali/ Minimum more than 100% / 1 time	Maksimal 5 (lima) kali / 500%/ Maximum 5 (Five) times/ 500%	
2. PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")	Kredit Investasi/ Investment Credit	-	700.000	28 Februari 2027/ February 28, 2027	7,00%			-	Minimal lebih dari 100% / 1 kali/ Minimum more than 100% / 1 time	Maksimal 5 (lima) kali / 500%/ Maximum 5 (Five) times/ 500%	
Entitas Anak/ Subsidiaries - PT Jasamarga Transjawa Tol											
Perjanjian Pinjaman Bank PT JSM/ Bank Loan Agreement of PT JSM											
1. PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")	Kredit Investasi/ Investment Credit	204.503	3.129.967	13 Oktober 2033/ October 13, 2033	6,75%	Hak Pengusahaan Jalan Tol (HPJT) selama masa konsesi (Catatan 13)/ Toll Road Concession Rights (HPJT) during the concession period (Note 13)		272.583	Minimal lebih dari 100% / 1 kali/ Minimum more than 100% / 1 time	Maksimal 2,2 (dua koma dua) kali / 220%/ Maximum 2.2 (two point two) times / 220%	
Perjanjian Pinjaman Bank PT JGP/ Bank Loan Agreement of PT JGP											
1. PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")	Kredit Investasi/ Investment Credit	131.406	1.957.944	24 Agustus 2032/ August 24, 2032	6,65%	Hak Pengusahaan Jalan Tol (HPJT) selama masa konsesi (Catatan 13)/ Toll Road Concession Rights (HPJT) during the concession period (Note 13)		183.968	Minimal lebih dari 100% / 1 kali sejak tahun ke 4 setelah ruas tol beroperasi/ At least more than 100% / 1 time since the 4th year after the toll road section is operational	Maksimal 70:30 antara porsi kreditur dan debitor/ Maximum 70:30 between the portion of creditors and debtors	
			341.196	16.161.962					4.020.671		

Kreditur/ Creditor	Nama Fasilitas/ Facility Type	Jumlah Fasilitas Terutang/ Porsi jangka panjang setelah dikurangi satu Tahun/ Long-term portion - net off current maturities		Tanggal Jatuh Tempo Perjanjian Kredit/ Maturity Date Of Credit Agreement	Suku Bunga Per Tahun/ Interest rate per annum	Agunan/ Collateral	Pelunasan/ Acquittance	Debt Service Coverage Ratio (DSCR)	Debt to Equity Ratio (DER)
		Jatuh tempo dalam satu tahun/ Current maturities	Jatuh tempo dalam satu tahun/ Current maturities						
Entitas Anak/ Subsidiaries - PT Marga Sarana Jabar									
Perjanjian Pinjaman Sindikasi/ Syndicated Loan Agreement									
1. PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk ("BRI")	Kredit Investasi/ Investment Credit	5.046	353.942	30 Desember 2035/ December 30, 2035	6,75%	Pendapatan Tol dan Pendapatan Usaha Lainnya Selama Masa Konsesi (Catatan 37)/ Toll Revenues and Other Business Revenues During the Concession Period (Note 37)	137.523	Minimal lebih dari 100% / 1 kali/ Minimum more than 100% / 1 time	-
2. PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) ("SMI")		5.046	353.942				137.523		
Perjanjian Pinjaman Bank/ Bank Loan Agreement									
1. PT Bank Danamon Indonesia Tbk ("Danamon")	Pembiayaan Bilateral/ Bilateral Financing	9.460	1.114.041	1 April 2035/ April 1, 2035	6,25%		5.699		-

PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

23. UTANG BANK (lanjutan)

23. BANK LOANS (continued)

Utang Bank Jangka Panjang (lanjutan):

Long-Term Bank Loans (continued):

		Jumlah Fasilitas Terutang/ Porsi jangka panjang setelah dikurangi satu Tahun/ Long-term portion - net off current maturities		Tanggal Jatuh Tempo Perjanjian Kredit/ Maturity Date Of Credit Agreement	Suku Bunga Per Tahun/ Interest rate per annum	Agunan/ Collateral	Pelunasan/ Acquittance	Debt Service Coverage Ratio (DSCR)	Debt to Equity Ratio (DER)	
Kreditur/ Creditor	Nama Fasilitas/ Facility Type	Jatuh tempo dalam satu tahun/ Current maturities	Tahun/ Long-term portion - net off current maturities							
Entitas Anak/ Subsidiaries - PT Jasamarga Kunciran Cengkareng										
Perjanjian Pinjaman Sindikasi/ Syndicated Loan Agreement										
1.	PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) Tbk ("SMI")	Kredit Investasi/ Investment Credit	30.772	1.208.507	19 Desember 2038/ December 19, 2038	6,75%	Pendapatan Tol dan Polis Asuransi Aset jalan Tol (Catatan 37) Toll Revenue and Toll Road Asset Insurance Policy (Note 37)	74.326	Minimal lebih dari 100% / 1 kali/ Minimum more than 100% / 1 time	Maksimal 4 kali dengan perhitungan Interest Bearing Debt : Total Ekuitas/ Maximum 4 times based on the calculation of Interest Bearing Debt : Total Equity
2.	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")		30.772	1.208.507				74.326		
3.	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")		20.781	816.151				50.186		
Entitas Anak/ Subsidiaries - PT Jasamarga Bali Tol										
Perjanjian Pinjaman Sindikasi/ Syndicated Loan Agreement										
1.	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")	Kredit Investasi/ Investment Credit	62.434	42.406	21 Desember 2027/ December 21, 2027	6,69%	Hak Konsesi, Pendapatan Tol dan Usaha Lainnya yang Diikat secara Fidusia (Catatan 13) Concession Rights, Toll Revenues and Other Fiduciary Bound Businesses (Note 13)	52.420	Minimal lebih dari 100% / 1 kali/ Minimum more than 100% / 1 time	Maksimal 70:30 antara porsi kreditur dan debitur/ Maximum 70:30 between the portion of creditors and debtors
2.	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")		62.434	42.406				52.420		
3.	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk ("BRI")		62.434	42.406				52.420		
4.	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk ("BTN")		14.633	9.939				12.286		
5.	PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")		28.060	19.059				23.560		
6.	PT Bank Pembangunan Daerah Bali		14.030	9.529				11.780		
Entitas Anak/ Subsidiaries - PT Jasamarga Kualanamu Tol										
Perjanjian Pinjaman Sindikasi/ Syndicated Loan Agreement										
1.	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")	Kredit Investasi/ Investment Credit	76.780	464.638	23 Maret 2030/ March 23, 2030	5,58%	1. Hak Pengusahaan Jalan Tol (HPJT) selama masa konsesi (Catatan 13) Toll Road Concession Rights (HPJT) during the concession period (Note 13)	53.748	Minimal lebih dari 100% / 1 kali/ Minimum more than 100% / 1 time	Maksimal 70:30 antara porsi kreditur dan debitur/ Maximum 70:30 between the portion of creditors and debtors
2.	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")		76.780	464.638				53.748		
3.	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk ("BRI")		76.780	464.638				53.748		
4.	PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara		27.104	164.023				18.967		

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

23. UTANG BANK (lanjutan)

23. BANK LOANS (continued)

Utang Bank Jangka Panjang (lanjutan):

Long-Term Bank Loans (continued):

		Jumlah Fasilitas Terutang/ Porsi jangka panjang setelah dikurangi satu Tahun/ Long-term portion - net off current maturities		Tanggal Jatuh Tempo Perjanjian Kredit/ Maturity Date Of Credit Agreement	Suku Bunga Per Tahun/ Interest rate per annum					
Kreditur/ Creditor	Nama Fasilitas/ Facility Type	Jatuh tempo dalam satu tahun/ Current maturities				Agunan/ Collateral	Pelunasan/ Acquittance	Debt Service Coverage Ratio (DSCR)	Debt to Equity Ratio (DER)	
Entitas Anak/ Subsidiaries - PT Jasamarga Balikpapan Samarinda										
Perjanjian Pinjaman Sindikasi/ Syndicated Loan Agreements										
1.	PT Bank Syariah Indonesia Tbk ("BSI")	Kredit Investasi/ Investment loan	11.250	1.986.250	25 September 2040/ September 25, 2040	6,50%	Hak Pengusahaan Jalan Tol (HPJT) Ruas jalan tol Muara Jawa-Palaran Seksi III sepanjang 19,533 KM (STA 33+000 - 52+533)/ Toll Road Concession Rights (HPJT) Muara Jawa-Palaran Section III toll road section 19,533 KM long (STA 33+000 - 52+533)	6.303	Minimal 110% / 1.1/ Minimum 110%/ 1.1	Maksimal 5 (lima) kali / 500%/ Maximum 5 (Five) times/ 500%
2.	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")		28.780	5.081.212			Hak Pengusahaan Jalan Tol (HPJT) selama masa konsesi selain agunan pinjaman BSI/ Toll Road Concession Rights (HPJT) during the concession period other than the loan collateral of BSI	7.581		
Perjanjian Pinjaman Sindikasi/ Syndicated Loan Agreements										
1.	PT Bank Rakyat Indonesia Tbk ("BRI")	Kredit Investasi/ Investment loan	-	-	21 Desember 2033/ December 21, 2033	6,25%	1. Hak Pengusahaan Jalan Tol (HPJT) selama masa konsesi/ Toll Road Concession Rights (HPJT) during the concession period	188.353	Minimal 110% / 1.1/ Minimum 110%/ 1.1	Maksimal 5 (lima) kali / 500%/ Maximum 5 (Five) times/ 500%
2.	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")		-	-				1.719.588		
3.	PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) Tbk ("SMI")		-	-				658.251		
4.	Industrial and Commercial Bank of China Tbk ("ICBC")		-	-			2. Pendapatan Tol dan Polis Asuransi Asset jalan Tol (Catatan 37)/ Toll Revenue and the Toll road Asset Insurance Policy (Notes 37)	376.050		
5.	Bank pembangunan daerah di Jawa Timur ("Bank Jatim")		-	-				469.897		
6.	PT Bank Syariah Indonesia Tbk ("BSI")		-	-			3. Rekening Dana Penampungan/ Escrow Account	842.145		
7.	PT Bank Pembangunan Daerah Papua ("Bank Papua")		-	-				328.797		
8.	PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan ("Bank Kalsel")		-	-			4. Tagihan atas pendapatan dari hasil klaim asuransi, bank garansi dan penggantian dana dari pemerintah diikat fidusia/ Claims on income from insurance claims, bank guarantees and reimbursement of funds from the government are bound by fiduciary	188.353		
9.	Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia (Eximbank) ("LPEI")		-	-				469.897		
10.	PT. Bank Mega Tbk. ("MEGA")		-	-				940.452		
11.	PT. Bank Jabar Banten Syariah ("BJB Syariah")		-	-				93.848		
12.	PT Bank Muamalat Indonesia Tbk ("Muamalat")		-	-				282.201		
Entitas Anak/ Subsidiaries - PT Jasamarga Japek Selatan										
Perjanjian Pinjaman Talangan/ Bridging Loan Agreements										
1.	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")	Pinjaman Talangan/ Bridging Loan	1.538.257	-	17 Juli 2023/ July 17, 2023	7,00%	-	-	Minimal lebih dari 100% / 1 kali/ Minimum more than 100% / 1 time	Maksimal 70:30 antara porsi kreditur dan debitur/ Maximum 70:30 between the portion of creditors and debtors
2.	PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")	Pinjaman Talangan/ Bridging Loan	-	4.556.101	28 Februari 2027/ February 28, 2027	6,95%	-	-		
3.	PT Bank BRI (Persero) Tbk ("BRI")	Pinjaman Talangan/ Bridging Loan	91.261	-	31 Desember 2026/ December 31, 2026	7,75%	-	-		
4.	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("BRI")	Pinjaman Talangan/ Bridging Loan	-	2.490.421	19 Desember 2027/ December 19, 2027	7,00%	-	-		
Entitas Anak/ Subsidiaries - PT Jasamarga Probolinggo Banyuwangi										
Perjanjian Pinjaman Sindikasi/ Syndicated Loan Agreement										
1.	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")	Kredit Investasi/ Investment Credit	-	1.388.315	21 November 2038/ November 21, 2038	7,65%	1. Hak Pengusahaan Jalan Tol (HPJT) selama masa konsesi (Catatan 13)/ Toll Road Concession Rights (HPJT) during the concession period (Note 13)	-	Minimal lebih dari 100% / 1 kali/ Minimum more than 100% / 1 time	Maksimal 70:30 antara porsi kreditur dan debitur/ Maximum 70:30 between the portion of creditors and debtors
2.	PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")		-	1.388.315				-		
3.	PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) ("SMI")		-	692.979				-		
4.	PT Bank Pembangunan Daerah Papua		-	346.504			2. Pendapatan Tol dan Pendapatan Usaha Lain terkait dengan Hak Pengusahaan Jalan Tol (Catatan 36)/ Toll Revenue and other Business Income related to Toll Road Concession Rights (Note 36)	-		
5.	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk		-	519.720				-		
6.	PT Bank Pembangunan Daerah Bali		-	104.100				-		
7.	PT Bank DKI ("DKI")		-	208.228			3. Rekening Dana Penampungan/ Escrow Account	-		
8.	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk		-	173.399				-		
9.	PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Barat		-	173.519			4. Tagihan atas pendapatan dari hasil klaim asuransi, bank garansi dan penggantian dana dari pemerintah diikat fidusia/ Claims on income from insurance claims, bank guarantees and reimbursement of funds from the government are bound by fiduciary	-		
10.	PT Bank Pembangunan Daerah Maluku dan Maluku Utara		-	138.679				-		

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

23. UTANG BANK (lanjutan)

Utang Bank Jangka Panjang (lanjutan):

		Jumlah Fasilitas Terutang/		Porsi jangka panjang setelah dikurangi satu Tahun/ Long-term portion - net off current maturities		Tanggal Jatuh Tempo Perjanjian Kredit/ Maturity Date Of Credit Agreement	
Kreditur/ Creditor	Nama Fasilitas/ Facility Type	Jatuh tempo dalam satu tahun/ Current maturities					
Entitas Anak/ Subsidiaries - PT Jasamarga Probolinggo Banyuwangi							
Pinjaman Dana Talangan Tanah/ Land Bailout Loan							
1. PT Bank Permata Tbk ("Permata")	Dana Talangan Tanah/ Land Bailout	4.526	-			30 April 2026/ April 30 2026	

23. BANK LOANS (continued)

Long-Term Bank Loans (continued):

Suku Bunga Per Tahun/ Interest rate per annum	Agunan/ Collateral	Pelunasan/ Acquittance	Debt Service Coverage Ratio (DSCR)	Debt to Equity Ratio (DER)
8,65%	1. Tagihan atas pengembalian Dana Talangan Tanah dari Pemerintah dan/atau instansi berwenang lain yang ditunjuk Pemerintah (Catatan 6)/ <i>Claims for returning Land Bailout Funds from the Government and/or other authorized agencies appointed by the Government (Note 6)</i> 2. Rekening Penampungan Dana Talangan Tanah yang diikat dengan gadai rekening senilai Rp 100.000 yang dimiliki nasabah (Catatan 9)/ <i>Land Bailout Fund Escrow Account tied to a pawn account in the amount of IDR 100,000 owned by the customer (Note 9)</i> 3. LoU (Letter of Undertaking) atau Surat Pernyataan Kesanggupan dari Pemegang Saham Nasabah dalam bentuk Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Sirkuler/ <i>LoU (Letter of Undertaking) or Statement of Commitment from Customer Shareholders in the form of Circular General Meeting of Shareholders Resolutions</i>	1.736	-	-
7,75%	Hak Pengusahaan Jalan Tol (HPJT) selama masa konsesi (Catatan 13)/ <i>Toll Road Concession Rights (HPJT) during the concession period (Note 13)</i>	-	Minimal lebih dari 100% / 1 kali/ <i>Minimum more than 100% / 1 time</i>	Maksimal 70:30 antara porsi kreditur dan debitur/ <i>Maximum 70:30 between the portion of creditors and debtors</i>
7,71%	Hak Pengusahaan Jalan Tol, seluruh tagihan dan pendapatan dan usaha-usaha lain, keseluruhan escrow accounts, pendapatan dari hasil klaim asuransi, Garansi Bank, dan penggantian dana dari Pemerintah (Catatan 13)/ <i>Toll Road Concession Rights, entire claims and operational revenues, all escrow accounts, income from insurance claims, Bank Guarantee, fund compensation from the Government (Note 13)</i>	- 		

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

23. UTANG BANK (lanjutan)

23. BANK LOANS (continued)

Utang Bank Jangka Panjang (lanjutan):

Long-Term Bank Loans (continued):

Kreditur/ Creditor	Nama Fasilitas/ Facility Type	Jumlah Fasilitas Terutang/ Porsi jangka panjang setelah dikurangi satu Tahun/ Long-term portion - net off current maturities		Tanggal Jatuh Tempo Perjanjian Kredit/ Maturity Date Of Credit Agreement	Suku Bunga Per Tahun/ Interest rate per annum	Agunan/ Collateral	Pelunasan/ Acquittance	Debt Service Coverage Ratio (DSCR)	Debt to Equity Ratio (DER)
		Jatuh tempo dalam satu tahun/ Current maturities							
Perjanjian Pinjaman Sindikasi PT JNK/ Syndicated Loan Agreement PT JNK									
1. PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")	Kredit Investasi/ Investment Credit	35.874	935.852	21 Desember 2034/ December 21, 2034	6,75%	Hak Pengusahaan Jalan Tol, seluruh tagihan dan pendapatan dan usaha-usaha lain, keseluruhan escrow accounts, pendapatan dari hasil klaim asuransi, Garansi Bank, dan penggantian dana dari Pemerintah (Catatan 13)/ Toll Road Concession Rights, entire claims and operational revenues, all escrow accounts, income from insurance claims, Bank Guarantee, fund compensation from the Government (Note 13)	99.627	Minimal lebih dari 100% / 1 kali/ Minimum more than 100% / 1 time	Maksimal 70:30 antara porsi kreditur dan debitor/ Maximum 70:30 between the portion of creditors and debtors
2. PT Bank Nasional Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")		35.874	935.852				99.627		
3. PT Bank Syariah Indonesia Tbk ("BSI")		12.701	331.338				35.273		
Perjanjian Pinjaman Sindikasi PT JSB/ Syndicated Loan Agreement PT JSB									
1. PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")	Kredit Investasi/ Investment Credit	87.761	2.523.087	27 Desember 2036/ December 27, 2036	6,75%	Hak Pengusahaan Jalan Tol, seluruh tagihan dan pendapatan dan usaha-usaha lain, keseluruhan escrow accounts, pendapatan dari hasil klaim asuransi, Garansi Bank, dan penggantian dana dari Pemerintah (Catatan 13)/ Toll Road Concession Rights, entire claims and operational revenues, all escrow accounts, income from insurance claims, Bank Guarantee, fund compensation from the Government (Note 13)	253.507	Minimal lebih dari 100% / 1 kali/ Minimum more than 100% / 1 time	Maksimal 70:30 antara porsi kreditur dan debitor/ Maximum 70:30 between the portion of creditors and debtors
2. PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")		65.820	1.730.615				43.880		
3. PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")		102.386	2.673.148				68.259		
4. PT Keb Hana Indonesia Tbk ("Hana")		5.851	153.833				3.900		
Perjanjian Pinjaman Sindikasi PT JPT/ Syndicated Loan Agreements PT JPT									
1. PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")	Term Loan/ Term Loan	57.500	69.700	15 Juli 2028/ July 15, 2028	6,50%	Hak Pengusahaan Jalan Tol, seluruh tagihan dan pendapatan dan usaha-usaha lain, keseluruhan escrow accounts, pendapatan dari hasil klaim asuransi, Garansi Bank, dan penggantian dana dari Pemerintah (Catatan 13)/ Toll Road Concession Rights, entire claims and operational revenues, all escrow accounts, income from insurance claims, Bank Guarantee, fund compensation from the Government (Note 13)	91.300	Minimal lebih dari 100% / 1 kali/ Minimum more than 100% / 1 time	Maksimal 70:30 antara porsi kreditur dan debitor/ Maximum 70:30 between the portion of creditors and debtors
2. PT Bank Syariah Indonesia Tbk ("BSI")		141.800	25.000	15 Juni 2026/ June 15, 2026	6,50%		53.200		
		3.281.527	53.044.064				8.621.571		

Pada tanggal 31 Desember 2025, Kelompok Usaha telah memenuhi persyaratan-persyaratan *financial covenant*, kecuali JMB yang tidak memenuhi persyaratan rasio keuangan. JMB sudah mendapatkan waiver dari BNI. Dengan demikian, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat pengaruh yang signifikan yang disebabkan oleh tidak terpenuhinya persyaratan rasio keuangan oleh JMB.

As of December 31, 2025, the Group had met the financial covenant requirements, except for JMB, which did not meet the financial ratio requirements. JMB had obtained a waiver from BNI. Therefore, management believes that there is no significant impact resulting from JMB's non-compliance with the financial ratio requirements.

24. UTANG LEMBAGA KEUANGAN BUKAN BANK

24. NON-BANK FINANCIAL INSTITUTION LOAN

Rincian utang lembaga keuangan bukan bank adalah sebagai berikut:

The details of non-bank financial institution loan are as follows:

	2025	2024	
Utang Lembaga Keuangan Bukan Bank Jangka Panjang			Long-term Non-bank Financial Institution Loan
Pihak Berelasi (Catatan 43)	-	272.000	Related Party (Note 43)
Total Utang Lembaga Keuangan Bukan Bank Jangka Panjang	-	272.000	Total Non - Bank Financial Institution Long Term Loan

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**24. UTANG LEMBAGA KEUANGAN BUKAN BANK
(lanjutan)**

Perusahaan

Berdasarkan Akta Perjanjian Pinjaman No. 29 tanggal 16 September 2020 dari Notaris Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., pinjaman ini telah diubah beberapa kali, terakhir dengan perubahan ke X No.PERJ-156/SMI/1024, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman dari PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) sebesar Rp350.000 dengan jangka waktu selambat-lambatnya pada 15 September 2027. Tingkat suku bunga yang berlaku pada 31 Desember 2025 adalah sebesar Nihil per tahun dan pada 31 Desember 2024 adalah 6,20% per tahun. Pinjaman ini tidak mensyaratkan Perusahaan untuk menyerahkan jaminan/agunan kepada bank maupun kepada kreditur lainnya.

Pembatasan penting dalam perjanjian fasilitas pinjaman ini adalah:

- Interest coverage ratio* minimal 1,1 kali; dan
- Debt to equity ratio* maksimal 5 kali.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Perusahaan telah memenuhi seluruh pembatasan penting.

Penambahan sampai dengan 31 Desember 2025 sebesar Rp78.000. Pembayaran pokok sampai dengan 31 Desember 2025 sebesar Rp350.000. Saldo terutang fasilitas pinjaman pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing adalah sebesar Nihil dan Rp272.000. Jumlah pembayaran beban bunga hingga 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp16.564.

**24. NON-BANK FINANCIAL INSTITUTION LOAN
(continued)**

The Company

Based on Loan Agreement Deed No. 29 dated September 16, 2020, from Notary Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., this loan has been amended several times, most recently with amendment number X No. PERJ-156/SMI/1024, The Company obtained loan facilities from PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) amounting to Rp350,000 for a period of as late as September 15, 2027. As of December 31, 2025 the applicable interest rate is Nil per annum and as of December 31, 2024 the applicable interest rate is 6.20% per annum. This loan does not require the Company to submit guarantee/ collateral to the bank or other creditors.

The major covenant of this facility include the following:

- Minimum interest coverage ratio is 1.1 times; and
- Maximum debt to equity ratio is 5 times.

As of December 31, 2025 and 2024, the Company has met with all major covenant requirement.

The addition up to December 31, 2025 is Rp78,000. The principal payment until December 31, 2025 is Rp350,000. The outstanding loan facility balance as of December 31, 2025 and 2024, were Nil and Rp272,000, respectively. The total interest expense payments up to December 31, 2025, amount to Rp16,564.

25. UTANG OBLIGASI

Rincian utang obligasi adalah sebagai berikut:

	2025	2024
Perusahaan		
Obligasi Berkelanjutan II		
PT Jasa Marga 2020		
Seri B	-	286.000
Seri C	90.050	90.050
Seri D	523.600	523.600
Subtotal	613.650	899.650
Obligasi Berkelanjutan III Tahap I		
PT Jasa Marga 2024		
Seri A	90.155	90.155
Seri B	241.055	241.055
Seri C	601.140	601.140
Subtotal	932.350	932.350

25. BONDS PAYABLE

The details of bonds payable are as follows:

The Company
Shelf Registry Bond II
PT Jasa Marga 2020
Series B
Series C
Series D
Subtotal
Shelf Registry Bond III Phase I
PT Jasa Marga 2024
Series A
Series B
Series C
Subtotal

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

25. UTANG OBLIGASI (lanjutan)

25. BONDS PAYABLE (continued)

	2025	2024	
Perusahaan			The Company
Obligasi Berkelanjutan III Tahap II			Shelf Registry Bond III Phase II
PT Jasa Marga 2025			PT Jasa Marga 2025
Seri A	120.000	-	Series A
Seri B	100.000	-	Series B
Seri C	780.000	-	Series C
Subtotal	1.000.000	-	Subtotal
Total	2.546.000	1.832.000	
Belum Diamortisasi	(9.938)	(7.839)	Unamortized Bond Issuance Cost
Total Utang Obligasi	2.536.062	1.824.161	Total Bond Payable
Bagian yang Jatuh Tempo Dalam Satu Tahun	-	(286.000)	Current Maturities
Total Utang Obligasi Bagian Jangka Panjang	2.536.062	1.538.161	Total Bond Payable of Long-term Portion

Jumlah pembayaran kembali untuk utang obligasi menurut tahun jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The amounts of repayments of bonds payable by years of maturity as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

Tahun Jatuh Tempo/ Tahun Jatuh Tempo/Year of Maturity	2025	2024
2025	-	286.000
2027	180.205	180.205
2028	120.000	-
2029	241.055	241.055
2030	623.600	523.600
2034	601.140	601.140
2035	780.000	-
Total	2.546.000	1.832.000

Obligasi Berkelanjutan II PT Jasa Marga Tahun 2020

Pada tanggal 31 Agustus 2020, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari OJK atas penerbitan Obligasi Berkelanjutan II Jasa Marga Tahap I Tahun 2020 ("Obligasi") dalam 4 (empat) seri dengan nilai nominal, suku bunga dan jatuh tempo sebagai berikut:

1. Seri A sebesar Rp1.100.350 dan suku bunga 7,90% per tahun, telah jatuh tempo dan lunas pada tanggal 8 September 2023.
2. Seri B sebesar Rp286.000 dan suku bunga 8,25% per tahun, telah jatuh tempo pada tanggal 8 September 2025.
3. Seri C sebesar Rp90.050 dan suku bunga 8,60% per tahun, akan jatuh tempo pada tanggal 8 September 2027.
4. Seri D sebesar Rp523.600 dan suku bunga 9,00% per tahun, akan jatuh tempo pada tanggal 8 September 2030.

Continuing Public Offering Bond II PT Jasa Marga 2020

On August 31, 2020, the Company obtained an effective statement from OJK on the issuance of Jasa Marga Bond II Phase I Year 2020 ("Bonds") in 4 (four) series with par value, annual interest rate and maturity dates as follows:

1. Series A amounting to Rp1,100,350 and annual interest rate of 7.90%, has mature and been paid off on September 8, 2023.
2. Series B amounting to Rp286,000 and annual interest rate of 8.25%, matured on September 8, 2025.
3. Series C amounting to Rp90,050 and annual interest of 8.60%, will mature on September 8, 2027.
4. Series D amounting to Rp523,600 and annual interest of 9.00%, will mature on September 8, 2030.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

25. UTANG OBLIGASI (lanjutan)

Obligasi Berkelanjutan II PT Jasa Marga Tahun 2020 (lanjutan)

Total dana yang diterima Perusahaan pada tanggal 8 September 2020 dari hasil penerbitan Obligasi adalah sebesar Rp2.000.000. Bertindak sebagai wali amanat adalah PT Bank Mega Tbk dan sesuai dengan prospektus penerbitan obligasi Perusahaan, dana tersebut akan digunakan untuk modal kerja Perusahaan, diantaranya namun tidak terbatas pada pemeliharaan jalan tol dan sarana penunjang jalan tol, serta peningkatan fasilitas jalan tol dan sarana penunjang jalan tol. Peringkat obligasi ini adalah idAA berdasarkan peringkat dari PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo) pada 06 Maret 2025.

Perusahaan juga diwajibkan untuk mempertahankan rasio-rasio keuangan tertentu berdasarkan laporan keuangan tahunan yang telah diaudit oleh kantor akuntan publik yang terdaftar di OJK selama periode utang obligasi sebagai berikut:

- a) *Interest Coverage Ratio* (ICR) (rasio cakupan bunga) minimal 1,1:1; dan
- b) *Debt to Equity Ratio* (DER) (rasio utang) maksimal 5:1

Obligasi ini tidak dijamin dengan suatu agunan khusus, tetapi dijamin dengan seluruh harta kekayaan Perusahaan baik barang bergerak maupun barang tidak bergerak, baik yang telah ada maupun yang akan ada di kemudian hari.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Perusahaan telah memenuhi seluruh rasio keuangan yang dipersyaratkan.

Obligasi Berkelanjutan III Tahap I PT Jasa Marga Tahun 2024

Pada tanggal 26 Juni 2024, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari OJK atas penerbitan Obligasi Berkelanjutan III Jasa Marga Tahap I Tahun 2024 ("Obligasi") dalam 3 (tiga) seri dengan nilai nominal, suku bunga dan jatuh tempo sebagai berikut:

- 1. Seri A sebesar Rp90.155 dan suku bunga 6,90% per tahun, akan jatuh tempo pada tanggal 5 Juli 2027.
- 2. Seri B sebesar Rp241.055 dan suku bunga 7,00% per tahun, akan jatuh tempo pada tanggal 5 Juli 2029.
- 3. Seri C sebesar Rp601.140 dan suku bunga 7,20% per tahun, akan jatuh tempo pada tanggal 5 Juli 2034.

25. BONDS PAYABLE (continued)

Continuing Public Offering Bond II PT Jasa Marga 2020 (continued)

Total fund received by the Company on September 8, 2020 from the issuance of Bonds was Rp2,000,000. Acting as trustee for the bonds is PT Bank Mega Tbk and in accordance with the Company's prospectus for bonds issuance, the funds will be used for funding the Company's working capital, including but not limited to toll road maintenance and toll road supporting facilities, also for toll road facilities enhancement and toll road supporting facilities. The bond rating is idAA based on the rating from PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo) on March 06, 2025.

The Company is also required to maintain certain financial ratios base on annual financial statements which have been audited by public accounting firm registered in OJK during the bonds payable as follows:

- a) *Minimum Interest Coverage Ratio* (ICR) of 1.1:1; and
- b) *Maximum Debt to Equity Ratio* (DER) (debt ratio) of 5:1

The Bonds are not collateralized by a specific collateral, but are collateralized by the Company's entire assets, either movable or immovable, whether existing or will exist in the future.

As of December 31, 2025 and 2024, the Company has met the financial ratio requirements.

Shelf Registry Bond III Phase I PT Jasa Marga 2024

On June 26, 2024, the Company obtained an effective statement from OJK on the issuance of Jasa Marga Bond III Phase I Year 2024 ("Bonds") in 3 (three) series with par value, annual interest rate and maturity dates as follows:

- 1. Series A amounting to Rp90,155 and annual interest rate of 6.90%, will mature on July 5, 2027.
- 2. Series B amounting to Rp241,055 and annual interest rate of 7.00%, will mature on July 5, 2029.
- 3. Series C amounting to Rp601,140 and annual interest of 7.20%, will mature on July 5, 2034.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

25. UTANG OBLIGASI (lanjutan)

**Obligasi Berkelanjutan III Tahap I PT Jasa Marga
Tahun 2024 (lanjutan)**

Total dana yang diterima Perusahaan pada tanggal 5 Juli 2024 dari hasil penerbitan Obligasi adalah sebesar Rp932.350. Bertindak sebagai wali amanat adalah PT Bank Mega Tbk dan sesuai dengan prospektus penerbitan obligasi Perusahaan, dana tersebut akan digunakan untuk modal kerja Perusahaan, diantaranya namun tidak terbatas pada pelayanan transaksi jalan tol, pelayanan lalu lintas jalan tol, dan pemeliharaan rutin fasilitas sarana transaksi, gedung kantor Gerbang Tol (GT) maupun bangunan pelengkap jalan tol sedangkan untuk pemeliharaan jalan tol termasuk namun tidak terbatas pada *overlay* jalan tol, pemeliharaan rutin jalan tol, pemeliharaan sarana pelengkap jalan tol (*guardrail, concrete barrier*, pagar ROW (*Right of Way*) dan marka), penelitian jembatan, dan perkerasan.

Peringkat obligasi ini adalah idAA berdasarkan peringkat dari PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo) pada 26 Maret 2024.

Perusahaan juga diwajibkan untuk mempertahankan rasio-rasio keuangan tertentu berdasarkan laporan keuangan tahunan yang telah diaudit oleh kantor akuntan publik yang terdaftar di OJK selama periode utang obligasi sebagai berikut:

- a) *Interest Coverage Ratio* (ICR) (rasio cakupan bunga) minimal 1,1:1; dan
- b) *Debt to Equity Ratio* (DER) (rasio utang) maksimal 5:1

Obligasi ini tidak dijamin dengan suatu agunan khusus, tetapi dijamin dengan seluruh harta kekayaan Perusahaan baik barang bergerak maupun barang tidak bergerak, baik yang telah ada maupun yang akan ada di kemudian hari.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Perusahaan telah memenuhi seluruh rasio keuangan yang dipersyaratkan.

**Obligasi Berkelanjutan III Tahap II PT Jasa Marga
Tahun 2025**

Pada tanggal 4 September 2025, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari OJK atas penerbitan Obligasi Berkelanjutan III Jasa Marga Tahap II Tahun 2025 ("Obligasi") dalam 3 (tiga) seri dengan nilai nominal, suku bunga dan jatuh tempo berikut:

25. BONDS PAYABLE (continued)

**Shelf Registry Bond III Phase I PT Jasa Marga
2024 (continued)**

Total fund received by the Company on July 5, 2024 from the issuance of Bonds was Rp932,350. Acting as trustee for the bonds is PT Bank Mega Tbk and in accordance with the Company's prospectus for bonds issuance, the funds will be used for funding the Company's working capital, including but not limited to toll road transaction services, toll road traffic services, and routine maintenance of transaction facilities, Toll Gate (GT) office buildings and toll road complementary buildings, while toll road maintenance is included but not limited to toll road overlays, routine toll road maintenance, maintenance of toll road complementary facilities (*guardrails, concrete barriers, ROW (Right of Way) fences and markings*), bridge research, and pavement.

The bond rating is idAA based on the rating from PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo) on March 26, 2024.

The Company is also required to maintain certain financial ratios base on annual financial statements which have been audited by public accounting firm registered in OJK during the bonds payable as follows:

- a) *Minimum Interest Coverage Ratio* (ICR) of 1.1:1; and
- b) *Maximum Debt to Equity Ratio* (DER) (debt ratio) of 5:1

The Bonds are not collateralized by a specific collateral, but are collateralized by the Company's entire assets, either movable or immovable, whether existing or will exist in the future.

As of December 31, 2025 and 2024, the Company has met the financial ratio requirements.

**Shelf Registry Bond III Phase II PT Jasa Marga
2025**

On September 4, 2025, the Company received an effective statement from the OJK regarding the issuance of the 2025 Phase II Jasa Marga III Sustainable Bonds ("Bonds") in 3 (three) series with nominal value, interest rate, and maturity as follows:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

25. UTANG OBLIGASI (lanjutan)

**Obligasi Berkelanjutan III Tahap II PT Jasa Marga
Tahun 2025 (lanjutan)**

1. Seri A sebesar Rp120.000 dan suku bunga 6,40% per tahun, akan jatuh tempo pada tanggal 4 September 2028.
2. Seri B sebesar Rp100.000 dan suku bunga 6,60% per tahun, akan jatuh tempo pada tanggal 4 September 2030.
3. Seri C sebesar Rp780.000 dan suku bunga 7,15% per tahun, akan jatuh tempo pada tanggal 4 September 2035.

Total dana yang diterima Perusahaan pada tanggal 4 September 2025 dari hasil penerbitan Obligasi adalah sebesar Rp1.000.000. Bertindak sebagai wali amanat adalah PT Bank Mega Tbk dan sesuai dengan prospektus penerbitan obligasi Perusahaan, dana tersebut akan digunakan untuk:

1. Pembayaran penuh pokok Obligasi Berkelanjutan II Jasa Marga Tahap I Tahun 2020 Seri B; dan
2. Penyetoran modal kepada PT Jasamarga Japek Selatan (JJS), PT Jasamarga Jogja Bawen (JJB), dan PT Jasamarga Probolinggo Banyuwangi (JPB)

Peringkat obligasi ini adalah idAA berdasarkan peringkat dari PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo) pada 06 Maret 2025.

Perusahaan juga diwajibkan untuk mempertahankan rasio-rasio keuangan tertentu berdasarkan laporan keuangan tahunan yang telah diaudit oleh kantor akuntan publik yang terdaftar di OJK selama periode utang obligasi sebagai berikut:

- a) *Interest Coverage Ratio* (ICR) (rasio cakupan bunga) minimal 1,1:1; dan
- b) *Debt to Equity Ratio* (DER) (rasio utang) maksimal 5:1

Obligasi ini tidak dijamin dengan suatu agunan khusus, tetapi dijamin dengan seluruh harta kekayaan Perusahaan baik barang bergerak maupun barang tidak bergerak, baik yang telah ada maupun yang akan ada di kemudian hari.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Perusahaan telah memenuhi seluruh rasio keuangan yang dipersyaratkan.

25. BONDS PAYABLE (continued)

**Shelf Registry Bond III Phase II PT Jasa Marga
2025 (continued)**

1. Series A amounting to Rp120,000 and annual interest rate of 6.40%, will mature on September 4, 2028.
2. Series B amounting to Rp100,000 and annual interest rate of 6.60%, will mature on September 4, 2030.
3. Series C amounting to Rp780,000 and annual interest rate of 7.15%, will mature on September 4, 2035.

The total funds received by the Company on September 4, 2025, from the issuance of Bonds amounted to Rp1,000,000. Acting as the trustee is PT Bank Mega Tbk and, according to the Company's bond issuance prospectus, these funds will be used for:

1. Full payment of the principal of the 2020 Phase I Series B Sustainable Bonds of Jasa Marga; and
2. Capital contributions to PT Jasamarga Japek Selatan (JJS), PT Jasamarga Jogja Bawen (JJB), and PT Jasamarga Probolinggo Banyuwangi (JPB)

The bond rating is idAA based on the rating from PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo) on March 06, 2025.

The Company is also required to maintain certain financial ratios base on annual financial statements which have been audited by public accounting firm registered in OJK during the bonds payable as follows:

- a) *Minimum Interest Coverage Ratio* (ICR) of 1.1:1; and
- b) *Maximum Debt to Equity Ratio* (DER) of 5:1

The Bonds are not collateralized by a specific collateral, but are collateralized by the Company's entire assets, either movable or immovable, whether existing or will exist in the future.

As of December 31, 2025 and 2024, the Company has met the financial ratio requirements.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

26. LIABILITAS PEMBEBASAN TANAH

26. LAND ACQUISITION LIABILITIES

	2025	2024	
Pihak Berelasi - Jangka Panjang (Catatan 43)			Related Parties - Long Term (Note 43)
Perusahaan	108.292	109.008	The Company
Total	108.292	109.008	Total

Akun ini merupakan liabilitas Entitas Anak atas dana talangan pembelian tanah dan untuk pembangunan ruas jalan tol dengan menggunakan dana talangan Badan Layanan Umum Badan Pengatur Jalan Tol. Penggunaan dana talangan tersebut oleh JSM adalah untuk pembangunan ruas jalan tol Surabaya - Mojokerto, MTN adalah untuk pembangunan ruas Tol Kunciran - Serpong dan JKC adalah untuk pembangunan ruas tol Cengkareng - Batu Ceper - Kunciran.

This account represents liabilities of the Subsidiaries for the bail out loan and for land acquisition and for construction of toll roads by using bail out loan from the Public Service Assistance Unit - the Indonesian Toll Road Authority. The use of bail out funds by JSM is for construction of Surabaya - Mojokerto toll road, MTN is for construction of Kunciran - Serpong Toll road and JKC is for construction of Cengkareng - Batu Ceper - Kunciran Toll Road.

Selain itu, kewajiban pembebasan tanah juga merupakan kewajiban pembebasan tanah untuk pelunasan utang ganti rugi pelebaran Jalan Tol Sedyatmo ke Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan.

In addition, the land acquisition liabilities also represent settlement of payable for widening of Sedyatmo Toll Road to Ministry of Environment and Forestry.

Rincian mutasi realisasi liabilitas pembebasan tanah:

Details of the realization mutation of land acquisition liabilities:

	2025	2024	
Saldo Awal	109.008	1.549.910	Beginning Balance
Pembayaran utang pembebasan lahan	(716)	(898.942)	Payment of land acquisition liabilities
Pengurang nilai pokok ke Hak Pengusahaan Jalan Tol (Catatan 13)	-	(541.960)	Deduction of principal amount to Toll Road Concession Rights (Note 13)
Saldo Akhir	108.292	109.008	Ending Balance

27. LIABILITAS SEWA

27. LEASE LIABILITIES

Kelompok Usaha menandatangani beberapa perjanjian sewa yang berkaitan dengan sewa lahan, gedung, kendaraan, alat pengangkutan dan peralatan lainnya. Perjanjian sewa biasanya memiliki periode tetap dari 1 tahun sampai dengan 5 tahun. Ketentuan sewa dinegosiasikan secara individu dan mengandung syarat dan ketentuan yang berbeda. Perjanjian sewa tidak memberikan persyaratan apapun, tetapi aset hak guna tidak dapat digunakan sebagai jaminan atas pinjaman.

The Group entered into several lease agreements which are related to rent of land, buildings, vehicles, transportation equipment and other equipments. Rental agreements are typically made for fixed period of 1 year to 5 years. Lease terms are negotiated on an individual basis and contain a wide range of different terms and conditions. The lease agreements do not impose any covenants, but right of use assets may not be used as security for borrowing purposes.

Laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 menyajikan saldo berikut berkaitan dengan sewa:

The consolidated statement of financial position as at December 31, 2025 and 2024 shows the following amounts related to leases:

	2025	2024	
Liabilitas Sewa	189.590	124.018	Lease Liabilities
Bagian yang Jatuh Tempo			
Dalam Waktu Satu Tahun	(87.593)	(64.199)	Current Maturities Portion
Bagian Jangka Panjang	101.997	59.819	Long - Term Portion

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

27. LIABILITAS SEWA (lanjutan)

27. LEASE LIABILITIES (continued)

	2025	2024	
Kendaraan bermotor			Vehicles
PT Surya Sudeco	19.292	25.688	PT Surya Sudeco
PT Metrindo	19.008	10.589	PT Metrindo
PT Lintas Cakra Cipta	18.928	9.717	PT Lintas Cakra Cipta
PT Multi Adhi Perkasa	15.732	9.933	PT Multi Adhi Perkasa
PT Resqtec Indonesia	14.548	5.044	PT Resqtec Indonesia
PT Citra Persada Infrastruktur	12.480	-	PT Citra Persada Infrastruktur
Koperasi Jasa Marga Bakti	11.605	13.323	Koperasi Jasa Marga Bakti
PT Pratama Mitra Sejati	10.797	-	PT Pratama Mitra Sejati
PT Bangun Persada Transportation	8.081	-	PT Bangun Persada Transportation
PT Pulo Air Biru	7.025	6.342	PT Pulo Air Biru
PT Armada Antar Lintas Nusa	6.485	9.359	PT Armada Antar Lintas Nusa
PT Torin Citra Sejahtera	6.425	3.096	PT Torin Citra Sejahtera
PT Bumi Jasa Utama	6.370	2.686	PT Bumi Jasa Utama
PT Surya Darma Perkasa	6.319	5.779	PT Surya Darma Perkasa
PT Adi Sarana Armada	4.670	5.409	PT Adi Sarana Armada
PT Pesona Lintang Kemukus	4.636	-	PT Pesona Lintang Kemukus
PT Otni Elektra	2.661	-	PT Otni Elektra
PT Husada Putra Pratama	2.617	-	PT Husada Putra Pratama
PT Go Rental	2.112	-	PT Go Rental
PT Leo Anugerah Sukses	2.103	2.879	PT Leo Anugerah Sukses
Lain-lain (di bawah Rp2.000)	5.360	10.313	Others (below Rp2,000)
Subtotal	187.254	120.157	Subtotal
Peralatan dan Perlengkapan Kantor			Office Equipment and Supplies
PT Mitra Integrasi Informatika	2.306	3.706	PT Mitra Integrasi Informatika
Lain-lain (di bawah Rp2.000)	30	155	Others (below Rp2,000)
Subtotal	2.336	3.861	Subtotal
Dikurangi: Bagian jatuh tempo 1 tahun	87.593	64.199	Less: short-term portion
Bagian tidak lancar	101.997	59.819	Non - current portion

Laporan laba rugi menyajikan saldo berikut berkaitan dengan sewa:

The statement of profit or loss shows the following amounts related to leases:

	2025	2024	
Depresiasi atas aset hak guna (Catatan 11)			Depreciation related to right-of-use assets (Note 11)
Kendaraan Bermotor	93.726	82.782	Vehicles
Gedung Kantor dan Bangunan Lain	8.715	5.705	Office and Other Buildings
Peralatan Operasi dan Kantor	258	3.094	Operational and Office Equipment
Beban sewa jangka pendek (Catatan 37 dan 38)	62.237	75.306	Current leases expense (Notes 37 and 38)
Beban bunga (Catatan 41)	10.845	8.230	Interest expense (Note 41)
Total	175.781	175.117	Total

Pergerakan pada liabilitas sewa yang timbul dari aktivitas pendanaan di 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The movement in the lease liabilities arising from financing activities in 2025 and 2024 were as follows:

	2025	2024	
Pada Awal Tahun	124.018	132.749	At the Beginning of the Year
Penambahan liabilitas sewa	169.337	54.460	Addition of lease liabilities
Penambahan dari efek kombinasi bisnis	-	4.394	Addition of business combination
Beban bunga liabilitas sewa	10.845	8.230	Interest on lease liabilities
Pembayaran liabilitas sewa (Catatan 48)	(114.610)	(75.815)	Payment of lease liabilities (Note 48)
Saldo Akhir Tahun	189.590	124.018	Ending Balance of the Year

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

28. PROVISI PELAPISAN JALAN TOL

Jumlah dari provisi pelapisan jalan tol ini terdiri dari:

	2025	2024
Saldo Awal	1.411.361	1.273.503
Penambahan (Catatan 37)	832.158	896.910
Dampak Akuisisi Entitas Anak	-	27.262
Realisasi	(855.787)	(786.314)
Saldo Akhir	1.387.732	1.411.361
Bagian Jangka Pendek	716.991	728.154
Bagian Jangka Panjang	670.741	683.207
Total	1.387.732	1.411.361

28. PROVISION FOR OVERLAY

The amounts of provision for overlay are as follows:

Beginning Balance
Addition (Note 37)
Subsidiary Acquisition Impact
Realization
Ending Balance
Current Portion
Long-term Portion
Total

29. PENDAPATAN DITERIMA DI MUKA

Pendapatan diterima di muka merupakan jumlah dari pendapatan sewa iklan, lahan, tempat peristirahatan, dan pemanfaatan Ruang Milik Jalan Tol (Rumijatol).

29. UNEARNED REVENUE

Unearned revenue represents amounts received from rental of advertisements, space, rest areas, and for use of the Space Owned Toll Road Area (Rumijatol).

	2025	2024
Uang Muka Penjualan Properti	75.629	34.421
Sewa Lahan Pemanfaatan RUMIJA	34.382	21.712
Sewa Lahan Iklan	30.627	74.151
Sewa Lahan Tempat Peristirahatan	31.255	40.109
Lainnya (Di bawah Rp2.000)	25.096	4.313
Subtotal	196.989	174.706
Dikurangi bagian jangka pendek	(130.663)	(104.112)
Bagian jangka panjang	66.326	70.594

Advance Payment for Property Sales
Rent of RUMIJA Utilization Land
Advertising Land Rent
Rest Area Land Rent
Other (Below Rp2,000)
Subtotal
Less: short-term portion
Long-term portion

30. LIABILITAS IMBALAN KERJA

Rincian liabilitas imbalan kerja jangka panjang adalah sebagai berikut:

30. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES

The long-term employee benefits liability with detail are follows:

	2025	2024
Perusahaan		
Program Kesehatan Pensiunan	631.160	622.153
Program Purna Karya	501.512	479.331
Program Pasca kerja lainnya	204.521	158.625
Program Jangka Panjang Lainnya	32.501	23.115
Program Pensiun	4.102	667
Subtotal	1.373.796	1.283.891

The Company
Pension Healthcare Program
Post-Retirement Benefits Program
Other Post-Employment Benefits Program
Other Long-term Employee Benefits Program
Pension Plan
Subtotal

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

30. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

30. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

	2025	2024	
Entitas Anak			Subsidiaries
Program Pensiun dan Imbalan			Pension Program and Other Post
Pascakerja Lainnya			Benefits Program
PT Jasamarga Transjawa Tollroad	11.791	11.046	PT Jasamarga Transjawa Tollroad
PT Jasamarga Bali Tol	6.985	5.537	PT Jasamarga Bali Tol
PT Jasamarga Related Business	5.218	4.950	PT Jasamarga Related Business
PT Marga Sarana Jabar	631	549	PT Marga Sarana Jabar
PT Jasamarga Tollroad Maintenance	470	-	PT Jasamarga Tollroad Maintenance
PT Jasamarga Japek Selatan	444	310	PT Jasamarga Japek Selatan
PT Jasamarga Kunciran Cengkareng	344	206	PT Jasamarga Kunciran Cengkareng
PT Jasamarga Balikpapan Samarinda	341	252	PT Jasamarga Balikpapan Samarinda
PT Cinere Serpong Jaya	276	192	PT Cinere Serpong Jaya
PT Jasamarga Probolinggo Banyuwangi	104	74	PT Jasamarga Probolinggo Banyuwangi
PT Jasamarga Kualanamu Tol	75	54	PT Jasamarga Kualanamu Tol
PT Jasamarga Manado Bitung	61	133	PT Jasamarga Manado Bitung
PT Jasamarga Jogja Bawen	5	3	PT Jasamarga Jogja Bawen
Subtotal	26.745	23.306	Subtotal
Total liabilitas imbalan kerja	1.400.541	1.307.197	Employee benefits liabilities total
Dikurangi bagian jangka pendek	(53.761)	(45.228)	Less: current Portion
Bagian jangka panjang	1.346.780	1.261.969	Long-term portion

Mutasi liabilitas imbalan pascakerja yang diakui
adalah sebagai berikut:

The movements in the post-employment benefits
liability are as follows:

	2025	2024	
Liabilitas pada Awal Tahun	1.307.197	1.317.903	Liabilities at the beginning of the year
Penyesuaian Saldo Awal	3.644	-	Adjustments on Beginning Balance
Penyesuaian atas Akuisisi			Adjustments on Combination
Bisnis Kombinasi	-	1.493	Business Acquisitions
Beban Imbalan Kerja	188.320	211.858	Employee Benefit Expense
Penghasilan Komprehensif Lain	228.871	(5.010)	Other Comprehensive Income
Pembayaran Imbalan Kerja Tahun Berjalan	(327.491)	(219.047)	Current Year Employee Benefit Payment
Liabilitas pada Akhir Tahun	1.400.541	1.307.197	Liabilities at the End of the Year

Estimasi liabilitas imbalan kerja yang diakui
Perusahaan adalah sebagai berikut:

The estimated employee benefits liabilities
recognized by the Company are as follows:

a. Program Kesehatan Pensiunan

a. Pension Healthcare Program

Perusahaan menyelenggarakan program fasilitas kesehatan untuk karyawan yang sudah pensiun bersama dengan keluarganya. Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 228/KPTS/2006, tanggal 26 Desember 2006, tentang Penyempurnaan Keputusan Direksi No. 61/KPTS/2001 tentang Jaminan Pemeliharaan Kesehatan Pensiunan dan Keluarga, yang bertujuan untuk tetap menjaga agar pensiunan dan keluarga pensiunan dapat melakukan pola hidup sehat dan memiliki produktivitas yang tinggi, keluarga pensiunan yang mendapat bantuan pengobatan dari Perusahaan dibatasi dengan jumlah sebanyak-banyaknya 3 (tiga) anak dan telah terdaftar di Perusahaan. Perusahaan tidak melakukan pendanaan untuk Program ini.

The Company established a healthcare facility for employees who had retired together with their families. Based on the Directors' Decision Letter No. 228/KPTS/2006, dated December 26, 2006 regarding Improvement of the Directors' Decrees No. 61/KPTS/2001 about The Management of Health Maintenance for the Pensioner and Family, which its objective is to allow the pensionary and their family to have a healthy life and high productivity, the pensionary family that are eligible to receive medical assistance from the Company are limited to 3 (three) children that are registered with the Company. The Company does not undertake any funding for this Program.

Jumlah karyawan yang berhak atas imbalan tersebut pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebanyak 8.731 dan 9.065 karyawan beserta keluarganya sesuai Peraturan Perusahaan.

The number of employees entitled to these benefits as of December 31, 2025 and 2024 amounting to 8,731 and 9,065 employees with their families in accordance with the Company Regulation.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

30. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

30. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

a. Program Kesehatan Pensiunan (lanjutan)

a. Pension Healthcare Program (continued)

	2025	2024	
Nilai Kini Liabilitas - Awal Tahun	622.153	618.557	Present Value Liability - Beginning of Year
Biaya Bunga	43.551	43.299	Interest Cost
Biaya Jasa Kini	6.993	7.565	Current Service Cost
Pembayaran Imbalan	(87.319)	(72.168)	Benefits Payments
Nilai Kini Liabilitas - Akhir Tahun	585.378	597.253	Present Value Liability - End of Year
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti neto			Re-measurement of net liability defined return
- Kerugian dari Perubahan Asumsi	19.701	-	Loss from Changes In - Assumptions
- Penyesuaian atas Pengalaman	26.081	24.900	Adjustment of Experiences -
Nilai Kini Liabilitas -			Present Value Liability -
Akhir Tahun	631.160	622.153	End of Year

Rincian (keuntungan)/kerugian aktuarial dalam penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

The details of actuarial (gains)/losses in other comprehensive income are as follows:

	2025	2024	
Kerugian aktuarial			Actuarial loss
- Perubahan asumsi aktuarial	19.701	-	Actuarial assumption changes -
- Penyesuaian atas pengalaman	26.081	24.900	Experiences adjustment -
Biaya yang diakui dalam -			Recognized cost at -
Penghasilan Komprehensif Lain	45.782	24.900	Other Comprehensive Income

Rincian beban yang diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian adalah sebagai berikut:

The details of the expenses recognized in the consolidated statement of profit or loss are as follows:

	2025	2024	
Biaya Jasa Kini	6.993	7.565	Current Service Cost
Biaya Bunga	43.551	43.299	Interest Cost
Beban yang Diakui	50.544	50.864	Recognized Expenses

Asumsi aktuarial yang digunakan dalam menentukan beban dan liabilitas imbalan pascakerja adalah sebagai berikut:

The actuarial assumptions used in determining the expenses and liabilities of post-employment benefits are as follows:

	2025	2024	
Tingkat Diskonto	6,75%	7,00%	Discount Rate
Estimasi Kenaikan Biaya Kesehatan	6% menurun linier sampai 4% kemudian flat/ 6% decreased linearly to 4% then flat	6% menurun linier sampai 4% kemudian flat/ 6% decreased linearly to 4% then flat	Health Care Increment
Proporsi Usia Pensiun Normal	100%		Proportion of Normal Retirement Age
Tingkat Mortalitas	TMI 4 & GAM 1971	TMI 4 & GAM 71	Mortality Rate
Tingkat Cacat	10% dari TMI 4/ 10% of TMI 4	10% dari TMI 4/ 10% of TMI 4	Disability Rate
Tingkat Perputaran Pekerja	Usia/ Age	Tingkat perputaran pekerja/ Turnover rate	
	15 – 29	6%	
	30 – 34	3%	
	35 – 39	1,8%	
	40 – 50	1,2%	
	51 – 52	0,6%	
	> 52	0,0%	
Usia Pensiun Normal (tahun)	56	56	Normal Retirement Age (years)

Sensitivitas juga dihitung dengan metode *Projected-Unit-Credit* sebagaimana diterapkan ketika menghitung nilai kini kewajiban imbalan pasti. Analisis sensitivitas didasarkan pada perubahan satu asumsi dan menganggap semua asumsi lainnya konstan.

Sensitivities are also calculated with the *Projected-Unit-Credit* method as applied when calculating present value of defined benefit obligation. The sensitivity analyses are based on a change of one assumption while holding all other assumptions constant.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

30. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

30. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

a. Program Kesehatan Pensiunan (lanjutan)

	2025
Analisis Sensitivitas	
Nilai Kini Kewajiban	631,160
Imbalan Pasti	
Asumsi Tingkat Diskonto	
+ 1,00%	689,232
- 1,00%	581,610
Asumsi Tingkat Inflasi Biaya Kesehatan	
+ 1,00%	624,720
- 1,00%	637,472

b. Program Pensiun

Perusahaan menyelenggarakan program pensiun manfaat pasti untuk pegawai tetap yang dikelola oleh Dana Pensiun Jasa Marga (DPJM). Manfaat pensiun yang akan dibayar dihitung berdasarkan penghasilan dasar pensiun dan masa kerja pegawai.

DPJM telah mendapat persetujuan dari Menteri Keuangan Republik Indonesia No. KEP-370/KM.17/1997, tanggal 15 Juli 1997 dan diperbaharui dengan Surat Keputusan Otoritas Jasa Keuangan No. KEP-578/NB.11/2018 tanggal 25 Mei 2018.

Jumlah iuran karyawan untuk program pensiun sebesar 3% dari gaji pokok dan sisa pendanaan sebesar 23,96% menjadi beban Perusahaan.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, jumlah karyawan yang berhak memperoleh manfaat tersebut adalah sebanyak 1.306 karyawan aktif dan 1.436 karyawan aktif

Khusus untuk karyawan yang masuk mulai tahun 2012, program pensiunnya dikelola oleh Dana Pensiun Lembaga Keuangan AXA Mandiri berupa program pensiun iuran pasti yang telah disahkan oleh Menteri Keuangan Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. Kep. 171-KMK/7/1993 tanggal 16 Agustus 1993. Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, jumlah karyawan yang berhak memperoleh manfaat tersebut adalah sebanyak 455 dan 418 karyawan aktif.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, iuran pasti yang ditanggung oleh perusahaan masing-masing sebesar Rp222 dan Rp201, sedangkan iuran pasti yang ditanggung oleh karyawan masing-masing sebesar Rp28 dan Rp25.

Rekonsiliasi jumlah yang diakui dalam laporan posisi keuangan adalah sebagai berikut:

a. Pension Healthcare Program (continued)

	2024	
622,153		Sensitivity Analysis
		Present Value Defined
		Benefit Obligations
		Discount Rate Assumptions
		+ 1,00%
		- 1,00%
		Healthcare Inflation Rate Assumptions
		+ 1,00%
		- 1,00%

b. Pension Program

The company conducts a defined benefit pension program for permanent employees, which is managed by the Jasa Marga Pension Fund (DPJM). The pension benefits to be paid are calculated based on the employee's basic pension earnings and length of service.

The DPJM has been authorized by the Decree of the Ministry of Finance of the Republic of Indonesia No. KEP-370/KM.17/1997, dated July 15, 1997 and amended by the Decree of Financial Services Authority No. KEP-578/NB.11/2018 dated May 25, 2018.

The employees contribute 3% of their basic salaries to the plan and the remaining funding of 23.96% is contributed by the Company.

As of December 31, 2025 and 2024, the number of employees are entitled to these benefits are 1,306 active employees and 1,436 active employees.

Employee that enroll from 2012, the retirement program is managed by Dana Pensiun Lembaga Keuangan AXA Mandiri in form of defined contribution pension program which has been authorized by the Ministry of Finance of the Republic of Indonesia 171-KMK/7/1993 on August 16, 1993. As of December 31, 2025 and 2024, the number of employees which are entitled to these benefits are 455 and 418 active employees.

As of December 31, 2025 and 2024, the defined contribution borne by the company was Rp222 and Rp201, respectively, while the defined contribution borne by the employees was Rp28 and Rp25, respectively.

The reconciliation of amount recognized in the statement of financial position as follows:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

30. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

30. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

b. Program Pensiun (lanjutan)

b. Pension Program (continued)

	2025	2024	
Nilai Kini Liabilitas	1,860,408	1,658,911	Present Value of Liabilities
Nilai Wajar Aset Program	(1,856,306)	(1,658,244)	Fair Value Plan Assets
Liabilitas Neto	4,102	667	Net Liabilities

Rekonsiliasi saldo awal dan akhir nilai kini liabilitas adalah sebagai berikut:

The reconciliation of the opening and ending balances of the present value of liabilities is as follows:

	2025	2024	
Nilai Kini Liabilitas - Awal Tahun	1.658.911	1.656.623	Present Value Liability - Beginning of Year
Penyesuaian Nilai Kini Liabilitas	22.854	-	Adjustment of the Present Value of Liabilities
Biaya Bunga	117.724	111.822	Interest Cost
Biaya Jasa Kini	19.464	17.381	Current Service Cost
Pembayaran Imbalan	(115.528)	(109.388)	Benefits Payments
Nilai Kini Liabilitas - Akhir Tahun (Ekspektasi)	1.703.425	1.676.438	Present Value Liability - End of Year (Expectation)
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti neto			Re-measurement of net liability of defined benefits
- (Keuntungan)/Kerugian dari Perubahan Asumsi	128.347	(4.268)	(Gain)/Loss from Changes In - Assumptions
- Penyesuaian atas Pengalaman	28.636	(13.259)	Experience Adjustment -
Nilai Kini Liabilitas - Akhir Tahun	1.860.408	1.658.911	Present Value of Liabilities - End of Year

Rekonsiliasi saldo awal dan akhir nilai wajar aset program adalah sebagai berikut:

The reconciliation of the beginning and ending balances of the fair value plan of asset is as follows:

	2025	2024	
Nilai Wajar Aset Program			Fair Value Assets Program -
- Awal Tahun	1.658.244	1.664.221	Beginning of Period/ Year
Penyesuaian Nilai Wajar Aset Program	19.212	-	Adjustment Fair Value Assets Program
Pendapatan Bunga	117.422	112.335	Interest Income
Pengukuran Kembali Imbal Hasil atas Aset Program	19.697	(26.468)	Reameasurement on Return of Plan Asset
Pembayaran iuran - Pemberi Kerja	155.429	15.588	Payment of Contributions from Employer
Pembayaran iuran - Peserta Program	1.830	1.956	Payment of Contributions from Employee
Pembayaran Imbalan Kerja	(115.528)	(109.388)	Benefits Paid
Aset Program Akhir Tahun	1.856.306	1.658.244	Plan Assets - End of the Year

Rincian (keuntungan)/kerugian aktuarial dalam penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

The details of actuarial (gains)/losses in the other comprehensive income are as follows:

	2025	2024	
Pengukuran kembali liabilitas (aset) imbalan pasti neto			Re-Measurement of define benefit liability (asset), net
(Keuntungan) dan kerugian aktuarial			Actuarial (gain) and loss
- Perubahan asumsi aktuarial	128.347	(4.268)	Actuarial Assumption Changes -
- Penyesuaian atas pengalaman	28.636	(13.259)	Adjustment for Experience -
Imbal hasil atas aset program	(19.697)	26.468	Return of plan's asset
Dampak batas atas	-	(7.598)	Upper Limit effect
Biaya yang diakui dalam Penghasilan - Komprehensif Lain	137.286	1.343	Recognized cost at Other - Comprehensive Income

Rincian beban yang diakui dalam laba rugi adalah sebagai berikut:

The details of the expenses recognized in the profit or loss are as follows:

	2025	2024	
Biaya Jasa Kini	17.634	15.425	Current Service Cost
Bunga Neto atas Liabilitas	302	(513)	Net Interest of Liability
Beban yang Diakui	17.936	14.912	Recognized Expenses

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

30. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

30. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

b. Program Pensiun (lanjutan)

Asumsi aktuarial yang digunakan dalam menentukan beban dan liabilitas imbalan pascakerja adalah sebagai berikut:

b. Pension Program (continued)

The actuarial assumptions used in determining the expenses and liabilities for post-employment benefits are as follows:

	2025	2024	
Tingkat Diskonto	6,25%	7,00%	Discount Rate
Estimasi Kenaikan Gaji	5,00%	5,00%	Salary Increment
Tingkat Mortalitas	100% TMI IV	100% TMI IV	Mortality Rate
Tingkat Cacat	10 % Tabel Mortalitas/ Mortality Table		Disability Rate
Tingkat Perputaran Pekerja	Usia/ Age	Tingkat perputaran pekerja/ Turnover rate	
	15 – 29	6%	
	30 – 34	3%	
	35 – 39	1,8%	
	40 – 50	1,2%	
	51 – 52	0,6%	
	> 52	0,0%	
Usia Pensiun Normal	56 tahun/ years		Normal Retirement Age
Usia Pensiun Dini	46 tahun/ years		Early Retirement Age
Proporsi Pengambilan Usia Pensiun Normal	100%		Proportion of Normal Retirement Age

	2025	2024	
Analisis Sensitivitas			Sensitivity Analysis
Nilai Kini Kewajiban Imbalan Pasti	1,860,408	1,658,911	Present Value Defined Benefit Obligations
Asumsi Tingkat Diskonto			Discount Rate Assumptions
- 1,00%	2,015,705	1,797,704	- 1,00%
+ 1,00%	1,715,059	1,528,873	+ 1,00%
Asumsi Tingkat Kenaikan Gaji			Salary Increment Assumptions
- 1,00%	1,694,402	1,509,220	- 1,00%
+ 1,00%	2,022,894	1,805,359	+ 1,00%

Sensitivitas juga dihitung dengan metode *Projected-Unit-Credit* sebagaimana diterapkan ketika menghitung nilai kini kewajiban imbalan pasti. Analisis sensitivitas didasarkan pada perubahan satu asumsi dan menganggap semua asumsi lainnya konstan.

Sensitivities are also calculated with the *Projected-Unit-Credit* method as applied when calculating present value of defined benefit obligation. The sensitivity analyses are based on a change of one assumption while holding all other assumptions constant.

	2025	2024	
Portofolio Aset Program			Portfolio of Plan Asset
Instrumen Ekuitas	10%	11%	Equity Instrument
Deposito Berjangka	6%	3%	Time Deposits
Obligasi	7%	7%	Bond
Reksa Dana	72%	77%	Mutual Fund
Properti	1%	1%	Property
Aset Lainnya (Group Saving Product)	4%	1%	Other Assets (Group Saving Product)
Total	100%	100%	Total

c. Program Purna Karya

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 163/KPTS/2003 tanggal 23 September 2003, Perusahaan akan memberikan tunjangan purna karya berupa pembayaran sekaligus sebanyak 24 kali penghasilan terakhir (diluar lembur dan tunjangan pajak) kepada karyawan yang berhenti bekerja karena pensiun, meninggal, atau cacat. Bagi karyawan yang memasuki usia pensiun dipersyaratkan memiliki masa kerja minimal 25 tahun. Surat keputusan ini berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2003.

c. Post-Retirement Benefits Program

Based on the Company's Directors Decree No. 163/KPTS/2003 dated September 23, 2003, the Company provides retirement benefit which is equal to 24 times the monthly salary (excluding overtime and tax allowance) for employees who cease work due to retirement, death, or disability. Employees who have reached retirement age are required to have a minimum working period of 25 years to obtain this benefit. The decree was effective on January 1, 2003.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

30. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

30. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

c. Program Purna Karya (lanjutan)

Jumlah iuran premi bulanan *coming service* setiap bulan adalah sebesar 6% dari Penghasilan Dasar Asuransi (PhDA) dengan proporsi Perusahaan dan karyawan masing-masing sebesar 4% dan 2% dari PhDA.

Perusahaan mengadakan kontrak kerja sama pengelolaan program Purna Karya karyawan dengan AJB Bumiputera 1912, melalui Perjanjian No. 34/Kontrak-DIR/2007 dan No. 441/AJB/JM/PKS/12/07, tanggal 19 Desember 2007. Perusahaan dan AJB Bumiputera 1912 telah mengadakan addendum I melalui perjanjian No. 52/Kontrak-DIR/2019 dan No. 007/BP-PT JM/ADD/VII/2019 tanggal 23 Juli 2019.

Program Purna Karya dalam kontrak ini akan memberikan manfaat dalam bentuk uang purna karya secara sekaligus (*lump sum*) kepada karyawan tetap yang berhenti bekerja.

Jumlah karyawan yang berhak atas imbalan tersebut pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebanyak 1.761 dan 1.854 karyawan.

Rekonsiliasi jumlah yang diakui dalam laporan posisi keuangan sebagai berikut:

	2025	2024
Nilai Kini Liabilitas Manfaat Pasti	515.576	479.331
Nilai Wajar Aset Program	(14.064)	-
Posisi Pendanaan	501.512	479.331

*Present value of Defined Benefit Liability
Fair Value of Program Assets
Funding*

Rekonsiliasi saldo awal dan akhir nilai kini liabilitas adalah sebagai berikut:

	2025	2024
Nilai Kini Liabilitas -		
Awal Tahun	479.331	493.295
Biaya Bunga	32.118	31.767
Biaya Jasa Kini	21.669	21.268
Pembayaran Imbalan	(48.274)	(49.464)
Nilai Kini Liabilitas - Akhir Tahun (Ekspektasi)	484.844	496.866
Pengukuran kembali liabilitas (aset) imbalan pasti neto		
- (Keuntungan)/Kerugian dari Perubahan Asumsi	24.476	(7.899)
- Penyesuaian atas Pengalaman	6.256	(9.636)
Nilai Kini Liabilitas - Akhir Tahun	515.576	479.331

The reconciliation of the beginning and ending balances of the present value of liabilities as follows:

*Present Value Liability -
Beginning of Year
Interest Cost
Current Service Cost
Benefits Payments
Present Value Liability - End of Year (Expectation)
Re-measurement of liability (asset) defined return
(Gain)/Loss from Changes in Assumptions
Experiences Adjustment-
Present Value Liability - End of Year*

Rekonsiliasi saldo awal dan akhir nilai wajar aset program adalah sebagai berikut:

The reconciliation of the beginning and ending balances of the fair value plan of asset is as follows:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

30. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

30. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

c. Program Purna Karya (lanjutan)

c. Post-Retirement Benefits Program (continued)

	2025	2024	
Nilai Wajar Aset Program			Fair Value Assets Program -
- Awal Tahun	13.684	-	Beginning of Period/ Year
Pengukuran Kembali Liabilitas (Aset) Imbalan			Re-Measurement of Define Benefits Liability
Pasti Neto - Imbal Hasil Aset Program	380	-	(Asset), Net Return of Plan Asset -
Aset Program Akhir Tahun	14.064	-	Plan Assets - End of the Year

Rincian (keuntungan)/kerugian aktuarial dalam penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

The details of actuarial (gains)/losses in the other comprehensive income are as follows:

	2025	2024	
(Keuntungan) dan Kerugian Aktuarial			Actuarial (gain) and loss
- Perubahan Asumsi Aktuarial	24.476	(7.899)	Actuarial Assumption Changes -
- Penyesuaian atas Pengalaman	6.256	(9.636)	Adjustment for Experience -
Imbal Hasil atas Aset Program	(380)	-	Return of Plan Asset
Biaya yang diakui dalam			Recognized Expenses at
Penghasilan Komprehensif Lain	30.352	(17.535)	Other Comprehensive Income

Rincian beban yang diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian adalah sebagai berikut:

The details of the expenses recognized in the consolidated statement of profit or loss are as follows:

	2025	2024	
Bunga Neto atas Liabilitas	32.118	31.767	Net Interest of Liability
Biaya Jasa Kini	21.669	21.268	Current Service Cost
Beban yang Diakui	53.787	53.035	Recognized Expense

Asumsi aktuarial yang digunakan dalam menentukan beban dan liabilitas imbalan pascakerja adalah sebagai berikut:

The actuarial assumptions used in determining the expenses and liabilities fo post-employment benefits are as follows:

	2025	2024	
Tingkat Diskonto	6,25%	7,00%	Discount Rate
Estimasi Kenaikan Gaji Pegawai Aktif	7,00%	7,00%	Salary Increment
Tingkat Mortalitas	100% TMI4	100% TMI4	Mortality Rate
Tingkat Cacat	10% dari TMI 4/ 10% of TMI 4	10% dari TMI 4/ 10% of TMI 4	Disability Rate
Tingkat Perputaran Pekerja	Usia/ Age	Tingkat perputaran pekerja/ Turnover rate	Turnover Rate
	15 – 29	6%	
	30 – 34	3%	
	35 – 39	1,8%	
	40 – 50	1,2%	
	51 – 52	0,6%	
	> 52	0,0%	
Usia Pensiun Normal	56 tahun/years		Normal Retirement Age
Proporsi Pengambilan Usia Pensiun Normal	100%		Proportion of Normal Retirement Age

Sensitivitas juga dihitung dengan metode *Projected-Unit-Credit* sebagaimana diterapkan ketika menghitung nilai kini kewajiban imbalan pasti. Analisis sensitivitas didasarkan pada perubahan satu asumsi dan menganggap semua asumsi lainnya konstan.

Sensitivities are also calculated with the *Projected-Unit-Credit* method as applied when calculating present value of defined benefit obligation. The sensitivity analyses are based on a change of one assumption while holding all other assumptions constant.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

30. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

30. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

c. Program Purna Karya (lanjutan)

Analisis Sensitivitas
Nilai Kini Kewajiban Imbalan Pasti
Asumsi Tingkat Diskonto
- 1,00%
+ 1,00%
Asumsi Tingkat Kenaikan Gaji
- 1,00%
+ 1,00%

2025

515.576

549.055

485.411

484.406

549.602

**c. Post-Retirement
(continued)**

2024

479.331

510.457

451.286

450.352

510.964

Benefits Program

Sensitivity Analysis
Present Value Defined Benefit Obligations
Discount Rate Assumptions
- 1,00%
+ 1,00%
Salary Increment Assumptions
- 1,00%
+ 1,00%

d. Program Pascakerja Lainnya

Perusahaan menyelenggarakan program manfaat PHK karyawan (*post-retirement benefit*) sesuai perjanjian kerja bersama dengan memberikan imbalan sesuai UU. No. 13/2003 bagi karyawan meninggal atau sakit berkepanjangan dan imbalan emas untuk karyawan yang berhenti bekerja selain dikarenakan pengunduran diri dan program istirahat panjang. Perusahaan tidak melakukan pendanaan sehubungan dengan program manfaat karyawan tersebut.

Rekonsiliasi saldo awal dan akhir nilai kini liabilitas adalah sebagai berikut:

d. Other Post-Retirement Benefits Program

The Company maintains its employee post-retirement benefits program based on collective labor agreement by providing benefits according to Law No. 13/2003 for employee who decease or has a prolonged illness and gold reward benefits for employee who retire besides due to resign and long leave program. The Company does not undertake any funding for this program.

The reconciliation of the beginning and ending balances of the present value of liabilities is as follows:

	2025	2024
Nilai Kini Liabilitas -		
Awal Tahun	158.625	140.268
Biaya Bunga	10.496	10.727
Biaya Jasa Kini	5.884	5.983
Biaya Jasa Lalu	-	10.059
Pembayaran Imbalan	(16.344)	(10.454)
	<u>158.661</u>	<u>156.583</u>
Pengukuran kembali liabilitas (aset) imbalan pasti neto		
- (Keuntungan)/Kerugian dari Perubahan Asumsi	8.524	(2.257)
- Penyesuaian atas Pengalaman	37.336	4.299
Nilai Kini Liabilitas - Akhir Tahun	<u>204.521</u>	<u>158.625</u>

Present Value Liability -
Beginning of Year
Interest Cost
Current Service Cost
Post Service Cost
Benefits Payments

Re-measurement of liability (asset) defined return
(Gain)/Loss from Changes In - Assumptions
Adjustment of Experiences -
Present Value Liability - End of Year

Rincian (keuntungan)/kerugian aktuarial dalam penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

The details of actuarial (gains)/losses in other comprehensive income are as follows:

	2025	2024
(Keuntungan) atau Kerugian Aktuarial		
- Perubahan Asumsi Aktuarial	8.524	(2.257)
- Penyesuaian atas Pengalaman	37.336	4.299
Biaya yang diakui dalam Penghasilan Komprehensif Lain	<u>45.860</u>	<u>2.042</u>

Actuarial (Gain) or Loss
Actuarial Assumption Changes -
Adjustment for Experience -
Recognized Expenses at Other Comprehensive Income

Rincian beban yang diakui dalam laba rugi adalah sebagai berikut:

The details of actuarial (gains)/losses in profit or loss are as follows:

	2025	2024
Biaya Jasa Kini	5.884	5.983
Biaya Jasa Lalu	-	10.059
Bunga Neto atas Liabilitas	10.496	10.727
Beban yang Diakui	<u>16.380</u>	<u>26.769</u>

Current Service Cost
Post Service Cost
Net Interest of Liability
Recognized Expenses

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

30. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

d. Program Pascakerja Lainnya (lanjutan)

Asumsi aktuarial yang digunakan dalam menentukan beban dan liabilitas imbalan pascakerja adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Tingkat Diskonto	6.25%	7.00%	Discount Rate
Estimasi Kenaikan Gaji Pegawai Aktif	7.00%	7.00%	Estimated Salary Increment
Tingkat Mortalitas	100% TMI4	100% TMI4	Mortality Rate
Tingkat Cacat	10% dari TMI 4/ 10% of TMI 4	5% dari TMI 4/ 5% of TMI 4	Disability Rate
Tingkat Perputaran Pekerja	Usia/ Age	Tingkat perputaran pekerja/ Turnover rate	
	15 – 29	6%	
	30 – 34	3%	
	35 – 39	1.8%	
	40 – 50	1.2%	
	51 – 52	0.6%	
	> 52	0.0%	
Usia Pensiun Normal	56 tahun/ years		Normal Retirement Age
Proporsi Pengambilan Usia Pensiun Normal	100%		Proportion of Normal Retirement Age

Sensitivitas juga dihitung dengan metode *Projected-Unit-Credit* sebagaimana diterapkan ketika menghitung nilai kini kewajiban imbalan pasti. Analisis sensitivitas didasarkan pada perubahan satu asumsi dan menganggap semua asumsi lainnya konstan.

	2025	2024	
Analisis Sensitivitas			Sensitivity Analysis
Nilai Kini Kewajiban Imbalan Pasti	204,521	158,625	Present Value Defined Benefit Obligations
Asumsi Tingkat Diskonto			Discount Rate Assumptions
- 1,00%	217,802	168,925	- 1,00%
+ 1,00%	192,555	149,344	+ 1,00%
Asumsi Tingkat Kenaikan Gaji			Salary Increment Assumptions
- 1,00%	192,156	149,035	- 1,00%
+ 1,00%	218,019	169,093	+ 1,00%

e. Program Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya

Perusahaan memberikan penghargaan kesetiaan kepada karyawan yang telah memiliki masa kerja 20, 25, 30, dan 35 tahun berupa piagam penghargaan dan emas masing-masing 5 gram.

Perusahaan memberikan manfaat jangka panjang lainnya dalam bentuk masa persiapan pensiun kepada karyawan yang memiliki sisa masa kerja 6 (enam) bulan atau 18 (delapan belas) bulan sebelum memasuki usia pensiun atau Istirahat Panjang Karyawan. Tidak terdapat pendanaan dalam program ini

Rekonsiliasi saldo awal dan akhir nilai kini liabilitas adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Nilai Kini Liabilitas - Awal Tahun	23.115	20.499	Present Value Liability - Beginning of Year
Biaya Bunga	1.610	1.357	Interest Cost
Biaya Jasa Kini	1.245	1.004	Current Service Cost
Pembayaran Imbalan	(4.177)	(1.680)	Benefits Payments
Nilai Kini Liabilitas - Akhir Tahun (Ekspektasi)	21.793	21.180	Present Value Liability - End of Year (Expectation)
Pengukuran kembali liabilitas (aset) imbalan pasti neto			Re-measurement of liability (asset) defined return
- (Keuntungan) dari Perubahan Asumsi	1.026	(277)	(Gain) from Changes In - Assumptions
- Penyesuaian atas Pengalaman	9.682	2.212	Adjustment of Experiences -
Nilai Kini Liabilitas - Akhir Tahun	32.501	23.115	Present Value Liability - End of Year

30. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

d. Other Post-Retirement Benefits Program (continued)

The actuarial assumptions used in determining the expenses and liabilities fo postemployment benefits are as follows:

Sensitivities are also calculated with the *Projected-Unit-Credit* method as applied when calculating present value of defined benefit obligation. The sensitivity analyses are based on a change of one assumption while holding all other assumptions constant.

d. Other Long-Term Employment Benefits Program

The Company rewards employees with working period of 20, 25, 30, and 35 years in the form of award and gold certificates of 5 grams each. set up fund for this program

Company provides other long term employee benefit program in form of pre-retirement benefit for employees who has remaining service for 6 (nine) month or 18 (eighteen) months before reach normal retirement age or Long Leave. Company does not set up fund for this program

The reconciliation of the beginning and ending balances of the present value of liabilities are as follows:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

30. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

30. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

e. Program Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya (lanjutan)

e. Other Long-Term Employment Benefits Program (continued)

Rincian beban yang diakui dalam laba rugi adalah sebagai berikut:

The details of the expenses recognized in profit or loss are as follows:

	2025	2024	
Biaya Jasa Kini	1.245	1.004	Current Service Cost
Bunga Neto atas Liabilitas	1.610	1.357	Net Interest of Liability
Pengukuran kembali liabilitas (aset) imbalan pasti neto			Re-measurement of liability (asset) defined return
- (Keuntungan) dari Perubahan Asumsi	1.026	(277)	(Gain) from Changes In - Assumptions
- Penyesuaian atas Pengalaman	9.682	2.212	Adjustment of Experiences -
Beban yang Diakui	13.563	4.296	Recognized Expenses

Mutasi liabilitas yang diakui laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

Movements of liabilities recognized in the consolidated statement of financial position are as follows:

	2025	2024	
Liabilitas Neto - Awal Tahun	23.115	20.499	Net Liability - Beginning of Year
Beban Tahun Berjalan	13.563	4.296	Recognized Expenses
Pembayaran luran Tahun Berjalan	(4.177)	(1.680)	Contribution of Employer for the Year
Liabilitas Neto - Akhir Tahun	32.501	23.115	Net Liability - End of Year

Asumsi aktuaria yang digunakan dalam menentukan beban dan liabilitas imbalan pascakerja adalah sebagai berikut:

The actuarial assumptions used in determining the expenses and liabilities for post-employment benefits are as follows:

	2025	2024	
Tingkat Diskonto	6,25%	7,00%	Discount Rate
Estimasi Kenaikan Harga Emas	8,00%	6,00%	Salary Increment
Estimasi Kenaikan Gaji Pegawai Aktif	7,00%	7,00%	Salary Increment
Tingkat Mortalitas	100% TMI4	100% TMI4	Mortality Rate
Tingkat Cacat	5% dari TMI 4/ 5% of TMI 4	5% dari TMI 4/ 5% of TMI 4	Disability Rate
Tingkat Perputaran Pekerja			Turnover Rate
	Usia/ Age	Tingkat perputaran pekerja/ Turnover rate	
	15 – 29	6%	
	30 – 34	3%	
	35 – 39	1,8%	
	40 – 50	1,2%	
	51 – 52	0,6%	
	> 52	0,0%	
Usia Pensiun Normal	56 tahun/ years		Normal Retirement Age
Proporsi Pengambilan Usia Pensiun Normal	100%		Proportion of Normal Retirement Age

Sensitivitas juga dihitung dengan metode *Projected-Unit-Credit* sebagaimana diterapkan ketika menghitung nilai kini kewajiban imbalan pasti. Analisis sensitivitas didasarkan pada perubahan satu asumsi dan menganggap semua asumsi lainnya konstan.

Sensitivities are also calculated with the *Projected-Unit-Credit* method as applied when calculating present value of defined benefit obligation. The sensitivity analyses are based on a change of one assumption while holding all other assumptions constant.

	2025	2024	
Analisis Sensitivitas			Sensitivity Analysis
Nilai Kini Kewajiban Imbalan Pasti	32.501	23.115	Present Value Defined Benefit Obligations
Asumsi Tingkat Diskonto			Discount Rate Assumptions
- 1,00%	31.093	19.512	- 1,00%
+ 1,00%	34.322	21.718	+ 1,00%
Asumsi Tingkat Kenaikan Gaji			Salary Increment Assumptions
- 1,00%	34.461	21.805	- 1,00%
+ 1,00%	30.889	19.278	+ 1,00%

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

31. MODAL SAHAM

31. CAPITAL STOCK

2025				
Pemegang Saham	Total saham ditempatkan dan disetor penuh/ Number of shares issued and fully paid	Presentase Kepemilikan (%)/ Percentage of Ownership (%)	Total (Rupiah Penuh)/ (Full Rupiah)	Shareholders
Saham Seri A Dwiwarna				Series A Dwiwarna - Share
Pemerintah Republik Indonesia	1	0,00	500	The Government of the Republic of Indonesia
Saham Seri B				Series B - Share
PT Danantara Asset Management (Persero)	5.080.509.839	70,00	2.540.254.919.500	PT Danantara Asset Management (Persero)
Direksi:				Directors:
Fitri Wiyanti (Direktur Operasi dan Layanan)	587.800	0,01	293.900.000	Fitri Wiyanti (Operations and Services Director)
Reza Febriano (Direktur Bisnis)	560.200	0,01	280.100.000	Reza Febriano (Business Director)
Mohammad Agus Setiawan (Direktur Pengembangan Usaha)	549.600	0,01	274.800.000	Mohammad Agus Setiawan (Business Development Director)
Pramitha Wulanjani (Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko)	289.200	0,00	144.600.000	Pramitha Wulanjani (Finance and Risk Management Director)
Masyarakat (Masing-masing dibawah 2%)	2.175.374.560	29,97	1.087.687.280.000	Public (each below 2%)
Total	7.257.871.200	100,00	3.628.935.600.000	Total
2024				
Pemegang Saham	Total saham ditempatkan dan disetor penuh/ Number of shares issued and fully paid	Presentase Kepemilikan (%)/ Percentage of Ownership (%)	Total (Rupiah Penuh)/ (Full Rupiah)	Shareholders
Saham Seri A Dwiwarna				Series A Dwiwarna - Share
Pemerintah Republik Indonesia	1	0,00	500	The Government of the Republic of Indonesia
Saham Seri B				Series B - Share
Pemerintah Republik Indonesia	5.080.509.839	70,00	2.540.254.919.500	The Government of the Republic of Indonesia
Komisaris:				Commissioners:
Mohammad Zainal Fatah	128.200	0,00	64.100.000	Mohammad Zainal Fatah
Raja Erizman	267.800	0,00	133.900.000	Raja Erizman
M. Roskanedi	268.000	0,00	134.000.000	M. Roskanedi
Direksi:				Directors:
Subakti Syukur (Direktur Utama)	793.100	0,01	396.550.000	Subakti Syukur (President Director)
Fitri Wiyanti (Direktur Operasi)	587.800	0,01	293.900.000	Fitri Wiyanti (Operations Director)
Reza Febriano (Direktur Bisnis)	560.200	0,01	280.100.000	Reza Febriano (Business Director)
Bagus Cahya Arinta B (Direktur Human Capital dan Transformasi)	560.000	0,01	280.000.000	Bagus Cahya Arinta B (Human Capital and Transformation Director)
Mohammad Agus Setiawan (Direktur Pengembangan Usaha)	549.600	0,01	274.800.000	Mohammad Agus Setiawan (Business Development Director)
Pramitha Wulanjani (Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko)	289.200	0,00	144.600.000	Pramitha Wulanjani (Finance and Risk Management Director)
Masyarakat (Masing-masing dibawah 2%)	2.173.357.460	29,95	1.086.678.730.000	Public (each below 2%)
Total	7.257.871.200	100,00	3.628.935.600.000	Total

Pemegang Saham Seri A mempunyai hak istimewa tertentu sebagai tambahan atas hak Pemegang Saham Seri B. Hak istimewa tersebut mencakup hak khusus untuk mencalonkan anggota direksi dan komisaris dan untuk memberikan persetujuan atas: (a) peningkatan modal, (b) perubahan anggaran dasar, (c) penggabungan, peleburan, dan pengambilalihan, (d) pembubaran dan likuidasi, dan (e) pengangkatan dan pemberhentian anggota direksi dan komisaris.

Berdasarkan Akta No. 121 tanggal 22 Maret 2025 oleh Notaris Jose Dima Satria S.H., M.Kn., Pemerintah Republik Indonesia mengalihkan kepemilikan saham Seri B Perseroan sebanyak 5.080.509.839 lembar atau sebesar 70,00% kepada PT Biro Klasifikasi Indonesia (Persero).

Berdasarkan Akta No. 163 tanggal 23 Mei 2025 oleh Notaris Josedima Satria S.H., M.Kn., PT Biro Klasifikasi Indonesia (Persero) mengganti nama menjadi PT Danantara Asset Management (Persero).

The Shareholder of Series A shares has certain privileges in addition to any rights of Series B Shareholders. These privileges include the exclusive rights to nominate directors and commissioners and to give approval for: (a) an increase in capital, (b) changes in the article of association, (c) merger, consolidation and acquisition, (d) dissolution and liquidation, and (e) appointment and dismissal of directors and commissioners.

Based on Deed No. 121 dated March 22, 2025 by Notary Jose Dima Satria S.H., M.Kn., the Government of The Republic of Indonesia transferred ownership of the Company's Series B shares amounting to 5,080,509,839 shares or 70.00% to PT Biro Klasifikasi Indonesia (Persero).

Based on Deed No. 163 dated May 23, 2025 by Notary Josedima Satria S.H., M.Kn., PT Biro Klasifikasi Indonesia (Persero) changed its name to PT Danantara Asset Management (Persero).

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

32. TAMBAHAN MODAL DISETOR-NETO

	2025	2024
Tambahan Modal Disetor dari:		
Penawaran Umum Perdana Saham Tahun 2007	2.343.266	2.343.266
Pembelian Saham Kembali (<i>Treasury Shares</i>)	(7.741)	(7.741)
Hasil Neto Penjualan <i>Treasury Shares</i>	118.365	118.365
Hasil Neto Penambahan Modal Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu	1.543.195	1.543.195
Total	3.997.085	3.997.085

32. ADDITIONAL PAID IN CAPITAL-NET

Additional Paid in Capital from:	
Initial Public Offering Year 2007	
Repurchase of Treasury Shares	
Net Proceeds from Sales of Treasury Shares	
Net Proceeds from Right Issue	
Total	

**33. DIVIDEN DAN LABA YANG DICADANGKAN
PENGGUNAANNYA**

Berdasarkan hasil RUPST Perusahaan yang dinyatakan dalam Akta Notaris Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, SH., No. 11 tertanggal 07 Mei 2025 para pemegang saham Perusahaan menetapkan penggunaan laba bersih konsolidasian untuk tahun buku 2024 yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk sebesar Rp4.535.565, dimana sebesar 25% atau sejumlah Rp1.133.891 ditetapkan sebagai dividen tunai, dan sebesar 75% atau sejumlah Rp3.401.674 dibukukan sebagai cadangan. Pada tanggal 4 Juni 2025, Perusahaan telah melakukan pembayaran dividen kas atas laba tahun 2024.

Perusahaan menyetujui penyisihan tambahan dana cadangan sebesar Rp3.401.674 dari saldo laba tahun 2024.

	Laba tahun 2024/ <i>Income for the year 2024</i>
Dividen	1.133.891
Belum ditentukan penggunaannya	3.401.674
Total	4.535.565

**33. DIVIDENDS AND UNAPPROPRIATE OF
RETAINED EARNINGS**

Based on the results of the Company's General Meeting of Shareholders (GMS) as stated in the Notarial Deed of Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, SH., No. 11 dated May 7, 2025, the Company's shareholders have determined the allocation of the consolidated net profit for the 2024 financial year attributable to the owners of the parent entity amounting to Rp4,535,565, of which 25% or Rp1,133,891 is designated as cash dividends, and 75% or Rp3,401,674 is recorded as reserves. On June 4, 2025, the Company made the cash dividend payment for the 2024 profit.

The company approved an additional allocation to the reserve fund of Rp3,401,674 from the 2024 retained earnings.

	Laba tahun 2023/ <i>Income for the year 2023</i>
Dividen	274.809
Unappropriated reserves	6.518.742
Total	6.793.551

34. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

Akun ini merupakan hak pemegang saham non-pengendali atas aset bersih dan bagian rugi bersih entitas anak yang dikonsolidasikan.

- a. Ekuitas neto yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali sebagai berikut:

34. NON-CONTROLLING INTERESTS

This account represents non-controlling interests in net assets and portion of net loss of the consolidated subsidiaries.

- a. Net equity attributable to non-controlling interests is shown below:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

34. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI (lanjutan)

34. NON-CONTROLLING INTERESTS (continued)

	2025	2024
PT Jasamarga Transjawa Tol	20.047.787	19.532.579
PT Jasamarga Jogja Solo	1.838.083	1.450.271
PT Jasamarga Kualanamu Tol	740.393	694.835
PT Jasamarga Jogja Bawen	626.161	213.143
PT Marga Sarana Jabar	524.912	502.435
PT Jasamarga Balikpapan Samarinda	421.309	636.577
PT Cinere Serpong Jaya	390.122	375.813
PT Marga Trans Nusantara	372.778	279.468
PT Jasamarga Akses Patimban	329.692	288.677
PT Jasamarga Japek Selatan	322.812	289.459
PT Jasamarga Kunciran Cengkareng	181.610	163.405
PT Jasamarga Manado Bitung	103.390	221.520
PT Jasamarga Bali Tol	53.960	54.014
PT Jasamarga Probolinggo Banyuwangi	46.319	73.112
PT Jasa Marga Related Business	5.761	6.814
PT Jasamarga Tollroad Maintenance	908	862
PT Jasamarga Tollroad Operator	106	90
PT Jalantol Lingkarluar Jakarta	-	16.632
Total	26.006.103	24.799.706

PT Jasamarga Transjawa Tol
PT Jasamarga Jogja Solo
PT Jasamarga Kualanamu Tol
PT Jasamarga Jogja Bawen
PT Marga Sarana Jabar
PT Jasamarga Balikpapan Samarinda
PT Cinere Serpong Jaya
PT Marga Trans Nusantara
PT Jasamarga Akses Patimban
PT Jasamarga Japek Selatan
PT Jasamarga Kunciran Cengkareng
PT Jasamarga Manado Bitung
PT Jasamarga Bali Tol
PT Jasamarga Probolinggo Banyuwangi
PT Jasa Marga Related Business
PT Jasamarga Tollroad Maintenance
PT Jasamarga Tollroad Operator
PT Jalantol Lingkarluar Jakarta
Total

- b. Penghasilan komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali:

- b. Comprehensive income for the year attributable to non-controlling interests:

	2025	2024
PT Jasamarga Transjawa Tol	1.291.061	1.064.977
PT Jasamarga Kualanamu Tol	83.368	82.561
PT Marga Trans Nusantara	74.295	85.082
PT Cinere Serpong Jaya	46.098	12.892
PT Marga Sarana Jabar	28.370	20.292
PT Jasamarga Kunciran Cengkareng	8.456	16.549
PT Jasamarga Japek Selatan	2.196	3.351
PT Jasamarga Tollroad Maintenance	546	422
PT Jasamarga Probolinggo Banyuwangi	103	518
PT Jasamarga Tollroad Operator	63	61
PT Jalantol Lingkarluar Jakarta	-	(2)
PT Jasa Marga Related Business	(154)	(965)
PT Jasamarga Jogja Bawen	(1.243)	(890)
PT Jasamarga Akses Patimban	(3.498)	(3.503)
PT Jasamarga Bali Tol	(7.523)	(74)
PT Jasamarga Jogja Solo	(110.676)	(11.727)
PT Jasamarga Manado Bitung	(128.436)	(107.983)
PT Jasamarga Balikpapan Samarinda	(135.925)	(108.288)
Total	1.147.101	1.053.273

PT Jasamarga Transjawa Tol
PT Jasamarga Kualanamu Tol
PT Marga Trans Nusantara
PT Cinere Serpong Jaya
PT Marga Sarana Jabar
PT Jasamarga Kunciran Cengkareng
PT Jasamarga Japek Selatan
PT Jasa Marga Tollroad Maintenance
PT Jasamarga Probolinggo Banyuwangi
PT Jasa Marga Tollroad Operator
PT Jalantol Lingkarluar Jakarta
PT Jasa Marga Related Business
PT Jasamarga Jogja Bawen
PT Jasamarga Akses Patimban
PT Jasamarga Bali Tol
PT Jasamarga Jogja Solo
PT Jasamarga Manado Bitung
PT Jasamarga Balikpapan Samarinda
Total

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, manajemen Perusahaan berpendapat bahwa tidak terdapat Entitas Anak yang memiliki kepentingan non-pengendali material secara individu terhadap laporan keuangan konsolidasian Perusahaan.

As of December 31, 2025 and 2024, the Company's management believes that there are no Subsidiaries with non-controlling interests that are individually material to the Company's consolidated financial statements.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

35. PENDAPATAN TOL DAN LAINNYA

Rincian pendapatan tol adalah sebagai berikut:

	2025	2024
Perusahaan		
Jakarta - Bogor - Ciawi	1.216.025	1.215.853
JORR Seksi non S	1.199.363	1.190.437
Cikampek - Padalarang	1.164.933	1.184.986
Jakarta - Tangerang	1.082.963	1.023.563
Cawang - Tomang - Pluit	1.017.243	990.049
Prof. Dr. Ir. Sedyatmo	697.901	697.901
Padalarang - Cileunyi	488.668	470.745
Pondok Aren - Bintaro Viaduct - Ulujami	185.279	183.900
Belawan - Medan - Tanjung Morawa	179.112	181.150
Subtotal	7.231.487	7.138.584
Entitas Anak		
Jasamarga Transjawa Tol (JTT)		
Jakarta - Cikampek	1.867.444	1.785.627
Surabaya - Gempol	912.026	919.201
Palimanan - Kanci	283.672	281.352
Semarang Seksi A,B,C	233.732	226.048
Semarang - Batang (JSB)	1.224.800	1.212.123
Solo - Ngawi (JSN)	1.019.543	1.023.186
Ngawi - Kertosono (JNK)	710.893	690.771
Surabaya - Mojokerto (JSM)	650.437	610.232
Kunciran - Cengkareng (JKC)	562.732	541.957
Medan - Kualanamu (JMKT)	555.904	568.325
Kunciran - Serpong (MTN)	520.595	451.410
Cinere - Serpong (CSJ)	491.504	387.134
Balikpapan - Samarinda (JBS)	413.084	414.638
Gempol - Pasuruan (JGP)	406.563	384.132
Bogor Outer Ring Road (MSJ)	297.245	282.048
Solo - Yogyakarta - Kulon Progo (JMJ)	281.582	36.614
Nusa Dua - Benoa (JBT)	214.919	194.479
Gempol - Pandaan (JPT)	210.263	19.399
Manado - Bitung (JMB)	64.908	55.074
Subtotal	10.921.846	10.083.750
Total	18.153.333	17.222.334

Kontribusi pendapatan tol Entitas Anak terhadap total Pendapatan Tol Kelompok Usaha untuk tahun 2025 dan 2024 adalah masing-masing 60,16% dan 58,55%. Beberapa entitas anak menjaminkan pendapatan tol dan pendapatan usaha lainnya sepanjang konsesi untuk kredit (Catatan 23).

Rincian pendapatan usaha lainnya adalah sebagai berikut:

	2025	2024
Pendapatan BBM SPBU	550.253	454.408
Jasa Pengoperasian Jalan Tol	413.205	421.679
Sewa Lahan	276.795	173.833
Pendapatan Pemeliharaan Jalan Tol	272.357	201.431
Sewa Properti	57.134	55.016
Penjualan Properti	2.257	137.798
Lainnya (Di bawah 2.000)	85.890	67.645
Total	1.657.891	1.511.810

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 250/KPTS/M/2024 tanggal 2 Februari 2024, tentang penyesuaian tarif tol ruas Jakarta - Cikampek. Tarif tol terjauh untuk ruas tersebut adalah sebagai berikut:

35. TOLL AND OTHER OPERATING REVENUES

The details of toll revenues are as follows:

The Company
Jakarta - Bogor - Ciawi
JORR Seksi non S
Cikampek - Padalarang
Jakarta - Tangerang
Cawang - Tomang - Pluit
Prof. Dr. Ir. Sedyatmo
Padalarang - Cileunyi
Pondok Aren - Bintaro Viaduct - Ulujami
Belawan - Medan - Tanjung Morawa
Subtotal

Subsidiaries
Jasamarga Transjawa Tol (JTT)
Jakarta - Cikampek
Surabaya - Gempol
Palimanan - Kanci
Semarang Seksi A,B,C
Semarang - Batang (JSB)
Solo - Ngawi (JSN)
Ngawi - Kertosono (JNK)
Surabaya - Mojokerto (JSM)
Kunciran - Cengkareng (JKC)
Medan - Kualanamu (JMKT)
Kunciran - Serpong (MTN)
Cinere - Serpong (CSJ)
Balikpapan - Samarinda (JBS)
Gempol - Pasuruan (JGP)
Bogor Outer Ring Road (MSJ)
Solo - Yogyakarta - Kulon Progo (JMJ)
Nusa Dua - Benoa (JBT)
Gempol - Pandaan (JPT)
Manado - Bitung (JMB)
Subtotal
Total

The contribution of the Subsidiary's toll revenue to total Toll Revenue of the Group for 2025 and 2024 is 60.16% and 58.55%, respectively. Several subsidiaries pledge toll revenues and other operating income within the concession period for credit (Note 23).

The details of other operating revenues are as follows:

Petroleum Sales
Toll Road Operating Services
Land Rent
Toll Road Maintenance
Property Rent
Property Sales
Others (Below Rp2,000)
Total

Based on the decree of Minister of PUPR No. 250/KPTS/M/2024 dated February 2, 2024, concerning toll tariff adjustment of Jakarta - Cikampek. The farthest toll tariffs for that segment are as follows:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

35. PENDAPATAN TOL DAN LAINNYA

35. TOLL AND OTHER OPERATING REVENUES

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Jakarta - Cikampek Segmen I (Pondok Gede Barat/Pondok Gede Timur)	5.500	8.000	8.000	11.000	11.000
2	Jakarta - Cikampek Segmen II (Cikunir, Bekasi Barat, Bekasi Timur, Tambun, Cibitung, Cikarang Barat)	9.500	14.000	14.000	19.000	19.000
3	Jakarta - Cikampek Segmen III (Cibatu, Cikarang Timur, Karawang barat)	16.500	24.500	24.500	32.500	32.500
4	Jakarta - Cikampek Segmen IV (Karawang Timur, Dawuan, Kalihurip, Cikampek)	27.000	40.500	40.500	54.000	54.000

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 1325/KPTS/M/2025 tanggal 25 November 2025, tarif tol terjauh ruas jalan tol Prof. Dr. Ir. Sedyatmo adalah sebagai berikut:

Based on the decree of Minister of PUPR No. 1325/KPTS/M/2025, dated November 25, 2025, the farthest toll tariffs of Prof. Dr. Ir. Sedyatmo toll road segment are as follows:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Prof DR IR Sedyatmo	8.500	11.500	11.500	12.500	12.500

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 2130/KPTS/M/2024 tanggal 22 Agustus 2024 tentang penetapan tarif dan sistem pengumpulan tol secara integrasi pada jalan tol Cawang – Tomang - Pluit (Lingkar Dalam Kota Jakarta). Berikut tarif tol terjauh:

Based on the decree of Minister of PUPR No. 2130/KPTS/M/2024 dated August 22, 2024 concerning the establishment of tariffs and integrated toll collection systems on Cawang – Tomang - Pluit (The Inner-City Ring Jakarta) toll road. Following the farthest toll rates:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Cawang - Tomang - Pluit	11.000	16.500	16.500	19.000	19.000

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 1137/KPTS/M/2023 tanggal 5 September 2023 tentang penyesuaian tarif tol ruas Surabaya - Gempol dan Kejapanan - Gempol, tarif tol terjauh untuk ruas tersebut adalah sebagai berikut:

Based on the decree of Minister of PUPR No. 1137/KPTS/M/2023 dated September 5, 2023, concerning toll tariff adjustment of Surabaya - Gempol and Kejapanan - Gempol segment, the farthest toll tariffs for that segment are as follows:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Porong - Kejapanan	6.000	9.000	9.000	12.000	12.000
2	Kejapanan - Gempol	3.500	5.000	5.000	7.000	7.000

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 1087/KPTS/M/2023 tanggal 28 Agustus 2023, tentang penyesuaian tarif tol ruas Belawan – Medan - Tanjung Morawa, tarif tol terjauh untuk ruas tersebut adalah sebagai berikut:

Based on the decree of Minister of PUPR No. 1087/KPTS/M/2023 dated August 28, 2023, concerning toll tariff adjustment of Belawan – Medan - Tanjung Morawa segment, the farthest toll tariffs for that segment are as follows:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Belmera	9.000	16.000	16.000	23.000	23.000

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 755/KPTS/M/2023 tanggal 12 Juli 2023, penyesuaian tarif tol ruas Palimanan – Kanci adalah sebagai berikut:

Based on the decree of Minister of PUPR No. 755/KPTS/M/2023 dated July 12, 2023, toll tariffs adjustment of Palimanan – Kanci segment are as follows:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Palikanci	13.500	19.500	19.500	32.000	32.000

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

35. PENDAPATAN TOL DAN LAINNYA

Berdasarkan keputusan Menteri PU No. 399/KPTS/M/2025 tanggal 26 Maret 2025, tentang penyesuaian tarif tol ruas Semarang seksi A, B, C, tarif tol terjauh untuk ruas tersebut adalah sebagai berikut:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Semarang Seksi A, B, C	6.000	8.500	8.500	11.500	11.500

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 533/KPTS/M/2023 tanggal 17 Mei 2023, tentang penyesuaian tarif tol ruas Padalarang – Cileunyi, tarif tol terjauh untuk ruas tersebut adalah sebagai berikut:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Padaleunyi	10.500	18.500	18.500	25.000	25.000

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 496/KPTS/M/2023 tanggal 2 Mei 2023, tentang penyesuaian tarif tol ruas Cikampek – Purwakarta - Padalarang, tarif tol terjauh untuk ruas tersebut adalah sebagai berikut:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Cipularang	45.000	76.000	76.000	110.000	110.000

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 1604/KPTS/M/2023 tanggal 16 November 2023 tentang kenaikan tarif dan sistem pengumpulan tol secara Integrasi pada jalan tol lingkaran luar Jakarta seksi W1-W2 utara-W2 selatan-S-E1-E2-E3-jalan akses Tanjung Priok seksi E-1, E-2, E-2A, NS dan jalan tol Pondok Aren–Ulujami.

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	JORR E1, E2, E3 dan W2S	17.000	25.000	25.000	33.500	33.500
2	Pondok Aren - Bintaro Viaduct - Ulujami	3.500	5.000	5.000	6.500	6.500

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 2692/KPTS/M/2024 tanggal 3 Oktober 2024, tentang penyesuaian tarif tol ruas Jakarta - Tangerang, tarif tol terjauh untuk ruas tersebut adalah sebagai berikut:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Jakarta - Tangerang	8.500	12.500	12.500	16.500	16.500

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 854/KPTS/M/2023 tanggal 31 Juli 2023, tentang penyesuaian tarif tol ruas Jakarta – Bogor - Ciawi (Jagorawi), tarif tol terjauh untuk ruas tersebut adalah sebagai berikut:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Jakarta - Bogor - Ciawi	7.500	12.000	12.000	17.000	17.000

Based on the decree of Minister of PU No. 399/KPTS/M/2025 dated March 26, 2025, concerning toll tariff adjustment of Semarang A,B,C segment section, the farthest toll tariffs for that segment are as follows:

Based on the decree of Minister of PUPR No. 533/KPTS/M/2023 dated May 17, 2023, concerning toll tariff adjustment of Padalarang - Cileunyi segment, the farthest toll tariffs for that segment are as follows:

Based on the decree of Minister of PUPR No. 496/KPTS/M/2023 dated May 2, 2023 concerning toll tariff adjustment of Cikampek - Purwakarta - Padalarang segment, the farthest toll tariffs for that segment are as follows:

Based on the decree of Minister of PUPR No. 1604/KPTS/M/2023 dated November 16, 2023 regarding tariff increases and the system is called in an integrated manner on the Jakarta outer ring toll road section W1-W2 utara-W2 selatan-S-E1-E2-E3-Tanjung Priok access road section E-1, E-2, E-2A, NS and the Pondok Aren - Ulujami toll road.

Based on the decree of Minister of PUPR No. 2692/KPTS/M/2024 dated October 3, 2024, concerning toll tariff adjustment of Jakarta - Tangerang segment, the farthest toll tariffs for that segment are as follows:

Based on the decree of Minister of PUPR No. 854/KPTS/M/2023 dated July 31, 2023, concerning toll tariff adjustment of Jakarta - Bogor - Ciawi (Jagorawi) segment, the farthest toll tariffs for that segment are as follows:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

35. PENDAPATAN TOL DAN LAINNYA

Berdasarkan keputusan Menteri PU No. 398/KPTS/M/2025 tanggal 26 Maret 2025, tarif tol terjauh ruas Sentul Selatan - Simpang Semplak, yang dioperasikan oleh PT Marga Sarana Jabar adalah sebagai berikut:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Sentul Selatan - Simpang Semplak	16.000	24.000	24.000	31.500	31.500
2	Cibadak - Kayumanis	5.500	8.500	8.500	11.500	11.500

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 1306/KPTS/M/2024 tanggal 19 Juni 2024 untuk ruas Surabaya - Mojokerto yang dikelola PT Jasamarga Surabaya Mojokerto, tarif terjauh untuk ruas tersebut adalah sebagai berikut:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	SS Waru Sepanjang (terbuka)	3.000	5.000	5.000	7.000	7.000
2	SS Waru - WRR Warugunung (Terbuka)	8.500	14.000	14.000	21.000	21.000
3	PWRR - Mojokerto (Tertutup)	35.000	57.000	57.000	86.500	86.500

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 769/KPTS/M/2024 tanggal 02 April 2024 untuk ruas Nusa Dua - Ngurah Rai - Benoa yang dikelola PT Jasamarga Bali Tol, tarif terjauh untuk ruas tersebut adalah sebagai berikut:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group					
		I	II	III	IV	V	VI
1	Bali Mandara (Nusa Dua - Ngurah Rai - Benoa)	14.000	21.000	21.000	28.000	28.000	5.500

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 1519/KPTS/M/2023 tanggal 25 Oktober 2023, tarif tol terjauh ruas Tanjung Morawa - Tebing Tinggi, yang dioperasikan oleh PT Jasamarga Kualanamu Tol adalah sebagai berikut:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Tanjung Morawa - Tebing Tinggi	60.000	89.500	89.500	119.500	119.500

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 1160/KPTS/M/2025 tanggal 10 November 2025, tarif tol terjauh ruas Gempol - Pasuruan, yang dioperasikan oleh PT Jasamarga Gempol Pasuruan adalah sebagai berikut:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Gempol - Pasuruan	48.500	73.000	73.000	97.000	97.000

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 768/KPTS/M/2024 tanggal 2 April 2024, tarif tol terjauh ruas Gempol - Pandaan yang dioperasikan oleh PT Jasamarga Pandaan Tol - Batang adalah sebagai berikut:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Gempol IC - Pandaan	14.500	23.500	23.500	29.500	29.500

35. TOLL AND OTHER OPERATING REVENUES

Based on the decree of Minister of PU No. 398/KPTS/M/2025 dated March 26, 2025, the farthest toll tariffs of Sentul Selatan - Simpang Semplak segment, which operated by PT Marga Sarana Jabar are as follows:

Based on the decree of Minister of PUPR No. 1306/KPTS/M/2024 dated June 19, 2024 for the Surabaya - Mojokerto section managed by PT Jasamarga Surabaya Mojokerto, the farthest rates for these sections are as follows:

Based on the decree of Minister of PUPR No. 769/KPTS/M/2024 dated April 02, 2024 for the Nusa Dua - Ngurah Rai - Benoa section managed by PT Jasamarga Bali Tol, the farthest rates for these sections are as follows:

Based on the Decree of Minister of PUPR No. 1519/KPTS/M/2023 dated October 25, 2023, the farthest toll tariffs of Tanjung Morawa - Tebing Tinggi segment, which operated by PT Jasamarga Kualanamu Tol are as follows:

Based on the decree of Minister of PUPR No. 1160/KPTS/M/2025 dated November 10, 2025, the farthest toll tariffs of Gempol - Pasuruan segment, which operated by PT Jasamarga Gempol Pasuruan are as follows:

Based on the decree of Minister of PUPR No. 768/KPTS/M/2024 dated April 2, 2024, the farthest toll tariffs of Gempol - Pandaan operated by PT Jasamarga Pandaan Tol are as follows:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

35. PENDAPATAN TOL DAN LAINNYA

Berdasarkan keputusan Menteri PU No. 466/KPTS/M/2025 tanggal 30 April 2025, tarif tol terjauh ruas Kunciran - Serpong yang dioperasikan oleh PT Marga Trans Nusantara adalah sebagai berikut:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Kunciran - Serpong	21,500	32,500	32,500	43,000	43,000

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 398/KPTS/M/2023 tanggal 27 Maret 2023, tarif tol terjauh ruas Balikpapan - Samarinda yang dioperasikan oleh PT Jasamarga Balikpapan Samarinda adalah sebagai berikut:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Balikpapan - Samarinda	146.500	219.500	219.500	293.000	293.000

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 3035/KPTS/M/2024 tanggal 29 November 2024, tarif tol terjauh ruas Manado - Bitung yang dioperasikan oleh PT Jasamarga Manado Bitung adalah sebagai berikut:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Manado - Bitung	49.000	74.000	74.000	98.500	98.500

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 254/KPTS/M/2024 tanggal 2 Februari 2024, tarif tol terjauh ruas Junction Serpong - Pamulang yang dioperasikan oleh PT Cinere Serpong Jaya adalah sebagai berikut:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Junction Serpong - Pamulang	12.000	18.000	18.000	24.000	24.000
2	Junction Serpong - Cinere	18.500	28.000	28.000	37.000	37.000

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 1982/KPTS/M/2023 tanggal 29 Desember 2023, tarif tol terjauh ruas Jc. Benda – Jc. Kunciran yang dioperasikan oleh PT Jasamarga Kunciran Cengkareng adalah sebagai berikut:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	JB Benda - JC Kunciran	27.000	41.000	41.000	54.500	54.500

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 1441/KPTS/M/2025 tanggal 8 Desember 2025, tarif tol terjauh ruas Ngawi - Kertosono yang dioperasikan oleh PT Jasamarga Ngawi Kertosono Kediri adalah sebagai berikut:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Ngawi - Kertosono	102.000	153.000	153.000	204.000	204.000

35. TOLL AND OTHER OPERATING REVENUES

Based on the decree of Minister of PU No. 466/KPTS/M/2025 dated April 30, 2025, the farthest toll tariffs of Kunciran - Serpong segment, which operated by PT Marga Trans Nusantara are as follows:

Based on the decree of Minister of PUPR No. 398/KPTS/M/2023 dated March 27, 2023, the farthest toll tariffs of Balikpapan - Samarinda segment, which operated by PT Jasamarga Balikpapan Samarinda are as follows:

Based on the decree of Minister of PUPR No. 3035/KPTS/M/2024 dated November 29, 2024, the farthest toll tariffs of Manado - Bitung segment, which operated by PT Jasamarga Manado Bitung are as follows:

Based on the decree of Minister of PUPR No. 254/KPTS/M/2024 dated February 2, 2024, the farthest toll tariffs of Junction Serpong - Pamulang segment, which operated by PT Cinere Serpong Jaya are as follows:

Based on the decree of Minister of PUPR No. 1982/KPTS/M/2023 dated December 29, 2023, the farthest toll tariffs of Jc. Benda – Jc. Kunciran operated by PT Jasamarga Kunciran Cengkareng are as follows:

Based on the decree of Minister of PUPR No. 1441/KPTS/M/2025 dated December 8, 2025, the farthest toll tariffs of Ngawi – Kertosono operated by PT Jasamarga Ngawi Kertosono are as follows:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

35. PENDAPATAN TOL DAN LAINNYA

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 1442/KPTS/M/2025 tanggal 8 Desember 2025, tarif tol terjauh ruas Solo-Mantingan-Ngawi yang dioperasikan oleh PT Jasamarga Ngawi Kertosono Kediri adalah sebagai berikut:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Kartasura - Klitik	163.500	245.500	245.500	327.000	327.000

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 1155/KPTS/M/2023 tanggal 15 September 2023, tarif tol terjauh ruas Batang-Semarang yang dioperasikan oleh PT Jasamarga Semarang - Batang adalah sebagai berikut:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Batang - Semarang	111.500	167.500	167.500	223.000	223.000

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 2816/KPTS/M/2024 tanggal 18 Oktober 2024 dan keputusan Menteri PU No. 683/KPTS/M/2025 tanggal 22 Juli 2025, tarif tol terjauh ruas Solo – Yogyakarta – NYIA Kulon Progo Seksi 1 (Kartasura – Purwomartani) yang dioperasikan oleh PT Jasamarga Jogja Solo adalah sebagai berikut:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Kartasura - Prambanan	57.000	85.500	85.500	114.500	114.500
2	Kartasura - Klaten	42.500	63.500	63.500	84.500	84.500

Based on the decree of Minister of PUPR No. 1442/KPTS/M/2025 dated December 8, 2025, the farthest toll tariffs of Solo-Mantingan-Ngawi operated by PT Jasamarga Ngawi Kertosono Kediri are as follows:

Based on the decree of Minister of PUPR No. 1155/KPTS/M/2023 dated September 15, 2023, the farthest toll tariffs of Batang – Semarang operated by PT Jasamarga Semarang Batang are as follows:

Based on the decision of the Minister of Public Works and Public Housing No. 2816/KPTS/M/2024 dated October 18, 2024, and the decision of the Minister of Public Works No. 683/KPTS/M/2025 dated July 22, 2025, the toll rates for the farthest section of Solo – Yogyakarta – NYIA Kulon Progo Section 1 (Kartasura – Purwomartani), operated by PT Jasamarga Jogja Solo, are as follows:

36. PENDAPATAN DAN BEBAN KONSTRUKSI

Pendapatan konstruksi adalah kompensasi untuk jasa yang dilakukan Kelompok Usaha dalam pembangunan jalan tol baru dan peningkatan kapasitas jalan tol. Pendapatan konstruksi dinilai dengan menggunakan metode *cost-plus*, dimana seluruh biaya yang dapat diatribusikan langsung sebagai nilai perolehan aset tambahan dengan margin tertentu.

36. CONSTRUCTION REVENUES AND EXPENSE

Construction revenue is the compensation for the service performed by the Group for building new toll roads and upgrading toll roads capacity. Construction revenue is measured using *cost-plus* method, which specifies the margin and added up to all cost directly attributable to the acquiring cost of the assets.

PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

36. PENDAPATAN DAN BEBAN KONSTRUKSI
(lanjutan)

	2025	2024
Pendapatan Konstruksi Penyelenggara Tol		
PT Jasamarga Japek Selatan	3.122.755	3.629.080
PT Jasamarga Probolinggo Banyuwangi	2.730.980	4.202.401
PT Jasamarga Jogja Solo	2.556.341	3.046.799
PT Jasamarga Jogja Bawen	1.668.947	2.094.711
PT Cinere Serpong Jaya	-	44.041
PT Marga Sarana Jabar	-	4.740
Subtotal	10.079.023	13.021.772
Beban Konstruksi Penyelenggara Tol		
PT Jasamarga Japek Selatan	(3.082.682)	(3.582.507)
PT Jasamarga Probolinggo Banyuwangi	(2.720.099)	(4.185.659)
PT Jasamarga Jogja Solo	(2.556.341)	(3.046.799)
PT Jasamarga Jogja Bawen	(1.662.298)	(2.086.366)
PT Cinere Serpong Jaya	-	(43.822)
PT Marga Sarana Jabar	-	(4.659)
Subtotal	(10.021.420)	(12.949.812)
Margin Konstruksi Penyelenggara Tol	57.603	71.960

36. CONSTRUCTION REVENUES AND EXPENSE
(continued)

Construction Revenues Toll Road Operator
PT Jasamarga Japek Selatan
PT Jasamarga Probolinggo Banyuwangi
PT Jasamarga Jogja Solo
PT Jasamarga Jogja Bawen
PT Cinere Serpong Jaya
PT Marga Sarana Jabar
Subtotal
Construction Expense Toll Road Operator
PT Jasamarga Japek Selatan
PT Jasamarga Probolinggo Banyuwangi
PT Jasamarga Jogja Solo
PT Jasamarga Jogja Bawen
PT Cinere Serpong Jaya
PT Marga Sarana Jabar
Subtotal
Construction Margin Toll Road Operator

37. BEBAN TOL DAN USAHA LAINNYA

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024
Amortisasi (Catatan 13 dan 14)	2.974.509	2.589.484
Harga Pokok Penjualan	1.066.721	911.993
Gaji dan Tunjangan	918.446	901.507
Provisi Pelapisan Ulang Jalan Tol (Catatan 28)	832.158	896.910
Pajak Bumi dan Bangunan	710.652	662.060
Pemeliharaan Jalan dan Sarana Pelengkap Jalan Tol	660.993	622.630
Pelayanan Jalan Tol	353.672	323.776
Pengumpulan Tol	179.822	190.265
Bahan Bakar, Listrik, dan Air	150.719	154.028
Penyusutan (Catatan 11 dan 12)	107.982	116.611
Sewa (Catatan 27)	51.587	63.262
Lainnya (Di bawah Rp2.000)	74.856	62.611
Total	8.082.117	7.495.137

Harga Pokok Penjualan merupakan beban langsung yang dimiliki oleh JMRB dan JMTM, Entitas Anak, meliputi kontrak manajemen, BBM, pemeliharaan jalan tol, dan lainnya.

37. TOLL AND OTHER OPERATING EXPENSES

This account consist of:

Amortization (Notes 13 and 14)
Cost of Goods Sold
Salaries and Allowance
Provision for Toll Road Overlay (Note 28)
Land and Building Tax
Maintenance of Roads and Toll Road Complementary Facilities
Toll Road Services
Toll Collection
Fuel, Electricity, and Water
Depreciation (Notes 11 and 12)
Rent (Note 27)
Others (Below Rp2,000)
Total

Cost of Goods Sold are direct expenses owned by JMRB and JMTM, Subsidiaries, which consist of management fee, fuel, toll road maintenance, and others.

38. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Rincian beban umum dan administrasi adalah sebagai berikut:

	2025	2024
Gaji dan Tunjangan	1.746.466	1.656.084
Jasa Profesional	129.018	112.659
Administrasi Kantor dan Sumbangan	103.567	103.426
Pajak Iuran dan Retribusi	99.445	96.132
Perbaikan dan Pemeliharaan Aset Tetap	89.911	82.400
Penyusutan (Catatan 11)	86.037	77.254
Transportasi dan Perjalanan Dinas	54.691	57.245
Publikasi	39.901	33.526
Bahan Bakar, Listrik, dan Air	26.997	26.996
Amortisasi (Catatan 14)	26.216	29.755
Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan	17.668	16.452
Sewa (Catatan 27)	10.650	12.044
Lainnya (Di bawah Rp3.000)	51.769	30.442
Total	2.482.336	2.334.415

38. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

The details of general and administrative expenses are as follows:

Salaries and Allowance
Professional Fees
Office Administration and Donation
Taxes, Contribution and Retribution
Repair and Maintenance Fixed Asset
Depreciation (Note 11)
Transportation and Business Travel
Publications
Fuel, Electricity, and Water
Amortization (Note 14)
Social and Enviromental Responsibility Program
Rent (Note 27)
Others (Below Rp3,000)
Total

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**39. PENGHASILAN KEUANGAN DAN BEBAN PAJAK
PENGHASILAN KEUANGAN**

**39. FINANCE INCOME AND FINANCE INCOME TAX
EXPENSES**

a. Penghasilan Keuangan

	2025	2024
Penghasilan bunga deposito	213.068	187.422
Penghasilan jasa giro	53.642	51.691
Penghasilan bunga pinjaman entitas asosiasi, ventura bersama, dan lainnya	29.931	28.534
Total	296.641	267.647

Deposits interest income
Current accounts income
Income interest on in associates,
joint ventures, and others
Total

b. Beban Pajak Penghasilan Keuangan

	2025	2024
Beban pajak deposito	42.614	37.451
Beban pajak giro	10.729	10.308
Total	53.343	47.759

Deposits interest expense
Current accounts expense
Total

40. PENGHASILAN DAN BEBAN LAIN-LAIN

40. INCOME AND OTHER EXPENSES

a. Penghasilan Lain-Lain

	2025	2024
Penyesuaian utang di entitas anak	100.134	88.494
Penyesuaian pencadangan MLFF	22.480	-
Pemulihan penurunan nilai aset tidak lancar lain - uang muka setoran modal di JGC (Catatan 10)	35.126	-
Pendapatan dividen	15.648	14.690
Penghasilan atas ganti rugi kerusakan aset	2.839	2.463
Penerimaan hasil likuidasi JLJ	2.498	-
Keuntungan Penjualan Aset Tetap	2.022	-
Pemulihan Penyisihan Piutang Lain-Lain (Catatan 6)	780	1.922
Lainnya (Di bawah Rp2.000)	69.414	153.378
Total	250.941	260.947

Adjustment on subsidiaries
MLFF reserve adjustment
Recovery of impairment of non-current assets
advance for capital investment in JGC - (Note 10)
Dividend income
Income on asset damage compensation
Proceeds of JLJ liquidation
Gain on Sale of Fixed Asset
Recovery of Other Receivables Allowance (Note 6)
Others (Below Rp2,000)
Total

b. Beban Lain-Lain

	2025	2024
Penyesuaian piutang di entitas anak	54.017	-
Penyisihan Piutang Lain-Lain (Catatan 6)	33.054	10.994
Pencadangan atas ISAK 34	18.626	14.559
Biaya penjaminan PII	7.908	8.212
Pencadangan Implementasi MLFF	2.132	102.885
Administrasi Bank	1.515	1.993
Lainnya (Di bawah Rp2.000)	34.903	29.643
Total	152.155	168.286

Adjustment on subsidiary
Other Receivables Allowance (Note 6)
Provision of ISAK 34
PII Recurring Fee
Provision for implementation of MLFF
Bank Administration
Others (Below Rp2,000)
Total

41. BIAYA KEUANGAN

41. FINANCE COSTS

Rincian biaya keuangan adalah sebagai berikut:

The details of finance costs are as follows:

	2025	2024
Utang bunga bank	3.349.369	3.444.015
Utang bunga obligasi	159.616	102.883
Beban bagi hasil syariah	20.419	399.741
Beban Provisi Pinjaman	20.752	9.440
Utang lembaga keuangan bukan bank	16.049	19.707
Beban bunga liabilitas sewa	10.845	8.230
Lainnya	26.819	42.321
Total	3.603.869	4.026.337

Bank interest loans
Bonds Interest
Profit sharing syariah
Loan Provision Expense
Non-bank financial institutions
Lease interest expense
Others
Total

PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

42. LABA PER SAHAM

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan tidak melakukan pembelian kembali saham maupun menerbitkan saham baru, sehingga jumlah saham pada 31 Desember 2025 adalah 7.257.871.200 lembar.

Laba per saham dihitung dari laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dibagi dengan jumlah rata-rata tertimbang saham pada tahun berjalan, dengan rincian sebagai berikut:

	2025	2024	
Laba tahun berjalan (Rupiah penuh)	3.659.534.913.253	4.533.006.531.196	Profit for year (full Rupiah)
Rata-rata tertimbang saham beredar (lembar)	7.257.871.200	7.257.871.200	Weighted average of outstanding shares
Laba Per Saham (Rupiah penuh)	504	625	Earnings per Share (full Rupiah)

42. EARNINGS PER SHARE

Until the date of December 31, 2025, the Company did not repurchase its shares or issued new shares, so the number of shares as of December 31, 2025 is 7,257,871,200 shares.

Earnings per share is calculated from profit of the current year attributable to owners of the parent divided by the weighted average of outstanding shares during the year, with details as follows:

43. SALDO DAN SIFAT TRANSAKSI PIHAK YANG BERELASI

Kelompok Usaha melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi. Berikut adalah transaksi dengan pihak-pihak berelasi yang material:

Pihak Berelasi/ Related Parties	Hubungan/ Nature of Relationship	Jenis Transaksi/ Nature of Transactions
Pemerintah Republik Indonesia Kementerian Keuangan	Dikendalikan oleh Pemerintah Pusat Republik Indonesia/ Controlled by Central Government of the Republic of Indonesia	Hak Konsesi atas Ruang Tol, Utang Bantuan Pemerintah, Dana Talangan Pembebasan Tanah dan Perpajakan/ Concession Rights on Toll Roads, Government Assistance Debt, Land Acquisition Bailouts and Taxation
PT Adhi Karya (Persero) Tbk	Dikendalikan oleh Pemerintah Pusat Republik Indonesia/ Controlled by Central Government of the Republic of Indonesia	Beban Akrua, Kontraktor dalam Pembangunan dan Pemeliharaan Aset Tetap dan Jalan Tol/ Accrued Expenses, Contractor for Construction and Maintenance of Fixed Assets and Toll Roads
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	Dikendalikan oleh Pemerintah Pusat Republik Indonesia/ Controlled by Central Government of the Republic of Indonesia	Penempatan Giro, Deposito Berjangka, Investasi Jangka Pendek, Dana yang Dibatasi Penggunaannya, Fasilitas Kredit Modal Kerja, Fasilitas Kredit Sindikasi, Biaya Keuangan, Piutang Lain-lain dan Pendapatan Bunga/ Placement of Current Accounts, Time Deposits, Short Term Investments, Restricted Funds, Working Capital Credit Facility, Syndicated Loans Facility, Finance Charges, Other Receivables and Interest Income
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	Dikendalikan oleh Pemerintah Pusat Republik Indonesia/ Controlled by Central Government of the Republic of Indonesia	Penempatan Giro, Deposito Berjangka, Fasilitas Kredit Investasi, Fasilitas Kredit Sindikasi, Bank untuk Pengumpulan Tol, Biaya Keuangan Pendapatan Bunga dan Dana Dibatasi Penggunaannya/ Placement of Current Accounts, Time Deposits, Investment Credit Facility, Syndicated Loans Facility, Bank for Toll Collection, Finance Charges, Interest Income and Restricted Funds
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	Dikendalikan oleh Pemerintah Pusat Republik Indonesia/ Controlled by Central Government of the Republic of Indonesia	Penempatan Giro, Deposito Berjangka, Fasilitas Kredit Investasi, Fasilitas Kredit Sindikasi, Bank untuk Pengumpulan Tol, Biaya Keuangan, Piutang Lain-lain dan Pendapatan Bunga/ Placement of Current Accounts, Time Deposits, Investment Credit Facility, Syndicated Loans Facility, Bank for Toll Collection, Finance Charges, Other Receivables and Interest Income
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	Dikendalikan oleh Pemerintah Pusat Republik Indonesia/ Controlled by Central Government of the Republic of Indonesia	Penempatan Giro, Deposito Berjangka, Fasilitas Kredit Investasi, Fasilitas Kredit Sindikasi, Bank untuk Pengumpulan Tol, Biaya Keuangan, Piutang Lain-lain dan Pendapatan Bunga/ Placement of Current Accounts, Time Deposits, Investment Credit Facility, Syndicated Loans Facility, Finance Charges and Interest Income
PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)	Dikendalikan oleh Pemerintah Pusat Republik Indonesia/ Controlled by Central Government of the Republic of Indonesia	Pinjaman kepada Lembaga Keuangan Bukan Bank, Pinjaman Fasilitas Kredit Sindikasi/
Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia	Dikendalikan oleh Pemerintah Pusat Republik Indonesia/ Controlled by Central Government of the Republic of Indonesia	Pinjaman Fasilitas Kredit Sindikasi/
PT Utama Karya (Persero)	Dikendalikan oleh Pemerintah Pusat Republik Indonesia/ Controlled by Central Government of the Republic of Indonesia	Syndicated Loans Facility
PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk	Dikendalikan oleh Pemerintah Pusat Republik Indonesia/ Controlled by Central Government of the Republic of Indonesia	Beban Akrua, Kontraktor dalam Pembangunan dan Pemeliharaan Aset Tetap dan Jalan Tol dan Piutang Lain-lain/Accrued Expenses, Contractor for Construction and Maintenance of Property and Equipment and Toll Roads and Other Receivables
PT Waskita Karya (Persero) Tbk	Dikendalikan oleh Pemerintah Pusat Republik Indonesia/ Controlled by Central Government of the Republic of Indonesia	Kontraktor dalam Pembangunan dan Pemeliharaan Aset Tetap dan Jalan, Dana Talangan Tanah/ Contractor for Construction and Maintenance of Property and Equipment and Toll Roads, Land Bridging Fund
PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	Dikendalikan oleh Pemerintah Pusat Republik Indonesia/ Controlled by Central Government of the Republic of Indonesia	Beban Akrua, Kontraktor dalam Pembangunan dan Pemeliharaan Aset Tetap dan Jalan, Dana Talangan Tanah/ Accrued Expenses, Contractor for Construction and Maintenance of Fixed Assets and Toll Roads, Land Bridging Fund and Other Receivables
PT Virama Karya (Persero)	Dikendalikan oleh Pemerintah Pusat Republik Indonesia/ Controlled by Central Government of the Republic of Indonesia	Beban Akrua, Konsultan dalam Pembangunan dan Pemeliharaan Aset Tetap dan Jalan Tol/ Accrued Expenses, Consultant for Construction and Maintenance of Fixed Assets and Toll Roads

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**43. SALDO DAN SIFAT TRANSAKSI PIHAK YANG
BERELASI (lanjutan)**

**43. BALANCES AND NATURE OF RELATED
PARTIES TRANSACTIONS (continued)**

Pihak Berelasi/ Related Parties	Hubungan/ Nature of Relationship	Jenis Transaksi/ Nature of Transactions
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	Entitas yang Berelasi dengan Pemerintah/ Government Related Entities	Penempatan Giro, Deposito Berjangka, Investasi Jangka Pendek, Dana yang Dibatasi Penggunaannya, Fasilitas Kredit Modal Kerja, Fasilitas Kredit Sindikasi, Biaya Keuangan dan Pendapatan Bunga/ Placement of Current Accounts, Time Deposits, Short Term Investments, Restricted Funds, Working Capital Credit Facility, Syndicated Loans Finance Charges and Interest Income
PT Agrinas Pangan Nusantara (Persero)	Dikendalikan oleh Pemerintah Pusat Republik Indonesia/ Controlled by Central Government of the Republic of Indonesia	Beban Akrua/Accrued Expenses
PT Pertamina Retail	Dikendalikan oleh Pemerintah Pusat Republik Indonesia/ Controlled by Central Government of the Republic of Indonesia	Piutang Lain-lain/Other Receivables
PT Cibitung Tanjung Priok Port Tollways	Entitas Ventura Bersama/Joint Venture	Piutang Lain-lain/Other Receivables
PT Waskita Bumi Wira	Dikendalikan oleh Pemerintah Pusat Republik Indonesia/ Controlled by Central Government of the Republic of Indonesia	Piutang Lain-lain/Other Receivables
PT Cimanggis Cibitung Tollways	Dikendalikan oleh Pemerintah Pusat Republik Indonesia/ Controlled by Central Government of the Republic of Indonesia	Piutang Lain-lain/Other Receivables
PT Waskita Sriwijaya Tol	Dikendalikan oleh Pemerintah Pusat Republik Indonesia/ Controlled by Central Government of the Republic of Indonesia	Piutang Lain-lain/Other Receivables
PT PP Semarang Demak	Pengendalian Manajemen Kunci/Key Management Control	Piutang Lain-lain/Other Receivables
PT Jasamarga Jalanlayang Cikampek	Entitas Ventura Bersama/Joint Venture	Piutang Lain-lain, Utang Titipan/Other Receivables, Deposit Payable
PT Trans Jabar Tol	Dikendalikan oleh Pemerintah Pusat Republik Indonesia/ Controlled by Central Government of the Republic of Indonesia	Piutang Lain-lain/Other Receivables
PT Trans Marga Jateng	Entitas Ventura Bersama/Joint Venture	Piutang Lain-lain/Other Receivables
PT Jasamarga Pandaan Malang	Entitas Ventura Bersama/Joint Venture	Piutang Lain-lain/Other Receivables
PT Waskita Beton Precast Tbk	Dikendalikan oleh Pemerintah Pusat Republik Indonesia/ Controlled by Central Government of the Republic of Indonesia	Piutang Lain-lain/Other Receivables
Induk Koperasi Karyawan Jasa Marga	Pengendalian Manajemen Kunci/Key Management Control	Piutang Lain-lain/Other Receivables
PT Marga Lingkar Jakarta	Entitas Ventura Bersama/Joint Venture	Piutang Lain-lain/Other Receivables
PT Pertamina Marine Solution	Dikendalikan oleh Pemerintah Pusat Republik Indonesia/ Controlled by Central Government of the Republic of Indonesia	Utang Usaha/Accounts Payable

Dalam kegiatan usahanya, Kelompok Usaha melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi yang dilakukan dengan syarat-syarat dan kondisi normal. Transaksi ini termasuk pembayaran oleh Kelompok Usaha atas beban-beban pihak-pihak berelasi atau sebaliknya. Saldo transaksi dengan pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

In the normal course of business, the Group entered into certain transactions with the related parties conducted by normal terms and conditions. These transactions include payments made by the Group to the related parties or vice versa. Balance of related parties accounts as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024	Persentase dari Total Aset/ Percentage from Total Asset	
			2025	2024
Aset/ Assets				
Kas dan Setara Kas/ Cash and Cash Equivalents				
Bank/ Cash in Banks				
Rupiah				
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	2.296.989	1.075.943	1,44%	0,72%
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	75.108	64.009	0,05%	0,04%
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	68.397	232.052	0,04%	0,16%
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	10.693	6.378	0,01%	0,00%
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	6.082	3.605	0,00%	0,00%
PT Bank Mandiri Taspen	415	178	0,00%	0,00%
Sub Total	2.457.684	1.382.165	1,54%	0,92%
Dolar Amerika Serikat/ United States Dollar				
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	-	251	-	0,00%
Sub Total	-	251	-	0,00%
Deposito Berjangka/ Time Deposits				
Rupiah				
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1.350.602	1.286.603	0,84%	0,87%
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	709.600	681.100	0,44%	0,46%
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	344.000	218.272	0,22%	0,15%
PT Bank Mandiri Taspen	328.500	92.000	0,21%	0,06%
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	80.000	10.081	0,05%	0,01%
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	38.128	575.000	0,02%	0,39%
PT Bank Syariah Nasional	30.000	60.000	0,02%	0,04%
Sub Total	2.880.830	2.923.056	1,80%	1,98%
Dolar Amerika Serikat/ United States Dollar				
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	18.460	17.778	0,01%	0,01%
Sub Total Deposito Berjangka/ Time Deposits	18.460	17.778	0,01%	0,01%
Total Kas dan Setara Kas/ Total Cash and Cash Equivalents	5.356.974	4.323.250	3,35%	2,91%

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**43. SALDO DAN SIFAT TRANSAKSI PIHAK YANG
BERELASI (lanjutan)**

**43. BALANCES AND NATURE OF RELATED
PARTIES TRANSACTIONS (continued)**

	2025	2024	Persentase dari Total Aset/ Percentage from Total Asset	
			2025	2024
Aset/ Assets				
Piutang Lain-lain/ Other Receivables				
Lancar/ Current				
Pendapatan Tol / Toll Income				
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	93.592	20.508	0,06%	0,01%
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	6.499	6.105	0,00%	0,00%
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	3.338	1.962	0,00%	0,00%
Sub Total	103.429	28.575	0,06%	0,01%
Pinjaman Pemegang Saham/ Shareholder Loans				
PT Jasamarga Jalanlayang Cikampek	151.733	146.076	0,09%	0,10%
Sub Total	151.733	146.076	0,09%	0,10%
Pendapatan Lain / Other Income				
PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	69.724	533	0,04%	0,00%
PT Waskita Karya (Persero) Tbk	47.810	648	0,03%	0,00%
PT Trans Jabar Tol	44.130	42.569	0,03%	0,03%
PT Waskita Sriwijaya Tol	32.430	32.338	0,02%	0,02%
PT Cimanggis Cibitung Tollways	19.264	26.067	0,01%	0,02%
PT PP Semarang Demak	18.683	11.291	0,01%	0,01%
PT Pertamina Retail	12.904	17.094	0,01%	0,01%
PT Marga Lingkar Jakarta	12.451	6.035	0,01%	0,00%
PT Trans Marga Jateng	7.684	3.712	0,00%	0,00%
PT Jasamarga Pandaan Malang	5.584	3.716	0,00%	0,00%
Induk Koperasi Karyawan Jasa Marga	4.160	4.160	0,00%	0,00%
PT Waskita Bumi Wira	3.128	1.629	0,00%	0,00%
PT Cibitung Tanjung Priok Port Tollways	3.007	20.143	0,00%	0,01%
PT Wijaya Karya Realty Tbk	2.322	1.275	0,00%	0,00%
Lainnya Berelasi (Di bawah Rp2.000)/ Others (Below Rp2,000)	3.732	4.293	0,00%	0,00%
Sub Total	287.013	175.503	0,16%	0,10%
Subtotal Lancar/ Subtotal Current	542.175	350.154	0,31%	0,21%
Tidak lancar/ Non Current				
PT Jasamarga Jalanlayang Cikampek	341.071	312.946	0,21%	0,21%
Subtotal Tidak Lancar/ Subtotal Current	341.071	312.946	0,21%	0,21%
Dana Dibatasi Penggunaannya/ Restricted Funds				
Lancar/ Current				
Bank				
Rekening Pembebasan Tanah/ Land Acquisition Account				
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	7.260	12.443	0,00%	0,01%
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	1.091	1.466	0,00%	0,00%
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	48	161	0,00%	0,00%
Subtotal	8.399	14.070	0,00%	0,01%
Jaminan Sindikasi Bank/ Syndicated Bank Guarantee				
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	118.729	154.913	0,07%	0,10%
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	61.121	35.840	0,04%	0,02%
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	541	5.204	0,00%	0,00%
Subtotal	180.391	195.957	0,11%	0,12%
Jaminan Pelaksanaan/ Performance Bond				
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	27.709	44.821	0,02%	0,03%
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	5.717	-	0,00%	-
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	92	-	0,00%	-
Subtotal	33.518	44.821	0,02%	0,03%
Rekening Amanat Pendapatan Tol/ Toll Collection Escrow Account				
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	167.024	127.585	0,10%	0,09%
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	23.280	27.612	0,01%	0,02%
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	5.956	4.522	0,00%	0,00%
Subtotal	196.260	159.719	0,11%	0,11%
Deposito				
Jaminan Pemeliharaan/ Maintenance Bond				
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	7.345	5.231	0,00%	0,00%
Subtotal	7.345	5.231	0,00%	0,00%
Subtotal Lancar/ Subtotal Current	425.913	419.798	0,24%	0,27%

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**43. SALDO DAN SIFAT TRANSAKSI PIHAK YANG
BERELASI (lanjutan)**

**43. BALANCES AND NATURE OF RELATED
PARTIES TRANSACTIONS (continued)**

	2025	2024	Persentase dari Total Aset/ Percentage from Total Asset 2025	2024
Aset/ Assets				
Dana Dibatasi Penggunaannya/ Restricted Funds				
Tidak Lancar/ Non-Current				
Bank				
Rekening Pembebasan Tanah/ Land Acquisition Account				
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	24.067	20.041	0,02%	0,01%
Subtotal	24.067	20.041	0,02%	0,01%
Jaminan Sindikasi Bank/ Syndicated Bank Guarantee				
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	188.827	55.737	0,12%	0,04%
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	48.346	33.981	0,03%	0,02%
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	30.310	-	0,02%	-
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	28.628	13.125	0,02%	0,01%
Subtotal	296.111	102.843	0,19%	0,07%
Deposito				
Jaminan Sindikasi Bank/ Syndicated Bank Guarantee				
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	-	5.419	-	0,00%
Subtotal	-	5.419	-	0,00%
Jaminan Pelaksanaan/ Performance Bond				
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	-	7.345	-	0,00%
Subtotal	-	7.345	-	0,00%
Jaminan Pemeliharaan/ Maintenance Bond				
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	5.231	-	0,00%	-
Subtotal	5.231	-	0,00%	-
Subtotal Tidak Lancar/ Subtotal Non-Current	325.409	135.648	0,21%	0,08%
Total Dana Dibatasi Penggunaannya/ Restricted Funds	751.322	555.446	0,45%	0,35%
	2025	2024	Persentase dari Total Liabilitas/ Percentage from Total Liabilities 2025	2024
Liabilitas/ Liabilities				
Utang Usaha/ Accounts Payable				
PT Pertamina Marine Solution	383	598	0,00%	0,00%
Lainnya Berelasi (Di bawah Rp2.000)/ Others (Below Rp2,000)	2.448	5.150	0,00%	0,01%
Total Utang Usaha/ Accounts Payable	2.831	5.748	0,00%	0,01%
Beban Akruai Jk Pendek/ Short-Term Accrued Expenses				
Beban Kontraktor dan Konsultan/ Contractors and Consultant Expense				
PT Adhi Karya (Persero) Tbk	2.080.344	2.503.554	2,13%	2,79%
PT Waskita Karya (Persero) Tbk	1.077.597	1.129.075	1,10%	1,26%
PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	728.708	-	0,75%	-
PT Hutama Karya (Persero)	249.702	-	0,26%	-
PT Virama Karya (Persero)	7.801	6.586	0,01%	0,01%
PT Agrinas Pangan Nusantara (Persero)	1.954	2.103	0,00%	0,00%
Subtotal	4.146.106	3.641.318	4,25%	4,06%
Beban Bunga/ Interest Expenses				
Utang Bank/ Bank Loans				
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	20.972	4.661	0,02%	0,01%
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	3.660	200	0,00%	0,00%
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	3.324	229	0,00%	0,00%
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	239	-	0,00%	-
PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)	-	515	-	0,00%
Subtotal	28.195	5.605	0,02%	0,01%
Sub Total Jk Pendek/ Sort Term Sub Total	4.174.301	3.646.923	4,27%	4,07%
Beban Akruai Jk Panjang/ Long-Term Accrued Expenses				
Utang Ke Pemerintah/ Due to Government				
Utang Ke Pemerintah Ruas Tol Seksi 1 & 2	712.202	700.630	0,73%	0,78%
Sub Total Jk Panjang/ Long Term Sub Total	712.202	700.630	0,73%	0,78%
Total Beban Akruai/ Total Accrued Expenses	4.886.503	4.347.553	5,00%	4,85%

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**43. SALDO DAN SIFAT TRANSAKSI PIHAK YANG
BERELASI (lanjutan)**

**43. BALANCES AND NATURE OF RELATED
PARTIES TRANSACTIONS (continued)**

	2025	2024	Persentase dari Total Liabilitas/ Percentage from Total Liabilities	
			2025	2024
Liabilitas/ Liabilities				
Utang Bank Jangka Panjang-Bagian Jangka Long Term Bank Loans-Current Maturities				
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	1.941.490	1.848.139	1,99%	2,06%
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	622.368	512.313	0,64%	0,57%
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	235.521	113.745	0,24%	0,13%
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	165.751	55.270	0,17%	0,06%
PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)	62.374	81.471	0,06%	0,09%
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	14.633	12.334	0,01%	0,01%
Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia	9.867	19.330	0,01%	0,02%
Subtotal	3.052.004	2.642.602	3,12%	2,94%
Utang Bank Jangka Panjang - Bagian Jangka Panjang/ Long Term Bank Loans - Long Term Portion				
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	24.188.346	19.432.511	24,78%	21,62%
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	9.070.263	8.715.388	9,29%	9,70%
PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)	4.099.644	4.153.832	4,20%	4,62%
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	2.524.530	1.847.128	2,59%	2,06%
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1.569.106	1.899.468	1,61%	2,11%
Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia	214.060	681.713	0,22%	0,76%
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	9.939	24.524	0,01%	0,03%
Subtotal	41.675.888	36.754.564	42,70%	40,90%
Total Utang Bank/ Bank Loans	44.727.892	39.397.166	45,82%	43,84%
Utang Lembaga Keuangan Bukan Bank Jangka Panjang/ Non - Bank Financial Institution Long Term Loan				
PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)	-	272.000	-	0,30%
Subtotal	-	272.000	0,00%	0,30%
Total Utang Lembaga Keuangan Bukan Bank/ Non - Bank Financial Institution	-	272.000	-	0,30%
Utang Kontraktor Jangka Pendek/ Short-Term Contractors Payable				
PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	35.810	35.810	0,04%	0,04%
PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk	54.437	58.339	0,06%	0,06%
PT Adhi Karya (Persero) Tbk	3.780	3.635	0,00%	0,00%
PT Virama Karya (Persero)	-	2.908	-	0,00%
Lain - lain (di bawah Rp2.000)	41	41	0,00%	0,00%
Total Utang Kontraktor Jangka Pendek/ Short-Term Contractors Payable	94.068	100.733	0,10%	0,10%
Utang Kontraktor Jangka Panjang/ Long-term Contractors Payable				
PT Adhi Karya (Persero) Tbk	355.031	483.267	0,36%	0,54%
KSO PP - WASKITA - WIKA	188.820	93.167	0,19%	0,10%
PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk	7.693	36.502	0,01%	0,04%
PT Waskita Karya (Persero) Tbk	-	131.359	-	0,15%
PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	-	41.266	-	0,05%
Total Utang Kontraktor Jangka Panjang/ Long-term Contractors Payable	551.544	785.561	0,56%	0,88%
Liabilitas Pembebasan Tanah Jangka Panjang - Bagian Jangka Panjang/ Long-term Land Acquisition Liabilities - Long-term Portion				
Badan Layanan Umum - Badan Pengatur Jalan Tol	108.292	109.008	0,11%	0,12%
Total Liabilitas Pembebasan Tanah Jangka Panjang - Bagian Jangka Panjang/ Long-term Land Acquisition Liabilities - Long-term Portion	108.292	109.008	0,11%	0,12%
Liabilitas Keuangan Jangka Pendek Lainnya/ Other Current Financial Liabilities				
Utang Titipan/ Deposit Payable				
PT Jasamarga Jalanlayang Cikampek	48.480	52.923	0,05%	0,06%
Total Liabilitas Keuangan Jangka Pendek Lainnya/ Other Current Financial Liabilities	48.480	52.923	0,05%	0,06%

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**43. SALDO DAN SIFAT TRANSAKSI PIHAK YANG
BERELASI (lanjutan)**

Remunerasi Komisaris dan Direksi

- (i) Jumlah remunerasi yang diterima Dewan Komisaris untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp19.061 dan Rp14.421.
- (ii) Jumlah remunerasi yang diterima Direksi untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp24.344 dan Rp23.941.

**43. BALANCES AND NATURE OF RELATED
PARTIES TRANSACTIONS (continued)**

Remuneration of Commissioners and Directors

- (i) Total remuneration received by the Board of Commissioners for the years ended on December 31, 2025 and 2024 amounted to Rp19,061 and Rp14,421, respectively.
- (ii) Total remuneration received by the Board of Directors for the years ended on December 31, 2025 and 2024 amounted to Rp24,344 and Rp23,941, respectively.

44. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING

a. Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol (PPJT)

- (i) Kelompok Usaha telah memperoleh penetapan hak pengusahaan jalan tol (Hak Konsesi) yang diterbitkan oleh Pemerintah, meliputi 13 (tiga belas) ruas jalan tol, berdasarkan Keputusan Menteri Pekerjaan Umum No. 242/KPTS/M/2006 tanggal 8 Juni 2006, yang kemudian ditindaklanjuti dengan penandatanganan PPJT pada tanggal 7 Juli 2006 untuk masing-masing ruas jalan tol, dengan masa konsesi selama 40 (empat puluh) tahun, yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2005 sampai dengan tanggal 31 Desember 2044, dengan rincian sebagai berikut:
 1. Ruas Jakarta - Bogor - Ciawi, berdasarkan PPJT No. 246/PPJT/VII/Mn/2006 yang telah diamendemen terakhir dengan Akta Amendemen III No. 10 tanggal 15 Desember 2022;
 2. Ruas Jakarta - Tangerang, berdasarkan PPJT No. 247/PPJT/VII/Mn/2006 yang telah diamendemen terakhir dengan Akta Amendemen II No. 06 tanggal 8 Desember 2022;
 3. Ruas Surabaya - Gempol, berdasarkan PPJT No. 248/PPJT/VII/Mn/2006 yang telah diamendemen pertama kali pada 11 November 2021 dan telah dialihkan kepada PT Jasamarga Transjawa Tol;
 4. Ruas Jakarta - Cikampek, berdasarkan PPJT No. 249/PPJT/VII/Mn/2006 dan telah dialihkan kepada PT Jasamarga Transjawa Tol;

**44. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS**

a. Toll Road Concession Agreements (PPJT)

- (i) The Group has obtained a toll road concession rights (Concession Right) issued by the Government, covering 13 (thirteen) sections of the toll road, based on the Minister of Public Works Decision No. 242/KPTS/M/2006 dated June 8, 2006, which was subsequently followed up with the signing of the Toll Road Business Cooperation Agreement (PPJT) on July 7, 2006 for each toll road section, with a concession period of 40 (forty) years, effective from January 1, 2005 to December 31, 2044, with details as follows:
 1. Jakarta - Bogor - Ciawi Section, according to on PPJT No. 246/PPJT/VII/Mn/2006 which has been last amended by the Deed of Amendment III No. 10 dated December 15, 2022;
 2. Jakarta - Tangerang Section, according to PPJT No. 247/PPJT/VII/Mn/2006 which has been last amended by Deed of Amendment II No. 06 dated December 8, 2022;
 3. Surabaya - Gempol Section, according to PPJT No. 248/PPJT/VII/Mn/2006 which was amended for the first time on November 11, 2021 and has been transferred to PT Jasamarga Transjawa Tol;
 4. Jakarta - Cikampek Section, according to PPJT No. 249/PPJT/VII/Mn/2006 and has been transferred to PT Jasamarga Transjawa Tol;

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**44. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING
(lanjutan)**

**a. Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol (PPJT)
(lanjutan)**

5. Ruas Padalarang - Cileunyi, berdasarkan PPJT No. 250/PPJT/VII/Mn/2006 yang telah diamendemen terakhir dengan Akta Amendemen II No. 01 tanggal 7 November 2022;
6. Ruas Prof. Dr. Ir. Sedyatmo, berdasarkan PPJT No. 251/PPJT/VII/Mn/2006 dengan Akta Amendemen II No. 04 tanggal 8 Desember 2022;
7. Ruas Cawang - Tomang - Pluit, berdasarkan PPJT No. 252/PPJT/VII/Mn/2006 yang telah diamendemen terakhir dengan Akta Amendemen II No. 02 tanggal 8 Desember 2022;
8. Ruas Belawan - Medan - Tanjung Morawa, PPJT No. 253/PPJT/VII/Mn/2006 yang telah diamendemen terakhir dengan Akta Amendemen II No. 03 tanggal 7 November 2022;
9. Ruas Semarang Seksi A. B. C, berdasarkan PPJT No. 254/PPJT/VII/Mn/2006 yang telah diamendemen pertama kali pada 11 November 2021 dan telah dialihkan kepada PT Jasamarga Transjawa Tol;
10. Ruas Pondok Aren - Bintaro Viaduct - Ulujami, berdasarkan PPJT No. 255/PPJT/VII/Mn/2006 yang telah diamendemen terakhir dengan Akta Amendemen II No. 03 tanggal 8 Desember 2022;
11. Ruas Palimanan - Kanci, berdasarkan PPJT No. 256/PPJT/VII/Mn/2006 yang telah diamendemen pertama kali pada 11 November 2021 dan telah dialihkan kepada PT Jasamarga Transjawa Tol;
12. Ruas Lingkar Luar Jakarta (JORR) Ruas E1. E2. E3. W2, berdasarkan PPJT No. 257/PPJT/VII/Mn/2006 yang telah diamendemen terakhir dengan Akta Amendemen III No. 05 tanggal 8 Desember 2022; dan
13. Ruas Cikampek - Padalarang, berdasarkan PPJT No. 258/PPJT/VII/Mn/2006 yang telah diamendemen terakhir dengan Akta Amendemen II No. 02 tanggal 7 November 2022.

44. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

**a. Toll Road Concession Agreements (PPJT)
(continued)**

5. The Padalarang - Cileunyi section, according to PPJT No. 250/PPJT/VII/Mn/2006 which has been last amended by Amendment Deed II No. 01 dated November 7, 2022;
6. Prof. Dr. Ir. Sedyatmo Toll Road, according to PPJT No. 251/PPJT/VII/Mn/2006 which was lastly amended by Deed of Amendment II No. 04 dated December 8, 2022;
7. Cawang - Tomang - Pluit Toll Road, according to PPJT No. 252/PPJT/VII/Mn/2006 which was lastly amended by Deed of Amendment II No. 02 dated December 8, 2022;
8. Belawan - Medan - Tanjung Morawa Toll Road, according to PPJT No. 253/PPJT/VII/Mn/2006 which was lastly amended by Deed of Amendment II No. 03 dated November 7, 2022;
9. Semarang Toll Road, Sections A. B. C according to PPJT No. 254/PPJT/VII/Mn/2006 that has been amended for the first time on November 11, 2021 and has been transferred to PT Jasamarga Transjawa Tol;
10. Pondok Aren - Bintaro Viaduct - Ulujami Toll Road, according to PPJT No. 255/PPJT/VII/Mn/2006 which was lastly amended by Deed of Amendment II No. 03 dated December 8, 2022;
11. The Palimanan - Kanci segment, according to PPJT No. 256/PPJT/VII/Mn/2006 which was first amended on November 11, 2021, has been transferred to PT Jasamarga Transjawa Tol;
12. Jakarta Outer Ring Road (JORR) Toll Road, Sections E1. E2. E3. W2, according to PPJT No. 257/PPJT/VII/Mn/2006 which was lastly amended by Deed of Amendment III No. 05 dated December 8, 2022; and
13. Cikampek - Padalarang Toll Road, according to PPJT No. 258/PPJT/VII/Mn/2006 which was lastly amended by Deed of Amendment of II No. 02 dated November 7, 2022.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**44. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING
(lanjutan)**

**a. Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol (PPJT)
(lanjutan)**

Pada tanggal 1 Juli 2022 Perusahaan melakukan pemisahan (*spin off*) Regional Transjawa Tollroad, kepada PT Jasamarga Transjawa Tol. Perusahaan mengalihkan empat segmen ruas hak pengusahaan jalan tol (Hak Konsesi) yang meliputi:

1. Ruas Jakarta – Cikampek, sebagaimana Akta Amendemen II Pernyataan Kembali No. 04 tanggal 29 Juni 2022 sebagaimana terakhir diubah dengan Akta Amendemen III No. 25 tanggal 17 Januari 2023;
2. Ruas Palimanan – Kanci sebagaimana Akta Amendemen II Pernyataan Kembali No. 05 tanggal 29 Juni 2022 sebagaimana terakhir diubah dengan Akta Amendemen III No. 26 tanggal 17 Januari 2023;
3. Ruas Semarang Seksi A, B, C sebagaimana Akta Amendemen II Pernyataan Kembali No. 06 tanggal 29 Juni 2022 sebagaimana terakhir diubah dengan Akta Amendemen III No. 24 tanggal 17 Januari 2023; dan
4. Ruas Surabaya – Gempol sebagaimana Akta Amendemen II Pernyataan Kembali No. 07 tanggal 29 Juni 2022 sebagaimana terakhir diubah dengan Akta Amendemen III No. 23 tanggal 17 Januari 2023

Sehubungan dengan perolehan Hak Konsesi dimaksud, Perusahaan diwajibkan membentuk jaminan pemeliharaan dengan nilai sekurang-kurangnya 10% (sepuluh persen) dari realisasi pendapatan tol dan pendapatan usaha lain yang diterima pada atau sebelum tahun terakhir masa konsesi dimana besarannya berdasarkan laporan keuangan tahunan terakhir yang tersedia dan telah diaudit.

Jaminan pemeliharaan tersebut diserahkan kepada Pemerintah dalam waktu 6 bulan sebelum konsesi berakhir dan jaminan pemeliharaan ini tetap berlaku sampai dengan 12 bulan setelah berakhirnya masa konsesi.

**44. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

**a. Toll Road Concession Agreements (PPJT)
(continued)**

On July 1, 2022, the Company will spin off the Regional Transjawa Tollroad, to PT Jasamarga Transjawa Tol. The Company transferred four segments of toll road concession rights (Concession Rights) which include:

1. Jakarta – Cikampek Toll Road as the Restatement Amendment II Deed No. 04 dated June 29, 2022 as last amended by Amendment III Deed No. 25 dated January 17, 2023;
2. Palimanan – Kanci Toll Road as the Restatement Amendment II Deed No. 05 dated June 29, 2022 as last amended by Amendment III Deed No. 26 dated January 17, 2023;
3. Semarang Seksi A, B, C, Toll Road as the Restatement Amendment II Deed No. 06 dated June 29, 2022 as last amended by Amendment III Deed No. 24 dated January 17, 2023; and
4. Surabaya – Gempol Toll Road as the Restatement Amendment II Deed No. 07 dated June 29, 2022 as last amended by Amendment III Deed No. 23 dated January 17, 2023.

In connection with the acquisition of the Concession Rights, the Company is required to establish a maintenance guarantee with a value of at least 10% (ten percent) of the realization of toll revenue and other business income received in or before the last year of the concession period which is based on the last available and audited annual financial statements.

The maintenance guarantee is submitted to the Government within 6 months before the concession expires and this maintenance guarantee remains valid until 12 months after the end of the concession period.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**44. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING
(lanjutan)**

**a. Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol (PPJT)
(lanjutan)**

(ii) Perjanjian investasi jalan tol

1. Ruas Bogor Outer Ring Road

PT Marga Sarana Jabar (MSJ) dan Pemerintah telah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 4 tanggal 8 Agustus 2011 yang terakhir diubah Amendemen XI sebagaimana tercantum dalam Akta No. 01 tanggal 3 Januari 2023 dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

Pada tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan memiliki penyertaan saham di MSJ sebesar 55%.

2. Ruas Tol Gempol - Pasuruan

PT Jasamarga Gempol Pasuruan (JGP) dan Pemerintah telah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 5 tanggal 7 Juni 2011 yang terakhir diubah dengan Amendemen XI Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 03 tanggal 9 Januari 2023 dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

Pada tanggal 1 Juli 2022, Perusahaan telah mengalihkan saham di JGP sebesar 99,35% kepada JTT.

Pada tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan memiliki penyertaan saham secara tidak langsung pada JGP melalui JTT sebesar 99,35%.

3. Ruas Tol Semarang - Solo

PT Trans Marga Jateng (TMJ) dan Pemerintah telah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 10 tanggal 30 Maret 2012 yang terakhir diubah dengan Amendemen XI Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 5 tanggal 10 Februari 2020 dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

Pada tanggal 1 Juli 2022, Perusahaan telah mengalihkan saham di TMJ sebesar 50,91% kepada JTT. Pada tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan memiliki penyertaan saham secara tidak langsung pada TMJ melalui JTT sebesar 58,91%.

**44. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

**a. Toll Road Concession Agreements (PPJT)
(continued)**

(ii) Toll road investment agreement

1. Bogor Outer Ring Road

PT Marga Sarana Jabar (MSJ) and the Government have signed the Toll Road Concession Agreement No. 4 dated August 8, 2011 which was last amended by Amendment XI of Toll Road Concession Agreement Deed No. 01 dated January 3, 2023 front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

As of December 31, 2025, the Company's has a 55% shareholding in MSJ each.

2. Gempol - Pasuruan Toll Road

PT Jasamarga Gempol Pasuruan (JGP) and the Government have signed the Deed of Concession Agreement for Toll Road No. 5 dated June 7, 2011, the latest amended by Amendment XI of Toll Road Concession No. 03 dated January 9, 2023 made in front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

As of July 1, 2022, the Company has transferred its 99.35% stake in JGP to JTT.

As of December 31, 2025, the Company has an indirect share participation in JGP through JTT of 99.35%.

3. Semarang - Solo Toll Road

PT Trans Marga Jateng (TMJ) and the Government have signed the Toll Road Concession Agreement No. 10 dated March 30, 2012 which was last amended by Amendment XI of Toll Road Concession Agreement No. 5 dated February 10, 2020 in front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

As of July 1, 2022, the Company has transferred its 50.91% stake in TMJ to JTT. As of December 31, 2025, the Company has an indirect share participation in TMJ through JTT of 58.91%.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**44. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING
(lanjutan)**

**a. Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol (PPJT)
(lanjutan)**

(ii) Perjanjian investasi jalan tol (lanjutan)

4. Ruas Tol Cengkareng - Kunciran

PT Jasamarga Kunciran Cengkareng (JKC) dan Pemerintah telah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 6 tanggal 7 Juni 2011 yang terakhir diubah dengan Amendemen XII Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 02 tanggal 17 Juli 2023 dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

Pada tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan memiliki penyertaan saham di JKC sebesar 88,67%.

5. Ruas Tol Kunciran - Serpong

PT Marga Trans Nusantara (MTN) dan Pemerintah telah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 7 tanggal 7 Juni 2011 yang terakhir diubah dengan Amendemen XII Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 25 tanggal 26 Desember 2022 dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

Pada tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan memiliki penyertaan saham di MTN sebesar 60%.

6. Ruas Tol JORR seksi W2 Utara

PT Marga Lingkar Jakarta (MLJ) dan Pemerintah telah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 3 tanggal 7 Juni 2011 yang terakhir diubah dengan Amendemen V Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 02 tanggal 6 Januari 2023 dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

Pada tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan memiliki penyertaan saham di MLJ sebesar 51%.

**44. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

**a. Toll Road Concession Agreements (PPJT)
(continued)**

(ii) Toll road investment agreement (continued)

4. Cengkareng - Kunciran Toll Road

PT Jasamarga Kunciran Cengkareng (JKC) and the Government have signed Deed of Toll Road Concession Agreement No. 6 dated June 7, 2011 which was last amended by Amendment XII of Toll Road Concession Agreement No. 02 dated July 17, 2023 in front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

As of December 31, 2025, the Company's owns JKC amounting to 88.67%.

5. Kunciran - Serpong Toll Road

PT Marga Trans Nusantara (MTN) and the Government have stipulated the Toll Road Concession Agreement Deed No. 7 dated June 7, 2011 which was last amended by Amendment XII of the Toll Road Concession Agreement No. 25 dated December 26, 2022 in front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

As of December 31, 2025, the Company's owns MTN amounting to 60%.

6. JORR Toll Road section W2 North

PT Marga Lingkar Jakarta (MLJ) and the Government have signed the Toll Road Concession Agreement No. 3 dated June 7, 2011 which was last amended by Amendment V of Toll Road Concession Agreement No. 02 January 6, 2023 in front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

As of December 31, 2025, the Company owns MLJ Shares amounting to 51%.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**44. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING
(lanjutan)**

**a. Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol (PPJT)
(lanjutan)**

(ii) Perjanjian investasi jalan tol (lanjutan)

**7. Ruas Tol Medan - Kualanamu -
Tebing Tinggi**

PT Jasamarga Kualanamu Tol (JMKT) dan Pemerintah telah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 1 tanggal 5 Januari 2015 yang terakhir diubah dengan Amendemen IX Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol Ruas Jalan Tol Medan-Kualanamu-Tebing Tinggi No. 02 tanggal 7 Februari 2023 dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

Pada tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan memiliki penyertaan saham pada JMKT sebesar 55%.

8. Ruas Tol Solo - Mantingan - Ngawi

PT Jasamarga Solo Ngawi (JSN) dan Pemerintah telah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 18 tanggal 28 Juni 2011 yang terakhir diubah dengan Amendemen XI Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 09 tanggal 23 November 2022 dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

Pada tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan memiliki penyertaan saham secara tidak langsung pada JSN melalui JTT dan LMJ sebesar 59,53%.

9. Ruas Tol Ngawi - Kertosono

PT Jasamarga Ngawi Kertosono Kediri (JNK) dan Pemerintah telah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol tanggal 28 Juni 2011 yang terakhir diubah dengan Amendemen XI Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 08 tanggal 23 November 2022 dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

Pada tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan memiliki penyertaan saham secara tidak langsung pada JNK melalui JTT dan LMJ sebesar 59,60%.

**44. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

**a. Toll Road Concession Agreements (PPJT)
(continued)**

(ii) Toll road investment agreement (continued)

**7. Medan - Kualanamu - Tebing Tinggi
Toll Road**

PT Jasamarga Kualanamu Tol (JMKT) and the Government has signed Toll Road Concession Agreement No. 1 dated January 5, 2015 which was last amended by Amendment IX of Toll Road Concession Medan-Kualanamu-Tebing Tinggi Toll Road Agreement No. 02 February 7, 2023 in front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

As of December 31, 2025, the Company owns JMKT Shares amounting to 55%.

8. Solo - Mantingan - Ngawi Toll Road

PT Jasamarga Solo Ngawi (JSN) and the Government have signed the Toll Road Concession Agreement Deed No. 18 dated June 28, 2011 which was last amended by Amendment XI of the Toll Road Concession Agreement No. 09 dated November 23, 2022 in front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

As of December 31, 2025, the Company has an indirect share participation in JSN through JTT and LMJ of 59.53%.

9. Ngawi - Kertosono Toll Road

PT Jasamarga Ngawi Kertosono Kediri (JNK) and the Government have signed the Toll Road Concession Agreement Deed dated June 28, 2011 which was last amended by Amendment XI Toll Road Concession Agreement No. 08 dated November 23, 2022 in front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta

As of December 31, 2025, the Company has an indirect share participation in JNK through JTT and LMJ of 59.60%.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**44. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING
(lanjutan)**

**a. Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol (PPJT)
(lanjutan)**

(ii) Perjanjian investasi jalan tol (lanjutan)

10. Ruas Tol Serpong - Cinere

PT Cinere Serpong Jaya (CSJ) dan Pemerintah telah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 20 tanggal 28 Juni 2011 yang terakhir diubah dengan Amendemen X berdasarkan Akta No. 16 tanggal 10 Januari 2023 dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

Pada tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan memiliki penyertaan saham dalam CSJ sebesar 55%.

11. Ruas Tol Gempol - Pandaan

PT Jasamarga Pandaan Tol (JPT) dan Pemerintah telah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 4 tanggal 7 Juni 2011 yang terakhir diubah dengan Amendemen III Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 18 tanggal 10 Januari 2023 dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

Pada tanggal 31 Desember 2025, perusahaan telah memiliki penyertaan saham secara tidak langsung pada JPT melalui JTT sebesar 93,79%.

12. Ruas Tol Nusa Dua - Tanjung Benoa

PT Jasamarga Bali Tol (JBT) dan Pemerintah telah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 10 tanggal 16 Desember 2011 dibuat dihadapan Rina Utami Djauhari, S.H., notaris di Jakarta yang terakhir diubah dengan Amendemen II Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 11 tanggal 19 Desember 2022 dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

Pada tanggal 31 Desember 2025, perusahaan kepemilikan saham di JBT sebesar 64,44%.

**44. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

**a. Toll Road Concession Agreements (PPJT)
(continued)**

(ii) Toll road investment agreement (continued)

10. Serpong - Cinere Toll Road

PT Cinere Serpong Jaya (CSJ) and the Government have signed the Toll Road Concession Agreement No. 20 dated June 28, 2011 the latest amended by Amendment X of Toll Road Concession Agreement No. 16 dated January 10, 2023 in front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

As of December 31, 2025, the Company owns 55% of CSJ shares.

11. Gempol – Pandaan Toll Road

PT Jasamarga Pandaan Tol (JPT) and the Government have signed the Deed of Concession Agreement for Toll Road No. 4 dated June 7, 2011, the latest amended by Amendment III of Toll Road Concession No. 18 dated January 10, 2023 in front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

As of December 31, 2025, the company had an indirect equity participation in JPT through JTT of 93.79%.

12. Nusa Dua - Tanjung Benoa Toll Road

PT Jasamarga Bali Tol (JBT) and the Government have approved the Toll Road Concession Agreement Deed No. 10 dated December 16, 2011 of Rina Utami Djauhari, S.H., notary in Jakarta as last amended by Amendment II of Toll Road Concession No. 11 dated December 19, 2022 in front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

As of December 31, 2025, the Company has 64.44% stake in JBT.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**44. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING
(lanjutan)**

**a. Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol (PPJT)
(lanjutan)**

(ii) Perjanjian investasi jalan tol (lanjutan)

13. Ruas Tol Surabaya - Mojokerto

PT Jasamarga Surabaya Mojokerto (JSM) dan Pemerintah telah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 2 tanggal 7 Juni 2011 yang terakhir diubah dengan Amendemen XI berdasarkan Akta No. 08 tanggal 9 Februari 2023 dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

Pada tanggal 1 Juli 2022, Perusahaan telah mengalihkan kepemilikan saham sebesar 55,51% di JSM kepada JTT.

Pada tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan memiliki penyertaan saham secara tidak langsung pada JSM melalui JTT sebesar 55,51%.

14. Ruas Tol Semarang - Batang

PT Jasamarga Semarang Batang (JSB) dan Pemerintah telah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol tanggal 27 April 2016 yang terakhir diubah Amendemen X Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol berdasarkan Akta No. 02 tanggal 07 Agustus 2023 dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

Pada tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan memiliki penyertaan saham secara tidak langsung pada JSB melalui JTT sebesar 59,80%.

15. Ruas Tol Manado - Bitung

PT Jasamarga Manado Bitung (JMB) dan Pemerintah telah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol tanggal 9 Juni 2016, yang terakhir diubah dengan Amendemen VI berdasarkan Akta No. 09 tanggal 31 Desember 2023 dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

Pada tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan memiliki penyertaan saham pada JMB sebesar 64,97%.

**44. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

**a. Toll Road Concession Agreements (PPJT)
(continued)**

(ii) Toll road investment agreement (continued)

13. Surabaya - Mojokerto Toll Road

PT Jasamarga Surabaya Mojokerto (JSM) and the Government have signed the Toll Road Concession Agreement Deed No. 2 dated June 7, 2011 the latest amended by Amendment XI based on Deed No. 08 dated February 9, 2023 in front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

As of July 1, 2022, the Company has transferred its 55.51% stake in JSM to JTT.

As of December 31, 2025, the Company has an indirect share participation in JSM through JTT of 55.51%.

14. Semarang - Batang Toll Road

PT Jasamarga Semarang Batang (JSB) and the Government have signed the Toll Road Concession Agreement Deed dated April 27, 2016 which was last amended by Amendment X based on the Deed No 02 dated August 07, 2023 in front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

As of December 31, 2025, the Company has an indirect share participation in JSB through JTT of 59.80%.

15. Manado - Bitung Toll Road

PT Jasamarga Manado Bitung (JMB) and the Government have signed a Deed of Agreement on Toll Road Concession dated June 9, 2016, which was last amended by Amendment VI based on Deed No. 09 dated December 31, 2023 in front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

As of December 31, 2025, the Company owns 64.97% of shares of JMB.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**44. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING
(lanjutan)**

**a. Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol (PPJT)
(lanjutan)**

(ii) Perjanjian investasi jalan tol (lanjutan)

16. Ruas Tol Balikpapan – Samarinda

PT Jasamarga Balikpapan Samarinda (JBS) dan Pemerintah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 3 tanggal 9 Juni 2016 yang terakhir diubah dengan Amendemen V berdasarkan Akta No. 10 tanggal 10 Februari 2023 dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

Pada tanggal 31 Desember 2025, porsi Perusahaan pada JBS adalah 67,39%.

17. Ruas Tol Pandaan - Malang

PT Jasamarga Pandaan Malang (JPM) dan Pemerintah telah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 4 tanggal 9 Juni 2016 yang terakhir diubah dengan Amendemen VI berdasarkan Akta No. 05 tanggal 7 Oktober 2022 dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

Pada tanggal 1 Juli 2022, Perusahaan telah mengalihkan kepemilikan sahamnya pada JPM sebesar 51% kepada JTT.

18. Ruas Tol Jakarta - Cikampek II Elevated

PT Jasamarga Jalanlayang Cikampek (JJC) dan Pemerintah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 4 tanggal 5 Desember 2016 dibuat dihadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta yang terakhir diubah dengan Amendemen III Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 01 tanggal 01 Maret 2024 dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

Pada tanggal 1 Juli 2022, Perusahaan mengalihkan saham JJC sebesar 40% kepada PT Jasamarga Transjawa Tol. Selanjutnya, berdasarkan Akta Jual Beli tanggal 10 Oktober 2022 No. 01 dibuat di hadapan Titik Krisna Murti Wikaningsih Hastuti, S.H., M.Kn., Perusahaan mengalihkan seluruh kepemilikan saham JJC yaitu sebesar 40% pada PT Margautama Nusantara.

44. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

**a. Toll Road Concession Agreements (PPJT)
(continued)**

(ii) Toll road investment agreement (continued)

16. Balikpapan - Samarinda Toll Road

PT Jasamarga Balikpapan Samarinda (JBS) and the Government have signed Deed of Agreement on Toll Road Concession No. 3 dated June 9, 2016 which was last amended by Amendment V based on Deed No. 10 dated February 10, 2023 in front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

As of December 31, 2025, portion of the Companys ownership in JBS is 67.39%.

17. Pandaan - Malang Toll Road

PT Jasamarga Pandaan Malang (JPM) and the Government have signed the Toll Road Concession Agreement Deed No. 4 dated June 9, 2016 which was last amended by Amendment VI based on the Deed No. 05 dated October 7, 2022 in front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

As of July 1, 2022, the Company has transferred its 51% stake in JPM to JTT.

18. Jakarta - Cikampek II Elevated Toll Road

PT Jasamarga Jalanlayang Cikampek (JJC) and the Government have signed the Toll Road Concession Agreement Deed No. 4 dated December 5, 2016 of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta as last amended by Amendment III of Toll Road Concession No. 01 dated March 01, 2024 in front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

On July 1, 2022, the Company has transferred 40% of its shares in JJC to PT Jasamarga Transjawa Tol. Furthermore, based on the Deed of Sale and Purchase dated October 10, 2022 No. 01 drawn up before Titik Krisna Murti Wikaningsih Hastuti, S.H., M.Kn., the Company has transferred its entire share ownership in JJC of 40% to PT Margautama Nusantara.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**44. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING
(lanjutan)**

**a. Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol (PPJT)
(lanjutan)**

(ii) Perjanjian investasi jalan tol (lanjutan)

**18. Ruas Tol Jakarta - Cikampek II
Elevated (lanjutan)**

Pada 31 Desember 2025, Perusahaan memiliki penyertaan saham JJC tidak langsung melalui JTT sebesar 40%.

**19. Ruas Tol Jakarta - Cikampek II Sisi
Selatan (Jatiasih-Cipularang-
Sadang)**

PT Jasamarga Japek Selatan (JJS) dan Pemerintah telah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 7 tanggal 29 Desember 2017 yang terakhir diubah dengan Amendemen IV berdasarkan Akta No. 10 tanggal 23 November 2022 yang dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

Pada tanggal 31 Desember 2025, porsi kepemilikan Perusahaan pada JJS adalah sebesar 92,33%.

20. Ruas Tol Probolinggo-Banyuwangi

PT Jasamarga Probolinggo Banyuwangi (JPB) dan Pemerintah telah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 8 tanggal 29 Desember 2017 dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta yang terakhir diubah dengan Akta Amendemen II Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 32 tanggal 24 Januari 2023 dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

Pada tanggal 31 Desember 2025, porsi kepemilikan saham Perusahaan adalah sebesar 98,47%.

21. Ruas Tol Jogja-Bawen

PT Jasamarga Jogja Bawen (JJB) dan Pemerintah telah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol tanggal 13 November 2020 yang terakhir diubah dengan Amendemen II No. 5 tanggal 16 November 2022 yang dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

**44. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

**a. Toll Road Concession Agreements (PPJT)
(continued)**

(ii) Toll road investment agreement (continued)

**18. Jakarta - Cikampek II Elevated Toll
Road (continued)**

As of December 31, 2025, the Company has an indirect share participation in JJC through JTT of 40%.

**19. Jakarta - Cikampek II South Side
(Jatiasih-Cipularang-Sadang) Toll
Road**

PT Jasamarga Japek Selatan (JJS) and the Government have signed the Toll Road Concession Agreement Deed No. 7 dated December 29, 2017 which was last amended by Amendment IV based on Deed No. 10 dated November 23, 2022 in front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

As of December 31, 2025, portion of the Company's ownership in JJS is 92.33%.

20. Probolinggo-Banyuwangi Toll Road

PT Jasamarga Probolinggo Banyuwangi (JPB) and the Government have signed the Toll Road Concession Agreement Deed No. 8 dated December 29, 2017 of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta as last amended by Amendment II of Toll Road Concession No. 32 dated January 24, 2023 in front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

As of December 31, 2025, the Company's ownership is 98.47%.

21. Jogja-Bawen Toll Road

PT Jasamarga Jogja Bawen (JJB) and the Government have signed the Toll Road Concession Agreement Deed dated November 13, 2020 which was last amended by Amendment II No. 5 dated November 16, 2022 in front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**44. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING
(lanjutan)**

**44. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

**a. Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol (PPJT)
(lanjutan)**

**a. Toll Road Concession Agreements (PPJT)
(continued)**

(ii) Perjanjian investasi jalan tol (lanjutan)

(ii) Toll road investment agreement (continued)

21. Ruas Tol Jogja-Bawen (lanjutan)

21. Jogja-Bawen Toll Road (continued)

Pada tanggal 31 Desember 2025, porsi kepemilikan saham Perusahaan adalah sebesar 73,18%.

As of December 31, 2025, the Company's ownership is 73.18%.

**22. Ruas Tol Solo – Yogyakarta – NYIA –
Kulon Progo**

**22. Solo – Yogyakarta – NYIA – Kulon
Progo Access Toll Road**

PT Jasamarga Jogja Solo (JMJS) dan Pemerintah telah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 02 tanggal 09 September 2020 yang terakhir diubah dengan Amendemen III Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol No. 18 tanggal 27 Desember 2024 dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

PT Jasamarga Jogja Solo (JMJS) and the Government have signed the Toll Road Concession Agreement Deed No. 02 dated September 09, 2020 which was last amended by Amendment III of Toll Road Concession No. 18 dated December 27, 2024 in front of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

Pada tanggal 31 Desember 2025, porsi kepemilikan saham Perusahaan adalah sebesar 52.82%

As of December 31, 2025, the Company's ownership is 52.82%.

23. Ruas Tol Akses Patimban

23. Patimban Access Toll Road

PT Jasamarga Akses Patimban (JAP) dan Pemerintah telah menandatangani Akta Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol tanggal 24 Januari 2023 yang dibuat di hadapan Rina Utami Djauhari, S.H., Notaris di Jakarta.

PT Jasamarga Akses Patimban (JAP) and the Government have signed the Toll Road Concession Agreement Deed dated January 24, 2023 of Rina Utami Djauhari, S.H., Notary in Jakarta.

Pada tanggal 31 Desember 2025, porsi kepemilikan saham Perusahaan adalah sebesar 66,22%.

As of December 31, 2025, the Company's ownership is 66.22%.

**b. Perjanjian Penggunaan Dana Bergulir
Pembelian Tanah untuk Jalan Tol dengan
Badan Layanan Umum - Badan Pengatur
Jalan Tol (BLU - BPJT)**

**b. Agreement of Fund Facility for
Reimbursement of Land Acquisition for Toll
Road with BLU - BPJT**

Kelompok Usaha memiliki perjanjian dengan BLU - BPJT mengenai penggunaan dana bergulir untuk penggantian pembelian tanah dalam rangka pengusahaan ruas jalan tol (Catatan 26).

The Group has agreements with the BLU - BPJT concerning the usage of fund for reimbursement of land acquisition cost of toll roads (Note 26).

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**44. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING
(lanjutan)**

**b. Perjanjian Penggunaan Dana Bergulir
Pembelian Tanah untuk Jalan Tol dengan
Badan Layanan Umum - Badan Pengatur
Jalan Tol (BLU - BPJT) (lanjutan)**

Tata cara penggunaan dana bergulir pada BLU-BPJT untuk pengadaan tanah jalan tol diatur dalam Peraturan Menteri PU No. 4/PRT/M/2007, tanggal 26 Februari 2007. BLU-BPJT akan melaksanakan pembayaran terlebih dahulu, untuk pembelian tanah untuk pembangunan ruas jalan tol yang merupakan kewajiban Kelompok Usaha kepada Pemerintah sebagaimana diatur dalam PPJT.

Dalam hal 1 (satu) seksi selesai dibebaskan, Kelompok Usaha harus mentransfer seluruh biaya ganti rugi tanah termasuk bunga ke Rekening BLU-BPJT dan BLU-BPJT membuat Berita Acara Serah Terima Tanah pada entitas.

Dalam hal Perjanjian Pengusahaan Ruas Jalan Tol untuk ruas jalan tol dialihkan kepada Entitas Anak dari Perusahaan, maka hak dan kewajiban Perusahaan dalam Perjanjian Penggunaan Dana BLU ini akan dialihkan kepada Entitas Anak.

Menunjuk Peraturan Menteri Pekerjaan Umum No.14/PRT/M/2008 tentang tata cara penggunaan dana bergulir pada Badan Layanan Umum - Badan Pengatur Jalan Tol untuk pengadaan tanah jalan tol diatur penghapusan *surety bond* (jaminan) dalam perjanjian Penggunaan Dana Bergulir BLU, maka sebagai pengganti jaminan atas pengembalian dana bergulir ini akan diberlakukan *cross default* PPJT apabila Perusahaan gagal membayar dana bergulir BLU.

Berdasarkan Keputusan Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat No. 822/KPTS/M/2021 (Kepmen 822/2021), bahwa terhitung sejak tanggal 18 April 2019, Badan Layanan Umum (BLU) Bidang Pendanaan dan Sekretariat Pengatur Jalan Tol Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat ditutup dan untuk selanjutnya Satuan Kerja Sekretariat Badan Pengatur Jalan Tol Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat diberi wewenang untuk menyelesaikan permasalahan layanan dana bergulir.

Penyelesaian permasalahan tersebut dilakukan dengan kesepakatan yang dituangkan dalam perjanjian antara Satuan Kerja Sekretariat BPJT dengan Badan Usaha Jalan Tol (BUJT) yang paling sedikit memuat:

**44. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

**b. Agreement of Fund Facility for
Reimbursement of Land Acquisition for Toll
Road with BLU – BPJT (continued)**

The procedure using of pre-fund at BLU-BPJT for toll road land acquisition is based on the Decree of Public Works No. 4/PRT/M/2007 dated February 26, 2007. BLU-BPJT will conduct the payment firstly, for acquisition land for toll road construction, which represents the Group obligation to the Government, according to concession rights agreement (PPJT).

In case one section has been completed, the Group should transfer all land acquisition costs including interest to BLU-BPJT account and BLU-BPJT should provide of Land Hand Over Report to the entity.

After the transfer of the Company's rights under the Concession to its Subsidiaries, the Company's rights and obligations in the BLU Fund Usage Agreement will be transferred to its Subsidiaries.

Referring to the Decree of the Minister of Public Works No.14/PRT/M/2008 regarding the procedure for pre-fund usage at Public Service Assistance Unit ("Badan Layanan Umum /BLU") for land acquisition of toll road which stipulated the cancellation of surety bond on pre-fund usage agreement of BLU, and as a replacement of guarantee on the prepayment of pre-fund the cross default will be applied on PPJT if the Company failed to repay such pre-fund to BLU.

Based on the Decree of the Minister of Public Works and Public Housing No. 822/KPTS/M/2021 (Kepmen 822/2021), dated April 18, 2019, the Public Service Agency (BLU) for Funding and the Secretariat of Toll Road Regulatory Affairs of the Ministry of Public Works and Housing The people were closed and henceforth the Secretariat Work Unit of the Toll Road Regulatory Agency of the Ministry of Public Works and Public Housing was given the authority to resolve problems with revolving fund services.

The resolution of these problems is carried out with an agreement as stated in the agreement between the BPJT Secretariat Work Unit and the Toll Road Business Entity (BUJT) which at least contains:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**44. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING
(lanjutan)**

**44. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

**b. Perjanjian Penggunaan Dana Bergulir
Pembelian Tanah untuk Jalan Tol dengan
Badan Layanan Umum - Badan Pengatur
Jalan Tol (BLU - BPJT) (lanjutan)**

**b. Agreement of Fund Facility for
Reimbursement of Land Acquisition for Toll
Road with BLU – BPJT (continued)**

1. Nilai Utang Pokok, Ini lai Tambah dan Denda atas Nilai Tambah sampai dengan tanggal 18 April 2019;
2. Perhitungan Nilai Utang Pokok berdasarkan hasil reviu oleh Badan Pemeriksa Keuangan dan Pembangunan dengan memperhatikan Inpres No. 1 Tahun 2016 tentang Percepatan Pelaksanaan Proyek Strategis Nasional;
3. Jangka waktu penyelesaian atas Nilai Utang Pokok dan Nilai Tambah yang harus dibayarkan oleh BUJT paling lambat tahun 2024;
4. Perhitungan Nilai Tambah sebesar LPS+1% dengan jangka waktu 2 (dua) tahun dengan menggunakan bunga tunggal sejak ditandatanganinya perjanjian layanan dan bergulir dan/atau amendemen perjanjian layanan dana bergulir;
5. Menghapus denda atas Nilai Tambah dari kewajiban BUJT;
6. Tata cara pembayaran atas Nilai Utang Pokok dan Nilai Tambah untuk masing-masing BUJT;
7. Penyelesaian atas kelebihan pembayaran Nilai Tambah dan Denda atas Nilai Tambah yang telah dibayarkan BUJT akan ditetapkan oleh Menteri atas rekomendasi BPJT sebagai bagian dari investasi, dan/atau penyesuaian tarif tol sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Menindaklanjuti Kepmen 822/2021, telah dilaksanakan rekonsiliasi Nilai Utang Pokok, Nilai Tambah dan Denda atas Nilai Tambah pada bulan Agustus tahun 2021 antara BPJT dengan seluruh BUJT yang memiliki BLU.

Pada tanggal 9 Desember 2024 telah diterbitkan Keputusan Menteri Pekerjaan Umum No. 3070/KPTS/M/2024 tentang Perubahan Atas Keputusan Menteri Pekerjaan Umum Dan Perumahan Rakyat No. 822 /KPTS/M/2021 tentang Penyelesaian Permasalahan Layanan Dana Bergulir Badan - Layanan Umum Bidang Pendanaan Sekretariat Badan Pengatur Jalan Tol Menteri Pekerjaan Umum, dengan ketentuan antara lain sebagai berikut:

1. Value of Principal Debt, Value Added and Fines for Value Added up to April 18, 2019;
2. Calculation of Principal Debt Value based on the review results by the Audit Board of Indonesia, taking into account Presidential Instruction No. 1 of 2016 concerning the Acceleration of National Strategic Project Implementation;
3. The settlement period for the Principal and Value Added Debt that must be paid by BUJT is no later than 2024;
4. Calculation of Value Added of LPS+1% with a period of 2 (two) years using single interest since the signing of the service and revolving agreement and/or amendment of the revolving fund service agreement;
5. Removing fines for Value Added from BUJT's obligations;
6. Payment procedures for the Principal Debt Value and Value Added for each BUJT;
7. Settlement of overpayment of Value Added and Fines for Value Added that has been paid by BUJT will be determined by the Minister on the recommendation of BPJT as part of the investment, and/or adjustment of toll rates in accordance with the provisions of the Law.

Following up on Kepmen 822/2021, a reconciliation of the Principal Debt Value, Value Added and Fines for Value Added in August 2021 between BPJT and all BUJTs that have BLU has been carried out.

On December 9, 2024, the Minister of Public Works issued Ministerial Decree No. 3070/KPTS/M/2024 concerning Amendments to Ministerial Decree No. 822/KPTS/M/2021 on the Resolution of Issues Related to the Revolving Fund Services of the Public Service Agency under the Funding Sector of the Toll Road Regulatory, with provisions as follows:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**44. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING
(lanjutan)**

**b. Perjanjian Penggunaan Dana Bergulir
Pembelian Tanah untuk Jalan Tol dengan
Badan Layanan Umum - Badan Pengatur
Jalan Tol (BLU - BPJT) (lanjutan)**

1. Kelebihan pembayaran Nilai Tambah yang telah dibayarkan oleh BUJT ditetapkan sebagai:
 - a. pengurang Nilai Hutang Pokok hasil revidi Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan; dan/atau
 - b. bagian dari investasi dan dilaksanakan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan;
2. Denda atas Nilai Tambah yang dibayarkan oleh BUJT ditetapkan sebagai bagian dari investasi dan dilaksanakan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

c. Jasa Pengoperasian Jalan Tol antara PT Jalantol Lingkarluar Jakarta (Entitas Anak) dengan PT Hutama Karya (Persero)

Berdasarkan Addendum V Perjanjian Jasa Pengoperasian, Pengamanan, dan Pemeliharaan Jalan Tol Ruas JORR Seksi S (Pondok Pinang – Jagorawi) No. OPJT/AW.31/S.Perj-ADD-5/II/2023 dan No. 14/SP-JLJ/II/2023 tanggal 16 Februari 2023, nilai kontrak periode 17 Maret 2022 sampai dengan tanggal 16 April 2023 adalah sebesar Rp96.211 (termasuk PPN). Perjanjian tersebut telah berakhir.

PT Jalantol Lingkarluar Jakarta dengan PT Hutama Karya (Persero) kemudian menandatangani Perjanjian Pemborongan Pekerjaan Jasa Layanan Operasi Jalan Tol Ruas JORR-S (Jagorawi – Pondok Pinang) No. OPT/WK.89/S.Perj/IV/2023 dan No. 17/SP-JLJ/IV/2023 tanggal 14 April 2023 dengan jangka waktu pelaksanaan selama 365 hari sejak SPMK. Nilai kontrak adalah sebesar Rp88.971. Perjanjian ini berakhir pada tanggal 17 April 2024.

Perjanjian Pemborongan Pekerjaan Jasa Layanan Operasi Jalan Tol Ruas JORR-S (Jagorawi – Pondok Pinang) No. OPT/WK.89/S.Perj/IV/2023 dan No. 17/SP-JLJ/IV/2023 tanggal 14 April 2023, telah berakhir pada tanggal 17 April 2024.

44. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

b. Agreement of Fund Facility for Reimbursement of Land Acquisition for Toll Road with BLU – BPJT (continued)

1. The excess payments of Added Value previously paid by the Toll Road Business Entities (BUJT) are determined as:
 - a. a deduction from the Principal Debt Value based on the review by the Financial and Development Supervisory Agency; and/or
 - b. a part of the investment and executed in accordance with the applicable laws and regulations.
2. Penalties for the Added Value already paid by BUJT are determined as part of the investment and executed in compliance with the applicable laws and regulations.

c. Toll Road Operation Services between PT Jalantol Lingkarluar Jakarta (a Subsidiary) and PT Hutama Karya (Persero)

Based on Addendum V of the Agreement for Operation, Security, and Maintenance of JORR Section S (Pondok Pinang – Jagorawi) Toll Road No. OPJT/AW.31/S.Perj-ADD-5/II/2023 and No. 14/SP-JLJ/II/2023 dated February 16, 2023, the contract value for the period March 17, 2022 to April 16, 2023 is Rp96,211 (including VAT). The agreement has expired.

PT Jalantol Lingkarluar Jakarta with PT Hutama Karya (Persero) then signed a Contracting Agreement for Toll Road Operation Services for the JORR-S (Jagorawi - Pondok Pinang) Toll Road No. OPT/WK.89/S.Perj/IV/2023 and No. 17/SP-JLJ/IV/2023 dated April 14, 2023 with an implementation period of 365 days from SPMK. The contract value is Rp88,971. This agreement ends on April 17, 2024.

The contract for Toll Road Operation Service Work Agreement for the JORR-S (Jagorawi – Pondok Pinang) section, with contract No. OPT/WK.89/S.Perj/IV/2023 and 17/SP-JLJ/IV/2023 dated April 14, 2023, ended on April 17, 2024.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**44. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING
(lanjutan)**

c. Jasa Pengoperasian Jalan Tol antara PT Jalantol Lingkarluar Jakarta (Entitas Anak) dengan PT Utama Karya (Persero) (lanjutan)

Tidak terdapat perpanjangan kerja sama pengoperasian jalan tol dengan PT Utama Karya (Persero) karena JLJ sudah dilikuidasi berdasarkan Akta No. 10 tanggal 26 Februari 2025 yang dibuat di hadapan Notaris Siti Nur Isminingsih, S.H. di Kota Bekasi dan Surat Kementerian Hukum Republik Indonesia No. AHU-AH.01.03-00186 perihal Berakhirnya Status Badan Hukum PT Jalantol Lingkarluar Jakarta (dalam likuidasi) tanggal 24 Maret 2025.

d. Kerja Sama Pengoperasian Jalan Tol dengan PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk (CMNP)

Perusahaan mengadakan kerja sama dengan CMNP dalam bentuk pengoperasian jalan tol secara terpadu yang dimuat dalam Akta Notaris No. 42 tanggal 4 Juni 1993 *juncto* Akta Notaris No. 386 tanggal 31 Desember 1994.

Dalam Keputusan Bersama Menteri Pekerjaan Umum No. 272-A/KPTS/1996 dan Menteri Keuangan No. 434/ KMK.016/1996 tanggal 20 Juni 1996 tentang Pengoperasian Terpadu Jalantol Lingkar Dalam Kota Jakarta (Tomang-Cawang Tanjung Priok-Ancol Timur-Jembatan Tiga Pluit-Grogol Tomang) serta penetapan Angka Perbandingan Pembagian Pendapatan Tol dinyatakan bahwa jalan tol lingkar dalam kota dijadikan sebagai satu kesatuan sistem jaringan jalan tol dalam kota Jakarta yang pengoperasiannya dilakukan secara terpadu dengan bagi pendapatan tol masing-masing sebesar 25% untuk Perusahaan dan sebesar 75% untuk CMNP.

Berdasarkan Surat Keputusan Menteri Pemukiman dan Prasarana Wilayah No. JL.01.04-Mn/582 tanggal 7 November 2002, ditetapkan persentase bagi hasil jalan tol dalam kota Jakarta antara CMNP dan Perusahaan sebagai berikut:

	Persentase Bagi Hasil/ Percentage of Revenue Sharing	
	CMNP	Perusahaan/ The Company
•Mulai Awal Konsesi s/d 9 Mei 2002	75%	25%
•Mulai 10 Mei 2002 s/d 31 Desember 2002	65%	35%
•Mulai 1 Januari 2003 s/d Akhir Masa Konsesi	55%	45%

44. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

c. Toll Road Operation Services between PT Jalantol Lingkarluar Jakarta (a Subsidiary) and PT Utama Karya (Persero) (continued)

There is no extension of the toll road operation cooperation with PT Utama Karya (Persero), because JLJ has already been liquidated based on Deed No. 10 dated February 26, 2025, made before Notary Siti Nur Isminingsih, S.H. in Bekasi City and the Letter from the Ministry of Law of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.03-00186 regarding the Termination of Legal Entity Status of PT Jalantol Lingkarluar Jakarta (In liquidation) dated March 24, 2025.

d. Toll Road Joint Operation with PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk (CMNP)

The Company has entered into a joint operation agreement with CMNP in the form of integrated toll road operation as put forth in the Notarial Deed No. 42 dated June 4, 1993 in conjunction with the Notarial Deed No. 386 dated December 31, 1994.

Based the Joint Decree of the Minister of Public Works No. 272-A/KPTS/1996 and the Minister of Finance No. 434/KMK.016/1996 dated June 20, 1996 concerning the Integrated Operation of the Jakarta Inner City Ring Road (Tomang-Cawang Tanjung Priok-Ancol Timur-Jembatan Tiga Pluit-Grogol Tomang) and the determination of the Toll Revenue Distribution Comparison Figure, it was stated that the inner ring toll road is used as a unit of the inner city toll road network system in the city of Jakarta whose operation is carried out in a integrated with toll revenue sharing of 25% for the Company and 75% for CMNP, respectively.

Based on the Decree of the Minister of Housing and Regional Infrastructure No. JL.01.04-Mn/582 dated November 7, 2002, the Jakarta Inner Ring Road revenue sharing between CMNP and the Company is set forth as follows:

•Beginning of Concession Period until May 9, 2002
•From May 10, 2002 to December 31, 2002
•From January 1, 2003 to the End of Concession

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**44. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING
(lanjutan)**

**44. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

**e. Kerja Sama Pengoperasian Jalan Tol
dengan PT Bintaro Serpong Damai (BSD)**

Perusahaan telah mengadakan kerja sama kontrak manajemen dengan BSD sebagai operator jalan tol berdasarkan perjanjian kerja sama pengoperasian dan pemeliharaan jalan tol Pondok Aren - Serpong No. 004/SPK-DIR/1998 tanggal 19 Mei 1998, yaitu dimulai sejak tanggal pengoperasian sampai dengan berakhirnya masa penyelenggaraan jalan tol Pondok Aren - Serpong atau pada saat diakhirinya perjanjian ini mana yang lebih awal. Berdasarkan Putusan Badan Arbitrase Nasional Indonesia No. 217/1/ARB-BANI/2006 tanggal 31 Agustus 2006, lingkup pengoperasian Perusahaan sebagai berikut:

1. Pengoperasian gerbang tol Pondok Ranji (Pondok Aren Timur).
2. Pelayanan lalu lintas dan keamanan pengguna jalan tol serta pengamanan aset, dengan catatan yang dilakukan oleh Perusahaan adalah yang menyangkut patroli seperti kendaraan rusak dan kecelakaan sesuai lingkup pekerjaan patroli sesuai Standar Pelayanan Minimal (SPM) jalan tol yang dikeluarkan Menteri Pekerjaan Umum.

Masa berakhirnya perjanjian bersamaan dengan berakhirnya masa konsesi ruas Ulujami – Pondok Aren hingga 2045, kecuali kedua pihak sepakat untuk mengakhiri kontrak lebih awal.

**f. Kerja Sama Pengoperasian Jalan Tol
Jakarta Outer Ring Road (JORR)**

Berdasarkan Berita Acara Kesepakatan Integrasi JORR No. 82/BA/Pt.6/2018 tanggal 21 September 2018 dan Perjanjian No. 28.1/KONTRAK-DIR/2019 tanggal 29 Maret 2019, pelaksanaan integrasi dan proporsi bagi hasil yang akan digunakan secara terus menerus sampai akhir masa konsesi adalah sebagai berikut:

1. PT Jakarta Lingkarbarat Satu (JLB) selaku operator Ruas JORR W1 sebesar 15,32% dari realisasi total pendapatan tol integrasi JORR;
2. PT Marga Lingkar Jakarta, Entitas Asosiasi Perusahaan, selaku operator Ruas JORR W2U sebesar 9,59% dari realisasi total pendapatan tol integrasi JORR;

**e. Toll Road Joint Operation with PT Bintaro
Serpong Damai (BSD)**

The Company has entered into a joint operation agreement with BSD as toll road operator for Pondok Aren - Serpong section based on toll road operation and maintenance agreement No. 004/SPK-DIR/1998 dated May 19, 1998, which started from the date of operation until the expiration of the toll concession for Pondok Aren - Serpong or at the time of the termination of the agreement, which ever is earlier. Based on the Decree of the Indonesian Board of Arbitration No. 217/1/ARB-BANI/2006 dated August 31, 2006, the scope of the Company's operations are as follows:

1. *Operation of Pondok Ranji toll gates (East Pondok Aren).*
2. *Providing patrol and safety service for toll road users and safeguarding toll road assets whereby the Company is dealing with toll road users in the patrol area including damaged vehicles and accidents on toll roads in compliance with Standard of Minimal Service (SPM) for toll roads issued by the Minister of Public Works.*

The term of the agreement terminates with the end of the concession of Ulujami – Pondok Aren tol road until 2045, unless both parties agree to terminate the contract earlier.

**f. Jakarta Outer Ring Road (JORR) Toll
Road Operation Cooperation**

Based on the Official Minutes of Agreement on JORR Integration No. 82/BA/Pt.6/2018 dated September 21, 2018 and Agreement No. 28.1/KONTRAK-DIR/2019 dated March 29, 2019, the implementation of integration and the profit-sharing proportion that will be used continuously until the end of the concession period is as follows:

1. *PT Jakarta Lingkarbarat Satu (JLB) as operator of JORR W1 Section is 15.32% of the total realization of JORR integrated toll revenues;*
2. *PT Marga Lingkar Jakarta, an Associate, as the operator of the JORR W2U Section is 9.59% of the total realization of the JORR integration toll revenue;*

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**44. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING
(lanjutan)**

**f. Kerja Sama Pengoperasian Jalan Tol
Jakarta Outer Ring Road (JORR)
(lanjutan)**

3. Perusahaan selaku operator Ruas JORR W2S, E1, E2, E3 sebesar 32,69% dari realisasi total pendapatan tol integrasi JORR
4. Perusahaan selaku operator Ruas Ulujami-Bintaro Viaduct-Pondok Aren sebesar 5,05% dari realisasi total pendapatan tol integrasi JORR;
5. PT Hutama Karya (Persero) selaku operator Ruas JORR S sebesar 24,23% dari realisasi total pendapatan tol integrasi JORR; dan
6. PT Hutama Karya (Persero) selaku operator Ruas ATP sebesar 13,12% dari realisasi total pendapatan tol integrasi JORR.

**g. Kerja Sama Pengoperasian Jalan Tol
Jakarta-Tangerang**

Perusahaan telah mengadakan kerja sama pengoperasian terpadu ruas jalan tol Jakarta-Tangerang-Merak dengan PT Marga Mandalasakti (MMS) berdasarkan kontrak perjanjian No. 60/Kontrak-DIR/2017.

Kerja sama operasi terpadu diatur dalam perjanjian meliputi kegiatan manajemen pengumpulan tol, manajemen lalu lintas, dan pemeliharaan jalan tol. Perjanjian berlaku efektif sejak dilakukan integrasi yaitu pada tanggal 9 April 2017. Proporsi pendapatan bagi hasil tol sejak awal pengoperasian dengan Perusahaan sebesar 81,58% dan MMS sebesar 18,42%.

Perjanjian ini berlaku efektif terhitung sejak tanggal 9 April 2017 sebagaimana ditetapkan oleh Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat ("Tanggal Efektif") dan berakhir apabila salah satu kejadian di bawah ini terjadi (mana yang lebih dulu terjadi):

- a. Berakhirnya salah satu dari Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol Jakarta-Tangerang dan Jalan Tol Tangerang-Merak; atau
- b. Perubahan kebijakan pemerintah sehubungan dengan penatausahaan gerbang tol di Jalan Tol Jakarta-Tangerang dan Jalan Tol Tangerang-Merak; atau
- c. Salah satu Pihak mengalihkan hak, kewajiban dan tanggung jawabnya berdasarkan Perjanjian ini kepada pihak ketiga.

**44. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

**f. Jakarta Outer Ring Road (JORR) Toll
Road Operation Cooperation (continued)**

3. The Company as operator of JORR W2S, E1, E2, E3 Sections is 32.69% of the total realization of JORR integrated toll revenues;
4. The Company as the operator of the Ulujami-Bintaro Viaduct-Pondok Aren Section is 5.05% of the total realization of JORR integration toll revenues;
5. PT Hutama Karya (Persero) as operator of JORR S is 24.23% of the total realization of JORR integration toll revenues; and
6. PT Hutama Karya (Persero) as the operator of the ATP is 13.12% of the total realization of the JORR integration toll revenue.

**g. Jakarta-Tangerang Toll Road Operation
Cooperation**

The Company has entered into an integrated operation of Jakarta-Tangerang-Merak toll road section with PT Marga Mandalasakti (MMS) based on contract agreement No. 60/Kontrak-DIR/2017.

Integrated operational cooperation is in the agreement covering toll collection management activities, traffic management, and toll road maintenance. The agreement is effective from the integration on April 9, 2017. The proportion of toll revenue share revenue since the beginning of operation with the Company is 81.58% and MMS is 18.42%.

This agreement shall be effective as of April 9, 2017, as determined by the Minister of Public Works and Housing (Effective Date), and shall terminate upon the occurrence of any of the following events (whichever occurs first):

- a. Termination of either the Toll Jakarta-Tangerang Toll Road Concession Agreement and the Tangerang-Merak Toll Road Agreement; or
- b. Government policy changes related to toll gate management on the Toll Jakarta-Tangerang and Tangerang-Merak Toll Roads; or
- c. Either Party transferring its rights, obligations, and responsibilities under this Agreement to a third party.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**44. PERJANJIAN DAN PERIKATAN PENTING
(lanjutan)**

**g. Kerja Sama Pengoperasian Jalan Tol
Jakarta-Tangerang (lanjutan)**

Sampai dengan tanggal laporan keuangan perjanjian ini masih berlaku karena belum ada salah satu kejadian diatas terjadi.

**h. Kerja Sama Pembangunan Akses Tol KM
1+842 pada Jalan Tol Jakarta – Cikampek**

Perusahaan telah mengadakan kerja sama terkait pembangunan Akses Tol KM 1+842 pada Jalan Tol Jakarta – Cikampek dengan PT Kereta Cepat Indonesia China dan PT Jasamarga Transjawa Tol berdasarkan Akta Perjanjian Kerja Sama Pembangunan Aksesibilitas Stasiun Halim Kereta Cepat Jakarta Bandung No. 1 tanggal 9 Juni 2023 dibuat di hadapan Mira Aranti Ciptadi, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Karawang.

Lingkup perjanjian tersebut meliputi menyusun gambar *basic design* dan gambar Rencana Teknik Akhir (RTA) akses menuju dan dari tol ke arah Stasiun Halim KCJB sesuai batasan dalam perjanjian, melakukan pengurusan persetujuan gambar *basic design* dan RTA akses menuju dan dari tol ke arah Stasiun Halim KCJB kepada Kementerian PUPR, melaksanakan pembangunan akses tol menuju Stasiun Halim KCJB, dan menyediakan peralatan tol dan instalasinya untuk gerbang tol pada akses Stasiun Halim KCJB.

**44. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

**g. Jakarta-Tangerang Toll Road Operation
Cooperation (continued)**

As of the date of the financial report, this agreement is still valid because none of the events mentioned above have occurred.

**h. Development of KM 1+842 Toll Access on
the Jakarta - Cikampek Toll Road
Cooperation**

The Company has entered into cooperation related to the construction of KM 1+842 Toll Access on the Jakarta - Cikampek Toll Road with PT Kereta Cepat Indonesia China and PT Jasamarga Transjawa Tol based on the Deed of Cooperation Agreement for the Development of Accessibility of Halim Station of the Jakarta Bandung Fast Train No. 1 dated June 9, 2023 made before Mira Aranti Ciptadi, S.H., M.Kn., Notary in Karawang Regency.

The scope of the agreement includes preparing basic design drawings and Final Technical Plan (RTA) drawings for access to and from the toll road to Halim KCJB Station according to the limitations in the agreement, managing the approval of basic design drawings and RTA access to and from the toll road towards Halim KCJB Station to the Ministry of PUPR, carrying out the construction of toll access to Halim KCJB Station, and providing toll equipment and installation for toll gates at Halim KCJB Station access.

45. KONTINJENSI

**a. Kewajiban karena Pengakhiran Perjanjian
Kuasa Penyelenggaraan**

Pada tahun 1994, Perusahaan melakukan kerja sama operasi dengan PT Citra Ganesha Marga Nusantara (CGMN) untuk pembangunan Jalan Tol Cikampek - Padalarang, sebagaimana tertuang dalam Perjanjian Kuasa Penyelenggaraan (PKP) No. 297 tanggal 21 Desember 1994. Namun demikian, pada 18 Juli 2001, Menteri Pemukiman dan Prasarana Wilayah (Menkimpraswil) dengan Surat Keputusan No. 417 mencabut keputusan pemberian izin Kerja Sama Penyelenggaraan Jalan Tol antara Perusahaan dengan CGMN. Pada tanggal 25 Juli 2001, Perusahaan mengakhiri PKP dengan CGMN.

45. CONTINGENCIES

**a. Obligation due to Termination of
Concession Agreement**

In 1994, the Company entered into a joint operation with PT Citra Ganesha Marga Nusantara (CGMN) for construction of the Cikampek - Padalarang Toll Road as set forth in the Concession Agreement No. 297 dated December 21, 1994. However, on July 18, 2001, the Minister of Housing and Regional Infrastructure with the Letter No. 417 revoked the decision granting permission of Toll Road Joint Operation license between the Company and CGMN. On July 25, 2001, the Company terminated the Concession Agreement with CGMN.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

45. KONTINJENSI (lanjutan)

**a. Kewajiban karena Pengakhiran Perjanjian
Kuasa Penyelenggaraan (lanjutan)**

PKP No. 297 tanggal 21 Desember 1994 menyebutkan bahwa bila terjadi pengakhiran masa penyelenggaraan jalan tol lebih awal sebelum masa konsesi berakhir, maka Perusahaan berkewajiban untuk mengambil alih seluruh utang dan harus memenuhi hak Penanam Modal (CGMN).

Dalam Pasal 14.1 PKP disebutkan bahwa Perusahaan harus membayar sejumlah uang atas nilai buku jalan tol setelah dikurangi nilai kewajiban yang harus diambil alih Perusahaan.

Atas prinsip kehati-hatian, Perusahaan telah melakukan estimasi nilai aset akibat pengakhiran PKP dengan CGMN sebesar Rp202.454 yang merupakan nilai buku yang telah diaudit atas aset dalam penyelesaian pada tanggal 31 Desember 1999 dengan opini tidak menyatakan pendapat atas laporan keuangan. Perusahaan masih terus mengupayakan penyelesaian penetapan secara definitif atas jumlah liabilitas.

Perusahaan telah membentuk tim untuk mengkaji penyelesaian permasalahan akibat pengakhiran PKP Jalan Tol Cikampek - Padalarang antara Perusahaan dan CGMN.

Pada tanggal 23 Juni 2014 melalui surat No. AA.HK05.0.645, Perusahaan telah memberikan tanggapan atas surat dari Kementerian BUMN No. S-268/MBU/D2/2014 tanggal 10 Juni 2014 mengenai rencana pengajuan gugatan oleh Trafalgar House Construction (Jersey) Limited (THCJ) yang bertindak sebagai pemegang saham mayoritas CGMN melalui Arbitrase Internasional kepada Pemerintah Republik Indonesia.

Pada tanggal 28 Februari 2017, THCJ menyampaikan surat kepada BKPM mengenai rencana pengajuan gugatan arbitrase terhadap Pemerintah Indonesia. Dalam hal untuk menjawab surat dari THCJ, BKPM mengundang rapat Perusahaan melalui surat No. 18/B.6/A.3/2017 tanggal 7 Maret 2017.

THCJ menyampaikan surat kepada Perusahaan No. 2018/08/JM tanggal 31 Agustus 2018 berisi:

1. THCJ meminta metode perhitungan kompensasi untuk CGMN berdasarkan PKP harus mengacu pada Nilai Wajar.
2. Selain kompensasi pada angka 1 diatas, THCJ mengklaim berhak atas kompensasi beserta bunga akibat pengakhiran PKP.

45. CONTINGENCIES (continued)

**a. Obligation due to Termination of
Concession Agreement (continued)**

The Concession Agreement No. 297 dated December 21, 1994 states that if there is termination of concession agreement before the concession period is due, the Company has an obligation to take over the overall liabilities and should fulfill the rights of shareholders (CGMN).

Article 14.1 of Concession Agreement states that the Company should pay some amount over book value of the toll road after deducting amount of liabilities taken over by the Company.

On the principle of prudence, the Company has estimated the value of assets resulting from the termination of PKP with CGMN at Rp202,454, which represents the audited book value of assets under construction as of December 31, 1999, with a disclaimer of opinion on the financial statements. The Company continues to strive for a definitive resolution regarding the determination of the amount of liabilities.

The Company has formed a team to analyze the disputed settlement that has arisen from the termination of the Cikampek-Padalarang Toll Road PKP between the Company and CGMN.

On June 23, 2014, through letter No. AA.HK05.0.645, the Company has responded to the letter of the Ministry of State-Owned Enterprises No. S-268/MBU/D2/2014 dated June 10, 2014, regarding the filing plan by Trafalgar House Construction (Jersey) Limited (THCJ) which acts as the majority shareholder of CGMN through International Arbitration to the government of the Republic of Indonesia.

On February 28, 2017, THCJ was sent a letter to the BKPM about the plan to propose arbitration claim against the Government of Indonesia. In the case to answer the letter of THCJ, BKPM invite the Company through a letter No. 18/B.6/A.3/2017 dated March 7, 2017.

THCJ sent a letter to the Company No. 2018/08/JM dated August 31, 2018 informed as follows:

1. *THCJ requested the calculation method of the compensation to CGMN must have based on Fair Value.*
2. *In addition to number 1 above, THCJ claimed entitlement to compensation and its interest caused by the termination of Concession Agreement.*

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

45. KONTINJENSI (lanjutan)

a. Kewajiban karena Pengakhiran Perjanjian Kuasa Penyelenggaraan (lanjutan)

3. Selama kompensasi belum dibayarkan ke CGMN maka CGMN berhak atas pendapatan tol.

Pada tanggal 13 Juni 2019 THCJ menembuskan surat kepada Perusahaan terkait surat yang ditujukan kepada Jaksa Agung Republik Indonesia perihal Rencana THCJ untuk mengajukan Gugatan terhadap Pemerintah Republik Indonesia kepada Arbitrase Internasional sebagaimana surat yang pernah THCJ sampaikan tertanggal 14 Maret 2014 mengenai tuntutan dan gugatan yang diajukan THCJ pada sengketa CGMN.

Perusahaan secara lisan menyampaikan bahwa penyelesaian permasalahan terkait pengakhiran PKP dengan CGMN diselesaikan sesuai ketentuan dalam PKP. Dalam hal ini, pembayaran kompensasi kepada CGMN berdasarkan nilai buku CGMN yang telah diaudit oleh auditor yang ditunjuk bersama.

Hingga 31 Desember 2025, Pihak CGMN atau THCJ tidak dapat memberikan bukti-bukti pengeluaran sebagai dasar Perusahaan untuk melakukan pembayaran dan juga tidak ada gugatan yang diajukan ke pengadilan ataupun arbitrase oleh THCJ. Sampai dengan 31 Desember 2025, Perusahaan masih berkoordinasi lebih lanjut dengan *stakeholder* terkait.

b. Gugatan Ganti Rugi dari Pemilik Tanah untuk Jalan Tol

Perusahaan masih menghadapi perkara litigasi/gugatan dari beberapa orang yang mengklaim sebagai pemilik tanah yang tanahnya digunakan untuk pembangunan Jalan Tol JORR W2, JORR E1, Jalan Tol Pondok Aren - Ulujami, dan Jalan Tol Belmera. Penanganan perkara litigasi tersebut masih dalam proses peradilan di Pengadilan Negeri, Pengadilan Tinggi, kasasi dan Peninjauan Kembali di Mahkamah Agung.

Sampai dengan 31 Desember 2025, beberapa perkara masih dalam proses persidangan dan Perusahaan berkeyakinan bahwa tidak diperlukan adanya provisi.

45. CONTINGENCIES (continued)

a. Obligation due to Termination of Concession Agreement (continued)

3. As long as the Compensation have not fulfilled by the Company to CGMN, therefore CGMN entitled to the Toll Revenue.

On June 13, 2019, THCJ sent a letter to the Company regarding a letter addressed to the Attorney General of the Republic of Indonesia regarding THCJ's Plan to File a Lawsuit against the Government of the Republic of Indonesia to International Arbitration as per the letter submitted by THCJ dated March 14, 2014 regarding the demands and lawsuits filed by THCJ in the CGMN dispute.

The company verbally stated that the resolution of issues related to the termination of the PKP with CGMN will be handled in accordance with the provisions in the PKP. In this case, the compensation payment to CGMN will be based on CGMN's book value as audited by a jointly appointed auditor.

Until December 31, 2025, CGMN or THCJ has not been able to provide evidence of expenditure as a basis for the Company to make payments and also no lawsuit has been filed to the court or arbitration by THCJ. Until December 31, 2025, the Company still coordinating further with relevant stakeholders.

b. Claims from Land Owners for Toll Road

The Company is facing several litigation cases filed by parties the construction of claimed to be the owners of land whose land is used for JORR W2 Toll Road Section, JORR E1 Toll Road Section, Pondok Aren-Ulujami Toll Road, and Belmera Toll Road. These litigation cases are still under trial in the District Courts, the High Courts and the Supreme Court.

As of December 31, 2025, several cases are still in the trial process and the Company believes that no provision is required.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

45. KONTINJENSI (lanjutan)

c. Penggantian Lahan

JBT, Entitas Anak, memiliki kewajiban untuk membangun gedung kantor sesuai ketentuan di PPJT. Pembangunan gedung kantor tersebut akan dilakukan di area lahan yang dimiliki oleh PT Angkasa Pura I (AP I) dan PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) (Pelindo III). Karena pembangunan gedung kantor tersebut di area lahan AP I dan Pelindo III, maka JBT memiliki kewajiban untuk memberikan penggantian lahan untuk AP I dan Pelindo III dengan nilai sebagai berikut:

No./ No.	Dimiliki/ Owned by	Area/ Area	NJOP/SVTO (Rp)	Harga Penilaian/ Appraisal Price (Rp)
1.	Angkasa Pura I	3.404 m ²	3.581	29.291
2.	Pelindo III (darat)	522 m ²	1.227	2.589
3.	Pelindo III (perairan)	41.490 m ²	-	-
Total			4.808	31.880

JBT menerima surat tembusan dari Dirjen Bina Marga No. TB09.02-DB/496 tanggal 16 Juni 2017 Perihal Tanah HPL Angkasa Pura I. Dalam surat tersebut Dirjen Bina Marga berpendapat bahwa lahan HPL milik PT Angkasa Pura I tidak dapat diberikan ganti rugi kecuali terhadap bangunan, tanaman, dan benda-benda di atas lahan HPL.

JBT memiliki kewajiban untuk membangun gedung kantor sesuai ketentuan di PPJT. Pembangunan gedung kantor tersebut akan dilakukan di akses masuk tol di jalan Pelabuhan Benoa. Luas tanah yang akan dibangun kantor oleh Perseroan seluas 1.150 m².

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2019, JBT telah menandatangani Akta Jual Beli No. 4 tanggal 11 Januari 2019 dan Akta Kuasa Jual No. 5 tanggal 11 Januari 2019 dengan nilai jual tanah yang diperoleh JBT sebesar Rp13.200.

Sampai dengan tahun 2023, sesuai surat tersebut Dirjen Bina Marga berpendapat bahwa lahan HPL milik PT Angkasa Pura I tidak dapat diberikan ganti rugi kecuali terhadap bangunan, tanaman, dan benda-benda di atas lahan HPL.

Pada tanggal 18 Agustus 2023, Dirjen Bina Marga sudah mengirimkan surat ke BPKP untuk meminta revidi terhadap ganti rugi lahan HPL PT Angkasa Pura I. Pada 18 Februari 2025, JBT menerima laporan harian dari BPKP yang menyetujui penggantian HPL PT Angkasa Pura I.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2025, PT Jasamarga Bali Tol dengan PT Angkasa Pura I dalam tahap negosiasi untuk menyepakati pelaksanaan pembayaran ganti rugi HPL.

45. CONTINGENCIES (continued)

c. Land Exchange

JBT, a Subsidiary, has a liability to construct office building as required in PPJT. The construction of office building will be conducted in land owned by PT Angkasa Pura I (AP I) and PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) (Pelindo III). Since the construction of the office building conducted in land owned by AP I and Pelindo III, JBT has liabilities to give the land compensation to AP I and Pelindo III as follows:

JBT received a copy letter from the Directorate General ("DG") of Highways No. TB09.02-DB/496 dated June 16, 2017 regarding the Land of HPL Angkasa Pura I. In the letter DG Bina Marga believes that PT Angkasa Pura I HPL land can not be given compensation except for building, plants and objects on HPL land.

JBT has the obligation to construct an office building in accordance with the provisions of the PPJT. The construction of the office building will be carried out at the toll entrance on Pelabuhan Benoa Road. The land area where the Company will build the office is 1,150 m².

As of December 31, 2019, JBT has signed the Sale and Purchase Deed No. 4 of January 11, 2019 and Deed of Sale No. 5 January 11, 2019 with land value of Rp13,200.

Until 2023, according to the letter, the Director General of Highways believes that HPL land owned by PT Angkasa Pura I cannot be compensated except for buildings, plants, and objects on HPL land.

As of August 18, 2023, the Director General of Highways has already sent a letter to the BPKP requesting a review of the land compensation for HPL PT Angkasa Pura I. On February 18, 2025, JBT received a daily report from BPKP approving the replacement of PT Angkasa Pura I HPL.

As of December 31, 2025, PT Jasamarga Bali Toll with PT Angkasa Pura I are in the negotiation stage to agree on implementation of HPL compensation payments.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

45. KONTINJENSI (lanjutan)

d. Pengembalian Investasi Pemerintah

JMKT, Entitas Anak, wajib mengembalikan investasi Pemerintah sebesar Rp178.000 (nilai kini 2013) yang dilakukan atas pembangunan ruas jalan tol Medan - Kualanamu - Tebing Tinggi untuk seksi I dan II. Berdasarkan lampiran dalam PPJT, investasi Pemerintah akan dibayarkan pada tahun 2033, setelah utang bank sindikasi dilunasi seluruhnya. Pada tanggal 7 Mei 2018, berita acara serah terima penyelesaian seksi 1 dan 2 telah ditandatangani dan JMKT telah mencatatkan utang kepada Pemerintah tersebut.

JMB, Entitas Anak, wajib mengembalikan investasi Pemerintah sebesar Rp356.800 atas jalan tol dari Ring Road Manado sampai dengan Simpang Susun ("SS") Airmadidi sepanjang 14km. Investasi tersebut akan dikembalikan sesuai Akta PPJT No. 2 tanggal 9 Juni 2016 selambat-lambatnya tahun 2054.

Berita Acara Serah Terima telah ditandatangani berdasarkan Surat No. 36/BA/Db/2021 pada tanggal 20 Desember 2021. Ruas tol JMB tersebut telah beroperasi komersial pada tanggal 28 Oktober 2020 berdasarkan SK Menteri, sehingga sejak tanggal tersebut, JMB mengakui utang pada Pemerintah.

Pada saat berakhirnya masa konsesi, JMB harus mengembalikan dan menyerahkan jalan tol kepada Pemerintah/melalui Badan Pengatur Jalan Tol (BPJT) tanpa syarat.

e. Kompensasi Pengembalian Aset Tanah Jalan Tol Semarang-Demak

Berdasarkan SK Menteri Pekerjaan Umum No. 367/KPTS/1997 tanggal 29 Agustus 1997, PT Marga Mawatindo Esprit (MME) dan Perusahaan memperoleh izin kerja sama penyelenggaraan Proyek Jalan Tol Semarang-Demak. Pada tanggal 20 September 1997, pembangunan jalan tol tersebut ditangguhkan oleh Pemerintah.

Pada tahun 2001, sehubungan dengan pengakhiran Perjanjian Kuasa Penyelenggaraan (PKP), PT MME mengajukan gugatan kepada Badan Arbitrase Nasional Indonesia (BANI). Pada tahun 2002, Perusahaan menerima putusan BANI yang menetapkan bahwa Perusahaan wajib:

- Membayar ganti rugi kepada PT MME sebesar Rp8.141 dan bunga sebesar 8% per tahun;
- Membayar biaya pembebasan tanah sebesar Rp11.831 ditambah bunga sebesar 8% per tahun; dan
- Membayar biaya arbitrase dan biaya administrasi masing-masing sebesar 50%.

45. CONTINGENCIES (continued)

d. Return on Government Investment

JMKT, a Subsidiary, is obliged to return the Government's investment amounted to Rp178,000 (present value of 2013) made on the construction of toll road Medan - Kualanamu - Tebing Tinggi sections I and II. According to the minutes attached on PPJT, such investment will be returned to the government in 2033, after syndicated bank loan is fully repaid. On May 7, 2018, the hand over document I and II was signed and JMKT recorded the payable to Government.

JMB, a Subsidiary, is obliged to return the Government's investment of Rp356,800 for the toll road section from the Manado Ring Road to the 14km Airmadidi Intersection ("SS"). The investment will be returned in accordance with the PPJT Deed No. 2 dated June 9, 2016 no later than 2054.

The Minutes of Handover have been signed based on Letter No. 36/BA/Db/2021 on December 20, 2021. The JMB toll road has been operating commercially on October 28, 2020 based on the Ministerial Decree, so that since that date, JMB has acknowledged debts to the Government.

At the end of the concession period, JMB must return and hand over the toll road to the Government/through the Toll Road Regulatory Agency (BPJT) unconditionally.

e. Compensation for Returning Land Assets for Semarang-Demak Toll Road

Based on the Decree of the Minister of Public Works No. 367/KPTS/1997 dated August 29, 1997, PT Marga Mawatindo Esprit (MME) and the Company obtained a cooperation permit for the implementation of the Semarang-Demak Toll Road Project. On September 20, 1997, the construction of the toll road was suspended by the Government.

In 2001, in connection with the termination of the Maintenance Service Agreement (PKP), PT MME filed a lawsuit with the Indonesian National Arbitration Board (BANI). In 2002, the Company received a BANI decision stipulating that the Company is obliged to:

- Paid compensation to PT MME amounting to Rp8,141 and interest at 8% per annum;
- Paid the land release fee of Rp11,831 plus interest at 8% per year; and
- Paid the arbitration costs and administrative fees, each amounting to 50%.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

45. KONTINJENSI (lanjutan)

**e. Kompensasi Pengembalian Aset Tanah
Jalan Tol Semarang-Demak (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2002, Perusahaan telah melunasi seluruh kewajiban tersebut.

Pada tanggal 27 Mei 2020, berdasarkan Berita Acara Serah Terima Tanah Bebas pada Jalan Tol Semarang-Demak No. 29/BA-DIR/2020, No. 6/BA/Db/2020, dan No. BA.35/BPJ/T/2020, Perusahaan telah menyerahkan tanah Jalan Tol Semarang-Demak kepada Direktorat Jenderal Bina Marga, Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat.

Perusahaan juga telah menyampaikan melalui Surat No. AA.HK03.52 tanggal 22 Januari 2003 kepada Menteri Permukiman dan Prasarana Wilayah mengenai Laporan Hasil Penyelesaian Proyek Jalan Tol Semarang-Demak. Dalam laporan tersebut dijelaskan bahwa Perusahaan telah melakukan pembayaran biaya perencanaan dan biaya pengadaan tanah sebesar Rp20.537 pada tanggal 4 Desember 2002. Mengingat biaya pengadaan tanah merupakan tanggung jawab Pemerintah, dalam hal ini Departemen Permukiman dan Prasarana Wilayah, maka biaya pengadaan tanah untuk Proyek Jalan Tol Semarang-Demak ditagihkan kepada Pemerintah.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2025, belum terdapat realisasi maupun tanggapan resmi atas pengajuan kompensasi tersebut yang diterima oleh Perusahaan. Oleh karena itu, Perusahaan akan mengirimkan surat permintaan konfirmasi terkait kompensasi dimaksud kepada Direktorat Jenderal Bina Marga, Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat.

**f. Gugatan Perjanjian Pembangunan
Simpang Susun Karawang Barat STA
47+130**

Pada tanggal 27 November 2007 Perusahaan dan PT Maligi Permata Industrial Estate (Maligi) telah menandatangani Berita Acara Kesepakatan Pembangunan Modifikasi Simpang Susun Karawang Barat Jalan Tol Jakarta-Cikampek STA 47+130 No. 78/BA-DIR/2007.

Pada tanggal 1 Mei 2009, Perusahaan dan Maligi membuat Perjanjian Pembangunan Modifikasi/ perluasan Simpang Susun Karawang Barat STA. 47+130, dimana perjanjian ini mencabut perjanjian Akta Perjanjian No. 2 tanggal 13 Desember 2001 Pembangunan Modifikasi Simpang Susun Karawang Barat.

45. CONTINGENCIES (continued)

**e. Compensation for Returning Land Assets
for Semarang-Demak Toll Road (continued)**

On December 31, 2002, the Company had settled all of these obligations.

On May 27, 2020, based on the Minutes of Handover of Free Land on the Semarang-Demak Toll Road No. 29/BA-DIR/2020, No. 6/BA/Db/2020, and No. BA.35/BPJ/T/2020, the Company has handed over the land for the Semarang-Demak Toll Road to the Directorate General of Highways, Ministry of Public Works and Public Housing.

The Company has also conveyed, through Letter No. AA.HK03.52 dated January 22, 2003, to the Minister of Settlement and Regional Infrastructure concerning the Report on the Completion of the Semarang-Demak Toll Road Project. The report explained that the Company had made payments for planning costs and land acquisition costs amounting to Rp20,537 on December 4, 2002. Considering that land acquisition costs are the responsibility of the Government, in this case the Ministry of Settlement and Regional Infrastructure, the land acquisition costs for the Semarang-Demak Toll Road Project are billed to the Government.

As of December 31, 2025, there has been no realization or official response to the submitted compensation request received by the Company. Therefore, the Company will send a letter requesting confirmation regarding the said compensation to the Directorate General of Highways, Ministry of Public Works and Housing.

**f. Road Interchange Karawang Barat STA
47+130 Development Agreement Lawsuit**

On November 27, 2007 the Company and PT Maligi Permata Industrial Estate (Maligi) signed the Minutes of the Modification of the West Karawang Interchange Modification Development Agreement Jakarta-Cikampek Toll Road STA 47+130 No. 78/BA-DIR/2007.

On May 1, 2009, the Company and Maligi made a Modification/ Extension Development Agreement for the Karawang Barat STA Interchange. 47+130, where this agreement revokes the Deed of Agreement No. 2 dated December 13, 2001 on the Construction of the Modified Interchange of West Karawang.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

45. KONTINJENSI (lanjutan)

f. Gugatan Perjanjian Pembangunan Simpang Susun Karawang Barat STA 47+130 (lanjutan)

Kewajiban Maligi berdasarkan perjanjian adalah sebagai berikut:

- a. Melakukan pembangunan Simpang susun sesuai dengan Jangka Waktu Membangun yang ditetapkan oleh Menteri PUPR, yaitu 2 tahun sejak tanggal 12 Juni 2007.
- b. Menyerahkan jaminan pembangunan Simpang susun berupa Sertifikat Hak Atas Tanah seluas 5.750 m² yang terletak di Desa Sukaluyu, Kecamatan Teluk Jambe, Kab Karawang, Jawa Barat.
- c. Melakukan pemeliharaan dan perbaikan terhadap kerusakan simpang susun dalam jangka waktu 2 tahun setelah tanggal pengoperasian, serta menyerahkan jaminan pemeliharaan sebesar 5% dari Nilai Proyek dalam bentuk Bank Garansi.
- d. Menanggung kekurangan biaya *Operation Management* (OM) sampai akumulasi pendapatan tol dalam satu tahun lebih besar atau sama besar dengan Biaya OM; atau volume lalu lintas aktual di tahun 2014 telah mencapai 49.749 kendaraan per hari.
- e. Perhitungan kekurangan biaya *Operation Management* (OM) dihitung selama satu tahun dan dilakukan oleh tim yang dibentuk oleh Perusahaan dan Maligi, dikurangi uang sebesar Rp15.227 yang sudah dibayar oleh Maligi pada tahun 2002. Adapun formula perhitungan pendapatan tol bangunan diatur dalam Pasal 10 ayat 3 Perjanjian.

Pada tanggal 16 September 2015 Perusahaan dan Maligi mengadakan rapat mengenai pembahasan realisasi biaya operasional dan pemeliharaan serta pendapatan tol Simpang Susun Karawang Barat dengan hasil:

- a. Maligi menjelaskan bahwa perhitungan pendapatan tol bangkitan tidak dapat dilakukan dengan hanya perjanjian, melainkan dengan kajian ulang lalu lintas yang dilakukan oleh Konsultan pada tahun 2008; dan
- b. Perusahaan meminta Maligi untuk mengundang konsultan studi lalu lintas tersebut.

Perusahaan melalui surat No. BC.KU.02.672 tanggal 8 Februari 2017 menyampaikan Tagihan Beban Operasional dan *Maintenance* Gerbang Tol Karawang Barat 2 mulai triwulan kedua tahun 2009 sampai dengan triwulan keempat tahun 2016 sejumlah Rp23.068.

45. CONTINGENCIES (continued)

f. Road Interchange Karawang Barat STA 47+130 Development Agreement Lawsuit (continued)

Maligi's obligations under the agreement are as follows:

- a. Carry out construction of Interchanges in accordance with the Building Period stipulated by the Minister of PUPR, which is 2 years since June 12, 2007.
- b. Provide a construction guarantee for the interchange in the form of a Land Rights Certificate covering an area of 5,750 m² located in Sukaluyu Village, Teluk Jambe District, Karawang Regency, West Java.
- c. Perform maintenance and repairs to damage to interchanges within a period of 2 years after the date of operation, and submit maintenance guarantees of 5% of the Project Value in the form of a Bank Guarantee.
- d. Bear the shortfall in Operation Management (OM) costs until the accumulated generated toll revenue in one year is greater or equal to OM Costs; or the actual traffic volume in 2014 has reached 49,749 vehicles per day.
- e. The calculation of Operation Management (OM) cost shortages is calculated for one year and is carried out by a team formed by the Company and Maligi, minus Rp15,227 already paid by Maligi in 2002. The formula for calculating the generated toll revenue is regulated in Article 10 paragraph 3 of the Agreement.

On September 16, 2015 the Company and Maligi held a meeting to discuss of the realization of operational and maintenance costs and revenue of the Interchange Karawang Barat toll road with the results:

- a. Maligi explained that the calculation of the toll revenue cannot be done through an agreement only, but with a traffic review conducted by a Consultant in 2008; and
- b. The Company asked Maligi to invite the traffic study consultant.

The Company through a letter No. BC.KU.02.672 dated February 8, 2017 submitted invoice for the Operational and Maintenance Charges of West Karawang Toll Gate 2 from second quarter of 2009 to fourth quarter of 2016 totaling Rp23,068.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

45. KONTINJENSI (lanjutan)

f. Gugatan Perjanjian Pembangunan Simpang Susun Karawang Barat STA 47+130 (lanjutan)

Maligi melalui surat No. 190/FA/III/2017 tanggal 21 Maret 2017 menyampaikan kepada Perusahaan bahwa berdasarkan hasil audit yang dilakukan oleh Maligi, total beban yang atas gerbang tol Karawang Barat yang harus ditanggung Maligi adalah Rp8 dan meminta Perusahaan untuk melakukan revisi atas faktur yang sebelumnya dikirim.

Pada tanggal 3 Mei 2017, Perusahaan melalui Jakarta-Cikampek dan Maligi melaksanakan rapat koordinasi. Pada rapat tersebut, Perusahaan dan Maligi sepakat untuk melakukan koreksi atas perhitungan kekurangan biaya OM. Atas koreksi perhitungan tersebut, Perusahaan menyampaikan perhitungan kekurangan biaya OM menjadi Rp16.722. Biaya ini belum termasuk defisit yang harus ditanggung Maligi sebesar Rp1.495. Hasil rapat ini telah disampaikan notulen rapat pada tanggal 8 Mei 2017 melalui surat No. CB.TR05.1831.

Pada tanggal 20 Juni 2017, Maligi melalui surat No. 94/MPIE/VI/2017 mengembalikan faktur tagihan Perusahaan dikarenakan angka dalam faktur berbeda dengan angka berdasarkan hasil audit Maligi.

Selanjutnya, Maligi secara sepihak menitipkan kekurangan biaya operasional dan pemeliharaan Simpang Susun Karawang Barat ke Pengadilan Negeri Karawang sejumlah Rp7.947 dan Pengadilan Negeri Karawang melalui Pengadilan Negeri Jakarta Timur telah menyampaikan hal penawaran tersebut kepada Perusahaan pada tanggal 22 Juni 2017.

Perusahaan, melalui surat No. AA.HK02.1086 tanggal 11 Juli 2017 menolak penawaran Maligi karena jumlahnya tidak sesuai dengan kewajiban Maligi dalam perjanjian.

Pada tanggal 11 Januari 2019, Perusahaan menerima relaas panggilan sidang pertama atas gugatan yang diajukan Maligi kepada Perusahaan pada Pengadilan Negeri Karawang dengan perkara No. 104/Pdt/G/2018/PN.Kwg. Melalui relaas tersebut, Perusahaan mendapatkan informasi bahwa Maligi telah lebih dahulu mengajukan gugatan pada tanggal 20 Desember 2019 tanpa memberikan tanggapan atas somasi yang disampaikan Perusahaan.

45. CONTINGENCIES (continued)

f. Road Interchange Karawang Barat STA 47+130 Development Agreement Lawsuit (continued)

Maligi through a letter No. 190/FA/III/2017 dated March 21, 2017 informed the Company that based on the audit results conducted by Maligi, the total lost on the West Karawang toll gate that must be borne by Maligi was Rp8 and requested the Company to revise the invoice previously sent invoice.

On May 3, 2017, the Company through Jakarta-Cikampek and Maligi held a coordination meeting. At the meeting, the Company and Maligi agreed to make corrections to the calculation of OM cost shortages. Due to the correction in the calculation, the Company conveyed the calculation of OM cost shortages to become Rp16,722. This fee does not include deficits that must be borne by Maligi amounting to Rp1,495. The results of this meeting have been submitted minutes of the meeting on May 8, 2017 through letter No. CB.TR05.1831.

On June 20, 2017, Maligi via letter No. 94/MPIE/VI/2017 return the Company invoice for bills due to because the figures in the invoice differ from Maligi's audit result.

Furthermore, Maligi unilaterally left a shortfall in operational costs and maintenance of the West Karawang Interchange to the Karawang District Court in the amount of Rp7,947 and the Karawang District Court through the East Jakarta District Court submitted the offer to the Company on June 22, 2017.

The Company, through a letter No. AA.HK02.1086 dated July 11, 2017 rejected Maligi's offer because the amount did not match with Maligi's obligations in the agreement.

On January 11, 2019, the Company accepted the first court summons for a lawsuit filed by Maligi to the Company at the Karawang District Court with case No.104/Pdt/G/2018/PN.Kwg. Through this case, the Company received information that Maligi had first filed a lawsuit on December 20, 2019 without giving a response to the summons submitted by the Company.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

45. KONTINJENSI (lanjutan)

**f. Gugatan Perjanjian Pembangunan
Simpang Susun Karawang Barat STA
47+130 (lanjutan)**

Dalam gugatannya, Maligi selaku Penggugat menyampaikan dalil dan tuntutan kepada Perusahaan selaku Tergugat, antara lain:

a. Dalil:

- i. Perhitungan Kekurangan beban biaya OM oleh PT LAPI Ganeshatama telah tepat dan berdasarkan perjanjian. Penggugat mempertimbangkan tabel layanan gardu rata-rata berdasarkan Lampiran IV Akta No. 1 tertanggal 1 Mei 2008 dan Pasal 10 ayat (7) Akta No. 1 tertanggal 1 Mei 2009.
- ii. Perjanjian sudah sepatutnya berakhir karena sudah tidak sesuai dengan kondisi saat itu. Pasal 10 ayat (7) Akta No. 1 tertanggal 1 Mei 2009 digunakan Penggugat sebagai pembenaran perhitungan penangguhan kekurangan Biaya OM yang dihitung Penggugat dan/atau PT LAPI Ganeshatama.
- iii. Penggugat menyatakan sudah tidak memiliki kewajiban lagi untuk membayar Biaya OM untuk periode 2017 sampai dengan seterusnya serta menyatakan telah melakukan pembayaran penangguhan Biaya OM periode 2009 sampai dengan 2016 dengan mekanisme Konsinyasi dan menurut Hasil Audit PT LAPI Ganeshatama mekanisme perhitungan lalu lintas harian sudah tidak sesuai dan tidak akan memenuhi kondisi pengakhiran perjanjian sehingga perjanjian sudah sepatutnya berakhir.

b. Tuntutan:

- i. Menyatakan sah dan mengikat hasil audit PT LAPI Ganeshatama terkait dengan perhitungan besaran biaya OM yang harus dibayarkan Penggugat kepada Tergugat, yaitu sebesar Rp7.947;
- ii. Menyatakan keabsahan dan mengikat konsinyasi Maligi kepada Perusahaan;
- iii. Menyatakan perjanjian berdasarkan Akta No. 1 tanggal 1 Mei 2009 antara Maligi dan Perusahaan berakhir;
- iv. Menyatakan bahwa Maligi tidak memiliki kewajiban membayar kekurangan biaya OM.

Pada tanggal 11 Desember 2019, Majelis Hakim Pengadilan Karawang membacakan amar putusan perkara No. 104/Pdt/G/2018/PN.Kwg sebagai berikut:

45. CONTINGENCIES (continued)

**f. Road Interchange Karawang Barat STA
47+130 Development Agreement Lawsuit
(continued)**

In the lawsuit, Maligi as the Plaintiff submitted the argument and demand to the Company as the Defendant, including:

a. Grounds:

- i. *The calculation of the OM Cost Expense shortage by PT LAPI Ganeshatama is correct and based on the agreement. The Plaintiff considers the average substation service table based on Attachment IV Deed No. 1 dated May 1, 2008 and Article 10 paragraph (7) Deed No. 1 dated May 1, 2009.*
- ii. *The agreement was duly terminated because it was not in accordance with the conditions at that time. Article 10 paragraph (7) Deed No. 1 dated May 1, 2009 was used by the Plaintiff as a justification for calculating the shortfall of OM Cost calculated by the Plaintiff and/or PT LAPI Ganeshatama.*
- iii. *The Plaintiff stated that it no longer had the obligation to pay OM Fees for the period of 2017 onwards, and stated that it had paid the OM Cost for the period 2009 to 2016 with the Consignment mechanism and according to the PT LAPI Ganeshtama Audit Results the daily traffic calculation mechanism was not appropriate and would not be met the conditions of termination of the agreement so that the agreement is duly terminated.*

b. Claims:

- i. *Declaring legality and binding on the audit results of PT LAPI Ganeshatama related to the calculation of the amount of OM costs that must be paid by the Plaintiff to the Defendant, amounting to Rp7,947;*
- ii. *Stating legality and binding Maligi consignment to the Company;*
- iii. *Declare agreement based on the Deed No. 1 dated May 1, 2009 between Maligi and the Company ended;*
- iv. *Stating that Maligi has no obligation to pay the OM fee shortage.*

On December 11, 2019, the Panel of Judges at the Karawang Court read the case ruling No. 104/Pdt/G/2018/ PN.Kwg are as follows:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

45. KONTINJENSI (lanjutan)

f. Gugatan Perjanjian Pembangunan Simpang Susun Karawang Barat STA 47+130 (lanjutan)

- a. Menyatakan sah dan mengikat hasil audit PT LAPI Ganeshatama terkait dengan perhitungan besaran biaya OM yang harus dibayarkan Penggugat kepada Tergugat, yaitu sebesar Rp7.947;
- b. Menyatakan Perjanjian Pembangunan Modifikasi/Perluasan Simpang Susun Karawang Barat Jalan Tol Jakarta-Cikampek Secara Hibah yang tertuang dalam Akta No. 1 tanggal 1 Mei 2009 antara Maligi dan Perusahaan berakhir; dan
- c. Menyatakan Penggugat tidak memiliki kewajiban untuk membayar biaya OM pada periode 2017 sampai dengan seterusnya.

Adapun pertimbangan Majelis Hakim dalam memutus perkara tersebut, antara lain:

- a. Penggugat mempunyai hak untuk melakukan audit setelah tidak tercapainya kesepakatan Tim Bersama dalam menentukan perhitungan biaya OM, sehingga besaran biaya OM yang tepat adalah dengan mengikuti hasil audit dari PT LAPI Ganeshatama;
- b. Terdapat keadaan yang menyebabkan sulitnya pemenuhan perubahan kondisi pengakhiran perjanjian sulit untuk dicapai, sehingga Majelis Hakim menyatakan pengakhiran Akta No. 1 tanggal 1 Mei 2009 layak untuk dikabulkan.

Menanggapi putusan tersebut, Perusahaan telah melakukan upaya banding tanggal 23 Desember 2019 pada Pengadilan Tinggi Jawa Barat melalui Kepaniteraan Pengadilan Negeri Karawang. Majelis Hakim pada tingkat banding telah memutus perkara No. 104/Pdt.G/2018/PN.Kwg jo. No. 136/PDT/2020/PT.BDG tersebut dengan amar putusan mengabulkan permohonan banding Perusahaan dan membatalkan putusan No. 104/Pdt.G/2018/PN.Kwg dan menyatakan bahwa gugatan Maligi tidak dapat diterima.

Adapun pertimbangan Majelis Hakim dalam menjatuhkan putusan tersebut antara lain gugatan yang diajukan Maligi masih bersifat *premature* karena masih terikat perjanjian dan konsinyasi yang dilakukan Maligi tidak serta merta menghapuskan perjanjian antara Perusahaan dan Maligi tersebut.

45. CONTINGENCIES (continued)

f. Road Interchange Karawang Barat STA 47+130 Development Agreement Lawsuit (continued)

- a. Declaring legality and binding on the audit results of PT LAPI Ganeshatama related to the calculation of the amount of OM costs that the Plaintiff must pay to the Defendant, amounting to Rp7,947;
- b. Stating the Modification/Extension Development Agreement for the Karawang Barat Interchange in the Jakarta - Cikampek Toll Road in a Grant as stipulated in the Deed No. 1 dated May 1, 2009 between Maligi and the Company ended; and
- c. States the Plaintiff has no obligation to pay OM fees from 2017 onwards.

The consideration of the Panel of Judges in deciding the case, among others:

- a. The Plaintiff has the right to conduct an audit after the Joint Team's agreement was not reached in determining the OM cost calculation, therefore the exact OM fee amount is to follow the audit results from PT LAPI Ganeshatama;
- b. There are circumstances which make it difficult to meet the changes in conditions for terminating the agreement that are difficult to achieve, so the Panel of Judges declared the termination of the Deed No. 1 dated May 1, 2009 is eligible to be granted.

In response to the ruling, the Company has made an appeal on December 23, 2019 at the High Court of West Java through the Clerkship of karawang district court. The Panel of Judges at the appeal level has decided the case No. 104/Pdt.G/2018/PN.Kwg jo. No. 136/PDT/2020/PT.BDG with the warning of the decision granted the Company's appeal and overturned the decision No. 104/Pdt.G/2018/PN.Kwg and stated that Maligi's lawsuit was unacceptable.

The consideration of the Panel of Judges in updating the ruling, among others, the lawsuit filed by Maligi is still premature because it is still bound by the agreement and the consignment made by Maligi does not necessarily eliminate the agreement between the Company and Maligi.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

45. KONTINJENSI (lanjutan)

f. Gugatan Perjanjian Pembangunan Simpang Susun Karawang Barat STA 47+130 (lanjutan)

Pada tanggal 7 September 2020, Perusahaan menerima Relas Pemberitahuan Permohonan Kasasi yang diajukan Maligi kepada Perusahaan untuk kembali membatalkan Putusan Tingkat Banding. Dalam pengajuan kasasi tersebut, Maligi juga turut menyerahkan memori kasasi yang mengungkapkan dasar keberatan atau pembelaan Maligi terhadap Putusan Tingkat Banding. Atas permohonan kasasi yang disampaikan Maligi, Perusahaan mengajukan kontra memori kasasi pada tanggal 18 September 2020. Pada tanggal 3 Juni 2021, Majelis Hakim Mahkamah Agung RI telah memutuskan perkara dengan amar mengabulkan upaya kasasi Maligi, sehingga membatalkan putusan pada tingkat banding dan menyatakan kembali bahwa gugatan Maligi diterima.

Atas dasar hal tersebut, Perusahaan telah mengajukan upaya hukum peninjauan kembali kepada Mahkamah Agung RI melalui Kepaniteraan Pengadilan Negeri Karawang pada tanggal 30 Mei 2022.

Majelis Hakim Mahkamah Agung RI telah memutuskan perkara dengan putusan No. 1103PK/PDT/2022 yang pada pokoknya menolak permohonan PK Jasa Marga sehingga putusan kembali pada putusan Kasasi.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan dalam proses pengurusan administrasi terkait pengambilan uang konsinyasi di Pengadilan Negeri Karawang.

g. Gugatan Budhi Yulianor pada Perkara Ganti Rugi Banjir

Pada tanggal 27 Oktober 2020, Budhi Yulianor melayangkan somasi atas terjadinya banjir disekitar rumahnya di daerah Rawalumbu, yang menurut Budhi diakibatkan tidak dirawatnya dengan baik saluran *box culvert* milik Jasa Marga sehingga menyebabkan tersumbat dan banjir.

Atas somasi tersebut, Budhi Yulianor melakukan gugatan terhadap Jasa Marga di Pengadilan Negeri Bekasi tanggal 4 Februari 2021, dan menuntut ganti rugi materiil sebesar Rp180 dan immateriil Rp13.000 atas kerusakan yang diakibatkan oleh banjir.

45. CONTINGENCIES (continued)

f. Road Interchange Karawang Barat STA 47+130 Development Agreement Lawsuit (continued)

On September 7, 2020, the Company received a Notice of Cassation request submitted by Maligi to the Company to re-cancel the Appeal Level Decision. In the submission of the cassation, Maligi also submitted a cassation memory that reveals the basis of Maligi's objection or defense against the Appeal Level Verdict. Upon the application for cassation submitted by Maligi, the Company filed a counter memory cassation on September 18, 2020. On June 3, 2021, the Panel of Judges of the Supreme Court of the Republic of Indonesia decided that has accepted the Maligi cassation so the decision in court of appeal become nullified and restoring the previous district court decision in the process.

Based on this, the Company has submitted a judicial review to the Supreme Court of the Republic of Indonesia through Karawang District Court Clerk on May 30, 2022.

The panel of judges of the Supreme Court of the Republic of Indonesia has decided the case with decision No. 1103PK/PDT/2022 which basically rejected Jasa Marga's PK application so that the decision returned to the Cassation decision.

Until December 31, 2025, the Company is in the process of administrative processing related to the withdrawal of consignment money at the Karawang District Court.

g. Budhi Yulianor's Lawsuit on the Flood Compensation Case

On October 27, 2020, Budhi Yulianor sent a summons on the occurrence of flooding around his house in the Rawalumbu area, which according to Budhi was the result of not properly cared for in Jasa Marga's box culvert channel, causing blockage and flooding.

Based on the summons, Budhi Yulianor filed a lawsuit against Jasa Marga at the Bekasi District Court on February 4, 2021, and demanded material compensation of Rp180 and immaterial Rp13,000 for the damage caused by the flood.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

45. KONTINJENSI (lanjutan)

**g. Gugatan Budhi Yulianor pada Perkara
Ganti Rugi Banjir (lanjutan)**

Bahwa dalam proses peradilan pada tingkat pertama di Pengadilan Negeri Bekasi dengan No. Perkara 25/Pdt.G/2021/PN.Bks, majelis hakim yang memeriksa perkara dimaksud memutuskan dalam Putusan Sela menerima eksepsi Jasa Marga dalam kompetensi relatif bahwa Permohonan Penggugat tidak dapat diperiksa karena bukan merupakan Wilayah kewenangannya perkara Pengadilan Negeri Bekasi melainkan Pengadilan Negeri Jakarta Timur, oleh karena itu perkara tidak dapat dilanjutkan dan biaya perkara untuk dapat dibebankan kepada Penggugat.

Pada tanggal 11 April 2022 Pengadilan Negeri Jakarta Timur memutus perkara No. 355/Pdt.G/2021/PN.JKT.TIM. dengan isi putusannya yaitu menerima Eksepsi Penggugat dalam Kompetensi Absolut dimana Pengadilan Negeri Jakarta Timur tidak memiliki kewenangan untuk memeriksa perkara sebagaimana dimaksud. Perkara masih dalam tahap banding yang diajukan oleh Penggugat.

Pada 20 Oktober 2023 Penggugat mengajukan Kasasi, kemudian pada tanggal 1 Desember 2023 Perusahaan telah mengajukan kontra Memori Kasasi.

Pada awal 2023, perkara telah masuk ke tahap banding dan per tertanggal 10 Maret 2023 telah diputus perkara dimaksud oleh Majelis Hakim Pengadilan Tinggi yang pada intinya menguatkan putusan Pengadilan Negeri.

Pada 20 Oktober 2023, Penggugat mengajukan Kasasi, kemudian pada tanggal 31 Desember 2024 Perusahaan telah mengajukan kontra Memori Kasasi.

Majelis Hakim Mahkamah Agung RI telah memutus perkara dengan putusan No. 3205K/Pdt/2024 yang pada pokoknya menolak permohonan Kasasi Budhi Yulianor. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan masih menunggu relasas putusan Kasasi pada tanggal 6 Agustus 2025.

45. CONTINGENCIES (continued)

**g. Budhi Yulianor's Lawsuit on the Flood
Compensation Case (continued)**

Whereas in the judicial process at the first level at the Bekasi District Court with Case No. 25/Pdt.G/2021/PN.Bks, the panel of judges examining the case in question decided in the Decision to accept Jasa Marga's exception in relative competence that the Plaintiff's Application could not be examined because is not the jurisdiction of the Bekasi District Court case but the East Jakarta District Court, therefore the case cannot be continued and the costs of the proceedings can be charged to the Plaintiff.

On April 11, 2022, the East Jakarta District Court ruled on case No. 355/Pdt.G/2021/PN.JKT.TIM. with the content of the decision, namely accepting the Plaintiff's Exception in Absolute Competence where the East Jakarta District Court does not have the authority to examine the case as intended. The case in High Court due to the plaintiff decided to appeal the verdict.

On October 20, 2023 the Plaintiff filed a Cassation, then on December 1, 2023 the Company has filed a counter Memory Cassation.

In early 2023, the case has entered the appeal stage and as of March 10, 2023, the case has been decided by the Panel of Judges of the High Court, which essentially strengthens the District Court's decision.

On October 20, 2023 the Plaintiff filed a Cassation, then on December 31, 2024 the Company has filed a counter Memory Cassation.

The Panel of Judges of the Supreme Court of the Republic of Indonesia has decided the case with decision No. 3205K/Pdt/2024 which in principle rejected Budhi Yulianor's cassation application. As of December 31, 2025, the Company is still waiting for the notification of the cassation decision on August 6, 2025.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

45. KONTINJENSI (lanjutan)

h. Gugatan Eucharia Binti Neneng S.

Pada tanggal 16 November 2021, Eucharia Binti Neneng S. menggugat Perusahaan di Pengadilan Negeri Bandung. Dalam kasus Ini Eucharia Binti Neneng S. melakukan klaim atas sebagian tanah yang di miliki oleh Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat yang diatasnya terdapat Hak Konsesi Jalan tol Padalarang - Cileunyi dan juga terdapat proyek pembangunan Kereta Api Cepat Jakarta - Bandung. Gugatan ini merupakan gugatan kedua dengan pokok perkara yang serupa yang sempat di ajukan pada 22 Februari 2021 dengan No. 100/Pdt.G/2021/PN.Bdg. dan dicabut pada 21 Mei 2021.

Berdasarkan klaim dari Eucharia Binti Neneng S., sebagian tanah tersebut adalah miliknya karena telah memiliki Putusan Pengadilan Negeri Bandung dan telah dikonsinyasikan untuk dibayar uang ganti ruginya oleh pihak ketiga.

Dalam gugatan tersebut, Eucharia Binti Neneng S. pada intinya menggugat untuk dapat mencairkan uang ganti kerugian yang telah dikonsinyasikan di Pengadilan Negeri Bandung. Khusus kepada Perusahaan, Penggugat menuntut untuk menghentikan tindakan yang dianggap menghalangi proses pencairan uang konsinyasi sebagaimana dimaksud.

Perkara ini telah diputus pada tanggal 9 Desember 2022 dengan amar putusan menyatakan menerima sebagian tuntutan dari Penggugat.

Pada tanggal 24 Maret 2023, Perusahaan telah memohon Kasasi di Mahkamah Agung.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2025, Perkara sebagaimana dimaksud sudah diputus dalam tingkat kasasi pada bulan Juli 2024 dengan putusan menolak Kasasi yang diajukan oleh Perusahaan, namun relaas atas putusan perkara sebagaimana dimaksud belum diterima oleh Perusahaan. Perusahaan sudah berkoordinasi terkait putusan Kasasi dengan Kementerian Pekerjaan Umum Republik Indonesia.

i. Gugatan PT Citra Lamtoro Gung Persada dan PT Hanurata

Perkara ini dimulai dari adanya Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) PT Marga Nurindo Bhakti pada awal Desember 2021. Dalam RUPS tersebut terdapat suatu keputusan yang dimana terjadinya penjualan saham PT Marga Strukturindo Raya dan PT Investakusuma Artha kepada pihak ketiga.

45. CONTINGENCIES (continued)

h. Eucharia Binti Neneng S. Lawsuit

On November 16, 2021, Eucharia Binti Neneng S. sued the Company at the Bandung District Court. In this case Eucharia Binti Neneng S. made a claim over part of the land owned by the Ministry of Public Works and Public Housing at which the concession of Padalarang - Cileunyi and Jakarta - Bandung high-speed railway project are located. This lawsuit is the second lawsuit with a similar subject matter which was filed on February 22, 2021 under No. 100/Pdt.G/2021/PN.Bdg. and was dismissed on May 21, 2021.

Based on the claim of Eucharia Binti Neneng S., part of the land belongs to him because he already has a Bandung District Court Decision and has been consigned for compensation by a third party.

In the lawsuit, Eucharia Binti Neneng S. essentially sued to be able to disburse the compensation money that had been constituted in the Bandung District Court. Specifically to the Company, the Plaintiff demands to stop actions that are considered obstructing the process of disbursement of consignment money as intended.

The case was decided on December 9, 2022 with a verdict stating that it accepted part of the claim from the Plaintiff.

On March 24, 2023, the Company filed an appeal for cassation with the Supreme Court.

As of December 31, 2025, the case as referred to has been decided at the cassation level in July 2024 with a decision rejecting the cassation filed by the Company, but the release on the decision of the case as referred to has not been received by the Company. The Company has coordinated regarding the cassation decision with the Ministry of Public Works.

i. PT Citra Lamtoro Gung Persada and PT Hanurata Lawsuit

This matter began with the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) of PT Marga Nurindo Bhakti in early December 2021. During the meeting, there was a decision regarding the sale of shares of PT Marga Strukturindo Raya and PT Investakusuma Artha to a third party.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

45. KONTINJENSI (lanjutan)

i. Gugatan PT Citra Lamtoro Gung Persada dan PT Hanurata (lanjutan)

Keputusan tersebut menurut PT Citra Lamtoro Gung Persada dan PT Hanurata sebagai Pemegang Saham PT Marga Nurindo Bhakti, merugikan kepentingannya karena PT Citra Lamtoro Gung Persada dan PT Hanurata tidak dapat membeli saham yang dijual tersebut. Gugatan melawan hukum atas kerugian tersebut diajukan di Pengadilan Negeri Jakarta Selatan dengan No. 1122/Pdt.G/2021/PN.Jkt.Sel.

Dalam Perkara ini Para Tergugat digugat dengan total nominal kerugian material maupun imaterial senilai Rp600.000. Dalam perkara ini Jasa Marga ditetapkan sebagai Turut Tergugat II yang artinya hanya dimasukkan dalam perkara karena sebagai sesama Pemegang Saham pada PT Marga Nurindo Bhakti serta demi lengkapnya gugatan. Perkara ini telah diputus pada tanggal 22 November 2022 dengan amar putusan menyatakan gugatan para penggugat tidak dapat diterima. Penggugat kemudian mengajukan banding ke Pengadilan Tinggi.

Pada tanggal 24 Mei 2023, hakim Pengadilan Tinggi menjatuhkan putusan dengan amar menguatkan putusan Pengadilan Negeri.

Selanjutnya, Pembanding (semula Penggugat) mengajukan Kasasi dan sudah diputus dengan Putusan No. 2935 K/PDT/2024 yang amar putusannya Menolak Permohonan Kasasi. Sampai tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan belum menerima relas pemberitahuan Putusan Kasasi.

j. Gugatan Bram Winata di PN Purwakarta

Gugatan No. 16/Pdt.G/2024/PN pada tanggal 16 April 2024 diajukan karena Penggugat mengklaim mempunyai tanah yang sebahagian telah dipergunakan sebagai gerbang tol Darangdan pada ruas jalan tol Purbaleunyi, namun belum mendapat ganti untung.

Berdasarkan dari data yang dimiliki oleh RO 3 Regional Metropolitan Tollroad Division bahwa tanah gerbang tol yang diklaim sebagai milik penggugat terdapat hak pakai milik Kementerian PUPR sehingga terdapat sengketa kepemilikan atas tanah dimaksud. Perkara sudah diputus oleh Pengadilan Negeri Purwakarta dengan gugatan Penggugat tidak dapat diterima. Penggugat mengajukan banding atas putusan tersebut ke Pengadilan Tinggi Bandung. Pada 4 Maret 2025, Pengadilan Tinggi Bandung telah memutus perkara ini dengan amar putusan menguatkan Putusan Pengadilan Negeri Purwakarta.

45. CONTINGENCIES (continued)

i. PT Citra Lamtoro Gung Persada and PT Hanurata Lawsuit (continued)

According to PT Citra Lamtoro Gung Persada and PT Hanurata as shareholders of PT Marga Nurindo Bhakti, the decision is detrimental to their interests because PT Citra Lamtoro Gung Persada and PT Hanurata are unable to purchase the shares being sold. An unlawful lawsuit for these losses was filed at the South Jakarta District Court under No. 1122/Pdt.G/2021/PN.Jkt.Sel.

In this case defendants are sued to pay both material and immaterial damage with total of Rp600,000. Jasa Marga, in this case, is Co-Defendant meaning its involvement in this case is only as fellow shareholder in PT Marga Nurindo Bhakti and also to fulfill the needs of avoiding the claim being incompleteness of parties. This verdict of this case on November 22, 2022 is the lawsuit is dismissed. The case currently in High Court due to the plaintiff decided to appeal the verdict.

On May 24, 2023, the High Court judge issued a decision affirming the District Court's decision.

Furthermore, the Appellant (originally the Plaintiff) filed a cassation and it has been decided with Decision No. 2935 K/PDT/2024 whose decision was to Reject the Cassation Application. As of December 31, 2025, the Company has not received a release of notification of the Cassation Decision.

j. Bram Winata's Lawsuit in PN Purwakarta

Lawsuit No. 16/Pdt.G/2024/PN on April 16, 2024, was filed because the Plaintiff claimed to own land, part of which has been used as the Darangdan toll gate on the Purbaleunyi toll road section, but has not received compensation.

Based on data held by RO 3 Regional Metropolitan Tollroad Division, the land of the toll gate claimed as owned by the plaintiff is under the ownership rights of the Ministry of Public Works and Public Housing (PUPR), resulting in a dispute over the ownership of the said land. The case has been decided by the Purwakarta District Court with a ruling that the plaintiff's lawsuit cannot be accepted. The plaintiff lodged an appeal against this decision to the Bandung High Court. On March 4, 2025, the Bandung High Court ruled on this case, upholding the decision of the Purwakarta District Court.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

45. KONTINJENSI (lanjutan)

j. Gugatan Bram Winata di PN Purwakarta (lanjutan)

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2025, tidak terdapat pengajuan upaya hukum Kasasi dari Bram Winata selaku Penggugat/Pembanding atas perkara tersebut dan dengan lewatnya jangka waktu pengajuan Kasasi, maka putusan pengadilan atas perkara terkait sudah berkekuatan hukum tetap.

k. Gugatan Abdul Kadir Al Jufri

Berdasarkan Gugatan No.190/Pdt.G/2025/PN Jkt.Pst. tanggal 18 Maret 2025, Abdul Kadir Al Jufri (Penggugat) menggugat Ny. Acintya Anggita Devi ("Tergugat I"), Ny. Khong Mellani Setiadi ("Tergugat II"), Syech Rami ("Tergugat III"), Ny. Munyati Sullam ("Turut Tergugat I"), PT Jasa Marga (Persero) Tbk ("Turut Tergugat II"), Ny. Rosita Rianauli Sianipar ("Turut Tergugat III"), dan Pemerintah Republik Indonesia Cq. Kementerian PUPR ("Turut Tergugat IV").

Penggugat adalah ahli waris dari Alm.Abdullah Jufri yang memiliki tanah seluas 3.015 m² berdasarkan Putusan Pengadilan yang telah berkekuatan hukum tetap. Tanah tersebut merupakan bagian dari SHM No. 911/Bintaro milik Ahmad Prapto Wahjono (Orang Tua Tergugat I) yang tidak dibebaskan pada saat pembebasan lahan untuk kepentingan pembangunan jalan tol Jakarta – Serpong, Ruas Ulujami – Pondok Aren.

Dalam gugatannya, Penggugat menyampaikan bahwa Tergugat I (ahli waris Ahmad Prapto Wahjono) telah berusaha menjual tanah yang bukan miliknya (termasuk Tanah milik Penggugat) kepada Tergugat III dengan bantuan Tergugat II. Perbuatan ini telah merugikan Penggugat sehingga Penggugat pada petitumnya, meminta Majelis Hakim untuk:

1. Menyatakan Akta Pengikatan Jual Beli, Akta Kuasa Menjual, dan Akta Kesepakatan Bersama yang berkaitan dengan penjualan tanah terkait batal demi hukum;
2. Menghukum Tergugat I, II, dan III secara tanggung renteng membayar ganti rugi kepada Penggugat sebesar Rp11.155.500.000,-;
3. Menghukum Tergugat III atau siapa saja yang memegang atau menyimpan SHM No. 911/Bintaro untuk menyerahkan kepada Turut tergugat IV;

45. CONTINGENCIES (continued)

j. Bram Winata's Lawsuit in PN Purwakarta (continued)

As of December 31, 2025, there has been no submission of a cassation appeal from Bram Winata as the Plaintiff/Appellant regarding the case and with the expiration of the cassation submission period, the court decision on the related case has permanent legal force.

k. Abdul Kadir Al Jufri's Lawsuit

Based on Lawsuit No.190/Pdt.G/2025/PN Jkt.Pst. dated March 18, 2025, Abdul Kadir Al Jufri (Plaintiff) filed a lawsuit against Mrs. Acintya Anggita Devi ("Defendant I"), Mrs. Khong Mellani Setiadi ("Defendant II"), Syech Rami ("Defendant III"), Mrs. Munyati Sullam ("Co-Defendant I"), PT Jasa Marga (Persero) Tbk ("Co-Defendant II"), Mrs. Rosita Rianauli Sianipar ("Co-Defendant III"), and the Government of the Republic of Indonesia c.q. Ministry of Public Works and Public Housing ("Co-Defendant IV").

The plaintiff is the heir of the late Abdullah Jupri who owns 3,015 m² of land based on a legally binding Court Decision. The land is part of SHM No. 911/Bintaro owned by Ahmad Prapto Wahjono (Parent of Defendant I) which was not released during the land acquisition for the construction of the Jakarta-Serpong toll road, Ulujami-Pondok Aren Section.

In his lawsuit, the Plaintiff stated that Defendant I (the heir of Ahmad Prapto Wahjono) had attempted to sell land that was not his (including the Plaintiff's land) to Defendant III with the assistance of Defendant II. This act has harmed the Plaintiff so that the Plaintiff in his petitum, asked the Panel of Judges to:

1. Declare the Deed of Sale and Purchase Agreement, Deed of Power of Attorney to Sell, and Deed of Joint Agreement relating to the sale of the land in question null and void;
2. Order Defendants I, II, and III to pay compensation to the Plaintiff in the amount of Rp11,155,500,000,-;
3. Order Defendant III or anyone who holds or stores SHM No. 911/Bintaro to hand it over to Co-Defendant IV;

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

45. KONTINJENSI (lanjutan)

k. Gugatan Abdul Kadir Al Jufri (lanjutan)

4. Menghukum Turut Tergugat I, II, III, dan IV untuk tunduk pada isi putusan dalam perkara ini.

Sampai dengan 31 Desember 2025, perkara masih dalam proses persidangan di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat.

l. Gugatan Yani Susilawati

Yani Susilawati (Penggugat) menggugat Perusahaan (Tergugat) di Pengadilan Negeri Purwakarta untuk meminta ganti kerugian atas tanah yang diklaim sebagai milik Penggugat berdasarkan SHM No. 01820 atas nama Yani Susilawati dengan luasan tanah 4.197 m² dan SHM No. 00727 atas nama Yani Susilawati dengan luasan tanah 2.026 m².

Pada gugatannya, Penggugat mendalilkan telah memperoleh informasi bahwa tanah milik Penggugat dengan luasan 4.197 m² telah terbangun di atasnya 4 (empat) buah saluran air penyangga jalan tol dan tanah milik Penggugat dengan luasan 2.026 m² telah terkena perluasan Gerbang Tol Darangdan. Penggugat mendalilkan kedua pembangunan tersebut merupakan perbuatan Tergugat tanpa terlebih dahulu melakukan ganti kerugian atau jual beli atas kedua bidang tanah tersebut.

Untuk itu, Penggugat pada petitumnya menuntut:

1. Menyatakan sah SHM No. 01820 atas nama Yani Susilawati dan SHM No. 00727 atas nama Yani Susilawati;
2. Pengembalian tanah milik Penggugat kepada Penggugat yang telah digunakan oleh Tergugat untuk pembuatan saluran air penyangga jalan tol sebanyak 4 (empat) bidang dan perluasan gerbang tol Darangdan beserta akibat-akibat hukum yang timbul atas tindakan Tergugat dalam perkara ini, atau setidaknya tidaknya mengganti kerugian sebesar Rp3.000.000, (tiga juta rupiah) per meter persegi kepada Penggugat.

Pada tanggal 16 September 2025, Penggugat mengajukan permohonan pencabutan gugatan dan disetujui oleh Para Pihak dan Majelis Hakim. Melalui putusan No.28.Pdt.G/2025/PN.Pwk tanggal 25 September 2025, Majelis Hakim menjatuhkan putusan dengan amar mengabulkan permohonan pencabutan Perkara Gugatan No. 28/Pdt.G/2025/PN Pwk. Bahwa per 31 Desember 2025 perkara telah selesai.

45. CONTINGENCIES (continued)

k. Abdul Kadir Al Jufri's Lawsuit (continued)

4. Order Co-Defendants I, II, III, and IV to submit to the contents of the decision in this case.

As of December 31, 2025, the case is still in the trial process at the Central Jakarta District Court.

l. Yani Susilawati's Lawsuit

Yani Susilawati (Plaintiff) sued the Company (Defendant) in the Purwakarta District Court to claim compensation for land allegedly owned by the Plaintiff based on SHM No. 01820 in the name of Yani Susilawati with a land area of 4,197 m² and SHM No. 00727 in the name of Yani Susilawati with a land area of 2,026 m².

In her claim, the Plaintiff asserts that she has obtained information indicating that on her land measuring 4,197 m², four (4) water drainage channels supporting the toll road have been constructed, and that her land measuring 2,026 m² has been affected by the expansion of the Darangdan Toll Gate. The Plaintiff contends that both constructions were carried out by the Defendant without prior compensation or purchase of the two parcels of land.

Accordingly, in her statement of claim (petitum), the Plaintiff demands the Court to:

1. Declaring valid SHM No. 01820 in the name of Yani Susilawati and SHM No. 00727 in the name of Yani Susilawati;
2. Order the restitution of the Plaintiff's land to the Plaintiff, which has been utilized by the Defendant for the construction of four (4) toll road drainage channels and the expansion of the Darangdan toll gate, together with all legal consequences arising from the Defendant's actions in this case; or, at the very least, order the Defendant to compensate the Plaintiff at the rate of Rp3,000,000 (three million Rupiah) per square meter.

On September 16, 2025, the Plaintiff submitted an application for withdrawal of the lawsuit, which was approved by both Parties and the Panel of Judges. Through Decision No. 28/Pdt.G/2025/PN Pwk dated September 25, 2025, the Panel of Judges rendered a ruling granting the application for withdrawal of Civil Case No. 28/Pdt.G/2025/PN Pwk. As of December 31, 2025, the case has been settled.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

45. KONTINJENSI (lanjutan)

m. Gugatan Dr. Yoeswar

Dr. Yoeswar Darisan (Penggugat) menggugat Perusahaan (Tergugat) di Pengadilan Negeri Bogor untuk meminta ganti kerugian atas perbuatan Tergugat yang telah memasang pagar beton pada tanah milik Penggugat berdasarkan bukti kepemilikan SHM No. 792/Cimahpar dengan luasan tanah 405 m².

Penggugat mendalilkan bahwa telah membeli tanah tersebut pada tahun 2004 dan memanfaatkan tanah tersebut untuk perkebunan serta melakukan pembayaran pajak tahunan.

Untuk itu, Penggugat pada petitumnya menuntut:

1. Menyatakan Penggugat sebagai pemilik sah dan mengikat secara hukum atas tanah seluas 405 m² berdasarkan SHM No. 792/Cimahpar atas nama Dokter Yoeswar Darisan;
2. Menghukum Tergugat mengganti kerugian secara tunai seketika / sekaligus kepada Penggugat berupa:
 - i. Kerugian Materiil sebesar Rp1.000.000.000, (satu miliar Rupiah); dan
 - ii. Kerugian Immateriil sebesar Rp5.000.000.000, (lima miliar Rupiah).

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2025, perkara masih dalam proses persidangan di Pengadilan Negeri Bogor.

n. Gugatan Sariyati Puspita Dewi, Dkk.

Sariyati Puspita Dewi, Dahlia Yati Amelia, dan Fitri Rahmawati (Ahli Waris a.n. Kodir, yang diklaim sebagai pemilik sah Tanah Obyek Perkara) ("Penggugat") menggugat:

- Tergugat I: Siti Sriyati Mutiah
- Tergugat II: Fahmi Darmawansyah
- Tergugat III: PT Pandu Wira Bumi

Sebagai Para Pihak yang memiliki klaim kepemilikan atas Tanah Obyek Perkara ("Tergugat"), dan Pihak Turut Tergugat yaitu:

- Turut Tergugat I: Kepala Kantor Pertanahan Kabupaten Bekasi Cq. Panitia Pengadaan Tanah (P2T) Jalan Tol Jakarta - Cikampek II Sisi Selatan
- Turut Tergugat II: Kementerian Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang (PUPR) c.q. Pejabat Pembuat Komite Pengadaan Tanah Jalan Tol Japek II Sisi Selatan

45. CONTINGENCIES (continued)

m. Dr. Yoeswar's Lawsuit

Dr. Yoeswar Darisan (Plaintiff) sued the Company (Defendant) in the Bogor District Court to claim compensation for the Defendant's act of installing a concrete fence on land owned by the Plaintiff based on the ownership certificate SHM No. 792/Cimahpar with a land area of 405 m².

The Plaintiff asserts that he purchased the land in 2004, has since utilized it for plantation purposes, and has duly paid annual land taxes.

Accordingly, in her statement of claim (petitum), the Plaintiff demands the Court to:

- 1. Declaring the Plaintiff as the lawful and legally binding owner of a 405 m² plot of land based on SHM No. 792/Cimahpar in the name of Doctor Yoeswar Darisan;*
- 2. Order the Defendant to immediately and simultaneously pay compensation to the Plaintiff in the amount of:*
 - i. Material damages of Rp1,000,000,000 (one billion Rupiah); and*
 - ii. Immaterial damages of Rp5,000,000,000 (five billion Rupiah).*

As of December 31, 2025, the case remains under examination at the Bogor District Court.

n. Sariyati Puspita Dewi, Dkk.'s Lawsuit

Sariyati Puspita Dewi, Dahlia Yati Amelia, and Fitri Rahmawati (the heirs of Kodir, who is claimed as the lawful owner of the Disputed Land) (the "Plaintiffs") filed a lawsuit against:

- Defendant I: Siti Sriyati Mutiah*
- Defendant II: Fahmi Darmawansyah*
- Defendant III: PT Pandu Wira Bumi*

As the parties asserting ownership claims over the Disputed Land (collectively, the "Defendants"), and named the following parties as Co-Defendants:

- Co-Defendant I: Head of the Bekasi Regency Land Office c.q. the Land Acquisition Committee (P2T) for the Jakarta-Cikampek II South Side Toll Road*
- Co-Defendant II: Ministry of Public Works and Public Housing (PUPR) c.q. the Land Acquisition Commitment Making Officer for the Jakarta-Cikampek II South Side Toll Road*

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

45. KONTINJENSI (lanjutan)

**n. Gugatan Sariyati Puspita Dewi, Dkk.
(lanjutan)**

- Turut Tergugat III: PT Jasa Marga (Persero) Tbk
- Turut Tergugat IV: Kepala Desa Tamansari, Kecamatan Setu, Kabupaten Bekasi
- Turut Tergugat V: Kepala Desa Ciledug, Kecamatan Setu, Kabupaten Bekasi

di hadapan Pengadilan Negeri Cikarang atas Perkara Gugatan Perbuatan Melawan Hukum dengan No. Perkara 365/Pdt.G/2025/PN Ckr, di mana PT Jasa Marga (Persero) Tbk ("Perusahaan") terlibat sebagai tergugat bersama ("Perusahaan").

Para Penggugat merupakan ahli waris sah Kodir, pemegang Sertifikat Hak Milik No. 03031/Tamansari Tahun 1997 atas tanah seluas 3.660 m² di Desa Tamansari, Kecamatan Setu, Kabupaten Bekasi. Status ahli waris dibuktikan dengan Surat Pernyataan Ahli Waris tahun 2024 serta Surat Keterangan Kepala Desa Tamansari dan Desa Ciledug pada bulan November 2025.

Sebagian tanah seluas 3.089 m² (bidang tanah NIS 285, Desa Ciledug) terkena pengadaan tanah untuk Pembangunan Jalan Tol Jakarta–Cikampek II Sisi Selatan. Karena terdapat klaim kepemilikan dari tiga pihak, PPK Pengadaan Tanah menitipkan uang ganti kerugian sebesar Rp1.025.429.990 ke Pengadilan Negeri Cikarang sebagai konsinyasi berdasarkan Penetapan No. 37/Pdt.PKons/2025/PN Ckr tanggal 21 Oktober 2025.

Para Penggugat dengan Tergugat I dan Tergugat II telah menyelesaikan sengketa melalui Akta Perdamaian No. 1 tanggal 01 Desember 2025, yang mengakui tanah NIS 285 seluas 3.089 m² sebagai milik Para Penggugat. Namun Para Tergugat lainnya tetap mengklaim tanpa alasan hak yang sah, sehingga Para Penggugat mengajukan gugatan ke Pengadilan Negeri Cikarang untuk penegasan hak, pengesahan akta perdamaian, dan pernyataan perbuatan melawan hukum.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2025, perkara masih dalam proses persidangan di Pengadilan Negeri Cikarang.

45. CONTINGENCIES (continued)

**n. Sariyati Puspita Dewi, Dkk.'s Lawsuit
(continued)**

- Co-Defendant III: PT Jasa Marga (Persero) Tbk
- Co-Defendant IV: Head of Tamansari Village, Setu District, Bekasi Regency
- Co-Defendant V: Head of Ciledug Village, Setu District, Bekasi Regency

before the Cikarang District Court, in a civil action for Unlawful Act (Perbuatan Melawan Hukum) registered under Case No. 365/Pdt.G/2025/PN Ckr, in which PT Jasa Marga (Persero) Tbk is involved as a co-defendant ("the Company").

The Plaintiffs are the legitimate heirs of Kodir, the holder of the Freehold Title Certificate No. 03031/Tamansari Year 1997 for a plot of land measuring 3,660 m² in Tamansari Village, Setu Subdistrict, Bekasi Regency. The heir status is proven by the Heir Statement Letter of 2024 and the Certificates from the Heads of Tamansari Village and Ciledug Village in November 2025.

A portion of the land measuring 3,089 m² (land parcel NIS 285, Ciledug Village) was affected by land acquisition for the development of the Jakarta–Cikampek II South Side Toll Road. Due to competing ownership claims asserted by three parties, the Land Acquisition Commitment Making Officer deposited compensation funds in the amount of Rp1,025,429,990 with the Cikarang District Court as a consignment, pursuant to Court Order No. 37/Pdt.PKons/2025/PN Ckr dated 21 October 2025.

The Plaintiffs and Defendant I and Defendant II have resolved their dispute through a Deed of Settlement No. 1 dated 1 December 2025, which acknowledges that land parcel NIS 285 with an area of 3,089 m² is lawfully owned by the Plaintiffs. However, the remaining Defendants continue to assert ownership claims without valid legal basis. Accordingly, the Plaintiffs filed the present action before the Cikarang District Court seeking confirmation of title, judicial validation of the deed of settlement, and a declaration that the Defendants' actions constitute an unlawful act.

As of December 31, 2025, the case remains under examination at the Cikarang District Court.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

46. SEGMENT OPERASI

Kelompok Usaha dikelola dan dikelompokkan dalam segmen usaha yang terdiri dari beberapa lini usaha; usaha jalan tol, pengoperasian jalan tol, pemeliharaan jalan tol, dan bisnis lainnya terkait jalan tol, sebagai berikut:

46. OPERATING SEGMENTS

The Group is managed and categorized into business segments consisting of several lines of business; toll road business, toll road operation, toll road maintenance, and other toll road-related businesses, as follows:

2025								
	Usaha Jalan Tol/ Induk/ Parent	Tollroad Business/ Anak/ Subsidiary	Subtotal/ Subtotal	Pengoperasian/ Operation	Pemeliharaan/ Maintenance	Bisnis Terkait/ Related Business	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated
Pendapatan/ Revenues								
Pendapatan Tol dan Usaha Lainnya/ Toll and Other Operating Revenues	7.282.390	10.971.471	18.253.861	2.327.287	1.404.944	1.043.358	(3.218.226)	19.811.224
Pendapatan Konstruksi/ Construction Revenues	-	10.079.023	10.079.023	-	-	-	-	10.079.023
Pendapatan Entitas/ Total Revenues	7.282.390	21.050.494	28.332.884	2.327.287	1.404.944	1.043.358	(3.218.226)	29.890.247
Beban Pendapatan/ Cost of Revenues								
Beban Tol dan Usaha Lainnya/ Toll and Other Operating Expense	(3.171.757)	(4.115.430)	(7.287.187)	(1.750.004)	(1.005.254)	(901.467)	2.861.795	(8.082.117)
Beban Konstruksi/ Construction Expenses	-	(10.021.420)	(10.021.420)	-	-	-	-	(10.021.420)
Laba Bruto/ Gross profit	4.110.633	6.935.064	11.024.277	577.283	399.690	141.891	(356.431)	11.786.710
Penghasilan Lain - lain/ Other Income	94.500	47.826	142.326	19.955	49.987	63.903	(25.230)	250.941
(Penghasilan) Keuangan / Financial Income	348.604	213.828	562.432	23.543	32.581	3.592	(325.507)	296.641
Beban Pajak atas Penghasilan Keuangan/ Tax Expense of Financial Income	(4.275)	(37.135)	(41.410)	(4.709)	(6.516)	(708)	-	(53.343)
Beban Umum dan Administrasi/ General and Administrative Expenses	(1.782.087)	(449.594)	(2.231.681)	(104.123)	(152.931)	(74.954)	81.353	(2.482.336)
Beban Lain - lain/ Other Expenses	(5.340)	(24.455)	(29.795)	(67.679)	(7.633)	(63.159)	16.111	(152.155)
Laba Usaha/ Profit on operations	2.762.035	6.664.114	9.426.149	444.270	315.178	70.565	(609.704)	9.646.458
Laba Rugi/ Profit and Loss								
Biaya Keuangan/ Finance Charges	(373.359)	(3.548.171)	(3.921.530)	(8.616)	(2.012)	(3.711)	332.000	(3.603.869)
Bagian Laba-Rugi atas Entitas Asosiasi/ Net Equity on Associates	2.095.061	204.195	2.299.256	-	-	-	(1.988.023)	311.233
Laba (Rugi) Sebelum Pajak Penghasilan/ Profit (Loss) Before Income Tax	4.483.737	3.320.138	7.803.875	435.654	313.166	66.854	(2.265.727)	6.353.822
Beban Pajak Penghasilan/ Income Tax	(547.856)	(853.199)	(1.401.055)	(127.515)	(9.912)	(8.336)	-	(1.546.818)
Laba Tahun Berjalan/ Income for the Year	3.935.881	2.466.939	6.402.820	308.139	303.254	58.518	(2.265.727)	4.807.004
Aset Segmen Dilaporkan/ Segment Assets	54.489.512	144.186.099	198.675.611	1.641.439	2.853.050	2.449.154	(45.623.970)	159.995.284
Liabilitas Segmen Dilaporkan/ Segment Liabilities	12.360.279	88.269.449	100.629.728	924.083	2.059.367	612.487	(6.592.098)	97.633.567

2024								
	Usaha Jalan Tol/ Induk/ Parent	Tollroad Business/ Anak/ Subsidiary	Subtotal/ Subtotal	Pengoperasian/ Operation	Pemeliharaan/ Maintenance	Bisnis Terkait/ Related Business	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated
Pendapatan/ Revenues								
Pendapatan Tol dan Usaha Lainnya/ Toll and Other Operating Revenues	7.202.723	10.139.102	17.341.825	2.142.978	1.014.748	957.674	(2.723.081)	18.734.144
Pendapatan Konstruksi/ Construction Revenues	-	13.021.772	13.021.772	-	-	-	-	13.021.772
Pendapatan Entitas/ Total Revenues	7.202.723	23.160.874	30.363.597	2.142.978	1.014.748	957.674	(2.723.081)	31.755.916
Beban Pendapatan/ Cost of Revenues								
Beban Tol dan Usaha Lainnya/ Toll and Other Operating Expense	(3.008.941)	(3.698.942)	(6.707.883)	(1.670.004)	(690.377)	(850.978)	2.424.105	(7.495.137)
Beban Konstruksi/ Construction Expenses	-	(12.949.812)	(12.949.812)	-	-	-	-	(12.949.812)
Laba Bruto/ Gross profit	4.193.782	6.512.120	10.705.902	472.974	324.371	106.696	(298.976)	11.310.967
Penghasilan Lain - lain/ Other Income	36.852	153.760	190.612	39.427	41.897	633	(11.622)	260.947
(Penghasilan) Keuangan / Financial Income	314.497	161.603	476.100	26.310	22.459	9.373	(266.595)	267.647
Beban Pajak atas Penghasilan Keuangan/ Tax Expense of Financial Income	(9.160)	(26.981)	(36.141)	(5.262)	(4.492)	(1.864)	-	(47.759)
Beban Umum dan Administrasi/ General and Administrative Expenses	(1.674.779)	(429.182)	(2.103.961)	(102.623)	(130.053)	(79.357)	81.579	(2.334.415)
Beban Lain - lain/ Other Expenses	(54.801)	(31.644)	(86.445)	(70.652)	(9.781)	(11.818)	10.410	(168.286)
Kerugian dari Nilai Wajar Investasi Jangka Pendek/ Loss on Fair Value of Short-term Investments	-	(144.002)	(144.002)	-	-	-	-	(144.002)
Keuntungan dari Nilai Wajar Kombinasi Bisnis Bertahap/ Gain from Fair Value of Stepwise Business Combination	-	185.457	185.457	-	-	-	950	186.407
Keuntungan Pembelian dengan Diskon/ Gain on bargain purchase	-	176.271	176.271	-	-	-	-	176.271
Laba Usaha/ Profit on operations	2.806.391	6.557.402	9.363.793	360.174	244.401	23.663	(484.254)	9.507.777
Laba Rugi/ Profit and Loss								
Biaya Keuangan/ Finance Charges	(881.861)	(3.405.168)	(4.287.029)	(5.901)	(1.420)	(3.137)	271.150	(4.026.337)
Bagian Laba-Rugi atas Entitas Asosiasi/ Net Equity on Associates	3.281.846	184.470	3.466.316	-	-	-	(3.184.471)	281.845
Laba (Rugi) Sebelum Pajak Penghasilan/ Profit (Loss) Before Income Tax	5.206.376	3.336.704	8.543.080	354.273	242.981	20.526	(3.397.575)	5.763.285
Beban Pajak Penghasilan/ Income Tax	(461.265)	414.436	(46.829)	(98.160)	(9.852)	(2.740)	(69)	(157.650)
Laba Tahun Berjalan/ Income for the Year	4.745.111	3.751.140	8.496.251	256.113	233.129	17.786	(3.397.644)	5.605.635
Aset Segmen Dilaporkan/ Segment Assets	49.802.516	133.220.223	183.022.739	1.565.081	2.336.181	2.411.058	(40.618.539)	148.716.520
Liabilitas Segmen Dilaporkan/ Segment Liabilities	10.155.418	82.120.769	92.276.187	854.469	1.634.297	632.439	(5.514.113)	89.883.279

47. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Bisnis Kelompok Usaha mencakup aktivitas pengambilan risiko dengan sasaran tertentu dengan pengelolaan yang profesional. Fungsi utama dari manajemen risiko Kelompok Usaha adalah untuk mengidentifikasi seluruh risiko kunci, mengukur risiko-risiko ini dan mengelola posisi risiko.

47. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The business of the Group includes risks - taking activities with certain target by professional management. The main function of the risk management of the Group is to identify all key risks, to measure these risks and manage risk positions.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

47. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Kelompok Usaha mendefinisikan risiko keuangan sebagai kemungkinan kerugian atau laba yang hilang, yang disebabkan oleh faktor internal maupun faktor eksternal yang berpotensi negatif terhadap pencapaian tujuan Kelompok Usaha.

Tujuan Kelompok Usaha dalam mengelola risiko keuangan adalah untuk mencapai keseimbangan yang sesuai antara risiko dan tingkat pengembalian serta meminimalisasi potensi efek memburuknya kinerja keuangan Kelompok Usaha.

Risiko keuangan utama yang dihadapi Kelompok Usaha adalah risiko kredit, suku bunga, likuiditas, nilai tukar mata uang asing dan kondisi ekonomi dan sosial politik. Perhatian atas pengelolaan risiko ini telah meningkat secara signifikan dengan mempertimbangkan perubahan dan volatilitas pasar keuangan di Indonesia dan internasional.

a. Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko dimana salah satu pihak dari instrumen keuangan akan gagal memenuhi kewajibannya dan menyebabkan pihak lain mengalami kerugian keuangan.

Instrumen keuangan Kelompok Usaha yang mempunyai potensi atas risiko kredit terdiri dari kas dan setara kas, piutang lain dan investasi tertentu. Jumlah eksposur risiko kredit maksimum sama dengan nilai tercatat atas akun-akun tersebut.

47. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

The Group defines financial risk as the possibility of loss or lost profit, caused by internal factors as well as external factors that may potentially have negative impact on achievement of The Group goals.

The purpose of the Group in managing financial risks is to achieve an appropriate balance between risks and returns and minimize potential adverse effects of the financial performance of the Group.

The main financial risks of the Group are credit risk, interest rate risk, liquidity risk, foreign currency exchange rates and, social - economic and political conditions. Attention to this risk management has increased significantly by considering changes and financial market volatility in Indonesia and internationally.

a. Credit Risk

Credit risk is the risk that one party of a financial instrument will fail to met its obligations and cause the other party to suffer financial losses.

The Group's financial instruments that have the potential for credit risk consist of cash and cash equivalents, other receivables and certain investments. Total maximum credit risk exposure equal to the carrying value of these accounts.

	2025			
	0 - 1 Tahun/ Year 0 - 1	> 1 Tahun/ > 1 Years	Nilai Tercatat/ Carrying Amount	
Kas dan Setara Kas	6.750.913	-	6.750.913	Cash and cash equivalents
Piutang Lain-lain				Other Receivables
Lancar - Bersih				Current - Net
Pihak Berelasi	542.175	-	542.175	Related Parties
Pihak Ketiga	856.065	-	856.065	Third Parties
Tidak Lancar				Non-Current
Pihak Berelasi	-	341.071	341.071	Related Parties
Investasi Jangka Pendek	24.458	-	24.458	Short-term Investments
Aset Keuangan Lainnya	-	246.587	246.587	Other financial assets
Dana Dibatasi Penggunaannya	518.346	401.671	920.017	Restricted funds
Total	8.691.957	989.329	9.681.286	Total
	2024			
	0 - 1 Tahun/ Year 0 - 1	> 1 Tahun/ > 1 Years	Nilai Tercatat/ Carrying Amount	
Kas dan Setara Kas	5.123.252	-	5.123.252	Cash and cash equivalents
Piutang Lain-lain				Other Receivables
Lancar - Bersih				Current - Net
Pihak Berelasi	350.154	-	350.154	Related Parties
Pihak Ketiga	820.213	-	820.213	Third Parties
Tidak Lancar				Non-Current
Pihak Berelasi	-	312.946	312.946	Related Parties
Investasi jangka pendek	22.791	-	22.791	Short-term investments
Aset Keuangan Lainnya	-	259.846	259.846	Other financial assets
Dana Dibatasi Penggunaannya	487.735	232.738	720.473	Restricted funds
Total	6.804.145	805.530	7.609.675	Total

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

47. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

47. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

b. Risiko Mata Uang

Risiko mata uang adalah risiko fluktuasi nilai instrumen keuangan yang disebabkan perubahan nilai tukar mata uang asing.

Pendapatan, pendanaan dan sebagian besar biaya operasi dari Kelompok Usaha dilakukan dalam mata uang Rupiah oleh karena itu Kelompok Usaha tidak memiliki eksposur yang signifikan terhadap fluktuasi nilai tukar mata uang asing.

c. Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko dimana Kelompok Usaha akan mengalami kesulitan dalam rangka memperoleh dana untuk memenuhi komitmennya terkait instrumen keuangan.

Kelompok Usaha mengelola risiko likuiditas dengan mempertahankan kas dan setara kas yang mencukupi untuk memungkinkan Kelompok Usaha dalam memenuhi komitmen Kelompok Usaha untuk operasi normal Kelompok Usaha. Selain itu, Kelompok Usaha juga melakukan pengawasan proyeksi dan arus kas aktual secara terus menerus serta pengawasan tanggal jatuh tempo aset dan kewajiban keuangan.

b. Currency Risk

Currency risk is the risk of fluctuations in the value of financial instruments due to changes in foreign currency exchange rates.

Revenue, funding and most of the operating costs of the Group are made in the Rupiah currency and therefore the Group do not have significant exposure to fluctuations in foreign currency exchange rates.

c. Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk in which the Group will experience difficulties in acquiring funds to meet commitments associated with financial instruments.

The Group manages liquidity risk by maintaining sufficient cash and cash equivalents to enable the Group to met its commitment to the normal operation of the Group. In addition, the Group also controls its cash flow projections and actual cash flow and continuously monitors the maturity dates of financial assets and liabilities.

2025					
Kurang Dari 1 Tahun/Less Than 1 Year	Lebih Dari 1 Tahun dan Kurang Dari 5 Tahun/More Than 1 Year and Less Than 5 Years	Lebih Dari 5 Tahun/More Than 5 Years	Total/Total		
Liabilitas Keuangan					Financial Liabilities
Utang Usaha	71.936	-	-	71.936	Accounts Payable
Utang Kontraktor	402.940	1.375.330	-	1.778.270	Contractors Payable
Beban Akrua	9.367.488	712.202	-	10.079.690	Accrued Expenses
Liabilitas Keuangan Lainnya	1.064.745	-	-	1.064.745	Other Financial Liabilities
Utang Bank Jangka Pendek	57.559	-	-	57.559	Short Term Bank Loan
Utang Bank Jangka Panjang	3.622.723	20.062.995	48.737.873	72.423.591	Long Term Bank Loan
Liabilitas Pembebasan Tanah	-	-	108.292	108.292	Land Acquisition Liabilities
Liabilitas Sewa	87.593	101.997	-	189.590	Lease Liability
Utang Obligasi	-	90.050	2.446.012	2.536.062	Bonds Payable
Total	14.674.984	22.342.574	51.292.177	88.309.735	Total
2024					
Kurang Dari 1 Tahun/Less Than 1 Year	Lebih Dari 1 Tahun dan Kurang Dari 5 Tahun/More Than 1 Year and Less Than 5 Years	Lebih Dari 5 Tahun/More Than 5 Years	Total/Total		
Liabilitas Keuangan					Financial Liabilities
Utang Usaha	151.278	-	-	151.278	Accounts Payable
Utang Kontraktor	494.361	967.428	-	1.461.789	Contractors Payable
Beban Akrua	11.403.302	700.629	-	12.103.931	Accrued Expenses
Liabilitas Keuangan Lainnya	968.023	-	-	968.023	Other Financial Liabilities
Utang Bank Jangka Pendek	630.868	-	-	630.868	Short Term Bank Loan
Utang Bank Jangka Panjang	4.882.857	16.940.313	40.238.103	62.061.273	Long Term Bank Loan
Utang Lembaga Keuangan	-	-	-	-	Long Term Non-Bank
Bukan Bank Jangka Panjang	-	272.000	-	272.000	Financial Institutions Loan
Liabilitas Pembebasan Tanah	-	-	109.008	109.008	Land Acquisition Liabilities
Liabilitas Sewa	64.199	59.819	-	124.018	Lease Liability
Utang Obligasi	286.000	376.050	1.162.111	1.824.161	Bonds Payable
Total	18.880.888	19.316.239	41.509.222	79.706.349	Total

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

47. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

d. Risiko Suku Bunga

Risiko bunga atas arus kas adalah risiko dimana arus kas masa datang suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan suku bunga pasar.

Eksposur terhadap suku bunga Kelompok Usaha terus diawasi dengan melakukan analisis terhadap liabilitas keuangan yang dimiliki. Pada tahun yang berakhir 31 Desember 2025 dan 2024, Kelompok Usaha memiliki liabilitas keuangan sebesar Rp49.462.662 dan Rp29.095.034 yang dikenakan suku bunga mengambang.

Pada 31 Desember 2025, jika suku bunga atas liabilitas keuangan dengan suku bunga mengambang meningkat/menurun sebesar 1 basis poin, dengan asumsi variabel lain konstan, maka laba sebelum pajak dan ekuitas akan meningkat/menurun sebesar Rp3.455.

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan. Aset dan liabilitas keuangan Kelompok Usaha yang diukur dan diakui pada nilai wajar adalah piutang dan utang derivatif.

Nilai wajar untuk instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif ditentukan berdasarkan kuotasi nilai pasar pada tanggal pelaporan. Kuotasi nilai pasar yang digunakan Kelompok Usaha untuk aset keuangan adalah harga penawaran (*bid price*), sedangkan untuk liabilitas keuangan adalah harga permintaan (*ask price*).

e. Nilai Wajar

Nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian tertentu. Teknik tersebut menggunakan data pasar yang dapat diobservasi sepanjang tersedia, dan seminimal mungkin mengacu pada estimasi, apabila seluruh input signifikan atas nilai wajar dapat diobservasi.

Jika satu atau lebih input yang signifikan tidak berdasarkan data pasar yang diobservasi, teknik penilaian tertentu digunakan untuk menentukan instrumen keuangan mencakup:

- i. Penggunaan harga yang diperoleh dari bursa atau pedagang efek untuk instrumen sejenis dan;
- ii. Teknik lain seperti analisis arus kas yang didiskonto digunakan untuk menentukan nilai wajar instrumen keuangan lainnya.

47. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

d. Interest Rate Risk

Interest on the cash flow risk is the risk that future cash flows of a financial instrument will fluctuate due to changes in market interest rates.

The Group's exposure to interest rate is monitored continuously by analyzing financial liabilities's. For the year ended December 31, 2025 and 2024, Group has outstanding financial liabilities amounting to Rp49,462,662 and Rp29,095,034 which are borne floating interest rate.

On December 31, 2025, if the interest rate on financial liabilities with floating rates increases/decreases by 1 basis point, assuming other variables remain constant, the profit before tax and equity will increase/decrease by Rp3,455.

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes. The Group's financial assets and liabilities that are measured and recognized at fair value are derivative receivables and payables.

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the reporting date. The quoted market price used for financial assets held by the Group is the current bid price, for financial liabilities is the current ask price.

e. Fair Value

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined using valuation techniques. These valuation techniques maximize the use of observable market data where it is available and rely as little as possible on estimates, if all significant inputs required to fair value an instrument are observable.

If one or more of the significant inputs is not based on observable market data, specific valuation techniques are used to value financial instrument include:

- i. The use of quoted market prices or dealer quotes for similar instruments and;*
- ii. Other techniques such as discounted cash flows analysis are used to determine fair value for the remaining financial instruments.*

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

47. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

e. Nilai Wajar (lanjutan)

Tabel berikut menyajikan aset keuangan Kelompok Usaha yang diukur sebesar nilai wajar pada 31 Desember 2025:

	2025			
	Tingkat 1/ Level 1	Tingkat 2/ Level 2	Tingkat 3/ Level 3	Total/ Total
Aset				
Aset keuangan yang diukur melalui nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain				
Investasi jangka pendek	24.458	-	-	24.458
Aset keuangan lainnya	-	-	246.587	246.587
Total Aset	24.458	-	246.587	271.045

f. Manajemen Permodalan

Tujuan dari Kelompok Usaha dalam mengelola permodalan adalah untuk melindungi kemampuan Kelompok Usaha dalam mempertahankan kelangsungan usaha, sehingga entitas dapat tetap memberikan hasil bagi pemegang saham dan manfaat bagi pemangku kepentingan lainnya, dan untuk memberikan imbal hasil yang memadai kepada pemegang saham dengan menentukan harga produk dan jasa yang sepadan dengan tingkat risiko.

Kelompok Usaha memonitor modal dengan dasar rasio utang terhadap modal yang disesuaikan. Rasio ini dihitung sebagai berikut: utang neto dibagi modal yang disesuaikan. Utang neto merupakan total utang (sebagaimana jumlah dalam laporan posisi keuangan) dikurangi kas dan setara kas. Modal yang disesuaikan terdiri dari seluruh komponen ekuitas (meliputi modal saham).

Kelompok Usaha menetapkan rasio modal sesuai proporsi terhadap risiko. Kelompok Usaha mengelola struktur modal dan membuat penyesuaian dengan memperhatikan perubahan kondisi ekonomi dan karakteristik risiko aset yang mendasari.

Selama tahun 31 Desember 2025 dan 2024, strategi Kelompok Usaha tidak berubah yaitu mempertahankan rasio utang terhadap ekuitas sebesar maksimum 5:1. Rasio utang terhadap ekuitas adalah sebagai berikut:

	2025	2024
Liabilitas Jangka Pendek	15.995.855	21.566.219
Liabilitas Jangka Panjang	81.637.713	68.317.060
Total Liabilitas	97.633.568	89.883.279
Dikurangi: Kas dan Setara Kas	(6.750.913)	(5.123.252)
Liabilitas - Bersih	90.882.655	84.760.027
Total Ekuitas	62.361.717	58.833.241
Rasio Utang terhadap Ekuitas	1,5 : 1	1,4 : 1

47. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

e. Fair Value (continued)

The following table presents the Group's financial assets as measured at fair value as of December 31, 2025:

	2025			
	Tingkat 1/ Level 1	Tingkat 2/ Level 2	Tingkat 3/ Level 3	Total/ Total
Assets				
Financial assets at fair value through other comprehensive income				
Short-term investments	24.458	-	-	24.458
Other financial assets	-	-	246.587	246.587
Total Assets	24.458	-	246.587	271.045

f. Capital Management

The purpose of Group in managing capital is to protect the ability of the Group to sustain its business continuity, so that the entity can continue to provide returns to shareholders and benefits to other stakeholders, and to provide adequate returns to shareholders by setting prices for products and services that correspond to the level of risk.

The Group monitors capital on the basis of the ratio of adjusted debt to capital. This ratio is calculated as follows: net debt divided by adjusted capital. Net debt is total debt (as the amount in the statement of financial position) less cash and cash equivalents. Adjusted capital comprises all components of equity (including capital stock).

The Group set capital ratios proportion to the risk. The Group manages its capital structure and makes adjustments taking into account changes in economic conditions and risk characteristics of the underlying asset.

During the year of December 31, 2025 and 2024, the Group's strategy has not changed, namely, to maintain the debt to equity ratio at maximum 5:1. The ratio of debt to equity are as follows:

Short-term Liabilities	
Long-term Liabilities	
Total Liabilities	
Less: Cash and cash equivalents	
Liabilities - Net	
Total Equity	
Debt to Equity Ratio	

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**48. TRANSAKSI YANG TIDAK MEMENGARUHI
ARUS KAS DAN REKONSILIASI YANG TIMBUL
DARI AKTIVITAS PENDANAAN**

Informasi tambahan atas laporan arus kas terkait aktivitas investasi non-kas dan pendanaan adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Penambahan Aset Takberwujud - Hak Pengusahaan Jalan Tol Melalui Beban Akrua	(756.762)	2.656.700	Addition of Intangible Assets - Toll Road Concession Rights Through Accrued Expense
Penambahan Aset Takberwujud - Lainnya Melalui Beban Akrua	6.617	-	Addition of Intangible Assets - Others Through Accrued Expense
Penambahan Aset Tetap - Aset Hak Guna Melalui Liabilitas Sewa	180.844	57.552	Addition Fixed Asset - Right of Use Assets Through Lease Liabilities
Keuntungan (Kerugian) Belum Direalisasi dari Investasi Jangka Pendek	1.667	(239.553)	Unrealized Gain (Losses) of Short-Term Investments
Pembagian Dividen kepada Kepentingan Nonpengendali yang masih terutang	(175.000)	(633.477)	Dividend Distribution to Non-controlling Interests that is still Payable
Pengurangan Investasi Jangka Pendek Akibat Konsolidasi	-	(1.753.224)	Deduction in Short-term Investment due to Consolidation
Penambahan Investasi Asosiasi dan Ventura Bersama melalui Inbreng Biaya Prakarsa	(41.597)	(13.343)	Addition of Association and Joint Venture Investments through Contribution of Initiative Costs
Penambahan Investasi Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama akibat Akuisisi	-	127.078	Increase in Investment in Associates and Joint Venture due to Acquisition

Berikut adalah rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan:

Supplemental cash flows information related to non-cash investing and financing activities is as follows:

	1 Januari 2025/ January 1, 2025	Arus Kas/ Cash Flows	Lainnya/ Others	31 Desember 2025/ December 31, 2025	
Utang Bank	62.692.141	9.763.547	25.462	72.481.150	Bank Loans
Utang Lembaga Keuangan					Non-Bank Financial
Bukan Bank	272.000	(272.000)	-	-	Institutions Loan
Utang Obligasi	1.824.161	714.000	(2.099)	2.536.062	Bonds Payable
Liabilitas Pembebasan Tanah	109.008	(716)	-	108.292	Land Acquisition Liabilities
Liabilitas Sewa	124.018	(114.610)	180.182	189.590	Lease Liability
Total Liabilitas dari Aktivitas Pendanaan	65.021.328	10.090.221	203.545	75.315.094	Total Liabilities from Financing Activities

	1 Januari 2024/ January 1, 2024	Arus Kas/ Cash Flows	Lainnya/ Others	31 Desember 2024/ December 31 2024/	
Utang Bank	69.022.055	(6.754.041)	424.127	62.692.141	Bank Loans
Utang Lembaga Keuangan					Non-Bank Financial
Bukan Bank	1.108.102	(836.102)	-	272.000	Institutions Loan
Utang Obligasi	897.353	932.350	(5.542)	1.824.161	Bonds Payable
Liabilitas Pembebasan Tanah	1.549.910	(898.942)	(541.960)	109.008	Land Acquisition Liabilities
Liabilitas Sewa	132.749	(75.815)	67.084	124.018	Lease Liability
Total Liabilitas dari Aktivitas Pendanaan	72.710.169	(7.632.550)	(56.291)	65.021.328	Total Liabilities from Financing Activities

Pada 31 Desember 2025, kolom "Lainnya" merupakan penambahan pokok pinjaman Kredit Investasi *Interest During Construction (IDC)*, biaya transaksi pinjaman neto yang belum diamortisasi, penambahan liabilitas sewa, dan bunga atas liabilitas sewa.

On December 31, 2025, the "Others" column represents the principal addition of the Investment Credit Interest During Construction (IDC) loan, unamortized net loan transaction costs, addition of lease liabilities, and interest on lease liabilities.

Pada akhir tahun 31 Desember 2024, kolom "Lainnya" merupakan pengakuan liabilitas keuangan akibat konsolidasi JPT penambahan pokok pinjaman Kredit Investasi *Interest During Construction (IDC)*, biaya transaksi pinjaman neto yang belum diamortisasi dan bunga atas liabilitas sewa.

At the end of December 31, 2024, the "Others" column represents the recognition of financial liabilities due to the consolidation of JPT, the addition of principal on Investment Credit loans Interest During Construction (IDC), unamortized net loan transaction costs and interest on lease liabilities.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**49. STANDAR BARU DAN AMENDEMENT ATAS
STANDAR YANG TELAH DISAHKAN NAMUN
BELUM BERLAKU EFEKTIF**

Amendemen, revisi dan penyesuaian tahunan atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2026, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- Amendemen PSAK 109 "Instrumen Keuangan" dan PSAK 107 "Instrumen Keuangan: Pengungkapan tentang Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan";
- Penyesuaian Tahunan PSAK 107, PSAK 109, PSAK 110, dan PSAK 207; dan
- Revisi PSAK 338 "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali terkait ruang lingkup dan penerapan metode penyatuan kepemilikan".

Standar baru, revisi dan amandemen serta interpretasi atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2027, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- PSAK 118 "Penyajian dan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan";
- PSAK 119 "Entitas Anak tanpa Akuntabilitas Publik: Pengungkapan";
- Amandemen PSAK 119 "Entitas Anak tanpa Akuntabilitas Publik: Pengungkapan";
- Revisi PSAK 401 "Penyajian dan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan Syariah";
- ISAK 403 "Komponen Laporan Keuangan Entitas Syariah Yang Menerapkan SAK Indonesia Untuk Entitas Privat dan SAK Indonesia Untuk Entitas Mikro, Kecil, dan Menengah";
- PSAK 413 "Penurunan Nilai"; dan
- PSAK 414 "Penurunan Nilai Aset Keuangan Syariah bagi Entitas yang Menerapkan SAK Indonesia untuk Entitas Privat (SAK EP)".

Implementasi amendemen standar tersebut tidak memiliki dampak yang material terhadap jumlah yang dilaporkan di periode berjalan atau tahun sebelumnya.

50. INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN

Kontribusi Pajak

Informasi keuangan tambahan menyajikan informasi terkait kontribusi Perusahaan dan Entitas Anak kepada Pemerintah Indonesia sesuai dengan Surat Edaran Kementerian Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia No. S-32/DKU.MBU/08/2024 (tidak diaudit), dengan rincian sebagai berikut:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**49. NEW ACCOUNTING STANDARD AND
AMENDMENT TO STANDARDS WHICH HAS
BEEN ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE**

Amendments, revised and annual improvements to standards which are effective for periods beginning on or after January 1, 2026, with early adoption are as follows:

- Amendments PSAK 109 and PSAK 107 "Classification and Measurement of Financial Instruments";
- Annual Improvements on PSAK 107, PSAK 109, PSAK 110, dan PSAK 207; and
- Revised PSAK 338 "Business Combination of Entity Under Common Control regarding the scope and application of the method of pooling of interest".

New, revised and amendment of standards and interpretation of standard which are effective for periods beginning on or after January 1, 2027, with early adoption permitted, are as follows:

- PSAK 118 "Presentation and Disclosure in Financial Statements";
- PSAK 119 "Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures";
- Amendment PSAK 119 "Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures";
- Revised PSAK 401 "Presentation and Disclosure in Sharia Financial Statements";
- ISAK 403 "Components of Financial Reports of Sharia Entities That Apply Indonesian SAK for Private Entities and Indonesian SAK for Micro, Small, and Medium Entities";
- PSAK 413 "Impairment"; and
- PSAK 414 "Impairment of Sharia Financial Assets for Entities Implementing Indonesian SAK for Private Entities (SAK EP)".

The implementation of the above amendment to standards had no material on the amounts reported for the current period or prior financial year.

50. SUPPLEMENTARY FINANCIAL INFORMATION

Tax Contribution

Additional financial information presents information related to the contributions of the Company and its Subsidiaries to the Government of Indonesia in accordance with the Circular Letter of the Ministry of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia No. S-32/DKU.MBU/08/2024 (unaudited), with details as follows:

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

50. INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN (lanjutan)

**50. SUPPLEMENTARY FINANCIAL INFORMATION
(continued)**

Kontribusi Pajak (lanjutan)

Tax Contribution (continued)

	2025	2024	
Perusahaan			The Company
Pajak			Tax
Pajak Penghasilan (PPh)	2.135.117	1.231.034	Income Tax
Pajak Pertambahan Nilai (PPN) & Pajak Penjualan atas Barang Mewah (PPnBM)	250.332	359.930	Value added Tax & Luxury-goods Sales Tax
Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (PDRD)	472.214	436.887	Regional Tax
Total Kontribusi Pajak	2.857.663	2.027.851	Total Tax Contribution
Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)			Non-tax State Revenue
Dividen	-	192.366	Dividend
PNBP Lainnya	-	64	Other Non-tax State Revenue
Total Kontribusi PNBP	-	192.430	Total Non-tax State Revenue
Total Kontribusi Kepada Negara	2.857.663	2.220.281	Total Contribution to the State
Entitas Anak			Subsidiaries
Pajak			Tax
Pajak Penghasilan (PPh)	1.009.192	822.262	Income Tax
Pajak Pertambahan Nilai (PPN) & Pajak Penjualan atas Barang Mewah (PPnBM)	48.105	192.091	Value added Tax & Luxury-goods Sales Tax
Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (PDRD)	242.310	217.722	Regional Tax
Total Kontribusi Pajak	1.299.607	1.232.075	Total Tax Contribution
Total Kontribusi Kepada Negara	1.299.607	1.232.075	Total Contribution to the State
Total Kontribusi Kepada Negara (Konsolidasian)	4.157.270	3.452.356	Total Contribution to the State (Consolidated)

Kontribusi pajak terhadap negara atas Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) berupa dividen sebesar Rp156,23 (dalam rupiah penuh).

Tax Contribution to the state for Non-tax State Revenue in the form of dividends amounting to Rp156.23 (expressed in full amount of rupiah)

51. KOMBINASI BISNIS ENTITAS SEPENGENDALI

**51. BUSINESS COMBINATION OF ENTITIES
UNDER COMMON CONTROL**

Pada tanggal 1 September 2025, Perusahaan memperoleh pengendalian atas JMJ berdasarkan addendum Perjanjian Para Pemegang Saham (SHA) JMJ (Catatan 1.f dan 3), yang mengakibatkan perubahan hak pengambilan keputusan dan struktur pengendalian. Perolehan pengendalian yang mengakibatkan Perusahaan memperoleh pengendalian atas JMJ pada tanggal 1 September 2025. Sehingga, JMJ dikonsolidasikan ke laporan keuangan Kelompok Usaha sejak saat itu.

On September 1, 2025, the Company acquired control over JMJ based on an addendum to the JMJ Shareholders' Agreement (SHA) (Notes 1.f and 3), resulting in changes in decision-making rights and control structure. The acquisition of control resulted in the Company obtaining control over JMJ on September 1, 2025. Consequently, JMJ has been consolidated into the Group's financial statements from that date.

Mengingat transaksi tersebut terjadi antar entitas yang berada dalam satu pengendalian yang sama, perubahan status dari ventura bersama menjadi entitas anak diperlakukan sebagai kombinasi bisnis entitas sepengendali sesuai dengan PSAK 338 "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali", sehingga transaksi tersebut dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan (*pooling of interests*). Aset dan liabilitas yang diperoleh diakui sebesar nilai tercatatnya pada tanggal terjadinya transaksi. Jumlah selisih yang timbul antara biaya perolehan (nilai setoran modal) dan bagian proporsional atas nilai tercatat aset neto diakui sebagai "Selisih Nilai Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali" dan disajikan sebagai bagian "Tambahan Modal Disetor" di bagian ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Considering that the transaction occurred between entities under the same control, the change in status from a joint venture to a subsidiary is treated as a business combination of entities under common control in accordance with PSAK 338 "Business Combinations of Entities Under Common Control," and therefore the transaction is recorded using the pooling of interests method. The acquired assets and liabilities are recognized at their carrying amounts as of the transaction date. The difference arising between the acquisition cost (capital contribution value) and the proportional share of the carrying amounts of the net assets is recognized as "Difference in Business Combination of Entities Under Common Control" and presented as part of "Additional Paid-in Capital" within equity in the consolidated statement of financial position.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**51. KOMBINASI BISNIS ENTITAS SEPENGENDALI
(lanjutan)**

Berikut adalah dampak dari transaksi kombinasi
bisnis entitas sepengendali:

	1 September 2025/ September 1, 2025
Nilai tercatat atas JMJ sebelum pengendalian	1.489.109
Nilai tercatat atas JMJ pada saat pengendalian	(1.489.109)
Tambahan Modal Disetor	-

Berikut nilai tercatat aset bersih JMJ pada saat
pengendalian diperoleh:

	1 September 2025/ September 1, 2025
Aset lancar	283.835
Aset tidak lancar	10.085.453
Liabilitas jangka pendek	(947.719)
Liabilitas jangka panjang	(6.433.512)
Total aset bersih	2.988.057
Kepentingan nonpengendali	(1.498.948)
Total aset bersih yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Induk	1.489.109

Sehubungan dengan penerapan metode penyatuan
kepemilikan, laporan keuangan konsolidasian
disajikan kembali seolah-olah kombinasi bisnis telah
terjadi sejak awal periode entitas-entitas yang terlibat
berada dalam pengendalian yang sama sejak tanggal
pendirian. Oleh karena itu, informasi komparatif untuk
tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024
dan 2023 telah disajikan kembali untuk
mencerminkan dampak transaksi tersebut.

Tabel berikut menyajikan dampak transaksi
kombinasi bisnis entitas sepengendali, sebagaimana
diungkapkan di atas, terhadap laporan posisi
keuangan konsolidasian dan laporan laba rugi dan
penghasilan komprehensif lain konsolidasian
Kelompok Usaha.

**51. BUSINESS COMBINATION OF ENTITIES
UNDER COMMON CONTROL (continued)**

The following are the impacts of business
combination transactions of entities under common
control:

The carrying value of JMJ before time of control
The carrying value of JMJ at the time of control
Additional Paid-In Capital

The following represents the carrying amount of
JMJ's net assets at the date control was obtained:

Current asset
Non-current asset
Current liabilities
Non-current liabilities
Total net assets
Non-controlling interest
**Total equity attributable to owners
of the Parent Entity**

In relation to the implementation of the ownership
unification method, the consolidated financial
statements have been restated as if the business
combination had occurred from the beginning of
the period, with the entities involved being under
common control since their inception. Therefore,
comparative information for the years ended
December 31, 2024 and 2023 has been restated to
reflect the impact of this transaction.

The following table presents the impact of the
business combination transactions of entities
under common control, as disclosed above, on the
Group's consolidated statements of financial
position and consolidated statements of profit or
loss and other comprehensive income.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**51. KOMBINASI BISNIS ENTITAS SEPENGENDALI
(lanjutan)**

**51. BUSINESS COMBINATION OF ENTITIES
UNDER COMMON CONTROL (continued)**

	2024			
	Sebelum Penyajian Kembali/Before Restatement	Penyesuaian/ Adjustment	Setelah Penyajian Kembali/After Restatement	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	4.810.319	312.933	5.123.252	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	22.791	-	22.791	Short-term investments
Piutang lain-lain				Other receivables
Pihak berelasi	381.362	(31.208)	350.154	Related parties
Pihak ketiga	761.565	58.648	820.213	Third parties
Persediaan	147.978	-	147.978	Inventories
Biaya dibayar di muka dan uang muka	106.727	2.861	109.588	Prepaid expenses and advances
Pajak dibayar di muka	135.854	-	135.854	Prepaid taxes
Dana dibatasi penggunaannya	487.735	-	487.735	Restricted funds
TOTAL ASET LANCAR	6.854.331	343.234	7.197.565	TOTAL CURRENT ASSETS
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Piutang lain-lain	312.946	-	312.946	Other receivables
Dana dibatasi penggunaannya	232.739	(1)	232.738	Restricted funds
Aset pajak tangguhan	67.528	1	67.529	Deferred tax assets
Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama - neto	7.097.939	(1.489.108)	5.608.831	Investment in associates and joint ventures - net
Aset tetap - neto	507.465	705	508.170	Fixed asset - net
Properti investasi - neto	979.181	-	979.181	Investment properties - net
Aset takberwujud - neto				Intangible assets - net
Hak pengusahaan jalan tol	122.945.666	9.058.571	132.004.237	Toll road concession rights
Lainnya	87.074	1.204	88.278	Others
Goodwill	41.849	-	41.849	Goodwill
Aset keuangan lainnya - neto	259.846	-	259.846	Other financial assets - net
Aset tidak lancar lainnya - neto	1.407.403	7.947	1.415.350	Other non-current assets - net
TOTAL ASET TIDAK LANCAR	133.939.636	7.579.319	141.518.955	TOTAL NON-CURRENT ASSETS
TOTAL ASET	140.793.967	7.922.553	148.716.520	TOTAL ASSETS
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang usaha	144.777	6.501	151.278	Accounts payable
Utang kontraktor	494.361	-	494.361	Contractors payable
Utang pajak	1.806.578	1.259	1.807.837	Taxes payable
Beban akrual	10.354.508	1.048.794	11.403.302	Accrued expenses
Utang bank	573.213	57.655	630.868	Bank loans
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Current maturities of long-term liabilities:
Utang bank	4.882.857	-	4.882.857	Bank loans
Utang obligasi	286.000	-	286.000	Bonds payable
Liabilitas sewa	64.199	-	64.199	Lease liabilities
Provisi pelapisan jalan tol	728.154	-	728.154	Provision for overlay
Pendapatan diterima dimuka	104.112	-	104.112	Unearned revenue
Liabilitas imbalan kerja	-	45.228	45.228	Employee benefits liability
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	921.785	46.238	968.023	Other short-term financial liabilities
TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK	20.360.544	1.205.675	21.566.219	TOTAL CURRENT LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas pajak tangguhan	5.225.964	3.280	5.229.244	Deferred tax liabilities
Utang kontraktor jangka panjang	600.776	366.652	967.428	Long-term contractors payable
Beban akrual jangka panjang	700.629	-	700.629	Long-term accrued expenses
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Long-term liabilities - net of current maturities:
Utang bank	52.078.327	5.100.089	57.178.416	Bank loans
Utang lembaga keuangan bukan bank	272.000	-	272.000	Non-bank financial institutions loan
Utang obligasi	1.538.161	-	1.538.161	Bonds payable
Liabilitas pembebasan tanah	109.008	-	109.008	Land acquisition liabilities
Liabilitas sewa	59.819	-	59.819	Lease liabilities
Provisi pelapisan jalan tol	683.207	-	683.207	Provision for overlay
Pendapatan diterima dimuka	70.594	-	70.594	Unearned revenue
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	1.307.197	(45.228)	1.261.969	Long-term employee benefits liabilities
Liabilitas jangka panjang lainnya	246.588	(3)	246.585	Other long term liabilities
TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG	62.892.270	5.424.790	68.317.060	TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES
TOTAL LIABILITAS	83.252.814	6.630.465	89.883.279	TOTAL LIABILITIES

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**51. KOMBINASI BISNIS ENTITAS SEPENGENDALI
(lanjutan)**

**51. BUSINESS COMBINATION OF ENTITIES
UNDER COMMON CONTROL (continued)**

2024			
	Sebelum Penyajian Kembali/Before Restatement	Penyesuaian/ Adjustment	Setelah Penyajian Kembali/After Restatement
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk			Equity Attributable to Owners of the Parent Entity
Modal saham - nilai nominal Rp500 (rupiah penuh) per saham			Capital stock - Rp500 par value (full amount) per share
Modal dasar 19.040.000.000 saham			Authorized - 19,040,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 1 saham seri A Dwiwarna dan 7.257.871.199 saham seri B	3.628.936	-	3.628.936
Tambahan modal disetor - neto	3.997.085	-	3.997.085
Selisih atas transaksi entitas non-pengendali	1.962.273	(6.940)	1.955.333
Saldo laba			Retained earnings
Telah ditentukan penggunaannya	8.971.304	-	8.971.304
Belum ditentukan penggunaannya	17.958.412	(2.559)	17.955.853
Penghasilan komprehensif lain:			Other comprehensive income:
Kerugian yang belum direalisasi dari aset keuangan pada nilai wajar	(1.344.089)	-	(1.344.089)
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja jangka panjang	(1.130.887)	-	(1.130.887)
Ekuitas Neto yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	34.043.034	(9.499)	34.033.535
Kepentingan Non-Pengendali	23.498.119	1.301.587	24.799.706
TOTAL EKUITAS	57.541.153	1.292.088	58.833.241
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	140.793.967	7.922.553	148.716.520

2024			
	Sebelum Penyajian Kembali/Before Restatement	Penyesuaian/ Adjustment	Setelah Penyajian Kembali/After Restatement
PENDAPATAN			REVENUES
Pendapatan tol	17.185.720	36.614	17.222.334
Pendapatan usaha lainnya	1.542.518	(30.708)	1.511.810
Pendapatan konstruksi	9.974.974	3.046.798	13.021.772
Total	28.703.212	3.052.704	31.755.916
BEBAN POKOK PENDAPATAN			COST OF REVENUES
Beban tol dan usaha lainnya	(7.482.043)	(13.094)	(7.495.137)
Beban konstruksi	(9.903.014)	(3.046.798)	(12.949.812)
Total	(17.385.057)	(3.059.892)	(20.444.949)
LABA BRUTO	11.318.155	(7.188)	11.310.967
Penghasilan keuangan	261.467	6.180	267.647
Penghasilan lain-lain	260.366	581	260.947
Beban umum dan administrasi	(2.311.776)	(22.639)	(2.334.415)
Beban lain-lain	(168.285)	(1)	(168.286)
Beban pajak atas penghasilan keuangan	(46.591)	(1.168)	(47.759)
Kerugian dari nilai wajar investasi jangka pendek	(144.002)	-	(144.002)
Gain atas Fair Value Kombinasi Bisnis			
Bertahap	186.407	-	186.407
Keuntungan dari pembelian dengan diskon	176.271	-	176.271
LABA USAHA	9.532.012	(24.235)	9.507.777
Biaya keuangan	(4.026.294)	(43)	(4.026.337)
Bagian atas laba (rugi) neto entitas asosiasi dan ventura bersama	268.555	13.290	281.845
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	5.774.273	(10.988)	5.763.285
BEBAN PAJAK PENGHASILAN			INCOME TAX EXPENSE
Kini	(962.010)	-	(962.010)
Tangguhan	807.655	(3.295)	804.360
TOTAL BEBAN PAJAK PENGHASILAN	(154.355)	(3.295)	(157.650)
LABA TAHUN BERJALAN	5.619.918	(14.283)	5.605.635
TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	5.483.980	(15.717)	5.468.263

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**51. KOMBINASI BISNIS ENTITAS SEPENGENDALI
(lanjutan)**

**51. BUSINESS COMBINATION OF ENTITIES
UNDER COMMON CONTROL (continued)**

	2024			
	Sebelum Penyajian Kembali/ <i>Before Restatement</i>	Penyesuaian/ <i>Adjustment</i>	Setelah Penyajian Kembali/ <i>After Restatement</i>	
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				<i>Profit for the year attributable to:</i>
Pemilik entitas induk	4.535.565	(2.558)	4.533.007	<i>Owners of the parent entity</i>
Kepentingan non-pengendali	1.084.353	(11.723)	1.072.628	<i>Non-controlling interest</i>
TOTAL	5.619.918	(14.283)	5.605.635	TOTAL
Total penghasilan komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				<i>Total comprehensive income for the year attributable to:</i>
Pemilik entitas induk	4.417.548	(2.558)	4.414.990	<i>Owners of the parent entity</i>
Kepentingan non-pengendali	1.064.996	(11.723)	1.053.273	<i>Non-controlling interest</i>
TOTAL	5.482.544	(14.281)	5.468.263	TOTAL
LABA PER SAHAM (RUPIAH PENUH) :	625	-	625	EARNINGS PER SHARE (FULL RUPIAH)
	2023			
	Sebelum Penyajian Kembali/ <i>Before Restatement</i>	Penyesuaian/ <i>Adjustment</i>	Setelah Penyajian Kembali/ <i>After Restatement</i>	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	4.438.951	257.486	4.696.437	<i>Cash and cash equivalents</i>
Investasi jangka pendek	1.360.795	-	1.360.795	<i>Short-term investments</i>
Piutang lain-lain				<i>Other receivables</i>
Pihak berelasi	350.775	(6.550)	344.225	<i>Related parties</i>
Pihak ketiga	915.572	38.382	953.954	<i>Third parties</i>
Persediaan	119.490	-	119.490	<i>Inventories</i>
Biaya dibayar di muka dan uang muka	95.910	3.402	99.312	<i>Prepaid expenses and advances</i>
Pajak dibayar di muka	134.956	-	134.956	<i>Prepaid taxes</i>
Dana dibatasi penggunaannya	558.326	-	558.326	<i>Restricted funds</i>
TOTAL ASET LANCAR	7.974.775	292.720	8.267.495	TOTAL CURRENT ASSETS
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Piutang lain-lain	275.000	-	275.000	<i>Other receivables</i>
Dana dibatasi penggunaannya	292.783	-	292.783	<i>Restricted funds</i>
Aset pajak tangguhan	62.862	16	62.878	<i>Deferred tax assets</i>
Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama - neto	6.155.705	(954.138)	5.201.567	<i>Investment in associates and joint ventures - net</i>
Aset tetap - neto	474.401	3.976	478.377	<i>Fixed asset - net</i>
Properti investasi - neto	751.557	-	751.557	<i>Investment properties - net</i>
Aset takberwujud - neto				<i>Intangible assets - net</i>
Hak perusahaan jalan tol	111.246.294	6.014.333	117.260.627	<i>Toll road concession rights</i>
Lainnya	109.573	1	109.574	<i>Others</i>
Goodwill	41.849	-	41.849	<i>Goodwill</i>
Aset keuangan lainnya - neto	246.677	-	246.677	<i>Other financial assets - net</i>
Aset tidak lancar lainnya - neto	1.720.233	242	1.720.475	<i>Other non-current assets - net</i>
Aset derivatif	23.142	-	23.142	<i>Derivative assets</i>
TOTAL ASET TIDAK LANCAR	121.400.076	5.064.430	126.464.506	TOTAL NON-CURRENT ASSETS
TOTAL ASET	129.374.851	5.357.150	134.732.001	TOTAL ASSETS

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**51. KOMBINASI BISNIS ENTITAS SEPENGENDALI
(lanjutan)**

**51. BUSINESS COMBINATION OF ENTITIES
UNDER COMMON CONTROL (continued)**

	Sebelum Penyajian Kembali/Before Restatement	Penyesuaian/ Adjustment	Setelah Penyajian Kembali/After Restatement	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang usaha	179.230	77.538	256.768	Accounts payable
Utang kontraktor	560.316	-	560.316	Contractors payable
Utang pajak	363.898	9.059	372.957	Taxes payable
Beban akrual	8.120.532	1.852.870	9.973.402	Accrued expenses
Utang bank	4.499.415	31.275	4.530.690	Bank loans
Utang lembaga keuangan bukan bank	908.102	-	908.102	Non-bank financial institutions loan
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Current maturities of long-term liabilities:
Utang bank	5.072.042	-	5.072.042	Bank loans
Utang lembaga keuangan bukan bank	200.000	-	200.000	Non-bank financial institutions loan
Liabilitas pembebasan tanah	1.298.845	-	1.298.845	Land acquisition liabilities
Liabilitas sewa	72.631	2.733	75.364	Lease liabilities
Provisi pelapisan jalan tol	541.854	-	541.854	Provision for overlay
Pendapatan diterima dimuka	46.724	-	46.724	Unearned revenue
Liabilitas imbalan kerja	1.794	-	1.794	Employee benefits liability
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	955.782	417	956.199	Other short-term financial liabilities
TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK	22.821.165	1.973.892	24.795.057	TOTAL CURRENT LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas pajak tangguhan	5.714.154	-	5.714.154	Deferred tax liabilities
Utang kontraktor jangka panjang	488.130	193.749	681.879	Long-term contractors payable
Beban akrual jangka panjang	715.029	-	715.029	Long-term accrued expenses
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Long-term liabilities - net of current maturities:
Utang bank	57.046.445	2.372.878	59.419.323	Bank loans
Utang obligasi	897.353	-	897.353	Bonds payable
Liabilitas pembebasan tanah	251.067	-	251.067	Land acquisition liabilities
Liabilitas sewa	57.385	-	57.385	Lease liabilities
Provisi pelapisan jalan tol	731.649	-	731.649	Provision for overlay
Pendapatan diterima dimuka	73.683	-	73.683	Unearned revenue
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	1.316.108	-	1.316.108	Long-term employee benefits liabilities
Liabilitas derivatif	67.171	-	67.171	Derivative liabilities
Liabilitas jangka panjang lainnya	284.309	-	284.309	Other long term liabilities
TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG	67.642.483	2.566.627	70.209.110	TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES
TOTAL LIABILITAS	90.463.648	4.540.519	95.004.167	TOTAL LIABILITIES
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk				Equity Attributable to Owners of the Parent Entity
Modal saham - nilai nominal Rp500 (rupiah penuh) per saham				Capital stock - Rp500 par value (full amount) per share
Modal dasar 19.040.000.000 saham				Authorized - 19,040,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 1 saham seri A Dwiwarna dan 7.257.871.199 saham seri B	3.628.936	-	3.628.936	Issued and fully paid - 1 series A Dwiwarna share and 7,257,871,199 series B shares
Tambahan modal disetor - neto	3.997.085	-	3.997.085	Additional paid in capital - net
Selisih atas transaksi entitas non-pengendali	(51.064)	(6.940)	(58.004)	Difference from non-controlling interest transaction
Saldo laba				Retained earnings
Telah ditentukan penggunaannya	8.971.304	-	8.971.304	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	13.697.655	-	13.697.655	Unappropriated
Penghasilan komprehensif lain:				Other comprehensive income:
Kerugian yang belum direalisasi dari aset keuangan pada nilai wajar	(1.166.806)	-	(1.166.806)	Unrealized loss on financial assets at fair value
Pengukuran nilai wajar derivatif lindung nilai arus kas	(50.677)	-	(50.677)	Measurement of fair value derivative for cashflow hedge
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja jangka panjang	(1.134.999)	-	(1.134.999)	Remeasurements of long-term employee benefits liability
Ekuitas Neto yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	27.891.434	(6.940)	27.884.494	Net Equity Attributable to Owners of the Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	11.019.769	823.571	11.843.340	Non-Controlling Interests
TOTAL EKUITAS	38.911.203	816.631	39.727.834	TOTAL EQUITY
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	129.374.851	5.357.150	134.732.001	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

52. REKLASIFIKASI AKUN - AKUN

52. RECLASSIFICATION OF ACCOUNTS

Beberapa akun dalam laporan keuangan tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023 telah direklasifikasi sesuai dengan penyajian laporan keuangan tahun 2025 untuk tujuan perbandingan.

Several accounts in the financial statements for the year ended December 31, 2024 and 2023 have been reclassified according to the presentation of 2025 financial statements for comparison purposes.

2024				
Sebelum Reklasifikasi/ Before Reclassification	Penyesuaian/ Adjustments	Setelah Reklasifikasi/ After Reclassification		
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN				CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
Aset Tidak Lancar				Non-Current Assets
Aset pajak tangguhan	-	67.529	67.529	Deferred tax assets
Liabilitas Jangka Pendek				Current Liabilities
Beban akrual	11.449.200	(45.898)	11.403.302	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja	-	45.228	45.228	Employee benefits liability
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	922.125	45.898	968.023	Other short-term financial liabilities
Liabilitas Jangka Panjang				Non-Current Liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	5.161.715	67.529	5.229.244	Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	1.307.197	(45.228)	1.261.969	Long-term employee benefits liabilities
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN				CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi tahun berikutnya				Items that will not be reclassified to profit or loss in subsequent year
Keuntungan (rugi) yang belum direalisasi dari aset keuangan lainnya pada nilai wajar	-	1.436	1.436	Unrealized gain (loss) on other financial assets measured at fair value
Pajak penghasilan terkait	-	42.508	42.508	Related tax
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi tahun berikutnya				Item that will be reclassified to profit and loss in subsequent year
Keuntungan yang belum direalisasi dari aset keuangan lainnya dan investasi jangka pendek pada nilai wajar	1.436	(1.436)	-	Unrealized gain on other financial assets and short term investment measured at fair value
Pajak penghasilan terkait	42.508	(42.508)	-	Related tax
2023				
Sebelum Reklasifikasi/ Before Reclassification	Penyesuaian/ Adjustments	Setelah Reklasifikasi/ After Reclassification		
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN				CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
Aset Tidak Lancar				Non-Current Assets
Aset pajak tangguhan	15	62.863	62.878	Deferred tax assets
Liabilitas Jangka Panjang				Non-Current Liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	5.651.291	62.863	5.714.154	Deferred tax liabilities

53. PERISTIWA - PERISTIWA SETELAH TANGGAL PELAPORAN

53. EVENTS AFTER THE REPORTING DATE

Perusahaan

The Company

- Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 04 tanggal 9 Januari 2026 yang dibuat di hadapan Notaris Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., perihal perubahan Anggaran Dasar Perseroan, yang telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No.AHU-AH.01.03-0013716 tanggal 19 Januari 2026. Perubahan Anggaran Dasar antara lain mencakup penyesuaian ketentuan Anggaran Dasar sehubungan dengan perubahan peraturan perundang-undangan serta penyesuaian hak-hak istimewa atas Saham Seri A Dwiwarna milik Negara Republik Indonesia.

- Based on the Deed of Statement of Meeting Resolution No. 04 dated January 9, 2026, made before Notary Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., regarding amendments to the Company's Articles of Association, which has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-AH.01.03-0013716 dated January 19, 2026. The amendments to the Articles of Association include adjustments to the provisions of the Articles of Association in relation to changes in legislation as well as adjustments to the special rights of the Series A Dwiwarna Shares owned by the State of the Republic of Indonesia.

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**53. PERISTIWA - PERISTIWA SETELAH TANGGAL
PELAPORAN (lanjutan)**

**53. EVENTS AFTER THE REPORTING DATE
(continued)**

Perusahaan (lanjutan)

The Company (continued)

2. Pada tanggal 19 Januari 2026, berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris PT Jasa Marga (Persero) Tbk No. KEP-005/I/2026 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Ketua dan Anggota Komite Audit PT Jasa Marga (Persero) Tbk sebagai berikut:

2. On January 19, 2026, based on the Decree of the Board of Commissioners of PT Jasa Marga (Persero) Tbk No. KEP-005/I/2026 concerning the Dismissal and Appointment of the Chairman and Members of the Audit Committee of PT Jasa Marga (Persero) Tbk as follows:

Komite Audit/ Audit Committee

2026
Rudi Antariksawan

2025
Seppalga Ahmad

3. Pada tanggal 20 Februari 2026, Perseroan menerbitkan Obligasi Berkelanjutan III Tahap III Tahun 2026 dengan nilai nominal sebesar Rp2.067.650 yang terdiri dari:

3. On February 20, 2026, the Company issued the Phase III of the Sustainable Bonds III of 2026 with a nominal value of Rp2,067,650 consisting of:

- Seri A sebesar Rp281.825 dengan tingkat bunga tetap 5,70% per tahun dan jangka waktu 3 tahun;
- Seri B sebesar Rp718.175 dengan tingkat bunga tetap 6,15% per tahun dan jangka waktu 5 tahun;
- Seri C sebesar Rp300.000 dengan tingkat bunga tetap 6,50% per tahun dan jangka waktu 7 tahun;
- Seri D sebesar Rp767.650 dengan tingkat bunga tetap 6,75% per tahun dan jangka waktu 10 tahun.

- Series A of Rp281,825 with a fixed interest rate of 5.70% per annum and a term of 3 years;
- Series B of Rp718,175 with a fixed interest rate of 6.15% per annum and a term of 5 years;
- Series C of Rp300,000 with a fixed interest rate of 6.50% per annum and a term of 7 years;
- Series D of Rp767,650 with a fixed interest rate of 6.75% per annum and a term of 10 years.

Obligasi tersebut telah memperoleh peringkat idAA dari PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo) dan dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 23 Februari 2026.

The bonds have received an idAA rating from PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo) and were listed on the Indonesia Stock Exchange on February 23, 2026.

PT Jasamarga Semarang Batang (JSB)

PT Jasamarga Semarang Batang (JBS)

Berdasarkan keputusan Menteri PUPR No. 18/KPTS/M/2026 tanggal 07 Januari 2026, tarif tol terjauh ruas Batang-Semarang yang dioperasikan oleh PT Jasamarga Semarang - Batang adalah sebagai berikut:

Based on the decree of Minister of PUPR No. 18/KPTS/M/2026 dated Januari 07, 2026, the farthest toll tariffs of Batang – Semarang operated by PT Jasamarga Semarang Batang are as follows:

No	Ruas/ Section	Golongan/Group				
		I	II	III	IV	V
1	Batang - Semarang	144.500	216.500	216.500	289.000	289.000

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**53. PERISTIWA - PERISTIWA SETELAH TANGGAL
PELAPORAN (lanjutan)**

PT Jasamarga Manado Bitung (JMB)

JMB telah mengajukan permohonan kompensasi kepada Menteri Pekerjaan Umum Republik Indonesia (PUPR) melalui surat tertanggal 14 Januari 2026 dengan Nomor: 009/AA-JMB/PP/I/2026. Permohonan tersebut disampaikan berdasarkan ketentuan dalam Perjanjian Pengusahaan Jalan Tol (PPJT) yang mengatur mekanisme kompensasi atas kondisi tertentu yang berada di luar kendali Perusahaan. Kondisi dimaksud menimbulkan risiko politik permanen yang berdampak terhadap kinerja lalu lintas serta proyeksi keuangan JMB.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan, permohonan kompensasi tersebut masih dalam proses penelaahan oleh pihak terkait.

**53. EVENTS AFTER THE REPORTING DATE
(continued)**

PT Jasamarga Manado Bitung (JMB)

JMB has submitted a compensation request to the Minister of Public Works of the Republic of Indonesia (PUPR) through a letter dated January 14, 2026, with Number: 009/AA-JMB/PP/I/2026. The request was submitted based on the provisions of the Toll Road Operation Agreement (PPJT), which regulates the compensation mechanism for certain conditions beyond the Company's control. These conditions create permanent political risks that affect traffic performance as well as JMB's financial projections.

As of the date of issuance of the financial statements, the compensation request is still under review by the relevant parties.

**54. TANGGUNG JAWAB MANAJEMEN ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian yang diotorisasi untuk terbit pada tanggal 27 Februari 2026.

**54. THE MANAGEMENT'S RESPONSIBILITY
ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS**

The Company's management is responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements that were authorized for issued on February 27, 2026.